

ROMÂNIA
SERVICIUL ROMÂN DE INFORMAȚII
ACADEMIA NAȚIONALĂ DE INFORMAȚII
„MIHAI VITEAZUL”
Nr. 292427 din 30.04.2025

NECLASIFICAT
Ex. Unic



**RAPORT
DE AUDIT INTERN ACADEMIC
pentru anul universitar
2023-2024**

București, 2025

NECLASIFICAT

CONȚINUT

BAZA LEGALĂ	3
INTRODUCERE	4
AUDITAREA CAPACITĂȚII INSTITUȚIONALE	5
a. Structuri de conducere și administrative.....	5
b. Strategia educațională	6
c. Baza materială	7
AUDITAREA CALITĂȚII PROCESELOR DIDACTICE	9
b. Programe de studii	10
c. Personalul didactic	13
d. Activitate și rezultate	14
AUDITAREA CALITĂȚII ACTIVITĂȚII DE CERCETARE ȘTIINȚIFICĂ	15
a. Cadrul de asigurare	15
b. Personalul de cercetare	17
c. Activitate și rezultate	17
AUDITAREA MANAGEMENTULUI CALITĂȚII	19
a. Cadrul de asigurare	19
b. Activitate și rezultate	19
AUDITAREA SITUAȚIEI FINANCIAR-CONTABILE.....	20
AUDITAREA CALITĂȚII VIEȚII STUDENȚILOR	21
a. Accesul la baza materială	21
b. Accesul la resursele de învățare.....	22
c. Accesul la noi tehnologii.....	23
d. Acces la servicii studentești.....	23
CONCLUZII ȘI PROPUNERI	23
ANEXE	25

BAZA LEGALĂ

- *Legea nr.199/2023 a învățământului superior cu modificările și completările ulterioare.*
- *Legea nr. 1/2011 a educației naționale, cu modificările și completările ulterioare (Art. 139 a fost modificat prin OUG nr. 69 din 26 mai 2022 pentru modificarea și completarea Legii educației naționale nr. 1/2011 și prorogarea unor termene).*
- *Hotărârea de Guvern nr. 1418/2006 pentru aprobarea Metodologiei de evaluare externă, a standardelor de referință și a listei indicatorilor de performanță a Agenției Române de Asigurare a Calității în Învățământul Superior (ARACIS), cu modificările și completările ulterioare, în special Hotărârea Guvernului României nr. 915/2017 privind modificarea anexei la Hotărârea Guvernului nr. 1418/2006;*
- *Hotărârea de Guvern nr. 962/08.08.2024 privind aprobarea Metodologiei de evaluare externă a calității educației în învățământul superior.*
- *Ordonanța Guvernului României nr. 27/2014 privind finanțarea instituțiilor de învățământ superior militar, de informații, de ordine publică și de securitate națională, cu modificările și completările aduse prin Legea nr. 142/2015;*
- *Hotărârea de Guvern nr 404/2006 privind organizarea și desfășurarea studiilor universitare de masterat, cu modificările și completările ulterioare;*
- *Hotărârea de Guvern nr.367/2023 privind aprobarea Nomenclatorului domeniilor și al specializărilor/programeelor de studii universitare și a structurii instituțiilor de învățământ superior pentru anul universitar 2023-2024;*
- *Ordinul ME 3691/2024 privind aprobarea Metodologiei-cadru de organizare și desfășurare a examenelor de licență/ diplomă și disertație, cu modificările și completările ulterioare;*
- *Ordinul MEN nr. 3131/2018 privind includerea în planurile de învățământ, pentru toate programele de studii universitare organizate în instituțiile de învățământ superior din sistemul național de învățământ, a cursurilor de etică și integritate academică, cu modificările și completările ulterioare;*
- *Ordinul MECT nr. 5289/2008 privind diploma de licență și suplimentul la diplomă, cu modificările și completările ulterioare;*
- *Ordinul MEN nr. 5146/2019 privind aprobarea aplicării generalizate a Sistemului european de credite transferabile;*
- *Carta ANIMV pentru anul universitar 2023-2024;*
- *Metodologia privind organizarea și exercitarea activității de audit intern academic în cadrul Academiei Naționale de Informații „Mihai Viteazul”.*

INTRODUCERE

Academia Națională de Informații „Mihai Viteazul” (ANIMV), componentă esențială a Serviciului Român de Informații (SRI), este parte a sistemului național de învățământ, cu programe de studii universitare acreditate, care funcționează în condițiile cadrului legislativ aplicabil în învățământul superior, ale ordinelor ministrului educației și ale Directorului SRI, precum și a Cartei universitare.

Misiunea Academiei este de a asigura educarea și formarea celei mai importante resurse a SRI – angajații Serviciului; precum și de a genera cunoaștere științifică în domeniul intelligence și securitate națională la nivelul societății românești și al comunității de informații, securitate și apărare. Ca parte componentă a sistemului național de învățământ superior și a Spațiului European al Învățământului Superior, ANIMV integrează în activitățile de învățământ și cercetare principiile procesului Bologna cu standardele naționale, oferind studenților și cursanților o arie specifică de programe de studii, în acord cu statutul instituției de formator unic în informații.

La evaluarea externă instituțională efectuată în format joint de ARACIS și HCERES în anul 2024, Academia Națională de Informații „Mihai Viteazul” a obținut calificativul „*grad de încredere ridicat*”, potrivit raportului comun de evaluare externă instituțională a celor două agenții de evaluare externă a calității.

Comisia de audit intern academic din cadrul Academiei Naționale de Informații „Mihai Viteazul” a fost constituită în conformitate cu prevederile *HG 915/2017 pentru aprobarea metodologiei de evaluare externă a standardelor de referință și a listei indicatorilor de performanță ARACIS*, prin Hotărârea Senatului Academiei nr. 173897/24.06.2021 și modificată prin Hotărârea Senatului Academiei nr. 06/ 20.12.2024 de completare a componenței Comisiei de audit intern academic în baza propunerilor Consiliului de Administrație. Activitatea comisiei s-a bazat pe *Metodologia privind organizarea și exercitarea activității de audit intern academic în cadrul Academiei Naționale de Informații „Mihai Viteazul”*, metodologie aprobată de Senatul Academiei în ședința din 25.11.2021.

Activitatea de audit intern academic s-a desfășurat în perioada 20.12.2024 – 1.03.2025, obiectivul fiind evaluarea nivelului de îndeplinire, în anul universitar 2023-2024, a standardelor privind calitatea procesului educațional din Academie, în conformitate cu standardele Agenției Române de asigurare a Calității în Învățământul Superior (ARACIS) din *Metodologia de evaluare externă, a standardelor, standardelor de referință și a listei indicatorilor de performanță a Agenției Române de Asigurare a Calității în Învățământul Superior din 14.12.2017 și Standardele specifice privind evaluarea externă a calității academice a programelor de studii din domeniile de licență și masterat aferente Comisiei de specialitate nr. 4 (C4) - Științe sociale, politice și ale comunicării*¹.

În activitatea de auditare pentru anul universitar 2023-2024, au fost utilizate și valorificate rapoartele de autoevaluare internă instituțională, pe domenii și pe programe

¹Hotărârea de Guvern nr. 1418/2006 pentru aprobarea Metodologiei de evaluare externă, a standardelor de referință și a listei indicatorilor de performanță a Agenției Române de Asigurare a Calității în Învățământul Superior (ARACIS), cu modificările și completările ulterioare, în special Hotărârea Guvernului României nr. 915/2017 privind modificarea anexei la Hotărârea Guvernului nr. 1418/2006 a fost abrogată la 9 februarie 2024 prin intrarea în vigoare a HG nr. 962/08.08.2024 privind aprobarea Metodologiei de evaluare externă a calității educației în învățământul superior, nefiind specificată, la niciunul dintre indicatori, vreo referire la necesitatea existenței unor practici de auditare internă academică, respectiv de elaborare a unui raport de audit intern academic și a unui plan de ameliorare.

elaborate de structurile ANIMV în cadrul procesului de reacreditare instituțională de către ARACIS, au fost analizate planurile de învățământ și fișele de disciplină, rapoartele de feedback ale beneficiarilor procesului educațional al Academiei, documentații de înscriere a programelor de studii în RNCIS și RNCIP, rapoartele Comisiei de etică, documentațiile CEAC, metodologiile, regulamentele și procedurile care reglementează activitatea ANIMV, precum și răspunsurile primite de la structurile auditate. A fost analizată conformitatea activităților și documentației studiate prin raportare la cadrul normativ care reglementează activitatea Academiei.

AUDITAREA CAPACITĂȚII INSTITUȚIONALE

În activitatea de auditare a capacității instituționale pentru anul universitar 2023-2024, au fost valorificate *Planul strategic ANIMV 2022-2025*, *Planul operațional al ANIMV pentru anul 2024*, *Carta universitară a ANIMV* și rapoartele de evaluare instituțională.

a. Structuri de conducere și administrative

Potrivit Cartei universitare, sistemul de conducere din ANIMV este reprezentat de următoarele structuri de conducere:

- Consiliul de Administrație – asigură conducerea operativă a Academiei și aplică deciziile strategice ale Senatului universitar pentru îndeplinirea atribuțiilor legale. Este format din comandant/ rector și prorector, locțiitorii comandantului, decani, director general administrativ și un reprezentant al studenților;
- Senatul Academiei - reprezintă cel mai înalt for de decizie și deliberare din ANIMV, prin care se asigură transpunerea în practică a strategiei educaționale, pe baza principiilor autonomiei universitare. Membrii Senatului sunt reprezentanți ai personalului didactic și de cercetare titular, ai corpului instructorilor și ai studenților, în condițiile legii;
- Consiliul Facultății - reprezintă organismul decizional și deliberativ al facultății;
- Consiliul Departamentului - reprezintă organismul decizional și deliberativ în plan științific al departamentului;
- Consiliul pentru studii universitare de doctorat - asigură coordonarea Școlii doctorale din cadrul IOSUD;
- Consiliul Școlii Doctorale - reprezintă organismul decizional și deliberativ al Școlii Doctorale;

Consiliul Științific – este organismul consultativ și decizional, având rolul de a orienta, coordona și monitoriza activitatea de cercetare științifică desfășurată în Academie.

Funcțiile de conducere universitară din ANIMV sunt: rector/ comandant, prorector, director general administrativ, decan, prodecan, director de departament.

În anul universitar 2023-2024, ANIMV a inclus în structura organizatorică două facultăți (Facultatea de Informații și Facultatea de Studii de Intelligence), o structură de cercetare (Institutul National de Studii de Intelligence - INSI²), o Școala Doctorală

² Prin documente de reorganizare internă, de la 1 august 2023, în cadrul ANIMV există o singură structură de cercetare, INSI, CNMSI devenind structură de digitalizare.

„Informații și Securitate Națională” și un Departament de învățământ la distanță. Activitatea Colegiul Național de Informații este în prezent suspendată.

De asemenea, în structura Academiei se regăsesc **entități suport pentru activitatea de învățământ și cercetare:**

- **Secretariatul Academiei** - desfășoară activitățile de secretariat specifice procesului de învățământ universitar și postuniversitar;
- **Biroul Asigurarea Calității** - sprijină activitatea de evaluare internă, control și asigurare a calității proceselor de învățământ derulate la nivelul ANIMV, inclusiv prin suportul administrativ acordat activității Comisiei de Evaluare și Asigurarea a Calității (CEAC) în Academia Națională de Informații „Mihai Viteazul”.
- **Centrul Național de Modelare și Simulare în Intelligence** – desfășoară activități de digitalizare.

b. Strategia educațională

Calitatea serviciilor educaționale exprimă nivelul rezultatului eforturilor managementului universitar, al corpului profesoral și al structurilor administrative de realizare a produsului final cu competențe și deprinderi recunoscute și apreciate de beneficiari.

Strategia educațională a Academiei, dezvoltată în cuprinsul *Planului managerial al comandantului/rectorului pentru perioada 2022-2025* vizează atingerea următoarelor obiective:

- formarea unei resurse umane înalt pregătită și capabilă să performeze în activitatea profesională, în acord cu misiunile Serviciului Român de Informații, precum și ale instituțiilor beneficiare din sistemul național de apărare, ordine publică și securitate națională;
- adaptarea și actualizarea permanentă a programelor de pregătire, la nivel de studii de licență, masterat și doctorat, prin raportare la necesitățile beneficiarului, precum și la provocările societății;
- asigurarea contribuției la creșterea capacității anticipative privind securitatea națională, prin cercetare și producerea de cunoaștere științifică, urmare a integrării componentei de cercetare în procesele educaționale și transformării Academiei în platformă de relaționare și hub de cunoaștere în relația cu mediul academic și societatea civilă, pe palierul studiilor de securitate și intelligence;
- continuarea activității de cooperare internațională cu alte universități și instituții de cercetare și sprijinirea mobilităților pe segmentul studiilor universitare de doctorat în cadrul proiectelor finanțate din fonduri nerambursabile, cu respectarea specificului instituțional.

Pe plan național și internațional, Academia colaborează cu instituții de învățământ superior, militare și civile, de stat și particulare, pe baza protocoalelor de parteneriat. Cele 21 de protocoale încheiate cu partenerii interni creează condiții pentru efectuarea de schimburi de cadre didactice și studenți, stagii de practică, publicarea în comun a unor lucrări științifice, identificarea domeniilor de cercetare comună și alte activități specifice învățământului și cercetării.

Conform planului managerial, Internaționalizarea reprezintă o prioritate pentru ANIMV, universitatea deținând un valoros portofoliu de colaborare academică pe plan internațional. Portofoliul cuprinde șapte parteneriate și acorduri de colaborare cu instituții de învățământ superior cu tradiție cu care Academia a desfășurat sau desfășoară proiecte comune. Dintre acestea, notabilă este participarea ANIMV în inițiativa privind înființarea *Colegiului European de Informații (ICE)*, a cărei președinție a fost asigurată în anul 2023 de către ANIMV.

c. Baza materială

Academia dispune de bază materială, constituită din teren și clădiri, împreună cu toate dotările necesare, patrimoniu pe care îl gestionează în condițiile legii și care asigură, în condiții corespunzătoare, cerințele actuale ale învățământului și cercetării științifice universitare. Spațiile utilizate pentru învățământ sunt dispuse în clădiri care fac parte din patrimoniul Serviciului Român de Informații și sunt destinate comunității universitare proprii.

Conform documentelor auditate, patrimoniul dat în folosința ANIMV și dotările sunt în concordanță cu volumul și specificul programelor de studii și de cercetare, cu numărul de studenți, personal didactic, auxiliar și administrativ care își desfășoară activitatea în instituție. Resursele financiare alocate menținerii bazei materiale corespund posibilităților bugetare.

În anul universitar 2023-2024, în cele două campus-uri, Campus Central și Grădiștea, ANIMV dispune de spații de cazare și spații sociale, culturale și sportive. Astfel, Academia Națională de Informații „Mihai Viteazul” dispune de 83 de spații de învățământ dintre care menționăm 60 de săli de seminar, dar și 13 de laboratoare IT, de limbi străine sau de specialitate, 2 aule, 4 amfiteatre, 4 săli de lectură. Dezvoltarea infrastructurii a vizat modernizarea spațiilor utilizate în procesul de pregătire, precum și crearea unor noi laboratoare, atât din bugetul propriu al unității, cât și prin intermediul proiectelor FEN sau cu finanțare națională din partea CNI.

Din suprafața totală a sălilor și laboratoarelor, peste jumătate se regăsește în campusul central, din care peste 1200 de m² au fost realizați prin proiectul *Intelligent*, proiect finalizat în septembrie 2023. Corpul de clădire *Intelligent* reprezintă un proiect de anvergură realizat din finanțare externă, care conține săli cu dotări logistice și tehnologice care permit desfășurarea activităților didactice și a celor de cercetare la standarde europene de calitate.

Spațiile pentru activități didactice/ aplicative/ laboratoare proprii dețin dotarea corespunzătoare pentru toate disciplinele din planul de învățământ ale fiecărui program din domeniul de studii universitare de master și de laboratoare de cercetare aferente tuturor programelor de studii universitare de master.

ANIMV dispune și de baze sportive competitive în fiecare campus universitar care numără terenuri de fotbal multifuncționale, piste de atletism pe zgură, terenuri de tenis de câmp, săli de tenis de masă și săli de *fitness*. Baza sportivă permite pregătirea concomitentă a 100 de studenți în perioada primăvară-toamnă și a 80 de studenți în perioada de iarnă,

asigurând îndeplinirea standardelor legale de pregătire fizică atât a studenților și cursanților, cât și a personalului universității, prin folosirea intensivă a spațiilor acesteia.

Biblioteca ANIMV gestionează spații în suprafață totală de 369,35 mp și un total de 150 locuri, dintre care 90 în campusul central și 60 de locuri în campusul de la Grădiștea, dotate cu laptopuri, calculatoare desktop, acces Wi-Fi și table inteligente conectate la Internet. Biblioteca ANIMV a digitalizat, prin aplicația DSpace Repository, aproximativ 4.500 volume, la care au acces studenții și cadrele ANIMV și a oferit utilizatorilor în premieră o bază de date full text – PROQUEST CENTRAL, prin intermediul Anelis Plus. Mai mult, biblioteca virtuală dispune de aproximativ 93.000 de volume naționale sau internaționale și 12 abonamente la publicații de specialitate în format digital.

În conformitate cu Raportul de Audit Intern Academic pe anul 2022-2023, și al Planului de Ameliorare pe 2024, în cadrul biroului Biblioteca Centrală și Editură (BCE) s-au prevăzut anumite măsuri pentru dezvoltarea fondului de carte în raport cu necesitățile specifice fiecărei discipline de studiu din ANIMV, respectiv – s-au întocmit rapoarte de achiziție – în limita bugetului aprobat la începutul anului de către conducerea Serviciului. Rapoartele au fost întocmite, ca urmare a solicitărilor BCE adresate conducerii facultăților, dar și ca urmare a bibliografiilor (pentru pregătirea examenelor) transmise BCE, de către cadrele didactice ale Academiei.

ANIMV utilizează două platforme de e-learning pentru desfășurarea activităților didactice, care au fost folosite și în perioada pandemiei Covid-19 (o platformă clasificată, internă Serviciului Român de Informații, precum și platforma *G-Suite* din *Google* pentru activități neclasificate). În perioada auditată, ANIMV a achiziționat instrumente software cu licențe de utilizare necesare și corespunzătoare nevoilor de pregătire pe disciplinele de studiu incluse în planurile de învățământ. Au fost achiziționate licențe pentru 1.250 de utilizatori pentru platforma colaborativă de comunicare/instruire bazată pe resurse educaționale de la Google, G-Suite for Education.

ANIMV deține un patrimoniu care contribuie în mod eficace la realizarea misiunii și a obiectivelor fixate și asigură spații de învățământ și cercetare care corespund specificului său, prin săli de predare, laboratoare didactice și centre de cercetare, în concordanță cu normele tehnice de siguranță și igienico-sanitare în vigoare, pentru toate disciplinele din planul de învățământ ale fiecărui program din domeniul de studii universitare de master. Laboratoarele dispun de dotări și instrumentar software conforme misiunii asumate a programelor de studii. Laboratoarele dotate cu rețelele intranet și internet asigură desfășurarea activităților de învățământ planificate, care permit utilizarea echipamentelor hardware și software inclusiv pe timpul studiului individual al studenților. Acestea dispun de toate dotările necesare unei activități didactice la cele mai înalte standarde.

Planul managerial al comandantului/rectorului pentru perioada 2022-2025 stabilește obiective de dezvoltare a bazei materiale și de modernizare a spațiilor existente. Direcțiile strategice sunt concepute astfel încât să permită urmarea acestora în mod etapizat, prin modalități de acțiune realiste, politica de asigurare a calității fiind parte a managementului strategic.

AUDITAREA CALITĂȚII PROCESELOR DIDACTICE

În procesul de audit al calității proceselor educaționale, comisia a avut în vedere: prevederile *Regulamentului Comisiei privind evaluarea și asigurarea calității educației în ANIMV* și ale *Sistemului de asigurare a calității serviciilor educaționale ale ANIMV*, versiunile aplicabile anului universitar 2023-2024; *Standardele ARACIS de calitate cu privire la modul de desfășurare a activităților de predare, învățare, cercetare, aplicații practice și evaluare, la forma de învățământ cu frecvență, prin utilizarea unor resurse electronice, informatice și de comunicații sincrone specific*, august 2022; și *Metodologia privind modul de desfășurare a activităților de predare, învățare, cercetare, aplicații practice și evaluare, la forma de învățământ cu frecvență, prin utilizarea unor resurse electronice, informatice și de comunicații sincrone specific în Academia Națională de Informații „Mihai Viteazul”* aprobată în 29 noiembrie 2022.

Academia Națională de Informații „Mihai Viteazul” are, în raport cu statutul și competențele sale, următoarele *obiective principale*:

- formarea, specializarea și perfecționarea, la nivel universitar, postuniversitar sau, a cadrelor militare de informații, pentru nevoile proprii și pentru alte autorități publice cu atribuții în domeniul securității naționale;
- organizarea și desfășurarea activității de cercetare științifică universitară în domeniul studiilor de securitate și intelligence;
- perfecționarea pregătirii angajaților autorităților și instituțiilor publice, ai organizațiilor neguvernamentale, ai altor persoane juridice de drept public sau privat din România;
- pregătirea cetățenilor străini, pe bază de protocoale încheiate în acest scop între Serviciul Român de Informații și organe similare de informații ale statelor de care aparțin aceștia, cu aprobarea Consiliului Suprem de Apărare a Țării și în condițiile stabilite prin ordin al directorului Serviciului Român de Informații, precum și în cadrul unor programe cu taxă, respectiv în cadrul unor granturi cu finanțare externă, fără taxă.

1. Structuri responsabile de procesul didactic:

- **Facultatea de Informații și Facultatea de Studii de Intelligence** sunt unitățile funcționale care elaborează și gestionează programele de studii în domeniile în care acestea sunt acreditate;
- **Școala Doctorală** se organizează și funcționează cu îndrumători de doctorat care au dobândit acest drept potrivit legii și care au un contract de muncă încheiat cu IOSUD - Academia Națională de Informații „Mihai Viteazul”;
- **Departamentul de învățământ la distanță** are misiunea de a dezvolta forma de învățământ la distanță în cadrul Academiei;
- **Colegiul Național de Informații**, activitatea Colegiului este în prezent suspendată.

2. Programe de studii

Cu o evoluție strâns legată de cea a Serviciului Român de Informații, ANIMV are o ofertă educațională bazată pe programe de învățământ orientate în mod prioritar pentru formarea inițială și perfecționarea ofițerilor de informații și, complementar, pentru promovarea culturii de securitate în sfera societății civile.

În anul universitar 2023-2024, Academia a gestionat:

- trei programe de studii universitare de licență, organizate la forma de învățământ „cu frecvență” (locuri bugetate),
- două programe universitare de masterat profesional destinate formării de ofițeri ai Serviciului Român de Informații, organizate la forma de învățământ „cu frecvență” (locuri bugetate);
- trei programe masterat pentru promovarea culturii de securitate în societatea civilă, organizate la forma de învățământ „cu frecvență” (locuri cu taxă);
- un program de studii universitare de doctorat, finanțat în regim cu taxă, cu frecvență redusă în domeniul de licență Științe militare, informații și ordine publică, programul Studii de Securitate și Informații.
- programe postuniversitare de formare și dezvoltare profesională continuă înscrise la Autoritatea Națională pentru Calificări în Registrul Național al Programelor Postuniversitare (RNPP) (http://www.anc.edu.ro/registru_rnpp/), precum și alte cursuri, solicitate de către structurile de specialitate din SRI sau de către partenerii din sistemul național de apărare, ordine publică și siguranță națională.

a. Programele de studii de licență organizate de ANIMV sunt înscrise la Autoritatea Națională pentru Calificări în Registrul Național al Calificărilor în Învățământul Superior (RNCIS).

Programele de studii de licență organizate de ANIMV au fost încadrate la ARACIS, în decursul anului universitar 2023-2024, în Comisia de specialitate nr. 4 - Științe sociale, politice și ale comunicării - I.7. Domeniul de licență Științe militare, informații și ordine publică: 1.7.6.- Programul de studiu - Studii de Securitate și Informații.

În anul universitar 2023-2024, ANIMV a organizat, pentru formarea ofițerilor de informații (analști și operativi), trei programe de studii universitare de licență: un program este supus re acreditării în contextul evaluării instituționale („Studii de securitate și informații”); al doilea program este acreditat („Psihologie - Informații”); iar cel de-al treilea program este autorizat provizoriu („Operațiuni de Intelligence”). Programele de studii universitare de licență permit dobândirea unei calificări de nivelul 6 din EQF/CEC și din Cadrul Național al Calificărilor. Programul *Psihologie-Informații* a fost înlocuit de *Operațiuni de Intelligence*, iar în luna decembrie 2022 a fost primit avizul pentru autorizarea provizorie a programului de studii universitare de licență „Operațiuni de Intelligence”.

b. În calitate de Instituție Organizatoare de Studii Universitare de Masterat, ANIMV gestionează programe de masterat profesionale încadrate în domeniul „Informații și securitate națională”. La evaluarea externă a calității din anul 2022 a domeniului de studii universitare de master *Informații și Securitate Națională* (ISN) s-a primit aviz de menținere a acreditării.

- c. Programele de studii de masterat pentru promovarea culturii de securitate** în societatea civilă organizate de ANIMV au fost încadrate la ARACIS, în decursul anului universitar 2023-2024, la *Comisia de specialitate nr. 4 - Științe sociale, politice și ale comunicării*: - 2.4. *Domeniul de masterat Relații internaționale și studii europene - Programul de studiu Relații internaționale și studii de intelligence*; - 2.7. *Domeniul de masterat Informații și securitate națională - Programele de studii: Analiză de Informații, Intelligence și securitate națională, Managementul informațiilor de securitate națională și Managementul informațiilor în combaterea terorismului.*

Programele de studii universitare de masterat asigură baza pregătitoare obligatorie pentru studiile doctorale, absolvirea acestora permițând dobândirea unei calificări de nivelul 7 din EQF/CEC și din Cadrul National al Calificărilor. În octombrie 2023 s-a luat decizia renunțării la organizarea admiterii pentru programul de master MICT, astfel va continua organizarea doar a două programe de master pentru promovarea culturii de securitate în societatea civilă: RISI și MISN.

În cadrul procesului de evaluare externă instituțională din 2024 au fost evaluate și reacreditate domeniul de studii universitare de masterat „Relații internaționale și studii europene”, cu programul de studii universitare de masterat „Relații internaționale și studii de intelligence”, precum și programul de studii universitare de licență „Studii de securitate și informații”, calificativul primit de fiecare dintre cele două programe fiind „Menținerea acreditării”. De asemenea, a fost obținută validarea calificării (înregistrarea în Registrul Național al Calificărilor din Învățământul Superior) a programului integrat de studii universitate de licență „INSET”.

- d. În Academia Națională de Informații „Mihai Viteazul” funcționează Școala Doctorală**, ce contribuie la dezvoltarea cunoașterii avansate în domeniul *Informații și securitate națională*.

IOSUD și domeniul de doctorat au fost evaluate în anul 2021, obținând „menținerea acreditării”. Începând cu anul universitar 2022-2023 a fost completată oferta educațională cu programul postdoctoral, fiind continuată în anul 2023-2024 actualizarea legislativă. Absolvirea studiilor doctorale și postdoctorale permit dobândirea unei calificări de nivelul 8 din EQF/CEC și din Cadrul National al Calificărilor.

Evaluare programe de studii:

Pentru fiecare dintre cele trei cicluri universitare organizate la nivelul Academiei au fost implementate și actualizate regulamentele, metodologiile și procedurile proprii de organizare și funcționare a activității de învățământ aprobate de către Senatul universitar, în acord cu standardele de calitate în plan național și internațional.

Competențele profesionale și transversale cuprinse în planurile de învățământ ale programelor universitare aflate în portofoliul ANIMV pentru, domeniul de studii universitare de licență „Științe militare, informații și ordine publică”, domeniul de studii universitare de

master și doctorat „Informații și securitate națională”, respectiv domeniul de studii universitare de master „Relații internaționale și studii europene”, sunt în acord cu misiunea Academiei și conțin elemente de specificitate și de oportunitate, fiind în concordanță cu nevoile pieței muncii.

Academia a organizat în anul 2023 și 2024, în mod transparent, concursuri de admitere la programele de studii. Metodologiile de organizare și desfășurare a concursului de admitere la programele de studii universitare (licență, master, doctorat) au fost elaborate în acord cu prevederile legislației naționale în vigoare privind învățământul superior.

Informațiile privind condițiile de participare la concursurile pentru specializările și programele de studii universitare, cifrele de școlarizare, probele de concurs, forma de desfășurare, tematica și bibliografia au fost publicate pe site-ul www.animv.ro, potrivit reglementărilor în vigoare. Criteriile de admitere în cadrul programelor de studii universitare ale ANIMV respectă cerințele corectitudinii, transparenței, nediscriminării și egalității de șanse, asigurând oportunități de învățare pentru o diversitate de studenți.

Cifrele de școlarizare, pe programe de studii, au fost permanent dimensionate în acord cu volumul solicitat de beneficiari, astfel încât să se asigure un învățământ eficient atât sub aspectul calității educației și resurselor întrebuintate, cât și sub aspectul asigurării, pentru absolvenți, a posibilităților reale de angajare. Astfel, în anul universitar 2023-2024, numărul total de studenți și cursanți beneficiari ai programelor de învățământ livrate de ANIMV a fost de 3.808. Dintre aceștia, 684 au fost studenți ai ciclurilor universitare I/ licență, II/ master (formare ofițeri și promovarea culturii de securitate) și III/ doctorat. Cursanții la studiile postuniversitare au fost în număr de 333, iar la studii non-universitare (formare inițială și continuă) în număr de 1.863.

În anul universitar 2023-2024 a fost realizată analiza curriculară a programelor de studii, în urma căreia planurile de învățământ pentru studii universitare de licență și masterat, pentru anul universitar 2023-2024, au fost actualizate, în conformitate cu standardele ARACIS. De asemenea, au fost actualizate și aprobate toate planurile de învățământ ale programelor de studii postuniversitare și de formare profesională continuă pentru anul universitar 2023-2024. Se regăsește în planurile de învățământ și disciplina Etică și integritate academică în conformitate cu prevederile OMEN 3131/2018, respectiv, cu regim opțional pentru programele de licență și master și cu regim obligatoriu pentru studiile de doctorat.

Disciplinele aferente planurilor de învățământ sunt structurate pe categorii fundamentale, de specialitate și complementare, potrivit prevederilor standardelor generale ARACIS pentru evaluarea academică periodică și acreditarea instituțiilor de învățământ superior. Activitățile de elaborare a planurilor de învățământ s-au realizat de către decanii facultăților, iar obiectivele didactice prevăzute în fișele de disciplină sunt stabilite în concordanță cu fiecare specializare.

Sistemul de credite transferabile ECTS este aplicat corespunzător principiului *centrării pe student*. Centrarea pe student a metodelor de învățare a reprezentat o preocupare

permanentă, concretizată prin: încurajarea utilizării de metode de predare interactive în detrimentul celor unidirecționale; crearea de contexte educaționale prin care studenții să fie implicați în rezolvarea de probleme și exersarea capacității de gândire critică; învățarea prin simulare și joc de rol; oferirea de oportunități pentru a învăța în echipă și independent. Aceste metode sunt reflectate în documentele de planificare a activităților educaționale.

Programele de studii din oferta ANIMV se raportează la nevoile de pregătire ale Serviciului Român de Informații și ale instituțiilor pentru care Academia asigură pregătire beneficiarilor, la obiectivele de învățământ și cercetare științifică stabilite în perioada de analiză și respectă principiul calității și centrării educației pe student/cursant în ceea ce privește proiectarea și organizarea proceselor de predare, învățare și cercetare (în termeni de conținut, metode și tehnici).

Programele de studii universitare, postuniversitare și non-universitare s-au derulat în baza planurilor de învățământ care stabilesc competențele profesionale și transversale, precum și modul de gestionare a resurselor umane, materiale și de timp alocate procesului didactic.

3. Personalul didactic

Personalul didactic al Academiei Naționale de Informații „Mihai Viteazul” se compune din personal didactic militar și civil care ocupă funcții didactice în conformitate cu prevederile legii. Structura corpului didactic care realizează misiunea de învățământ în ANIMV include corpul instructorilor militari care, potrivit prevederilor legale în vigoare, **sunt asimilați cadrelor didactice cu normă de bază.**

Concursurile pentru ocuparea posturilor didactice au caracter deschis. La concurs poate participa orice persoană, în condițiile legii. Personalul didactic al Academiei îndeplinește cerințele legale pentru ocuparea posturilor didactice, în conformitate cu *Metodologia organizării și desfășurării concursurilor pentru ocuparea posturilor didactice în Academia Națională de Informații „Mihai Viteazul”*.

În anul universitar 2023-2024, au fost scoase la concurs 9 posturi didactice (1 post de profesor universitar, 2 de conferențiar universitar și 6 posturi de asistent universitar) și 4 posturi de cercetare (1 post de CSII; 1 post de CS și 2 posturi de asistent cercetare). Concursurile publice s-au desfășurat conform reglementărilor în domeniu, procesele verbale ale activităților fiind aprobate de către Senatul universitar. În urma aprobării date de Senatul universitar, comandantul (rectorul) Academiei a emis decizii de numire pe post a cadrelor didactice începând cu următorul semestru, potrivit metodologiei. Pentru desfășurarea în condiții optime a actului didactic, Senatul universitar a aprobat invitarea la programele de studii universitare, în calitate de asociat invitat, a unor cadre didactice universitare recunoscute.

Statele de funcții ale personalului didactic și de cercetare din cadrul ANIMV au fost întocmite înainte de începerea anului universitar și au prevăzut stabilirea de norme universitare, acestea fiind avizate de consiliile facultăților, respectiv de consiliul Școlii Doctorale și aprobate de Senatul universitar.

Toate cadrele didactice prevăzute în statele de funcții – profesorii, conferențiarii, lectorii și asistenți – au titlul științific de doctor și sunt atestate de către Ministerul Educației și Cercetării sau de către Senatul Academiei, în conformitate cu legislația în vigoare. Cadrele didactice care ocupă posturi de asistenți au pregătire pedagogică atestată, realizată prin participarea la module de pregătire pedagogică în timpul studiilor universitare sau prin participarea la module de instruire.

4. Evaluare activitate și rezultate:

La nivelul ANIMV, evaluarea personalului didactic se realizează, potrivit cadrului legal, pe componente multiple: evaluarea de către studenți, evaluarea colegială, evaluarea de către managementul instituției și autoevaluarea.

Evaluarea de către managementul instituției și autoevaluarea la nivelul ANIMV a personalului didactic se realizează semestrial și anual. Astfel, din evaluările efectuate observăm că titularii de disciplină au elaborat cursuri și alte lucrări necesare procesului de învățământ, care acoperă problematica disciplinelor predate, lucrări care se regăsesc în fondul de carte al bibliotecilor, fie în format tipărit, fie în format electronic, depuse de cadrele didactice, așa cum rezultă din fișele de disciplină. Activitatea Editurii ANIMV demonstrează și ea interesul cadrelor didactice de a publica cât mai multe materiale de studiu, utile studenților în procesele educaționale și de cercetare.

Modul de organizare și desfășurare a activității de evaluare a cadrelor didactice de către studenții Academiei Naționale de Informații „Mihai Viteazul” este prevăzut în cuprinsul procedurii dedicate colectării și evaluării feedbackului în ANIMV. Astfel, fiecare cadru didactic este evaluat în vederea cunoașterii performanțelor sale didactice, așa cum sunt ele percepute de către studenții participanți la activitățile didactice de tip curs, seminar, laborator, proiect etc. Prin informațiile culese în procesul de evaluare a cadrelor didactice de către studenți și cursanți se urmăresc aspectele deontologice și cele privind creșterea continuă a calității activității didactice a persoanei evaluate.

Chestionarul de culegere a feedback-ului din partea studenților care au parcurs programele de studii ale ANIMV a fost aplicat semestrial, în mod diferențiat, pentru curs și seminar, raportat la disciplina aferentă. Elementele analizate au vizat standardele ARACIS care definesc calitatea activității didactice, respectiv formularea de propuneri de îmbunătățire a actului didactic. Concluziile rezultate au evidențiat faptul că toate cadrele didactice au obținut un scor ridicat în ceea ce privește: actualitatea și noutatea tematicii abordate; prezentarea accesibilă a informațiilor de specialitate; folosirea eficientă a timpului pentru atingerea obiectivului didactic. A rezultat că cei mai mulți studenți sunt mulțumiți de claritatea și coerența exprimării cadrului didactic, respectiv de cantitatea informațiilor utile transmise.

În baza chestionarelor administrate la finele fiecărui semestru, Academia, prin Biroul Agurarea Calității, face o analiză structurată asupra eficacității educaționale atât a fiecărui program de studii, dar și a nivelului de satisfacție pe care acesta îl aduce studenților, peste 50% dintre aceștia apreciind pozitiv mediul de învățare/dezvoltare oferit de către universitate și propriul traseu de învățare, publicând anual *Raportul privind nivelul de*

satisfacție a studenților/cursanților asupra procesului educațional în Academia Națională de Informații „Mihai Viteazul” - anul universitar 2023-2024 (www.animv.ro).

Din analiza răspunsurilor la chestionarele de feedback aplicat studenților programelor de licență, de masterat pentru formarea ofițerilor și de masterat pentru promovarea culturii de securitate în societatea civilă, la finalul anului universitar 2023-2024, rata medie ponderată de satisfacție a studenților privind calitatea procesului educațional în Academia Națională de Informații „Mihai Viteazul” a fost de 86,3% la o rată medie de participare de 83,2%.

Rata medie de participare a studenților la Chestionarul de evaluare și feedback a activității didactice a fost 83,4%, iar rata medie ponderată de satisfacție a fost 89%. Rata medie de participare la Chestionarul de evaluare și feedback a calității programului de studii a fost 82,8%, iar rata medie ponderată de satisfacție a fost 76,4%.

Din răspunsurile oferite, se constată că studenții au apreciat în cea mai mare măsură atingerea obiectivelor din fișele disciplinelor, actualitatea tematicilor abordate, încurajarea participării la dezbateri, claritatea informațiilor primite în privința competențelor și obiectivelor fixate în fișele de disciplină, obiectivitatea procesului de evaluare de la finalul semestrului. Cea mai frecventă remarcă a studenților aduce în prim plan nevoia de punere a accentului pe latura practic aplicativă în ceea ce privește actul didactic și de acordare a unei atenții sporite activităților de evaluare.

5. Rezultate notabile în procesul didactic în anul universitar 2023-2024:

- Compatibilizarea programelor de studii cu programele academice naționale și europene, prin modernizarea suporturilor curriculare – fișe de disciplină, planuri de învățământ și programe de studii în concordanță cu normele ARACIS și cu standardele evaluative specifice ale RNCIS;
- Dezvoltarea unor programe postuniversitare aferente domeniilor leadership, management, mentorat și formarea formatorilor - înscrise în RNPP și organizate în continuarea proiectului POCA - „Intelligence în serviciul cetățenilor”, precum și inițierea programelor Democrație și totalitarism, Leadership strategic, Holocaust, Diversitate și incluziune în instituțiile de securitate, Management universitar (http://www.anc.edu.ro/registru_rnpp/);
- Aprobarea taxelor pentru programul postdoctoral în domeniul „Informații și securitate națională” (<https://www.animv.ro/admitere-studii-universitare-de-doctorat/>);
- Adaptarea curriculei programelor de studii universitare de masterat specifice formării ofițerilor la noile evoluții de securitate din sfera de interes a României.

AUDITAREA CALITĂȚII ACTIVITĂȚII DE CERCETARE ȘTIINȚIFICĂ

a. Cadrul de asigurare

În ANIMV activitatea academică se întemeiază pe principiul integrării învățământului cu cercetarea științifică, potrivit cerințelor SRI și ale altor beneficiari, rezultate din aplicarea exigențelor învățământului superior european și păstrarea tradițiilor învățământului de

informații românesc. Astfel, procesul de auditare a calității cercetării științifice s-a bazat pe documentele strategice privind activitatea de cercetare în cadrul ANIMV: *Carta universitară ANIMV*, *Strategia pentru cercetare, dezvoltare și inovare științifică a ANIMV (2023-2027)* – obiectivele fiind transpuse în activități din *planurile anuale de cercetare*; *Regulamentul de organizare și funcționare a Consiliului științific*; *Planul operațional al ANIMV pentru anul 2023 și pentru anul 2024* (planurile operaționale respectă regula anului calendaristic).

Cercetarea științifică este organizată și se desfășoară prin valorificarea potențialului de cercetare al personalului didactic și de cercetare, precum și al studenților, în scopul creșterii nivelului de intercondiționare dintre cercetare și procesul educațional, într-un spațiu unitar al învățării – cercetării, într-o concepție unitară, stabilită prin planul strategic, aprobat de senatul universitar. Cercetarea științifică vizează o paletă amplă de subiecte din sfera studiilor de securitate și studiilor de intelligence.

Cercetarea științifică se desfășoară pe baza normelor legale existente la nivel național și a celor elaborate pentru aplicarea lor în SRI, precum și a *Strategiei pentru cercetare, dezvoltare și inovare științifică a ANIMV (2023-2027)*. Una dintre activitățile de verificare și evaluare este întocmirea rapoartelor anuale la care participă toate structurile cu activitate de cercetare și care este aprobat de către Consiliul Științific. Strategia a fost elaborată în baza unei analize sistematice de tip „costuri-beneficii”, pe fondul reproiectării activității de învățământ și cercetare a ANIMV și concretizează misiunea, viziunea, obiectivele și direcțiile de cercetare încredințate activității de cercetare, dezvoltare și inovare în acord cu o nouă viziune asupra profilului instituțional al ANIMV.

Academia a depus eforturi în direcția dezvoltării și diversificării resurselor de cercetare printr-o combinație de investiții proprii și atragerea unor resurse financiare externe, ca urmare a implementării unor proiecte de cercetare-dezvoltare finanțate din fonduri europene, pe următoarele componente:

- spațiu - atragerea de resurse financiare pentru dotări necesare unei infrastructuri moderne de cercetare-dezvoltare-inovare în domeniul sistemelor de intelligence pentru securitate (bibliotecă, spații de lucru, laboratoare);
- echipament de cercetare - achiziționarea și pregătirea în utilizarea unor componente software în domeniu studiilor de securitate și Intelligence, care să permită dezvoltarea unor metode de cercetare specifice acestei arii de studii;
- resurse informaționale - extinderea resurselor academice (fond de carte și baze de date virtuale) disponibile și asigurarea accesului cercetătorilor în timp real la ultimele evoluții academice din domeniul studiilor de securitate și intelligence;
- suport tehnic - integrarea componentelor tehnice și informaționale pentru eficientizarea fluxurilor de lucru și conectarea la rețele de cercetare naționale și internaționale, în paralel cu formarea personalului de cercetare în utilizarea noilor instrumente tehnice.

În acest sens, Strategia promovează un sistem al cercetării, format din trei piloni funcționali, astfel:

1. Activitatea de cercetare științifică, derulată prin structura de cercetare Institutul

Național de Studii de Intelligence (INSI)³;

2. Activitatea de cercetare ca suport al activității de învățământ, derulată prin departamentele de învățământ din cadrul facultăților;
3. Activitatea de cercetare doctorală, derulată de către studenții doctoranzi și de către profesorii coordonatori de doctorat, prin Școala Doctorală.

b. Personalul de cercetare

Profilul fiecăreia dintre entitățile menționate conferă particularități activităților de cercetare derulate, astfel:

- Institutul Național de Studii de Intelligence – activitate de cercetare în proiecte inovative pentru fundamentarea științifică a misiunilor SRI și a domeniilor studii de securitate și intelligence la nivel național;
- Școala Doctorală – activitate de cercetare doctorală, axată pe producerea de cunoaștere originală în domeniul Informații și Securitate Națională, prin aportul studenților doctoranzi;
- Departamentele de învățământ din cadrul facultăților și Departamentul de Învățământ la Distanță – activitate de suport al cercetării focalizată pe identificarea și integrarea de mijloace și soluții tehnologice pentru flexibilizarea programelor de pregătire și activitatea de cercetare a cadrelor didactice în beneficiul produselor educaționale, precum și activitatea de cercetare în cadrul programelor de licență și master prin contribuția studenților.
- Tot pe componenta de cercetare și dezvoltare *tradecraft* în domeniu, prin Centrul de Excelență OSINT au fost inițiate teme și proiecte de cercetare, în colaborare cu celelalte structuri de educație și cercetare din ANIMV, integrând nevoile de inovare ale Serviciului pe această dimensiune.

Orientarea, coordonarea și evaluarea activității de cercetare-dezvoltare se realizează prin: Consiliul științific, la nivelul ANIMV, Consiliile facultăților, respectiv ale consiliilor departamentelor, la nivelul acestora.

c. Activitate și rezultate

Planurile operaționale ale ANIMV pentru anul 2023 și pentru anul 2024, dat fiind caracterul anual calendaristic, la fel ca planurile anterioare, prevăd corelarea agendei de cercetare a structurilor de cercetare cu temele prioritare de cercetare asumate prin *Strategia de Cercetare Dezvoltare Inovare științifică a ANIMV (2023-2027)*. Conform acestui document strategic, cercetarea își declină apartenența la domeniul de studiu științe socio-umane și, în subsidiar, la domeniul studiilor de securitate și intelligence.

Direcțiile de cercetare stabilite în *Strategia pentru cercetare, dezvoltare și inovare științifică a ANIMV* urmăresc convergența cu activitățile didactice și cu activitatea derulată în planul securității naționale. În acord cu misiunea asumată, ANIMV se preocupă permanent de integrarea rezultatelor cercetării științifice în activitatea de învățământ.

ANIMV desfășoară cercetare științifică în cadrul unor proiecte obținute prin competiție, prin

³ Prin documente de reorganizare internă, de la 1 august 2023, în cadrul ANIMV există o singură structură de cercetare, CNMSI devenind structură de digitalizare.

participarea personalului propriu la manifestări științifice din țară și din străinătate, precum și a unor invitați de marcă la manifestările științifice organizate de universitate. Abordarea extinsă și comprehensivă a domeniilor de cercetare a participarea la scrierea și depunerea, în perioada auditată, a 4 proiecte de cercetare internaționale. În perioada analizată au fost identificate mecanismele pentru crearea de echipe de cercetare pentru valorificarea rezultatelor proiectelor de cercetare științifică. Astfel, au fost realizate și proiecte de cercetare cu aplicabilitate practică, prin identificarea, testarea și dezvoltarea de produse și soluții software utile în activitatea curentă.

Printre rezultatele obținute în perioada de referință se numără:

Rezultatele cercetării științifice au fost publicate preponderent în publicațiile periodice ale Academiei, Editura ANIMV fiind una cu prestigiu recunoscut în domeniul Științe Militare, Informații și Ordine Publică.

ANIMV publică din 2009, *Revista Română de Studii de Intelligence (RISR)*, publicație semestrială în limba engleză și indexată în bazele de date internaționale CEEOL, EBSCO, DRJI, DOAJ, HEINOnline, ASCI, SudocFr și recunoscută CNATDCU în domeniul științe militare, informații și ordine publică. În perioada auditată s-au făcut activitățile necesare indexării în alte baze de date și cele prevăzute în *Strategia de dezvoltare a RISR, 2024-2027*.

Începând cu anul 2019, ANIMV publică broșuri trimestriale OSINT pe teme de cercetare subsumate domeniului informații și securitate națională, iar din anul 2021, o nouă revistă *Buletinul de studii lingvistice și interculturale*, indexată în DOAJ, Erih Plus, ICI Masters Journal List. În perioada auditată aceste publicații au apărut cu regularitate valorificând rezultatele activității de cercetare ale cadrelor didactice și cercetătorilor din cadrul ANIMV.

În perioada evaluată, ANIMV a derulat 2 proiecte internaționale și naționale (EU-HYBNET, DOMINOES) de cercetare finanțate prin diverse mecanisme, în calitate de coordonator și beneficiar; și a fost finalizate cu succes două proiecte cu finanțare națională sau europeană (DOMINOES, INSET).

Totodată, în perioada evaluată, ANIMV a organizat o ediție a Școlii de vară pentru doctoranzi (CSDS, 2024) și școli tematice pentru doctoranzi. Pentru a încuraja participarea studenților la activitatea de cercetare, ANIMV organizează anual sesiunea de comunicări științifice ANISTUD, dar și conferința științifică a studenților doctoranzi „Intelligence și cultură de securitate” – ICS.

Mai mult, s-a asigurat reprezentarea în cadrul *Intelligence College in Europe*, platformă de cooperare academică a comunităților de informații europene, ce urmărește dezvoltarea și consolidarea unei culturi strategice comune în domeniul studiilor de intelligence și a unor programe academice și de *outreach* la nivel național și european.

Rezultatele activității de cercetare științifică, materializate în cărți, studii, lucrări, monografii, articole indexate în baze de date internaționale, articole indexate ISI, se valorifică potrivit modalităților prevăzute în *Planul anual de cercetare științifică*. Au fost publicate articole științifice în reviste și volume naționale și internaționale cu tematici ce

variază de la teoria critică a intelligence, istoria intelligence, creșterea rezilienței la propagandă și dezinformare, politici de securitate, securitzare etc.

AUDITAREA MANAGEMENTULUI CALITĂȚII

a. Cadrul de asigurare

În cadrul ANIMV funcționează Comisia de Evaluare și Asigurare a Calității (CEAC) care își desfășoară activitatea în baza Regulamentului de organizare și funcționare propriu, aprobat de Senatul universitar. CEAC este sprijinită de activitatea Biroului Asigurarea Calității în Învățământ.

Documentul cadru care ghidează întregul proces al asigurării calității este *Strategia privind evaluarea și asigurarea calității*, ale cărei principii sunt transpuse în practică de *Sistemul de asigurare a calității serviciilor educaționale ale ANIMV (Codul de asigurare a calității)* și de *Regulamentul de organizare și funcționare a Comisiei pentru Evaluare a Calității în Academia Națională de informații „Mihai Viteazul”*.

b. Activitate și rezultate

Procedurile de aprobare a programelor de studii respectă legislația în vigoare. Programele de studii sunt monitorizate și evaluate, intern și extern. Programele de studii universitare de licență și masterat derulate de ANIMV au calificările validate de Autoritatea Națională pentru Calificări, fiind înscrise în Registrul Național al Calificărilor în Învățământul Superior.

În anul universitar 2023-2024, ANIMV a gestionat trei programe de studii universitare de licență în domeniul „Științe militare, informații și ordine publică”. Dintre acestea, **un program a fost supus reacreditării în contextul evaluării instituționale** („Studii de securitate și informații”), **al doilea program a fost acreditat** („Psihologie - Informații”), iar cel de-al treilea program a fost autorizat provizoriu („Operațiuni de Intelligence”).

În calitate de Instituție Organizatoare de Studii Universitare de Masterat, ANIMV **gestionează două domenii de studii universitare de masterat**: (a) „Informații și securitate națională” (patru programe de studii, reacreditate în 2022) și (b) „Relații Internaționale și Studii Europene” (un program de studii, ce este supus reevaluării instituționale).

În anul universitar 2023-2024, s-a realizat elaborarea raportului de autoevaluare instituțională (CEAC), rapoartelor de autoevaluare pe domenii și pe programe de studii (Facultatea de informații și Facultatea de Studii de Intelligence). La nivelul ANIMV au fost elaborate, actualizate, după caz, toate reglementările interne prin care sunt stabilite principii și proceduri de asigurare a calității serviciilor educaționale în universitate. Aceste reglementări au fost transmise tuturor structurilor implicate, pentru a fi însușite și se depun eforturi constante de aplicare a acestora. A fost realizată situația centralizatoare a tuturor procedurilor/ regulamentelor, metodologiilor existente/în vigoare la nivelul ANIMV, inclusiv cu stadiul actualizării acestora.

Managementul calității constituie o prioritate a conducerii Academiei pentru creșterea performanțelor învățământului și cercetării. Dialogul cu beneficiarii a avut un caracter de continuitate, iar, periodic, aceștia au fost consultați pe bază de chestionare de evaluare asupra calității programelor de studii din universitate. Asupra calității învățământului din universitate au fost consultați și absolvenții care, de asemenea, au avut posibilitatea să se pronunțe, prin chestionarele completate periodic, asupra eficienței procesului educațional, în special sub aspectul legăturii acestuia cu practica profesională. Nu în ultimul rând, evaluarea nivelului calității educației, prin proceduri interne, este completată cu receptarea, din teritoriu, a nivelului de satisfacție a beneficiarilor.

Au fost elaborate rapoarte semestriale de feedback al studenților de la programele de studii de licență (PI și SSI), de master pentru formare ofițerilor (AI și ISN) și de master pentru promovarea culturii de securitate în societatea civilă (MICT, MISN, RISI), precum și pentru cursurile postuniversitare și non-universitare. Gradul de satisfacție a studenților a fost măsurat prin aplicarea unui chestionar care a fost completat, în formă anonimată, în format electronic, fiind exclusă orice acțiune care ar putea manipula, condiționa sau influența (direct sau indirect) studenții în libera exprimare a opiniilor. Rezultatele evaluării pe discipline au fost puse la dispoziția directorilor de departament și utilizate pentru evaluarea cadrelor didactice. Documentele privind evaluarea colegială și procesul de colectare de feedback au fost realizate conform standardelor ARACIS.

AUDITAREA SITUAȚIEI FINANCIAR-CONTABILE

ANIMV, al cărei comandant/rector are calitatea de ordonator terțiar de credite, are buget propriu de venituri și cheltuieli, ca parte a bugetului Serviciului Român de Informații, fiind finanțată de la capitolul bugetar 65.10.06 „Învățământ Superior” (sursa F) și capitolul 65.08.06 „Învățământ Superior” (sursa D).

Bugetul aprobat la nivelul ANIMV a fost stabilit prin Legea bugetului pentru anul 2024, în sumă totală de 78.900.000 lei. Planificarea, organizarea și conducerea activității în domeniul financiar-contabil s-a desfășurat potrivit normelor interne în vigoare, cu respectarea cerințelor de legalitate și regularitate, precum și a documentelor de planificare specifice instituției. S-a urmărit, cu rigurozitate, respectarea principiilor de economicitate și eficiență în alocarea fondurilor pentru atingerea obiectivelor la un nivel calitativ adecvat, prin minimizarea costurilor resurselor și maximizarea rezultatelor activităților în relație cu resursele utilizate. În perioada de referință, ANIMV a dispus de un buget de venituri și cheltuieli, aprobat de către Consiliul de Administrație și Senatul ANIMV, în care s-au prevăzut sumele necesare desfășurării, în bune condiții, a activității de învățământ.

Excedentul financiar în anul 2023 a provenit din taxe de învățământ percepute conform contractelor de școlarizare aferente programelor universitare de doctorat și masterat derulate în cadrul Academiei Naționale de Informații „Mihai Viteazul” și din prefinanțări neutilizate din fonduri externe nerambursabile, precum și din alte activități generatoare de venituri conform Legii 27/2014.

Prin execuția bugetului aprobat pentru anul 2023, structura financiar-contabilă a întreprins demersurile specifice pentru a asigura finanțarea integrală a programelor de învățământ și cercetare, a activităților organizatorice și logistice, precum și a proiectelor cu finanțare nerambursabilă. Pe parcursul anului 2023, în cadrul ANIMV au fost implementate 10 proiecte finanțate din fonduri externe, cu un buget de 665.000 lei lei.

Astfel, pentru implementarea de programe de cercetare fundamentală și aplicativă, respectiv pentru creșterea nivelului de calificare a specialiștilor și modernizarea bazei materiale proprii, în perioada analizată, Academia a accesat resurse financiare nerambursabile din competiții interne și internaționale, în conformitate cu prevederile legale și cu reglementările interne ale Serviciului.

AUDITAREA CALITĂȚII VIEȚII STUDENȚILOR

Conform procedurii proprii, publicate pe site-ul instituției (<https://www.animv.ro/wp-content/uploads/2022/04/17-Procedura-operationala-privind-colectare-feed-back-in-ANIMV.pdf>), **ANIMV analizează constant nivelul de satisfacție al studenților privind calitatea actului didactic și al programelor de studii, precum și calitatea serviciilor oferite.**

Din analiza răspunsurilor la chestionarele de feedback aplicat studenților programelor de licență, de master pentru formarea ofițerilor și de master pentru promovarea culturii de securitate în societatea civilă, la finalul anului universitar 2023-2024, rata medie ponderată de satisfacție a studenților privind calitatea procesului educațional în Academia Națională de Informații „Mihai Viteazul” a fost de 86,3% la o rată medie de participare de 83,2%.

Rata medie de participare a studenților la Chestionarul de evaluare și feedback a activității didactice a fost 83,4%, iar rata medie ponderată de satisfacție a fost 89%. Rata medie de participare la Chestionarul de evaluare și feedback a calității programului de studii a fost 82,8%, iar rata medie ponderată de satisfacție a fost 76,4%.

Astfel în baza raportului general de feedback și a raportului de evaluare instituțională, putem afirma că, conducerea ANIMV manifestă o preocupare continuă pentru a asigura studenților cele mai bune condiții de instruire și educare:

- a. **Accesul la baza materială** sprijină cerințele actuale ale învățământului, contribuind la îndeplinirea obiectivelor didactice, fiind vizate, și în perioada următoare, acțiuni de modernizare.

Amfiteatrele și sălile de curs sunt dotate cu videoproiectoare, sisteme interactive de proiecție, calculatoare conectate la sisteme informatice. De asemenea, la nivelul amfiteatrelor, sunt operaționalizate sisteme de videoconferință, care permit, distant, formatorilor, să-și susțină activitățile expositive, punctual la nivelul unei săli sau simultan la nivelul tuturor sălilor dotate cu echipamente de videoconferință.

Laboratoarele de informatică asigură desfășurarea activităților de învățământ planificate, care presupun utilizarea tehnologiilor informaționale și a echipamentelor specifice din componența acestora, inclusiv pe timpul studiului individual al studenților sau al altor categorii de personal participant la activități de instruire.

De asemenea, spațiile Bibliotecii Centrale au fost modernizate. Biblioteca ANIMV asigură în sălile de lectură un total de 150 locuri, dintre care 90 în campusul central și 60 de locuri în campusul de la Grădiștea, corespunzător cu 35% din totalul numărului studenților înmatriculați la ANIMV în anul universitar 2023-2024.

Fondul de carte al Bibliotecii Centrale corespunde cerințelor actuale ale învățământului și cercetării științifice universitare. ANIMV dispune de aproximativ 93.000 de volume naționale sau internaționale și 12 abonamente la publicații de specialitate în format digital.

În anul 2023, au fost oferite spre consultare un fond de aproximativ 3.000 de volume de cărți, publicații seriale și colecții speciale. Completarea colecțiilor Bibliotecii s-a făcut prin achiziționare de la furnizori (peste 300 de volume, cărți și periodice) și prin donații (30 volume de cărți și publicații periodice).

- b. **Accesul la resursele de învățare** este gratuit atât pentru studenți, cât și pentru cadrele didactice. Pentru fiecare program de studii, materialele aferente referințelor bibliografice din fișele disciplinelor sunt disponibile în format tipărit și/sau digital.

Prin conturile pe platforma electronică animv.eu și a celor aferente proiectului ANELIS PLUS pot fi accesate baze de date, articole, cărți virtuale și în afara programului bibliotecii. Resursele educaționale alternative digitale de învățare sunt implementate pe *Google Workspace for Education Plus*.

Totodată, bazele de date la care ANIMV este abonată pot fi accesate în sprijinul procesului de învățământ și cercetare din Academie, printre care enumerăm: *Clarivate Analytics (WoS, Journal Citation Reports, Derwent Innovation Index)*, *ProQuest Central Journals*, *Scopus*.

În Biblioteca ANIMV există abonamente la publicații online internaționale de specialitate. Dintre aceste abonamente menționăm: *Harvard Business Review*, *Journal for the Study of Radicalism, Intelligence and National Security*, *Contemporary Security Policy*, *International Journal of Intelligence and Counterintelligence*, *Culture, Theory and Critique*, *Security Studies*, *Critical Studies on Security*, *Defense and Security Analysis*, *Democracy and Security*, *Journal of Applied Security Research*, *Journal of Intelligence History*.

Editura ANIMV este o editură cu prestigiu pentru domeniul științe militare, informații și ordine publică și are un rol important în susținerea procesului de învățământ și cercetare, cu o contribuție semnificativă în educația de securitate, prin tematica pe care o pune la dispoziția cititorilor, fiind o interfață a ANIMV în raport cu societatea civilă. La nivelul editurii au fost constituite trei colecții în

domeniile: Relații Internaționale, Studii de Securitate și Intelligence, Cultură și Civilizație.

- c. **Accesul la noi tehnologii.** ANIMV utilizează două platforme de *e-learning* pentru desfășurarea activităților didactice (o platformă clasificată, internă Serviciului Român de Informații, precum și platforma *G-Suite* din *Google* pentru activități neclasificate). Pentru dezvoltarea componentei de e-learning, au fost achiziționate 200 de dispozitive tip tabletă în vederea desfășurării activităților didactice.

Cadrele didactice folosesc resursele noilor tehnologii (Internet și rețele interne specifice pentru bibliografie, extrase din lucrările indicate, resurse în format electronic, platforme colaborative) și materiale auxiliare, stații de lucru, *smartboard*-uri, videoproiector. De asemenea, rezultatele învățării sunt evaluate și prin dialog cu studenții, atât prin desfășurarea interactivă a unora dintre prelegeri și, mai ales, a seminariilor și orelor consacrate lucrărilor practice, cât și prin orele de consultații.

- d. **Acces la servicii studențești.** ANIMV oferă studenților o arie diversificată de servicii medicale, sociale, culturale, religioase și sportive, care permit asigurarea unei vieți studențești de calitate, având capacitatea de a răspunde tuturor solicitărilor de cazare a studenților, o bază sportivă a cărei capacitate permite desfășurarea diverselor activități sportive de către toți studenții, în mod eșalonat, asistență medicală asigurată prin cabinetul medical propriu. Activitatea de **asistență religioasă** s-a desfășurat conform atribuțiilor preotului militar.

CONCLUZII ȘI PROPUNERI

Conform documentelor auditate, ANIMV are capacitatea instituțională de a organiza și desfășura, conform standardelor de referință ARACIS, programe de studii pentru ciclurile universitare, pentru programele postuniversitare, și, respectiv, pentru programele profesionale de formare continuă solicitate de beneficiari.

Patrimoniul dat în folosință ANIMV și dotările sunt în concordanță cu volumul și specificul programelor de studii și de cercetare, cu numărul de studenți, personal didactic, auxiliar și administrativ care își desfășoară activitatea în instituție. Resursele financiare alocate menținerii bazei materiale corespund posibilităților bugetare.

Anul 2023-2024 a însemnat pentru ANIMV un ritm susținut în sprijinirea proceselor de elaborare a documentațiilor necesare pentru reacreditarea instituțională de către ARACIS și pentru actualizarea cadrului normativ intern al Academiei (metodologii, regulamente, proceduri).

Academia dispune de planuri de dezvoltare și planuri de investiții realiste, dependente de veniturile previzionate, având ca obiectiv completarea și modernizarea dotării spațiilor pentru învățământ și cercetare (aulă, amfiteatre, laboratoare, săli de specialitate, săli de clasă) și a sistemului informatic al universității.

Eficacitatea educațională este asigurată atât prin realizarea competențelor și deprinderilor stabilite pentru studenți prin planurile de învățământ și prin programele analitice, conform cerințelor formulate de către beneficiari, cât și prin absorbția absolvenților pe piața muncii imediat după finalizarea studiilor. Cercetarea științifică este o componentă importantă a ansamblului activităților desfășurate de personalul didactic, cercetători, studenți, masteranzi și doctoranzi.

Conform documentelor auditate, a fost realizată situația centralizatoare a tuturor procedurilor/ regulamentelor, metodologiilor existente/ în vigoare la nivelul ANIMV, inclusiv cu stadiul actualizării acestora, fiind necesară reluarea procesului în contextul aprobării, în septembrie 2023, a *Legii învățământului superior* nr. 199/2023 cu modificările și completările ulterioare.

Calitatea serviciilor educaționale exprimă nivelul rezultatului eforturilor managementului universitar, al corpului profesoral și al structurilor administrative de realizare a produsului final cu competențe și deprinderi recunoscute și apreciate de beneficiari.

Componenta de raportare a feedback-ului beneficiarilor procesului educațional livrat de ANIMV a fost realizată conform cerințelor ARACIS și a contribuit la procesul de evaluare a cadrelor didactice. Managementul calității este organizat și funcționează după reguli clare și permite asigurarea unui învățământ de foarte bună calitate.

Propuneri:

Hotărârea de Guvern nr. 1418/2006 pentru aprobarea Metodologiei de evaluare externă, a standardelor de referință și a listei indicatorilor de performanță a Agenției Române de Asigurare a Calității în Învățământul Superior (ARACIS), cu modificările și completările ulterioare, în special Hotărârea Guvernului României nr. 915/2017 privind modificarea anexei la Hotărârea Guvernului nr. 1418/2006 a fost abrogată la 9 februarie 2024 prin intrarea în vigoare a HG nr. 962/08.08.2024 privind aprobarea Metodologiei de evaluare externă a calității educației în învățământul superior, nefiind specificată în noua Metodologie, la niciunul dintre indicatori, vreo referire privind obligativitatea continuării unor practici de auditare internă academică, respectiv de elaborare a unui raport de audit intern academic și a unui plan de ameliorare. În acest context propunem încetarea activității comisiei de audit intern academic.

Comisia de audit intern academic:

Președinte - Mihaela Teodor

Membri - Anca Butcovan
- Andrei Stoica

ANEXE

ANEXA 1

FIȘA DE AUDIT
DOMENIUL: CAPACITATEA INSTITUȚIONALĂ
CRITERIUL - STRUCTURI DE CONDUCERE ȘI ADMINISTRATIVE

STANDARDUL	INDICATORUL DE PERFORMANȚĂ	NIVEL	REZULTATELE AUDITULUI
Misiune, obiective și integritate academică	Misiune și obiective	Min: Universitatea este înființată și funcționează conform legii. Instituția are o Cartă Universitară ale cărei prevederi sunt publice și concordante cu legislația națională și cu principiile Spațiului European al Învățământului Superior și sunt cunoscute de membrii comunității universitare. Misiunea și obiectivele asumate de instituție o individualizează în Spațiul European al Învățământului Superior (SEIS) prin claritate, distincție și specificitate.	ANIMV funcționează, ca instituție de învățământ superior, pe baza următoarelor reglementări juridice: a) Hotărârea Guvernului României nr. 206/1995 privind reorganizarea Institutului Național de Informații în Academia Națională de Informații, în subordinea Serviciului Român de Informații, cu modificările și completările ulterioare; b) Hotărârea Guvernului României nr. 952/2000 pentru modificarea și completarea Hotărârii Guvernului nr. 206/1995 privind reorganizarea Institutului Superior de Informații în Institutul Național de Informații, în subordinea Serviciului Român de Informații; c) Hotărârea Guvernului României nr. 353/2009 pentru modificarea și completarea Hotărârii Guvernului nr. 206/1995 privind reorganizarea Institutului Național de Informații în Academia Națională de Informații, în subordinea Serviciului Român de Informații; d) Hotărârea Guvernului României nr. 446 din 10/2015 pentru modificarea art. 2 din Hotărârea Guvernului nr. 206/1995 privind reorganizarea Institutului Național de Informații în Academia Națională de Informații „Mihai Viteazul”, în subordinea Serviciului Român de Informații; e) Hotărârea nr. 82 din 19 ianuarie 2006 pentru modificarea art. 1 din Hotărârea Guvernului nr. 206/1995 privind reorganizarea Institutului Național de Informații în Academia Națională de Informații „Mihai Viteazul”, în subordinea Serviciului Român de Informații; f) Hotărârea nr. 713 din 27 septembrie 2017 pentru modificarea art. 1 din Hotărârea Guvernului nr. 206/1995 privind reorganizarea Institutului Național de Informații în Academia Națională de Informații „Mihai Viteazul”, în subordinea Serviciului Român de Informații.

NECLASIFICAT

Misiune, obiective și integritate academică			Carta Universitară a Academiei este elaborată în concordanță cu prevederile legale care reglementează învățământul superior, cercetarea științifică și armonizată cu principiile promovate în spațiul european pentru învățământul superior, fiind revizuită ori de câte ori este necesar a se introduce noi prevederi, în raport cu modificările apărute în actele normative. Ultima formă a Cartei Universitare a academiei, conform legislației în vigoare a fost avizată de Ministerul Educației.
		Ref: Prin formulare și mod de realizare, misiunea și obiectivele ei o individualizează în Spațiul European al Învățământului Superior.	Misiunea și obiectivele respectă condițiile cerute, ANIMV fiind instituție militară de învățământ superior unicat în Spațiul European al Învățământului Superior. Misiunea Academiei este de a genera și de a transfera cunoaștere prin: a) Formarea și perfecționarea ofițerilor și experților militari și civili în ramura de știință „Științe militare, informații și ordine publică”; b) Organizarea și desfășurarea activității de cercetare științifică universitară în ramura de știință „Științe militare, informații și ordine publică”; c) Promovarea culturii de securitate în societatea civilă prin programe de formare și perfecționare a specialiștilor din mediul civil, în ramurile de știință „Științe militare, informații și ordine publică” și „Relații internaționale și studii europene”. Îndeplinirea misiunii Academiei se asigură prin realizarea următoarelor obiective: a) pregătirea studenților în vederea ocupării primei funcții în structurile SAOPSN, după absolvirea programelor de studii urmate; b) perfecționarea pregătirii personalului selecționat din structurile SAOPSN pentru ocuparea unor funcții de conducere și expertiză, în domeniul intelligence și securitate națională; c) perfecționarea pregătirii studenților și cursanților în vederea ocupării unor funcții de expertiză atât în SAOPSN, cât și în mediul civil, după absolvirea programelor de studii urmate; d) derularea activităților de cercetare științifică și universitară în parteneriate naționale și internaționale cu rezultate în beneficiul activității de învățământ; e) proiectarea logisticii didactice pentru nevoile proprii, precum și pentru alți beneficiari.
	Integritate academică	Min: Universitatea are un Cod de etică și deontologie universitară/ integritate academică , prin care apără valorile libertății academice, autonomiei universitare și integrității etice, dispune de practici și aplică mecanisme clare pentru asigurarea permanentă a vigilenței față de eventuale fraude în activitățile sale academice, de cercetare sau de orice altă natură, inclusiv măsuri	Conform prevederilor legale în vigoare Legea învățământului superior nr.199/2023 (și a Legii educației naționale nr. 1/2011 pe aspectele rămase în vigoare până la implementarea completă a legii noi), în ANIMV există Codul de etică și deontologie universitară – capitol separat în Carta Universitară – care apără valorile libertății academice, autonomiei universitare și integrității etice, care se aplică la toate nivelurile structurale și funcționale ale ANIMV, cu privire la activitățile de conducere, predare și evaluare, precum și de cercetare științifică universitară.

NECLASIFICAT

NECLASIFICAT

		active de prevenire și eliminare a oricăror forme de plagiat, precum și de promovare a principiilor de etică și integritate în rândul tuturor membrilor comunității academice. Instituția de învățământ monitorizează și evaluează permanent aceste practici și poate face dovada aplicării lor pentru toate activitățile desfășurate și a implicării studenților în toate aceste procese, iar rezultatele monitorizării sunt făcute publice anual sau ori de câte ori este necesar. Codul de etică și deontologie universitară/integritate academică prevede mecanisme și măsuri pentru asigurarea egalității de șanse și protejarea împotriva intoleranței și a discriminării de orice fel.	Codul de etică și deontologie al ANIMV este parte componentă a Cartei ANIMV, sprijinind dezvoltarea unei culturi instituționale bazate pe respect pentru autonomia și libertatea fiecărui membru al comunității universitare, precum și pe creșterea responsabilității individuale. În perioada următoare Carta Universitară și Codul de etică urmează a fi actualizată în conformitate cu prevederile Legii învățământului superior nr.199/2023 cu modificările și completările ulterioare. Codul reprezintă un cadru de referință în orientarea deciziilor și acțiunilor și creează climatul etic, în care acțiunile sunt percepute corect. De asemenea, determină crearea sentimentului de unicitate și apartenență, ghidează comportamentul în caz de dileme etice, promovează o imagine pozitivă a universității și contribuie la creșterea reputației acesteia. De aceea, Codul de etică și deontologie al ANIMV include secțiuni dedicate identificării abaterilor de la etica universitară și sancțiuni, precum și Sancțiuni referitoare la încălcarea eticii universitare. Codul are ca scop preîntâmpinarea unor manifestări comportamentale nepotrivite și impune angajamentul conducerii universității, facultăților și departamentelor față de valorile și normele de etică universitară, militară și civică. Pentru rezolvarea eventualelor probleme, care pot să apară în divergență cu normele eticii universitare, la nivelul ANIMV există Comisia de Etică Universitară, care funcționează pe baza regulamentului propriu aprobat de Senatul universitar. Structura și componența Comisiei de etică universitară este propusă de Consiliul de administrație al ANIMV, avizată de Senatul Academiei și aprobată de Rector. Componența Comisiei de etică universitară a fost stabilită, în anul 2024, Decizia Rectorului nr. 780284 din 29.11.2024. Comisia de etică este alcătuită din cinci membri, persoane cu prestigiu profesional și autoritate morală, cadre didactice titulare având gradul didactic minim de lector universitar sau cercetători științifici gradul III, dar și dintr-un reprezentant al studenților. Hotărârile Comisiei se iau prin vot deschis. Comisia redactează, anual, un raport cu privire la respectarea prevederilor Codului de etică universitară al Academiei. Raportul este comunicat Senatului Academiei și este făcut public
--	--	---	--

NECLASIFICAT

NECLASIFICAT

		Ref. 1: Instituția de învățământ poate face dovada că aplicarea acestor practici în toate procesele pe care le gestionează – management, educație, cercetare ș.a. – a condus la îmbunătățirea performanțelor obținute. Rezultatele evaluărilor efectuate sunt înscrise în rapoarte de activitate anuale, care sunt publicate pe pagina web a instituției.	Comisia de etică universitară primește, analizează și soluționează abaterile de la etica universitară membrilor comunității universitare a ANIMV, pe baza sesizărilor sau prin autosesizare, conform Codului de etică și deontologie universitară. Comisia de Etică Universitară elaborează, anual, un raport, care este postat pe site-ul universității și care detaliază principalele activități desfășurate de aceasta precum și eventualele sesizări și sancțiuni care au fost aplicate.
		Ref. 2: Instituția de învățământ are o politică bazată pe prevenție cu privire la eventuala încălcare a codului de etică și integritate academică, demonstrând prin poziționări publice, studii, analize sau măsuri acest fapt. Aceasta integrează inclusiv în planurile de învățământ elemente care să responsabilizeze studenții în acest sens, respectiv cadrele didactice demonstrează că sunt la curent cu evoluțiile la nivel național, european și global cu privire la procesele și tehnicile de prevenire și combatere a acțiunilor care încalcă normele de etică și integritate academică.	Conform prevederilor Ordinului Ministrului Educației Naționale nr. 3131/2018 privind includerea în planurile de învățământ, pentru toate programele de studii universitare organizate în instituțiile de învățământ superior din sistemul național de învățământ, a cursurilor de etică și integritate academică, în planurile de învățământ din toate cele trei cicluri de studii este inclusă disciplina „Etică și integritate academică”, iar fiecare lucrare de finalizare a programelor de studii este introdusă în aplicația sistemantiplagiat.ro pentru verificarea coeficienților de similitudine. Sub egida Codului de etică și deontologie și în conformitate cu prevederile Ordinului Ministrului Educației nr. 5255/2021 privind verificarea respectării eticii și deontologiei universitare în elaborarea tezelor de doctorat din perioada 1990-2016, se află în vigoare Strategia de prevenire și combaterea a fenomenului de plagiat în cadrul ANIMV.
	Răspundere și responsabilitate publică	Min: Instituția dispune de practici de auditare internă cu privire la principalele domenii ale activității universitare pentru a se asigura că angajamentele pe care și le-a asumat sunt respectate riguros, în condiții de transparență publică. Auditarea internă se realizează efectiv, periodic și pe o bază reglementată intern, la nivel de instituție și de compartimente și privește problemele administrative, financiar-contabile, ale integrității academice, predării, evaluării studenților, cercetării și serviciilor studențești. Anual se publică un raport de audit academic, dezbătut în Senat, și se elaborează un plan de ameliorare.	În Academie funcționează Comisia de audit intern care dispune de Metodologia auditării interne a calității procesului educațional din ANIMV aprobată de Senatul ANIMV. Activitățile de audit intern se desfășoară anual iar rezultatele, concluziile și eventualele propuneri de corectare se constituie într-un raport de audit postat public pe site-ul ANIMV. Academia Națională de Informații „Mihai Viteazul” dispune de practici de auditare, reglementate intern, la nivelul instituției. Activitatea de auditare cuprinde două componente principale: (1) auditul academic dezvoltat în baza unei metodologii interne și (2) activitățile de control financiar preventiv propriu și auditul intern financiar-contabil stabilite prin norme interne ale SRI. Activitățile de audit intern academic au avut ca obiectiv evaluarea nivelului de îndeplinire, în anul universitar 2023-2024, a standardelor privind calitatea procesului educațional din Academie, în conformitate cu standardele ARACIS din Metodologia de evaluare externă, a standardelor, standardelor de referință și a listei indicatorilor de performanță a Agenției Române de Asigurare a Calității în Învățământul Superior din 14.12.2017 și Standardele specifice privind evaluarea externă a calității academice a programelor de studii din domeniile de licență și masterat.

NECLASIFICAT

NECLASIFICAT

		Ref. 1: Furnizorul de educație/ Instituția de învățământ face dovada aplicării măsurilor stabilite în planul de ameliorare și raportează anual și face publice stadiul aplicării măsurilor de îmbunătățire și rezultatele obținute.	Comisia de audit intern funcționează pe baza unei metodologii specifice aprobată de senatul academiei. Activitățile de audit intern se desfășoară anual iar rezultatele, concluziile și eventualele propuneri de corectare se constituie într-un raport de audit. În baza Raportului de audit intern academic se elaborează Planul de ameliorare care este aprobat în ședința Senatului ANIMV.
Conducere și administrație	Sistemul de conducere	Min: Instituția are un sistem de conducere și un regulament de funcționare internă care respectă reglementările legale în vigoare, respectând procentele minimale de reprezentare a studenților în structurile de conducere ale Instituției de Învățământ Superior (IIS), stipulate prin lege. Mecanismul de alegere a reprezentanților studenților în consilii, Senat și alte structuri este clar descris în Carta Universitară și în regulamentele interne. Acesta este democratic și transparent, nediscriminatoriu și nu limitează dreptul studenților de a reprezenta și de a fi reprezentați.	Sistemul de conducere al academiei respectă legislația în vigoare. Regulamentul de ordine interioară al Academiei este conceput astfel încât să ofere, prin ansamblul de reguli stabilite, condițiile de asigurare a calității, sub aspectul regulilor de conduită, a personalului didactic, didactic auxiliar, administrativ, precum și a studenților, regulile de administrare a patrimoniului, cu respectarea legislației în vigoare, asigurându-se derularea, în condiții optime, a întregii activități. Regulamentul stabilește drepturile și obligațiile conducerii instituției, ale angajaților și studenților, organizarea timpului de lucru, recompense și sancțiuni disciplinare, precum și cerințe de securitate, specifice unei instituții militare. Studenții academiei participă activ la actul de conducere al academiei fiind reprezentați în Senat, Consiliile facultăților, Comisia de evaluare și asigurare a calității, Comisia de etică, Consiliul școlii doctorale. Procesul de alegere a studenților în structurile de conducere ale academiei este democratic, transparent și nediscriminatoriu și se face pe baza Metodologiei de alegere a reprezentanților studenților în structurile de conducere ale academiei. Alegerea reprezentanților studenților în aceste structuri se face prin vot universal, direct și secret în sistem clasic pe bază de buletin de vot sau vot electronic
		Ref. 1: Sistemul de conducere și regulamentul de funcționare internă utilizează și sisteme informaționale și de comunicare, de tip internet și intranet, care implică membrii comunității universitare, inclusiv studenții, personalul administrativ, ceilalți beneficiari și parteneri ai universității și răspunde intereselor publice.	Academia dispune de un sistem de conducere care utilizează și sisteme informaționale și de comunicare, de tip INTERNET, INTRANET, avizier electronic etc. Acesta implică toți membrii comunității universitare, inclusiv studenții și răspunde intereselor publice. Actualizarea nivelului de informatizare a administrației a fost supus, periodic, unor procese de modernizare desfășurate cu respectarea normelor specific militare referitor la circulația documentelor și securizarea rețelelor. Pe zona administrativă, activitatea este informatizată prin intermediul sistemului de management al documentelor, care asigură fluxurile de lucru și arhivarea în format digital. Rețeaua informatică a ANIMV permite accesul studenților la rețeaua IT&C în spațiile didactice și în alte spații în conformitate cu regulamentele specifice.
		Min: Instituția are un plan strategic cu un orizont de cel puțin patru ani și planuri operaționale anuale care sunt publice, cunoscute de membrii	Prin Planul strategic al ANIMV sunt stabilite strategiile manageriale în domeniul: educațional, al cercetării științifice universitare, al asigurării calității învățământului, al resurselor umane, precum și în domenii conexe

NECLASIFICAT

NECLASIFICAT

	Management strategic	comunității universitare și sunt aplicate conform unor practici și mecanisme de urmărire riguroase. Planul strategic este elaborat pe termen lung, mediu și scurt, este actualizat anual sau în funcție de evoluția și contextul învățământului superior și este urmărit consecvent în realizarea și în evaluarea performanțelor conducerii și administrației. Politica de asigurare a calității este parte a managementului strategic. Ref: Furnizorul de educație/ Instituția de învățământ are în vedere continuitatea aplicării misiunii și politicilor sale prin măsuri de racordare a prevederilor planului strategic curent cu planul strategic pe termen lung și face dovada că acționează în acest sens, cu implicarea partenerilor săi din domeniul economic și social, în context național și internațional, inclusiv prin urmărirea evoluției în carieră a propriilor absolvenți.	(logistic, financiar, relații de colaborare inter-universitară și cu societatea civilă). Prin Planul strategic al ANIMV sunt stabilite obiective de dezvoltare a bazei materiale și de modernizare a spațiilor existente. Direcțiile strategice sunt concepute astfel încât să permită urmarea acestora în mod etapizat, prin modalități de acțiune realiste, politica de asigurare a calității fiind parte a managementului strategic. Direcțiile strategice incluse în cadrul Planului strategic sunt rezultatul nu doar al dezbaterii comunității universitare, ci și al dialogului permanent cu SRI, prin structurile beneficiare ale procesului educațional desfășurat în universitate, astfel, conținutul acestuia este adaptat permanent nevoilor de pregătire a Serviciului, o atenție deosebită fiind acordată asigurării competențelor necesare sistemului național de apărare, ordine publică și securitate națională, dar și evoluției absolvenților și nivelului de satisfacție al acestora și al angajatorilor după finalizarea studiilor în universitate. Direcțiile strategice sunt concepute astfel încât să permită urmarea acestora în mod etapizat, prin modalități de acțiune realiste, politica de asigurare a calității fiind parte a managementului strategic. Prevederile Planului strategic sunt detaliate în planuri operaționale anuale care conțin acțiuni precise, punctuale, cu termene și responsabilități.
	Administrație efice	Min: IIS dispune de o administrație care respectă reglementările legale în vigoare, este efice în privința organizării, numărului și calificării personalului și funcționează riguros prin serviciile oferite comunității universitare. Ref 1: IIS dispune de o administrație efice și riguroasă și are mecanisme de control și de dezvoltare continuă a performanțelor administrației. Ref. 2: Nivelul de informatizare al administrației este supus periodic unor activități/procese de modernizare pentru a fi păstrat permanent la nivelul bunelor practici internaționale.	Academia dispune de un sistem administrativ eficient și efice, care desfășoară activitatea cu respectarea tuturor reglementărilor aplicabile la nivel național pe domeniile de activitate, dar și a celor specifice ale SRI, întregul aparat administrativ fiind supus proceselor de evaluare și auditare periodică, atât pe linie de specialitate, cât și pe linie militară. Conducerea Academiei este preocupată, în mod constant, de îmbunătățirea structurilor administrative și urmărește permanent ca administrarea universității să funcționeze în strictă conformitate cu prevederile legale în vigoare și să participe în mod eficient la crearea condițiilor pentru buna desfășurare a învățământului și cercetării științifice universitare, precum și pentru a asigura un nivel ridicat al calității serviciilor oferite comunității universitare. ANIMV a achiziționat softul de management universitar Logios, a cărui implementare va contribui la gestionarea eficientă a parcursului academic al studenților. Serviciile/ Rețeaua IT&C sunt permanent actualizate conform nevoilor identificate și actualizărilor tehnologice din piața privată, iar studenții au acces la aceasta, în funcție de cerințele specifice programelor de studii. Sistemul informatic al universității este alcătuit din bazele de date, constituite la nivelul structurilor, care facilitează colectarea, prelucrarea și analizarea datelor referitoare la calitatea educației și la viața studenților în spațiul universitar. Periodic, aceste date sunt analizate de conducerea

NECLASIFICAT

NECLASIFICAT

			universității, atât sub aspectul conținutului, cât și în vederea stabilirii relevanței, respectiv a necesității adaptării parametrilor contorizați. ANIMV utilizează două platforme de e-learning pentru desfășurarea activităților didactice (o platformă clasificată, internă Serviciului Român de Informații, precum și platforma G-Suite din Google pentru activități neclasificate). De asemenea, pentru realizarea îmbunătățirii continue a calității educației, în cadrul Academiei se utilizează benchmarking-ul, informațiile despre modul de aplicare a prevederilor managementului calității în cadrul altor instituții de învățământ superior din țară sau străinătate fiind colectate, în principal, prin folosirea Internetului.
--	--	--	--

Perioada auditării
20.12.2024 – 1.03.2025

AUDITORI: Comisia de audit academic

NECLASIFICAT

ANEXA 2

FIȘA DE AUDIT
DOMENIUL: CAPACITATEA INSTITUȚIONALĂ
CRITERIUL - BAZA MATERIALĂ

STANDARDUL	INDICATORUL DE PERFORMANȚĂ	NIVEL	REZULTATELE AUDITULUI
Patrimoniu, dotare, resurse financiare alocate, sprijin pentru studenți	Spații de învățământ, cercetare și pentru alte activități	Min.: Respectând diferențele dintre formele de învățământ - cu frecvență, cu frecvență redusă, la distanță și, respectiv, obiectivele activităților de predare, învățare și cercetare, IIS asigură spații de învățământ și cercetare care corespund specificului său, prin săli de predare, laboratoare didactice și centre de cercetare, în concordanță cu normele tehnice, de siguranță și igienico-sanitare în vigoare. Calitatea acestora este evaluată în funcție de suprafață, volum, starea tehnică, numărul total de studenți, numărul de ocupanți - personal didactic și de cercetare, studenți etc., diferențiate pe domenii, programe de studii și instituțional prin raportare la normele menționate. Indicatorul se referă și la spațiile de cazare și la alte spații oferite studenților pentru activități sociale, culturale sau sportive. IIS dispune de locuri de cazare pentru studenți într-un număr adecvat și care oferă condiții de viață și de studiu în conformitate cu normele tehnice, de siguranță și igienico-sanitare în vigoare.	Patrimoniul dat în folosința universității și dotarea acestuia sunt în concordanță cu volumul și specificul programelor de studii și de cercetare, cu numărul de studenți, personal didactic, auxiliar și administrativ care își desfășoară activitatea în instituție. Resursele financiare alocate corespund posibilităților bugetare. Academia dispune de bază materială, constituită din teren și clădiri, împreună cu toate dotările necesare, patrimoniu pe care îl gestionează în condițiile legii și care asigură, în condiții corespunzătoare, cerințele actuale ale învățământului și cercetării științifice universitare. Spațiile utilizate pentru învățământ sunt dispuse în clădiri care fac parte din patrimoniul Serviciului Român de Informații și sunt destinate comunității universitare proprii. Spațiile de cazare sunt împărțite în 3 corpuri de clădire, 2 dintre ele fiind reabilite de curând, iar pentru cel de-al treilea a fost realizat o Documentație de Avizare a Lucrărilor de Intervenții (DALI) în vederea modernizării acestuia. Academia Națională de Informații „Mihai Viteazul” are în administrare spații destinate activităților de învățământ în clădiri cu încălzire centrală, sistem de climatizare, instalații de iluminare și sanitare. Suprafața totală a campusurilor dedicată învățământului universitar depășește 100.000 de m², iar pe cea a sălilor de clasă și a laboratoarelor 2000 de m². Din suprafața totală a sălilor și laboratoarelor, peste jumătate se regăsește în campusul central, din care peste 1200 de m² au fost realizați prin proiectul Inteligent. Corpul de clădire Inteligent reprezintă un proiect de anvergură realizat din finanțare externă, care conține săli cu dotări logistice și tehnologice care permit desfășurarea activităților didactice și a celor de cercetare la
		Ref. 1: Pe lângă spațiile existente, IIS dispune de planuri de dezvoltare și de planuri de investiții realiste, dependente de veniturile previzionate.	

NECLASIFICAT

			standarde europene de calitate. Sălile sunt dotate cu smart board-uri, ecrane de proiecție, videoproiectoare, stații de microfoane, laptopuri și sisteme de difuzoare. ANIMV dispune și de baze sportive competitive în fiecare campus universitar care numără terenuri de fotbal multifuncționale, piste de atletism pe zgură de 300 m lungime, terenuri de tenis de câmp, săli de tenis de masă și săli de fitness și body-building. Baza sportivă permite pregătirea concomitentă a 100 de studenți în perioada primăvară-toamnă și a 80 de studenți în perioada de iarnă, asigurând îndeplinirea standardelor legale de pregătire fizică atât a studenților și cursanților, cât și a personalului universității, prin folosirea intensivă a spațiilor acesteia.
	Dotare	Min: Sălile de predare/seminar dispun de echipamente tehnice adecvate pentru predare și comunicare, care facilitează activitatea cadrului didactic și receptivitatea fiecărui student; laboratoarele de cercetare dispun de echipamente și mijloace de funcționare corespunzătoare exigențelor minime.	Sălile de studiu și de lectură asigură suprafața necesară pentru fiecare student/cursant, în conformitate cu standardele de referință și lista indicatorilor de performanță stabiliți prin Metodologia de evaluare externă a Agenției Române de Asigurarea Calității în Învățământul Superior (ARACIS). Numărul de locuri din sălile de curs, seminar și laborator sunt corelate cu formațiile de studiu (serii, grupe, subgrupe), pentru fiecare program de studii universitare aflat în derulare. Fiecare amfiteatru este dotat cu calculator conectat la rețea, video-proiector, tablă interactivă sau ecran de proiecție precum și alte echipamente de prelucrare a imaginii și sunetului, necesare desfășurării actului didactic. Numărul de locuri din sălile de curs, seminar și laborator sunt corelate cu formațiile de studiu (serii, grupe, subgrupe), pentru fiecare program de studii universitare aflat în derulare. Referitor la spațiile sociale, culturale și sportive, campusul central dispune de următoarele: spații sociale (cluburi), aflate în fiecare corp de cazare, având fiecare aproximativ 25 mp; spații sociale exterioare, terase (400 mp), parcuri (peste 2.000 mp), piste de alergare, terenuri de tenis și teren de fotbal; o sală de fitness, dotată corespunzător pentru realizarea de exerciții fizice intense și mese de ping-pong; în prezent, sala de sport este reconfigurată în spații de hrănire, urmând ca la finalizarea investiției aferente noii popote să se restaureze funcțiunea inițială de sală de sport; bibliotecă și sală de studiu. Biblioteca ANIMV gestionează spații în suprafață totală de 369,35 mp, laptopuri, calculatoare desktop, acces Wi-Fi și 3 table inteligente conectate la Internet.
		Ref. 1: Dotarea sălilor de curs/seminar și a laboratoarelor didactice și de cercetare corespunde	Laboratoarele universității permit desfășurarea în condiții foarte bune a lucrărilor aplicative la disciplinele de specialitate din planurile de

NECLASIFICAT

NECLASIFICAT

		stadiului actual de dezvoltare a cunoașterii științifice și este comparabilă cu cea din universitățile IIS dezvoltate din Europa și cu bunele practici internaționale.	învățământ. Laboratoarele de studiu permit distribuirea resursei informatice astfel încât un calculator să fie utilizat de maximum doi studenți, în cazul programelor universitare de licență și a programelor universitare de master. Pentru desfășurarea în condiții optime a actului didactic pentru componenta neclasificată a programelor de studiu, fiecărui student al programelor de licență i-a fost repartizată o tabletă cu conexiune la internet și acces în platforma G-Suite.
	Resurse financiare adecvate pentru activitățile de învățare și predare, servicii de sprijin adecvate și ușor accesibile pentru studenți	Min: Instituția demonstrează că dispune de surse de finanțare și de resurse financiare suficiente, pe termen scurt - anual și în perspectivă - pentru minimum trei/patru ani succesivi, pe care le alocă pentru a realiza în mod adecvat misiunea și obiectivele pe care și le-a fixat. Instituția dispune de un buget anual realist și de un buget pe trei/patru ani, precum și de politici financiare pe termen scurt și mediu, cu referire la sustenabilitatea financiară. Politica de asigurare a calității este parte a managementului strategic. Cerințele unei populații diverse de studenți, cum ar fi studenții maturi, cei cu frecvență redusă sau la învățământ la distanță, studenții angajați sau studenții străini, precum și studenții cu dizabilități, și schimbarea de paradigmă către învățământul centrat pe student, alături de modalitățile flexibile de învățare și predare, sunt luate în considerare la planificarea și alocarea resurselor de învățare și a celor pentru serviciile de sprijin pentru studenți. Studenții sunt informați cu privire la existența resurselor respective. Ref. 1: Pe lângă asigurarea necesarului curent, IIS dispune de rezerve financiare consistente, de surse diversificate de finanțare și de rigoare în planificarea și definirea politicilor de investiții și de gestiune financiară.	ANIMV este unitate a SRI, ordonator terțiar de credite, finanțată din resurse proprii. Fondurile bugetare ale universității permit desfășurarea, în condiții optime, a procesului de învățământ și cercetare științifică, prin măsuri ferme de organizare și gestionare a acestora, respectând prevederile legale, pentru îndeplinirea misiunii și obiectivelor asumate. Fondurile rezultate din granturile obținute prin competiție sunt folosite în sprijinul activităților de pregătire și a celor de cercetare științifică, conform legislației în vigoare. Potrivit Ordonanței de Guvern nr. 27/2014 privind finanțarea instituțiilor de învățământ superior militar, de informații, de ordine publică și de securitate națională, ANIMV suportă, din bugetul propriu, cheltuielile pentru educarea, formarea profesională și culturală a studenților/personalului aparținând instituțiilor publice din sistemul de apărare, ordine publică și securitate națională, pe locurile finanțate de la bugetul de stat, indiferent de instituțiile din care provin aceștia. La elaborarea bugetului Academiei se au în vedere indicatori fizici formulați în baza nevoilor identificate intern (numărul de personal, numărul de studenți, detalierea categoriilor de personal pe gen și categorie profesională, lista de obiecte de inventar și active fixe necesare desfășurării activităților de învățământ, numărul de burse alocate etc). Conform OG nr. 27/2014, din sumele alocate de la bugetul de stat, Academia asigură: a) cheltuielile privind organizarea și desfășurarea programelor de studii universitare de licență, master și doctorat, pentru numărul de locuri cuprinse în cifra de școlarizare aprobată anual prin hotărâre a Guvernului, destinate pregătirii studenților din sistemul de apărare, ordine publică și securitate națională, astfel: drepturile bănești convenite studenților pe timpul școlarizării, echiparea, cazarea, hrănirea, transportul și rechizitele necesare pentru educare, formare profesională și culturală; asistența medicală, materialele de igienă colectivă, bursele și cheltuielile pentru asigurarea protecției sociale a

NECLASIFICAT

			studenților pe timpul școlarizării; b) cheltuielile privind organizarea și desfășurarea cursurilor de perfecționare/specializare, precum și a celor de carieră cuprinse în ghidurile de carieră specifice personalului instituțiilor publice din sistemul de apărare, ordine publică și securitate națională; c) cheltuielile de personal și plata altor drepturi specifice pentru personalul încadrat în instituțiile de învățământ superior, astfel: drepturile de natură salarială și contribuțiile aferente acestora, inclusiv cele determinate de participarea la misiuni și operații în afara teritoriului statului român; compensația lunară pentru chirie, valoarea financiară a normelor de hrană și echipare, ajutoarele la trecerea în rezervă/retragere, contravaloarea drepturilor de transport pentru efectuarea concediului de odihnă și în interesul serviciului, asistența medicală conform legii și plata altor drepturi specifice, în condițiile legii; d) cheltuielile determinate de organizarea și desfășurarea activităților specifice sistemului de apărare, ordine publică și securitate națională, astfel: participarea la exerciții, tabere de instrucție, antrenamente de alertare, trageri cu armamentul din dotare și alte activități de instruire prevăzute în planurile cu principalele activități; pregătirea și participarea/intervenția cu mijloacele și resursele necesare la situații de urgență generate de inundații, fenomene meteorologice periculoase, dezastre naturale sau accidente ce reprezintă evenimente cu caracter militar; asigurarea forțelor și mijloacelor necesare pentru securizarea locației în care este dispusă instituția de învățământ, printr-un sistem de pază și intervenție specializat, după caz; asigurarea măsurilor privind protecția fizică, protecția documentelor clasificate, protecția industrială, protecția personalului, protecția informațiilor clasificate în sistemele informatice și de comunicații; activitatea structurilor de armament și altor structuri militare; participarea personalului la misiuni specifice în țară și în străinătate; activități de pregătire fizică și profesională specifică; alte activități, în condițiile legii; e) alte cheltuieli cu: întreținerea și dotarea spațiilor de învățământ, cazare, sportive și administrative, repararea și plata utilităților aferente acestor spații folosite de către studenți/cursanți sau personalul instituțiilor de învățământ
--	--	--	--

NECLASIFICAT

			superior; achiziționarea de bunuri, lucrări și servicii destinate activității administrative sau necesare pentru buna desfășurare a activității instituției de învățământ superior; efectuarea de reparații capitale a infrastructurii instituției de învățământ superior; activitățile de organizare de manifestări științifice; activitățile specifice Bibliotecii și Editurii ANIMV; prefinanțarea și/sau contribuția națională totală pentru proiectele derulate din fonduri externe nerambursabile și a granturilor de cercetare câștigate de instituțiile de învățământ superior; activitățile de cercetare științifică, dezvoltare și inovare. Studentii sunt informați în legătură cu existența și alocarea resurselor și cu modul de alcătuire a bugetului, prin intermediul reprezentanților studenților în Consiliul de Administrație și în Senat. Resursele financiare ale ANIMV sunt planificate anual, în funcție de nevoile identificate la nivelul acestora și modificate ori de câte ori se impune, astfel încât să poată fi îndeplinite obiectivele strategice și să fie asigurată continuitatea misiunii asumate.
	Sistemul de acordare a burselor și a altor forme de sprijin material pentru studenți	Min: Instituția are un regulament de acordare a burselor și a altor forme de sprijin material pentru studenți, pe care îl aplică în mod consecvent, cu respectarea prevederilor legale în vigoare. Bursele sunt acordate din alocații de la bugetul de stat și din resurse proprii.	Există Regulamentul privind acordarea burselor și a altor forme de sprijin material pentru studenții programelor de licență și de masterat, care a fost actualizat în conformitate cu Legea nr.199/2023 a învățământului superior cu modificările și completările ulterioare și cu OME 6494/2023 - privind cuantumul burselor. Potrivit <i>Regulamentului de acordare a burselor ANIMV</i>, pentru studenții programelor de licență și master se pot acorda următoarele tipuri de burse: A. pentru rezultate academice: burse de excelență olimpică l/internațională; burse de performanță. B. Pentru sprijin social; C. pentru alte activități: burse speciale; burse de performanță sportivă. Bursele se acordă pe toată durata anului universitar, indiferent de tipul acestora, cu excepția burselor sociale ocazionale. Nu pot constitui criterii de acordare a burselor vârsta, sexul, religia, rasa, numărul de ani petrecuți în alte instituții de învățământ, studiile efectuate în străinătate, precum și accesul la burse din alte surse ori alte criterii discriminatorii prevăzute de cadrul normativ. - Studenții academiei beneficiază de gratuitatea cazării, hrănirii, echipării și instruirii, toți având și o soldă lunară. - Fondul de burse se constituie din alocațiile bugetare primite cu această destinație, proporțional cu numărul total al studenților înmatriculați la programe de studii universitare cu frecvență, fără taxă de studii, ciclurile de studii de licență și master, repartizate pe specializări și ani de studiu și aprobat de către Senatul Academiei, la

NECLASIFICAT

NECLASIFICAT

			propunerea Consiliului de administrație. - Informațiile privind modalitatea de accesare și acordare a burselor se fac publice prin postare pe pagina de internet a Academiei, prin afișare la avizierul facultăților și postarea pe în rețeaua internă.
		Ref. 1: Proportia resurselor proprii ale instituției în fondul de burse este de minimum 10%. Ref. 2: Proportia resurselor proprii ale instituției în fondul de burse este de minimum 20%. Ref. 3: Furnizorul de educație/Instituția de învățământ susține material studenții pentru participarea la alte activități, cum sunt programe de cercetare, evenimente științifice, concursuri studențești, editarea de publicații, evenimente culturale etc.	Fondul de burse se constituie din alocațiile bugetare primite cu această destinație și/sau din venituri proprii, din surse legal constituite, inclusiv din contracte de finanțare externă nerambursabilă obținute de ANIMV în competiții naționale și internaționale, în cuantumul prevăzut de aceste contracte. Există Regulamentul privind acordarea burselor și a altor forme de sprijin material pentru studenții programelor de licență și de masterat.
	Personalul administrativ al serviciilor de sprijin pentru studenți	Min: Personalul administrativ al universității este calificat pentru activitățile de sprijin pentru studenți și are la dispoziție oportunități pentru a-și dezvolta competențele. Procesele de recrutare și dezvoltare a personalului sunt corecte și transparente. Programul de lucru cu studenții al personalului administrativ este afișat pe pagina web a instituției și adaptat nevoilor diverselor tipuri de studenți, de exemplu studenți maturi.	Personalul administrativ al universității este calificat pentru desfășurarea activităților de sprijin pentru studenți și are la dispoziție oportunități pentru a-și dezvolta competențele. Procesele de recrutare și dezvoltare a personalului sunt corecte și transparente. Programul de lucru cu studenții al personalului administrativ este adaptat nevoilor tuturor studenților. La nivelul ANIMV, relația studenților cu personalul de sprijin administrativ este realizată prin persoane anume desemnate din secretariatul facultăților, ceea ce oferă posibilitatea rezolvării mult mai facilă a diverselor probleme administrative. În acest sens, toți studenții și cursanții sunt încurajați să ridice orice problemă administrativă întâmpinată. În ANIMV, tutorele contribuie, în mod fundamental, la acomodarea cu exigențele vieții universitare, la formarea caracterului moral al studenților. Tutoratul academic presupune posibilitatea și dreptul studentului de a beneficia de îndrumarea academică a unui cadru didactic pe perioada studiilor.
		Ref.1: Studenții sunt chestionați periodic cu privire la activitatea personalului administrativ al universității, sunt invitați să evalueze activitatea angajaților cu care au contact direct, iar în urma acestor evaluări IIS adoptă un plan de măsuri pentru îmbunătățirea activității.	Studenții sunt încurajați să comunice eventualele observații ori reclamații potențiale pe care le-ar putea avea în ceea ce privește personalul administrativ al serviciilor de sprijin pentru aceștia în cadrul chestionarului special destinat care se completează anual.

Perioada auditării
20.12.2024 – 1.03.2025

AUDITORI: Comisia de audit academic

NECLASIFICAT

FIȘA DE AUDIT
DOMENIUL: EFICACITATE EDUCAȚIONALĂ
CRITERIUL - CONȚINUTUL PROGRAMELOR DE STUDIU

STANDARDUL	INDICATORUL DE PERFORMANȚĂ	NIVELUL	REZULTATELE AUDITULUI
Admiterea studenților	Principii ale politicii de admitere la programele de studii oferite de instituție	Min. Instituția aplică o politică transparentă de recrutare și admitere a studenților, anunțată public cu cel puțin 6 luni înainte de aplicare	Politica de admitere respectă atât exigențele transparenței și accesibilității documentelor, universitatea depunând toate diligențele pentru a asigura crearea unei predictibilități a modului de organizare și desfășurare a admiterii, astfel încât toți potențialii candidați să fie informați cu cel puțin 6 luni înainte asupra politicilor de recrutare și de admitere a studenților. Politica de admitere respectă strict prevederile normative aplicabile și Metodologiile privind organizarea și desfășurarea admiterii pe fiecare ciclu de studii în parte ANIMV asumându-și creșterea calitativă a acestora.
	Practici de admitere	Min – admiterea într-un ciclu de studii universitare se face numai pe baza diplomei din ciclul de studii precedent, ținând cont de ordinea ierarhică a mediilor de absolvire. Ref. 1: Admiterea la studii se bazează pe un set de criterii combinate, în care rezultatele la examenul de admitere dețin o pondere mai mare. Ref. 2: Admiterea la studii se face numai pe bază de examen. Ref. 3: IIS are proceduri de admitere adaptate cazurilor de mobilitate a studenților.	Admiterea în cadrul ANIMV la studiile universitare de licență, de master profesional și de doctorat se realizează în conformitate cu metodologiile de organizare și desfășurare a admiterii în vigoare, în baza diplomei de bacalaureat sau a altor acte de studii echivalente, recunoscute de către ministerul de resort. ANIMV selectează candidați în baza unui profil al candidatului agreat de către beneficiarii din SAOPSN. Selecția implică etape și probe desfășurate anterior susținerii examenului de admitere. Marketingul universitar promovează informații reale și corecte, indicând posibilități de verificare și confirmare, iar concursul se bazează exclusiv pe competențele academice ale candidatului. Informațiile privind programele de admitere, tematica și bibliografia, condițiile de participare la concurs și alte date necesare candidaților sunt postate inclusiv pe site-ul animv.ro.

NECLASIFICAT

Structura și prezentarea programelor de studii	Structura programelor de studii	Min - un program de studiu este prezentat sub forma unui pachet de documente ce include: - obiectivele generale și specifice ale programului; - planul de învățământ cu ponderile disciplinelor exprimate prin credite de studii ECTS și cu disciplinele ordonate succesiv în timpul de școlarizare; - programele tematice sau fișele disciplinelor incluse în planul de învățământ, respectiv rezultatele așteptate ale procesului didactic, exprimate sub forma competențelor cognitive, tehnice sau profesionale și afectiv-valorice care sunt realizate de o disciplină, traseele flexibile de învățare, după caz; - modul de examinare și evaluare la fiecare disciplină, ținând cont de rezultatele planificate; - modul de organizare și conținutul examenului de finalizare a studiilor, ca examen sumativ care certifică asimilarea competențelor cognitive și profesionale care corespund calificării universitare.	Programele analitice ce conțin fișele de disciplină sunt întocmite conform Regulamentului privind inițierea, aprobarea, monitorizarea și evaluarea programelor de studii în ANIMV. Programele de studii universitare s-au derulat în baza planurilor de învățământ care stabilesc competențele profesionale și transversale ce sunt asigurate în procesul de învățământ, precum și modul de gestionare a resurselor umane, materiale și de timp ale actului didactic. Disciplinele aferente planurilor de învățământ au fost structurate pe categorii fundamentale, de specialitate și complementare, potrivit prevederilor standardelor generale pentru evaluarea academică periodică și acreditarea instituțiilor de învățământ superior. De asemenea, în planurile de învățământ au fost incluse credite de studii stabilite în conformitate cu prevederile OMEN nr. 5146/2019 privind sistemul european de credite transferabile.
		Ref. Fiecare program de studii este prezentat conform pachetului standard menționat, dar realizarea programelor de studii se face la nivel de universitate prin cooperare între facultăți și prin facilitarea mobilității studenților în interiorul universității cu ajutorul transferului și acumulării de credite de studii. Numărul de credite ECTS este alocat fiecărei discipline conform „Ghidului de utilizare al ECTS”. Structura programelor de studii este flexibilă și permite fiecărui student să își aleagă un traseu propriu de învățare potrivit cu aptitudinile și interesele sale. Ponderea orelor de activitate didactică corespunzătoare disciplinelor opționale din totalul de ore cumulate la sfârșitul programului de studii de licență de către un student respectă prevederile standardelor specifice. Ref. 2: Structura programelor de studii respectă și ia în considerare diversitatea studenților și a necesităților lor, este flexibilă și permite fiecărui student să își aleagă un traseu propriu de învățare, potrivit cu aptitudinile și interesele sale, fără a se afecta însă obiectivele programului de studii și competențele așteptate la finalul procesului de învățare. Ref. 3: Programele de studii asigură competențe de comunicare în două limbi străine, dintre care cel puțin una	

NECLASIFICAT

NECLASIFICAT

		este o limbă de circulație internațională.	
	Diferențiere în realizarea programelor de studii	Min: sunt unitare ca structură, indiferent de forma de învățământ se diferențiază în funcție de mijloacele utilizate în forma de învăț. pt a se asigura progresul continuu al studenților pe parcursul studiilor. Ref. 1: Realizarea programelor de studii, în funcție de forma de învățământ, este monitorizată și fundamentată prin structuri interne specializate de tip „<i>centru de analiză și dezvoltare pedagogică</i>” în care se dezvoltă tehnologii pedagogice novatoare și eficiente. Ref. 2: Conținutul programelor de studii se reînnoiește permanent prin introducerea cunoștințelor noi, rezultate din cercetarea științifică, inclusiv cea proprie. Ref. 3: Furnizorul de educație/Instituția de învățământ are proceduri reglementate de integrare și adaptare a studenților în instituție și program.	Conținutul programelor de studii se reînnoiește permanent prin introducerea cunoștințelor noi, rezultate din cercetarea științifică, inclusiv cea proprie. ANIMV asigură acoperirea activităților didactice prevăzute în fișele de disciplină pentru toate ciclurile de studii. Numărul cadrelor didactice și al instructorilor de informații corespund nevoilor programelor de studii.
	Relevanța programelor de studii	Min: - Relevanța e definită în funcție de ritmul dezvoltării cunoașterii, tehnologiei din domeniu, cerințele pieței; - Programele de studii sunt revizuite periodic; - Structura programelor de studii se poate schimba numai începând cu anul I al anului universitar următor.	În cadrul ANIMV acumularea de cunoștințe se realizează prin metode de învățare moderne, cadrele didactice folosind resursele noilor tehnologii precum platforme e-learning, bibliografie și resurse în format electronic, precum și materiale auxiliare adecvate, (tablă, flipchart și videoproiector), în paralel cu aplicarea metodelor pedagogice prin care se încurajează dezbaterile, schimbul de opinii și munca în echipă.

NECLASIFICAT

NECLASIFICAT

		Ref. 1: Programele de studii sunt revizuite și îmbunătățite în urma evaluării periodice interne sau externe. Pentru seria curentă de studenți, în aceeași structură de program de studii se pot îmbunătăți conținutul unor discipline, modul de predare, modul de efectuare a practicii etc. Ref. 2: Furnizorul de educație/Instituția de învățământ are un regulament privind recunoașterea calificărilor din învățământul superior, a perioadelor de studii și a învățării anterioare, iar procedurile de recunoaștere sunt în conformitate cu bune practici și/sau reglementări internaționale la care România este parte, cum sunt Convenția de la Lisabona, directivele Uniunii Europene privind formarea pentru profesiile reglementate etc. Ref. 3: Furnizorul de educație/Instituția de învățământ are proceduri clare privind recunoașterea și validarea creditelor transferabile obținute în cadrul altor programe la aceeași instituție sau la alte instituții și care precizează numărul maxim de credite transferabile ce pot fi recuperate sau echivalate de un student într-un an universitar, care să nu depășească 60 de credite de studii ECTS.	Periodic, programele de studii universitare sunt revizuite și actualizate ca parte a activităților de management al calității, în raport de standardele de calitate prevăzute de normele ARACIS, precum și de dinamica nevoilor de formare. Totodată, programele de studii universitare dispun de resurse de predare și învățare actualizate care asigură suportul educațional tuturor studenților, pentru întreaga perioadă de studii. Revizuirea programelor de studii se face în acord cu cerințele agenților economici privind calificările și competențele prin care sunt descrise respectivele calificări și chiar cu consultarea lor. În ANIMV există un <i>Regulament de inițiere, monitorizare și evaluare a programelor de studii</i> care reglementează activitățile interne din ANIMV specifice inițierii, monitorizării și evaluării programelor de studii și completează cadrul specific stabilit la nivelul Serviciului Român de Informații. Scopul regulamentului este de a crea condițiile necesare implementării și dezvoltării unei culturi a calității conținutului învățământului, conform standardelor de performanță, prin stabilirea de exigențe aplicate unitar și în deplină transparență. Obiectivul prevederilor acestui regulament este de a asigura performanță în actul de educație, condiții de pregătire în deplină concordanță cu calificările prevăzute a se obține la fiecare program de studii și satisfacție profesională pentru absolvenți și angajatori. Academia Națională de Informații „Mihai Viteazul” dispune de mecanisme pentru analiza anuală a activității educaționale realizate. Programele de studiu sunt revizuite la nivelul titularului de disciplină, al departamentului și al facultății, împreună cu studenții, pe baza propunerilor absolvenților, reprezentanților beneficiarilor și eșaloanelor superioare.
--	--	---	---

Perioada auditării
20.12.2024 – 1.03.2025

AUDITORI: Comisia de audit academic

NECLASIFICAT

FIȘA DE AUDIT
DOMENIUL: EFICACITATE EDUCAȚIONALĂ
CRITERIUL - REZULTATELE ÎNVĂȚĂRII

STANDARDUL	INDICATORUL DE PERFORMANȚĂ	NIVEL	REZULTATELE AUDITULUI
Valorificarea calificării universitare obținute	Valorificarea prin capacitatea de a se angaja pe piața muncii	Min: Furnizorul de educație/Instituția de învățământ urmărește permanent cariera absolvenților săi printr-un sistem propriu organizat în acest scop și prezintă anual un raport detaliat pentru toate programele de studii. Cel puțin 50% dintre absolvenți sunt angajați în termen de doi ani de la data absolvirii la nivelul calificării universitare.	Programele de studii de licență și de master pentru formarea ofițerilor se inițiază și se desfășoară la solicitarea beneficiarilor - instituțiile din SAOPSN. În acest sens, cifrele de școlarizare, pe programe de studii, au fost permanent dimensionate în acord cu volumul solicitat de beneficiari, astfel încât să se asigure un învățământ eficient atât sub aspectul calității educației și resurselor utilizate, cât și sub aspectul asigurării, pentru absolvenți, a posibilităților reale de angajare. Rata de angajabilitate a absolvenților programelor de licență și a programelor de master pentru formarea ofițerilor de informații este de 100% în instituțiile beneficiare. ANIMV monitorizează deopotrivă stadiul angajabilității absolvenților de la programele de master pentru promovarea culturii de securitate în societatea civilă, rata angajabilității depășind 70%.
		Ref. 1: Mai mult de 70% din absolvenți sunt angajați în termen de doi ani de la data absolvirii la nivelul calificării universitare.	
	Valorificarea calificării prin continuarea studiilor universitare	Min: Valorificarea calificării prin continuarea studiilor universitare. Cel puțin 20% dintre absolvenții ultimelor două promoții ale studiilor universitare de licență sunt admiși la studii universitare de masterat, indiferent de domeniu	Absolvenții programelor universitare de licență derulate de ANIMV sunt repartizați în mod direct, după finalizarea studiilor, în unitățile SRI de profil sau în instituțiile din SAOPSN pentru care au fost școlarizați. Competențele livrate de-a lungul anilor de studii își găsesc, astfel, o aplicabilitate directă în activitatea profesională pe care absolvenții o derulează de la debutul carierei lor. Pentru aprofundarea și diversificarea cunoștințelor, tinerii absolvenți, la fel ca toți angajații SRI și ai celorlalte instituții din SAOPSN, au posibilitatea de a continua formarea prin participarea la programe de master, la programe de cursuri postuniversitare și la cursuri de perfecționare organizate de ANIMV sau de orice altă instituție de învățământ superior ori furnizor de formare profesională a adulților.
		Ref. 1: Cel puțin 50% dintre absolvenții ultimelor două promoții sunt admiși la studii universitare de masterat, indiferent de domeniu	

NECLASIFICAT

	Nivelul de satisfacție al studenților în raport cu dezvoltarea profesională și personală asigurată de universitate	Min: IIS are și aplică reglementări pentru mecanismele de sondare periodică a opiniei studenților cu privire la satisfacția acestora în ceea ce privește procesul educațional, serviciile studențești și infrastructura oferite de universitate. Mai mult de 50% dintre studenți apreciază pozitiv mediul de învățare/dezvoltare oferit de către universitate și propriul traseu de învățare.	Conform procedurii proprii, publicate pe site-ul instituției (https://www.animv.ro/wp-content/uploads/2022/04/17-Procedura-operationala-privind-colectare-feed-back-in-ANIMV.pdf), ANIMV analizează constant nivelul de satisfacție al studenților privind calitatea actului didactic și al programelor de studii, precum și calitatea serviciilor oferite. Nivelul de satisfacție al studenților în raport cu dezvoltarea profesională și personală asigurată de ANIMV este receptat din chestionarele de evaluare a programelor de studii pe care aceștia le completează după absolvire, precum și pe timpul desfășurării studiilor, prin analiza efectuată de conducerea universității a aprecierilor cu referire la calitatea corpului profesoral. De asemenea, în ședințele Senatului universitar și ale consiliilor facultăților, studenții au posibilitatea de a-și exprima eventuale propuneri de îmbunătățire a metodelor și procedurilor aplicate în instituție privind dezvoltarea profesională a acestora. Nivelul de satisfacție al studenților în raport cu dezvoltarea profesională și personală asigurată de ANIMV este receptat din chestionarele de evaluare a programelor de studii pe care aceștia le completează după absolvire, precum și pe timpul desfășurării studiilor, prin analiza efectuată de conducerea universității a aprecierilor cu referire la calitatea corpului profesoral. În baza chestionarelor administrate la finele fiecărui semestru, universitatea, prin Biroul Aigurarea asigurarea Calității, face o analiză structurată asupra eficacității educaționale atât a fiecărui program de studii, dar și a nivelului de satisfacție pe care acesta îl aduce studenților, peste 50% dintre aceștia apreciind pozitiv mediul de învățare/dezvoltare oferit de către universitate și propriul traseu de învățare.
	Centrarea pe student a metodelor de învățare	Min: Relația dintre student și profesor este una de parteneriat, în care fiecare își asumă responsabilitatea atingerii rezultatelor învățării. Rezultatele învățării sunt explicate și discutate cu studenții din perspectiva relevanței acestora pentru dezvoltarea lor. Cadrele didactice folosesc resursele noilor tehnologii, de exemplu e-mail, pagina personală de web pentru tematică, platforme de e-learning, bibliografie, resurse în format electronic și	În cadrul Academiei Naționale de Informații „Mihai Viteazul”, principala responsabilitate a cadrelor didactice este proiectarea metodelor și a mediilor de învățare centrate pe student. Premisa fundamentală a construirii unui învățământ centrat pe student este satisfacerea nevoilor de formare a studenților. Acesta nu este privit ca un receptor pasiv în procesul de educare și instruire, ci este considerat un partener activ al cadrului didactic cu care conlucrează pentru dobândirea

NECLASIFICAT

NECLASIFICAT

		dialog cu studenții, și materiale auxiliare, de la tablă la flipchart și videoproiector adecvate, și folosesc în mod flexibil o varietate de metode pedagogice prin care încurajează dezbaterile, schimbul de opinii și munca în echipă. Evaluarea studenților include examinarea și notarea obiectivă, pe baza unor criterii și metode clar stabilite la începutul semestrului și a unor bareme aduse la cunoștința studenților, împreună cu alte criterii de apreciere a activității desfășurate. Evaluatorii primesc sprijin pentru dezvoltarea competențelor proprii în domeniul evaluării. Instituția de învățământ are proceduri de recunoaștere și finalizare adecvate scopului pentru cazurile de mobilitate a studenților. Ref. 1: Cadrele didactice sunt pregătite special în domeniul predării la nivel universitar și/sau se reunesc în grupuri de dezbateri pentru a discuta metodologia predării. Acestea au, pe lângă competențele de instruire/predare, și competențe de consiliere, monitorizare și facilitare a proceselor de învățare. În universitate se desfășoară o activitate continuă de identificare, dezvoltare, testare, implementare și evaluare a unor tehnici noi de învățare eficiente, incluzând aici noile aplicații ale calculatoarelor și ale tehnologiei informației. Programele de studii sunt integrate cu stagii de practică, plasament și internship și cu implicarea studenților în proiecte de cercetare. Cadrele didactice asociază studenții la activitatea de predare, prin întrebări din sală, scurte prezentări, experimente demonstrative, și procesul de predare este orientat după ritmul și modul de învățare ale studenților. Strategia de predare are în vedere și nevoile studenților cu dizabilități, particularitățile studenților cu nevoi speciale, ia în considerare și folosește metode diferite de organizare a procesului de învățare și predare, acolo unde este cazul. Studenții cu dizabilități permanente sau temporare beneficiază de metode alternative de evaluare și examinare. Ref. 2: Mai mult decât simplul transfer de cunoaștere	cunoașterii, fiind implicat în realizarea activităților instructiv-educative, în evaluarea calității conținuturilor procesului didactic și în conturarea propriului traseu academic. O parte importantă a relației de parteneriat dintre student și profesor constă în aplicarea metodelor interactive, în care fiecare își asumă responsabilitatea atingerii rezultatelor învățării. Rezultatele învățării sunt explicate și discutate cu studenții din perspectiva relevanței acestora pentru evoluția lor profesională. Cadrele didactice folosesc resursele noilor tehnologii (Internet și rețele interne specifice pentru bibliografie/extrase din lucrările indicate, resurse în format electronic, platforme colaborative) și materiale auxiliare, de la tablă inteligentă la videoproiector. De asemenea, rezultatele învățării sunt evaluate și prin dialog cu studenții, atât prin desfășurarea interactivă a unora dintre prelegeri și, mai ales, a seminarelor și orelor consacrate lucrărilor practice, cât și prin orele de consultații. Instituția asigură medii și experiențe de învățare care conduc studenții să descopere și să creeze ei înșiși cunoaștere prin cercuri studențești, prin participarea la sesiuni de comunicări științifice, prin atragerea lor în proiecte de cercetare (granturi), concomitent cu asigurarea de dotări materiale, resurse, program, servicii și reglementări care susțin această nouă abordare a învățământului.
--	--	--	---

NECLASIFICAT

NECLASIFICAT

		de la cadrul didactic la student, instituția creează medii și experiențe de învățare care conduc studenții să descopere și să creeze ei înșiși cunoaștere. Cadrul didactic orientează dezvoltarea intelectuală a studentului dându-i o dimensiune strategică. Furnizorul de educație/instituția de învățământ are proceduri de recunoaștere și finalizare adecvate scopului pentru cazurile de mobilitate a studenților.	
	Orientarea în carieră a studenților	Min: - Cadrele didactice au ore de permanență la dispoziția studenților și personalizează îndrumarea la cererea studentului, conform unui orar afișat pe pagina de web a instituției. - Există îndrumători sau tutori de an - În universitate există cel puțin un centru de orientare în carieră încadrat cu personal competent în număr suficient, stabilit în concordanță cu numărul de studenți ai instituției. Centrul beneficiază de resurse adecvate pentru desfășurarea activităților sale și publică anual un raport de activitate. Centrul de consiliere și orientare în carieră menține legătura cu angajatorii și absolvenții universității în vederea eficientizării tranziției între etapa de școlarizare și cea de angajare efectivă. Ref. 1: Există o structură pentru orientarea studenților la alegerea cursurilor și a carierei, la nivelul fiecărei facultăți. Se practică tutoriatul colegial între studenții din anii mai mari și ceilalți studenți. Cadrele didactice mențin legătura cu studenții prin e-mail și prin cel puțin 2 ore de consultație săptămânal.	În ANIMV orientarea în carieră este asigurată prin patru mecanisme specifice: (1) Evaluarea și orientarea în carieră pre-admitere. Pentru candidații selecționați pentru SRI, angajatorul dezvoltă un prim mecanism de orientare în carieră cu sprijinul structurilor de recrutare. Acesta se bazează pe un set complex de evaluări specifice selecției candidaților susținute înainte de probele academice de concurs. Setul vizează identificarea congruenței dintre profilul de candidat și profilurile de activitate specifice angajatorilor. Acest mecanism este utilizat pentru identificarea unor tipare de carieră și pentru fructificarea în procent maximal a calităților și trăsăturilor studenților. (2) Evaluarea și consilierea în carieră prin instituția tutorelui. Tutoratul deține o consistență și eficiență ridicată în activitățile de consiliere în carieră. Studenții apreciază favorabil importanța tutorelui în activitatea lor profesională, inclusiv sub aspectul orientării în carieră. (3) Evaluarea și consilierea în carieră prin consultanță. O altă manieră prin care se asigură orientarea în carieră a studenților este prin intermediul orelor de consultanță organizate la nivelul fiecărei facultăți, acestea fiind stabilite fie de comun acord, prin dialogul purtat cu studenții de către fiecare cadru didactic, fie prin postarea acestora pe rețeaua internă a ANIMV, la care au acces toți studenții și cursanții. (4) Evaluarea și consilierea în carieră prin centrul de consiliere și orientare în carieră. În ANIMV funcționează Centrul de consiliere și orientare în carieră încadrat cu personal de specialitate în număr suficient, stabilit în concordanță cu numărul de studenți ai instituției. Centrul beneficiază de resurse adecvate pentru desfășurarea activităților sale. Centrul de consiliere și orientare în carieră menține legătura cu angajatorii și absolvenții ANIMV în

NECLASIFICAT

		vederea eficientizării tranziției între etapa de școlarizare și cea de încadrare efectivă a unui post, fie în cadrul unei instituții aparținând sistemului național de apărare, ordine publică și securitate națională, fie în alte instituții. Sistemul tutorial este obligatoriu și vizează optimizarea procesului formativ, propunându-și: • facilitarea comunicării între student și conducerea ANIMV, satisfăcând necesitățile de informare ale studenților/cursanților și ușurând transmiterea către aceștia a deciziilor conducerii ANIMV; • clarificarea opțiunilor studenților/cursanților în ceea ce privește studiile viitoare; • dezvoltarea simțului de autodirecționare și de răspundere în evoluția personală și profesională a studenților/cursanților; • la nivel instituțional, facilitarea dezvoltării și implementării unor strategii și activități cu impact pozitiv asupra experienței studenților/cursanților. Printre obligațiile tutorelui se numără: • sprijinirea studenților/cursanților în înțelegerea funcționării ANIMV în vederea adaptării în condiții optime la exigențele corespunzătoare fiecărui an de studii; • consilierea în vederea surmontării dificultăților de natură metodologică și psiho-pedagogică (metodologii de informare și de lucru adaptate așteptărilor cadrelor didactice); • orientarea studenților/cursanților în alcătuirea rutei de studii, prin alegerea unui parcurs curricular personalizat ce ține seama de abilitățile, interesele și preocupările studentului; • îndrumarea studenților/ cursanților în vederea facilitării accesului la resursele Academiei și a altor instituții (biblioteci, laboratoare informatice etc.); • orientarea studenților/cursanților în privința oportunităților de continuare a studiilor de nivel masterat și doctorat; • sfătuirea cu privire la oportunitățile sociale, culturale și sportive care se pot asocia activităților de învățare;
--	--	---

NECLASIFICAT

			• monitorizarea rezultatelor studenților/cursanților, în vederea îmbunătățirii strategiilor, metodologiilor și activităților cu impact evolutiv asupra performanței; • consilierea privind exploatarea interesului și a abilităților personale; • acordarea de sfaturi în vederea soluționării unor probleme personale în legătură cu viața studentască.
--	--	--	--

Perioada auditării
20.12.2024 – 1.03.2025

AUDITORI: Comisia de audit academic

NECLASIFICAT

FIȘA DE AUDIT
DOMENIUL: EFICACITATE EDUCAȚIONALĂ
CRITERIUL - ACTIVITATEA DE CERCETARE ȘTIINȚIFICĂ

STANDARDUL	INDICATORUL DE PERFORMANȚĂ	NIVEL	REZULTATELE AUDITULUI
Programe de cercetare: Instituția are o strategie pe termen lung și programe pe termen mediu și scurt care se referă la obiectivele, proiectele și rezultatele așteptate ale cercetării, precum și la resursele de realizare. Strategia cuprinde toate domeniile științifice în care furnizorul de educație/instituția de învățământ oferă învățământ superior, iar unul dintre obiectivele sale principale este transferul rezultatelor în activitatea didactică/formativă a studenților la toate ciclurile de studii universitare.	Programarea cercetării	Min: 1) Strategia pe termen lung și programele pe termen mediu și scurt privind cercetarea sunt adoptate de senat și consiliile facultăților, odată cu specificarea practicilor de obținere și de alocare ale resurselor de realizare și a modalităților de valorificare. 2) Interesele de cercetare sunt predominant instituționale. 3) Instituția de învățământ dispune de resurse financiare, logistice și umane suficiente pentru a se realiza obiectivele propuse. 4) IIS sprijină participarea studenților în proiectele de cercetare, inclusiv alocând resurse financiare în acest sens Ref. 1: Programarea cercetării ține cont de și se realizează în cadrul național, în privința competitivității și valorificării. Cercetarea este relevantă predominant pe plan național. Ref. 2: Programarea și realizarea cercetării sunt raportate la cadrul european și global.	Cercetarea științifică se desfășoară prin valorificarea potențialului de cercetare al personalului didactic și al studenților, în scopul creșterii nivelului de intercondiționare dintre cercetare și procesul educațional, într-un spațiu unitar al învățării-cercetării, într-o concepție unitară, stabilită prin planul strategic, aprobat de senatul universitar. În ANIMV, activitatea academică se întemeiază pe principiul integrării învățământului cu cercetarea științifică, potrivit cerințelor SRI și ale altor beneficiari, rezultate din aplicarea exigențelor învățământului superior european și păstrarea tradițiilor învățământului de informații românesc. Cercetarea științifică se desfășoară pe baza normelor legale existente la nivel național și a celor elaborate pentru aplicarea lor în SRI, precum și a Strategiei pentru cercetare, dezvoltare și inovare științifică a ANIMV 2023-2027. ANIMV și-a asumat ca domeniu de activitate didactică și de cercetare, domeniul informații și securitate națională, recunoscut de CNATDCU și subsumat ariei Științe militare, informații și ordine publică. Acest domeniu asumat de ANIMV se suprapune profilului științific socio-uman cu velenități interdisciplinare al Academiei, profil care reflectă domeniile prioritare de cercetare (studii de securitate și studii de intelligence). Temele de cercetare cuprinse în planuri se înscriu în ariile științifice ale domeniilor de licență, masterat și/ sau doctorat și răspund necesităților și cerințelor mediului economico-social.
	Realizarea cercetării	Min: 1) Furnizorul de educație/Instituția de învățământ are un cod al eticii și integrității academice conform căruia cercetarea se	În codul de etică și deontologie profesională, ANIMV a integrat prevederi care stipulează norme de etică specifice cercetării și prevederi referitoare la mecanismele aplicabile abaterilor și încălcărilor la acest cod.

NECLASIFICAT

		desfășoară în conformitate cu normele de etică profesională pentru asigurarea permanentă a vigilenței față de eventuale fraude sau abateri de la deontologie în activitățile de cercetare, inclusiv măsuri active de prevenire și eliminare a oricăror forme de plagiat. 2) Există documente din care rezultă certificarea permanentă a îndeplinirii unor standarde de calitate sau excelență în cercetarea științifică, din punctul de vedere al organizării, urmăririi desfășurării proiectelor de cercetare, avizării interne a rezultatelor și eliminării practicilor neconforme cu etica, cum sunt reproducerea fără permisiune a rezultatelor obținute de alți cercetători, plagiat, nerespectarea normelor de bioetică etc. Ref. 1: Există un climat și o cultură academică puternic centrate pe cercetare, atestate de numărul granturilor de cercetare, de publicații și de transferul cognitiv și tehnologic prin consultanță, parcuri științifice etc. Studenții sunt încurajați să participe la programe de cercetare și au acces la infrastructura de cercetare a universității. Există școli doctorale pentru formarea tinerilor cercetători.	ANIMV desfășoară cercetare științifică în cadrul unor proiecte obținute prin competiție, prin participarea personalului propriu la manifestări științifice din țară și din străinătate, precum și prin participarea unor invitați de marcă la manifestările științifice organizate de universitate. Participarea personalului universității la manifestările științifice internaționale din țară și din străinătate a adus beneficii de imagine și calitate în procesul de învățământ și cercetare din universitate, contribuind la extinderea relațiilor internaționale ale universității, materializate în acorduri și protocoale de colaborare internațională cu o serie întreagă de instituții din străinătate pe probleme specifice cercetării științifice. Rezultatele cercetării științifice au fost publicate preponderent în periodicele editate de universitate, Editura ANIMV fiind editură cu prestigiu recunoscut în domeniul Științe Militare, Informații și Ordine Publică. În ANIMV se editează Revista Română de Studii de Intelligence, semestrial în limba engleză. Revista este indexată în bazele de date internaționale CEEOL, EBSCO, DRJI, DOAJ, HeinOnline. Conform recunoașterii și hotărârii Consiliului Național de Atestare a Titlurilor, Diplomelor și Certificatelor Universitare (CNATDCU), revista este recunoscută în domeniul științe militare, informații și ordine publică. Începând cu anul 2019, ANIMV publică broșuri trimestriale OSINT pe teme de cercetare subsumate domeniului informații și securitate națională, iar din anul 2021, o nouă revistă denumită <i>Buletinul de studii lingvistice și interculturale</i>.
	Valorificarea cercetării	Min: 1) Cercetarea este valorificată prin: publicații pentru scopuri didactice, publicații științifice, transfer tehnologic prin centre de consultanță, parcuri științifice sau alte structuri de valorificare, realizarea unor produse noi etc. 2) Fiecare cadru didactic și cercetător are anual cel puțin o publicație sau o realizare	Rezultatele activității de cercetare științifică materializate în cărți, studii, lucrări, monografii, articole indexate în baze de date internaționale, articole indexate ISI etc., se valorifică potrivit modalităților prevăzute în Planul cercetării științifice și se realizează, în principal, prin: - introducerea în sistemele de informare documentară informatizată a rezultatelor cercetării; - dezvoltarea studiilor în lucrări publicate în volum și

NECLASIFICAT

NECLASIFICAT

		didactică sau științifică. 3) Instituția participă prin mass-media la diseminarea rezultatelor cercetării. Ref. 1: Rezultatele cercetării sunt apreciate la nivel național prin premii, citări, cotări, etc. Publicațiile, brevetele, lucrările de anvergură etc. sunt menționate în baze de date internaționale.	distribuite atât în SRI, cât și instituțiilor de intelligence și securitate, instituțiilor de învățământ și de cercetare, personalităților științifice militare și civile din țară și străinătate; - elaborarea de comunicări științifice prezentate în cadrul unor manifestări științifice naționale sau cu participare internațională; - publicarea diverselor studii, materiale, articole în publicațiile de specialitate proprii ori ale altor instituții; - includerea unor probleme rezultate din lucrările de cercetare științifică în doctrine, regulamente și manuale; - înaintarea studiilor elaborate către cei care le-au solicitat, dar și către alți beneficiari posibili – factori de decizie politico-militară, unități sau structuri ale SRI.
--	--	---	--

Perioada auditării
20.12.2024 – 1.03.2025

AUDITORI: Comisia de audit academic

NECLASIFICAT

FIȘA DE AUDIT
DOMENIUL: EFICACITATE EDUCAȚIONALĂ
CRITERIUL - ACTIVITATEA FINANCIARĂ

STANDARDUL	INDICATORUL DE PERFORMANȚĂ	NIVEL	REZULTATELE AUDITULUI
Buget și contabilitate	Buget de venituri și cheltuieli	Min : 1) Instituția dispune de un buget anual de venituri și cheltuieli aprobat de Senat, fiind respectat în mod riguros. 2) Cheltuielile ocazionate de plata salariilor la o instituție de învățământ superior nu trebuie să depășească în fiecare an acel procent din totalul veniturilor care îi asigură o funcționare sustenabilă. 3) Pentru obținerea acreditării, instituția de învățământ superior trebuie să facă dovada că în perioada funcționării provizorii a utilizat cel puțin 30% din veniturile obținute în fiecare an din taxele studenților pentru investiții în bază materială proprie. 4) Taxele școlare ale studenților sunt calculate în concordanță cu costurile medii de școlarizare pe an universitar din învățământul public finanțat de la buget la studiile universitare de licență, masterat sau doctorat similare și sunt aduse la cunoștință studenților prin diferite mijloace de comunicare. 5) Studenții sunt informați despre posibilitățile de asistență financiară din partea instituției și despre modul de utilizare a taxelor. 6) După trei cicluri de școlarizare ulterioare înființării prin lege, instituția de învățământ superior trebuie să facă dovada că dispune în proprietate de cel puțin 70% din spațiile de învățământ cu toate dotările necesare acestora. Ref. 1: IIS propune și aplică strategii de dezvoltare coerente, fundamente pe termen mediu și lung. Furnizorul de educație alocă un procent consistent din fonduri pentru	ANIMV dispune de un buget anual de venituri și cheltuieli care îi asigură sustenabilitatea. Veniturile proprii ale Academiei au fost constituite din încasări din prestări de servicii de educație, de cercetare-dezvoltare, taxe, fonduri asigurate în baza unor parteneriate internaționale pentru organizarea de programe de educație și formare profesională, încasări din prestări de servicii, valorificări de bunuri, sume alocate de la bugetul de stat, prin bugetele instituțiilor în subordinea cărora funcționează, fonduri externe nerambursabile. ANIMV are buget propriu de venituri și cheltuieli, ca parte a bugetului Serviciului Român de Informații, fiind finanțată de la capitolul bugetar 65.10.06 „Învățământ Superior” (sursa F) și capitolul 65.08.06 – „Învățământ Superior”(sursa D). Programele de studii universitare de licență și de master pentru formarea ofițerilor au numai locuri finanțate, fără taxă de școlarizare. Pentru programele de studii universitare de master dedicate promovării culturii de securitate în societatea civilă și doctorat taxele de școlarizare se constituie luând în calcul costurile medii de școlarizare pe an universitar (cheltuieli cu personal didactic și administrativ, cheltuieli materiale de întreținere, deplasare profesori asociați) și sunt aduse la cunoștința studenților prin publicarea pe site. ANIMV are în proprietate toate spațiile de învățământ.

NECLASIFICAT

		dezvoltarea infrastructurii academice. De asemenea, serviciile studentești sunt finanțate corespunzător, existând o permanentă dezvoltare a resurselor alocate acestui domeniu. Studenții performanți, dar și cei care provin dintr-un mediu socioeconomic defavorizat sunt sprijiniți în realizarea activităților propuse.	
	Contabilitate	Min: Pentru obținerea și pentru conservarea statutului de acreditare, instituția trebuie să facă dovada organizării și funcționării contabilității proprii la nivel de instituție, prin registrul inventar, bilanțul contabil, contul de execuție bugetară și raportul de gestiune, din care rezultă că cheltuielile efectuate sunt în concordanță cu legislația în vigoare, veniturile încasate și destinația lor, precum și caracterul nonprofit al instituției Ref. 1: Activitatea de contabilitate este informatizată și permanent transparentă.	Instituția organizează contabilitatea proprie prin registrul inventar, bilanț contabil, cont de execuție bugetară și raport de gestiune. Activitatea este informatizată. Evidența contabilă este realizată în cadrul aplicației electronice de gestionare a resurselor dezvoltată la nivelul SRI, aceasta oferind suficiente instrumente relevante pentru crearea, corelarea structurilor și urmărirea bugetului de venituri și cheltuieli pe activități, structuri organizatorice, surse de finanțare și articole bugetare; constituirea planului de achiziții în conformitate cu bugetul alocat; gestionarea angajamentelor globale și individuale, gestionarea imobilizărilor pe surse financiare; angajarea cheltuielilor în funcție de planul de achiziții și buget; managementul disponibilului în numerar pe structuri organizatorice, pe surse de venit, și a plăților pe destinații, urmărirea acestuia în bănci, pe conturi în lei și în valute, pe surse de finanțare etc; realizarea execuției bugetare prin înregistrarea și încadrarea fiecărei tranzacții pe capitolul aferent din buget și raportarea bugetară pe surse de finanțare alocate. Taxele de școlarizare sunt calculate în concordanță cu costurile medii de școlarizare din învățământul public și sunt publicate pe site. Structura financiar-contabilă este încadrată cu personal calificat, iar contabilul șef are studii economice superioare și certificare în „Sistemul European de Conturi”.

NECLASIFICAT

NECLASIFICAT

	Auditare și răspundere publică	Min: Pentru obținerea și conservarea statutului de acreditare, instituția face proba auditării interne și externe a activității sale financiare. Bilanțul contabil, contul de execuție bugetară și rezultatele auditării externe a situațiilor financiare sunt făcute publice în urma analizei efectuate de senat.	Auditul financiar-contabil se desfășoară în conformitate cu Legea nr. 82/1991 a contabilității, cu modificările și completările ulterioare, cu punctul 7 al Legii nr. 500/2002 privind finanțele publice, cu modificările și completările ulterioare, cu Ordonanța de Guvern nr. 27/2014 privind finanțarea instituțiilor de învățământ superior militar, de informații, de ordine publică și de securitate națională, cu modificările și completările ulterioare, precum și cu prevederile Ordinului Serviciului Român de Informații. Controlul financiar preventiv propriu se execută în conformitate cu prevederile Ordonanței Guvernului nr. 119/1999 privind controlul intern și controlul financiar preventiv, cu modificările și completările ulterioare și în baza Ordinului Directorului Serviciului Român de Informații și Normelor metodologice pentru aplicarea acestuia. Auditarea activității financiar-contabile se efectuează periodic, de către auditorii, controlorii financiari ai SRI și de către Curtea de Conturi a României. Concluziile auditărilor au evidențiat, de fiecare dată, eficiența și legalitatea cheltuirii resurselor publice puse la dispoziția universității, precum și a celorlalte activități desfășurate pe această linie. Activitatea financiar-contabilă asigură integritatea patrimoniului ANIMV, reflectarea cantitativă și valorică a tuturor mișcărilor de bunuri, furnizarea informațiilor necesare stabilirii patrimoniului și întocmirii planurilor de aprovizionare tehnico- materială, precum și efectuarea tuturor formelor de control.
--	--	---	--

Perioada auditării
20.12.2024 – 1.03.2025

AUDITORI: Comisia de audit academic

NECLASIFICAT

FIȘA DE AUDIT

DOMENIUL: MANAGEMENTUL CALITĂȚII

CRITERIUL - STRATEGII SI PROCEDURI PENTRU ASIGURAREA CALITĂȚII

STANDARDUL	INDICATORUL DE PERFORMANȚĂ	NIVEL	REZULTATELE AUDITULUI
Structuri și politici pentru asigurarea calității	Organizarea sistemului de asigurare a calității	Min: În instituție există o comisie centrală și comisii pe programe de studii care lucrează în mod integrat	În ANIMV există o comisie centrală (CEAC), comisiile organizate la nivelul facultăților și comisii pe programe care lucrează în mod integrat. Aceste comisii promovează în universitate o cultură a calității, în coordonatele căreia s-au înscris, în timp, din ce în ce mai mulți profesori și studenți. Structurile, politicile și strategiile pentru asigurarea calității sunt prevăzute în sistemul conceput în acest scop de conducerea ANIMV. Acestea creează cadrul instituțional pentru dezvoltarea și monitorizarea efectivă a calității, pentru consacrarea unei culturi a calității și pentru îmbunătățirea continuă a standardelor de calitate. În universitate se promovează activ, la toate nivelurile, o cultură a calității în educație, se desfășoară acțiuni prin care se promovează respectul reciproc în relația student-profesor, iar instituția are proceduri potrivite pentru a soluționa nemulțumirile studenților. Studenții sunt implicați în toate procesele și structurile de asigurare a calității, la toate nivelurile instituționale. Ref. 2: Comisia dezvoltă activități de stabilire de repere calitative și cantitative - benchmarking prin comparație cu alte IIS din țară și din străinătate pentru evaluarea și monitorizarea calității.
		Ref. 1: În universitate se promovează activ, la toate nivelurile, o cultură a calității în educație, se desfășoară acțiuni prin care se promovează respectul reciproc în relația student-profesor, iar instituția are proceduri potrivite pentru a soluționa nemulțumirile studenților. Studenții sunt implicați în toate procesele și structurile de asigurare a calității, la toate nivelurile instituționale. Ref. 2: Comisia dezvoltă activități de stabilire de repere calitative și cantitative - benchmarking prin comparație cu alte IIS din țară și din străinătate pentru evaluarea și monitorizarea calității.	
	Politici și strategii pentru asigurarea calității	Min: Există un program de politici centrate pe calitate și sunt precizate mijloacele de realizare. Politicile și strategiile de asigurare a calității sunt active în fiecare compartiment și stimulează participarea fiecărui membru al corpului didactic și de cercetare, precum și a studenților. Instituția de învățământ prezintă un raport anual asupra	Politicele de asigurare a calității reflectă relația dintre cercetare, învățare și predare iau în considerare contextul național în care instituția își desfășoară activitatea și contextul instituțional, precum și abordarea strategică a acestora. În cadrul Academiei Naționale de Informații „Mihai Viteazul”, asigurarea calității educației este realizată printr-un ansamblu de acțiuni de dezvoltare a capacității instituționale de elaborare, planificare și implementare de programe de studiu, prin care se

		modului de realizare a prevederilor programului de politici de calitate. Ref. 1: Fiecărei politici îi corespund strategii de realizare cu prevederi și termene concrete. Furnizorul de educație/Instituția de învățământ elaborează anual o analiză privind aspectele pozitive și negative ale asigurării interne a calității - analiză de tip SWOT, pe care o face publică.	formează încrederea beneficiarilor că organizația furnizoare de educație îndeplinește standardele de calitate conform legislației în vigoare. Îmbunătățirea calității educației în cadrul Academiei Naționale de Informații „Mihai Viteazul” presupune evaluare, analiză și acțiune corectivă continuă, bazată pe selectarea și adoptarea celor mai potrivite proceduri, precum și pe alegerea și aplicarea standardelor de referință. Politica ANIMV de asigurare a calității procesului educațional din instituție vizează concentrarea efortului tuturor resurselor umane (personal de conducere și didactic, didactic auxiliar și administrativ) pentru dezvoltarea unei culturi a calității în planificarea, organizarea, desfășurarea, controlul și îndrumarea, după caz, a tuturor activităților, la nivelul standardelor, standardelor de referință și indicatorilor de performanță. Pentru implementarea acestei politici, senatul universitar a stabilit, în cadrul Planului strategic, direcții aplicabile în domeniul relației învățământ-cercetare, în domeniul educațional, în domeniul cercetării științifice, al resurselor umane, precum și în domenii conexe (logistic, financiar, relații de colaborare inter-universitară și cu societatea civilă). Anual, CEAC avizează un Raport privind evaluarea și asigurarea calității educației în ANIMV prin care evidențiază aspecte pozitive și negative ale asigurării calității. Raportul cuprinde informații și constatări privind capacitatea instituțională, structurile manageriale și administrative, răspundere și responsabilitate publică, transparența informațiilor de interes public, etica universitară, baza materială, activitatea financiară, sistemul de acordare a burselor, calitatea și conținutul programelor de studii, practici de admitere, aplicarea sistemului de credite transferabile ECTS, evaluarea cadrelor didactice, feedback-ul studenților.
--	--	--	---

Perioada auditării
20.12.2024 – 1.03.2025

AUDITORI: Comisia de audit academic

FIȘA DE AUDIT
DOMENIUL: MANAGEMENTUL CALITĂȚII
CRITERIUL - STRATEGII SI PROCEDURI PENTRU ASIGURAREA CALITĂȚII

STANDARDUL	INDICATORUL DE PERFORMANȚĂ	NIVEL	REZULTATELE AUDITULUI
Aprobarea, monitorizarea și revizuirea periodică a programelor și activităților desfășurate: În universitate există un Regulament privitor la inițierea, proiectarea, aprobarea, monitorizarea și evaluarea periodică a fiecărui program de studii și a diplomelor emise, iar acesta este aplicat în mod riguros și consecvent.	Existența și aplicarea regulamentului privitor la inițierea, aprobarea, monitorizarea și evaluarea periodică a programelor de studii	Min: Regulamentul există și se aplică și prevede implicarea studenților, absolvenților și angajatorilor în procesele de proiectare și revizuire a programelor de studii.	Organismele cu atribuții în monitorizarea și evaluarea programelor de studii sunt: Comisia pentru evaluarea și asigurarea calității pe universitate (CEAC), comisiile organizate la nivelul facultăților și al fiecărui program de studii, precum și Comisia de audit intern academic. Structurile instituționale din sistemul de monitorizare și evaluare internă a programelor de studii, care au atribuții în acest domeniu, sunt facultatea și departamentul responsabil de program. În ANIMV există un <i>Regulament de inițiere, monitorizare și evaluare a programelor de studii</i> care procedează activitățile interne din ANIMV specifice inițierii, monitorizării și evaluării programelor de studii și completează cadrul specific stabilit la nivelul Serviciului Român de Informații. Scopul regulamentului este de a crea condițiile necesare implementării și dezvoltării unei culturi a calității în ANIMV, în ce privește conținutul învățământului, conform standardelor de performanță, prin stabilirea de exigențe care să se aplice unitar și în deplină transparență. Obiectivul prevederilor acestui regulament este de a asigura performanță în actul de educație, condiții de pregătire în deplină concordanță cu calificările prevăzute a se obține la fiecare program de studii și satisfacție profesională pentru absolvenți și angajatori. Programele de studii sunt monitorizate și evaluate, intern și extern. Monitorizarea și evaluarea internă se realizează de către structurile instituționale ale universității și organismele constituite în universitate, în scopul asigurării calității procesului educațional, iar evaluarea externă se realizează de către structurile abilitate, potrivit legii. În universitate, programele de studii sunt monitorizate permanent și, pe baza informațiilor și datelor obținute, acestea sunt evaluate periodic, cel puțin anual, din punct de vedere al respectării
		Ref. 1: Regulamentul este asociat cu un sistem de monitorizare a programelor de studii, pe bază de informații și date, în vederea optimizării modului în care funcționează programele de studii. Ref. 2: Regulamentul și monitorizarea sunt asociate cu evaluări periodice, cel puțin anuale, ale calității pe fiecare program de studii și pe instituție.	

NECLASIFICAT

			standardelor academice și al încadrării în cerințele principalului angajator. Revizuirea programelor de studii se face în acord cu cerințele agenților economici privind calificările și competențele prin care sunt descrise respectivele calificări și chiar cu consultarea lor. Decizia de inițiere a unui program de studii are în vedere asigurarea unei calificări universitare solicitate pe piața muncii. Documentația specifică asigură o bună corelare între competențele produse de programul de studii și utilizarea disciplinelor pentru producerea competențelor și sarcinilor de cercetare științifică. Competențele profesionale și transversale ale programului de studii se consemnează în planul de învățământ și sunt în concordanță cu exigențele posturilor pe care le vor ocupa absolvenții pe piața muncii. Structurile instituționale din sistemul de monitorizare și evaluare internă a programelor de studii, care au atribuții în acest domeniu, sunt facultatea și departamentul responsabil de program. Organismele cu atribuții în monitorizarea și evaluarea programelor de studii sunt: CEAC, comisiile organizate la nivelul facultăților și al fiecărui program de studii, precum și Comisia de audit intern. Aceste organisme sunt sprijinite din punct de vedere administrativ de Biroul Asigurarea Calității.
	Corespondența dintre diplome și calificări	Min: Programele de studii și diplomele sunt elaborate și emise în funcție de cerințele calificării universitare, stabilite pe baza rezultatelor așteptate ale învățării, diplomele fiind emise în concordanță cu acestea.	Programele de studii sunt elaborate și dezvoltate în funcție de cerințele calificării universitare. Calificările sunt validate de Autoritatea Națională pentru Calificări, iar suplimentele la diplomele de studii sunt înregistrate în Registrul Național al Calificărilor în Învățământul Superior, respectiv în Registrul Național al Programelor Postuniversitare, după caz. Programele de studii de licență și master derulate de ANIMV au

NECLASIFICAT

NECLASIFICAT

		Ref. 1: Programele de studii sunt revizuite periodic, cu consultarea studenților, absolvenților și angajatorilor, pentru a corespunde dinamicii pieței calificărilor universitare și profesionale. Ref. 2: Programele de studii și diplomele sunt revizuite prin comparație europeană și internațională pe baza unui set de nivele profesionale de reper - benchmarks.	calificările validate de Autoritatea Națională pentru Calificări, fiind înscrise în Registrul Național al Calificărilor în Învățământul Superior. ANIMV acordă diplome de licență, diplome de master și diplome de doctor, în raport cu specificul și nivelul programelor de studii absolvite, în conformitate cu prevederile legale în vigoare. Diplomele acordate sunt în concordanță cu calificările obținute în cadrul specializărilor absolvite, pentru programele de studii universitare. Instituția acordă, de asemenea, certificate de atestare a competențelor profesionale pentru absolvenții programelor postuniversitare de formare și dezvoltare profesională continuă. De asemenea, în vederea oferirii unor informații de actualitate, precum și satisfacerii cerințelor formulate de beneficiarii Academiei, fiecare program de studii este monitorizat, evaluat și revizuit periodic, pentru a corespunde dinamicii pieței calificărilor universitare. ANIMV și-a actualizat permanent oferta educațională, în funcție de cerințele beneficiarilor în dinamica pieței forței de muncă și a manifestat, deopotrivă, o receptivitate sporită și față de solicitările publicului consumator de educație în domeniu.
--	--	--	--

Perioada auditării
20.12.2024 – 1.03.2025

AUDITORI: Comisia de audit academic

NECLASIFICAT

FIȘA DE AUDIT

DOMENIUL: MANAGEMENTUL CALITĂȚII

CRITERIUL - PROCEDURI OBIECTIVE ȘI TRANSPARENTE DE EVALUARE A REZULTATELOR ÎNVĂȚĂRII

STANDARDUL	INDICATORUL DE PERFORMANȚĂ	NIVEL	REZULTATELE AUDITULUI
Evaluarea studenților	IIS are un regulament privind examinarea și notarea studenților, care este aplicat în mod riguros și consecvent.	Min: Există un astfel de regulament, precum și proceduri specifice de cunoaștere și aplicare consecventă de către titularii de cursuri și studenți. La examinare participă, pe lângă titularul cursului, cel puțin încă un alt cadru didactic de specialitate. Fiecare proces de evaluare este obiectiv și se bazează pe criterii și metode clar stabilite la începutul semestrului și pe bareme aduse la cunoștința studenților. Metodele de evaluare folosite sunt diverse și încurajează gândirea critică, creativitatea, munca în echipă, studiile de caz. Reglementările pentru evaluare țin cont de eventuale circumstanțe atenuante. Există o procedură oficială de contestare a evaluării de către studenți și de rezolvare a contestațiilor, adusă la cunoștința acestora. Ref. 1: Regulamentul există, împreună cu procedee/ tehnici/metode detaliate de aplicare sub forma unui pachet de tehnici/metode de examinare a studenților, care sunt aduse în mod consecvent la cunoștința tuturor celor implicați. Ref. 2: Regulamentul și pachetul de procedee/tehnici/metode de examinare sunt completate de un sistem în care la examinare participă și un examinator extern, din afara instituției.	Examinarea și notarea studenților se fac pe bază de criterii și tehnici care sunt rigurose și consecvent aplicate, în conformitate cu prevederile Metodologiei privind evaluarea studenților/ cursanților în Academia Națională de Informații „Mihai Viteazul”. Evaluarea performanțelor studenților/cursanților se face pe perioada desfășurării învățământului, prin teste curente și periodice, verificări (teste) finale, lucrări (proiecte) de curs, colocvii, examene, de către cadrele didactice și comisiile numite în acest scop. Disciplinele la care se execută evaluarea și modalitatea de realizare sunt cele prevăzute în planurile de învățământ și programele analitice ale structurilor de învățământ. Formele de examinare au ca scop evaluarea și aprecierea nivelului de pregătire a studenților, potrivit obiectivelor stabilite în fișele disciplinelor și a instrucțiunilor metodologice formulate de titularul disciplinei. Volumul și nivelul cunoștințelor cerute la examene și la celelalte forme de verificare, precum și modul de susținere a examenelor – probă scrisă, probă orală, probă scrisă și orală – sunt prevăzute în fișele disciplinelor cursurilor. Examenele (colocviile, verificările) se susțin în fața cadrului didactic titular de disciplină, asistat de cel care a condus seminarele și/sau lucrările practice (laborator) la grupa respectivă. Dacă o disciplină a fost predată de mai multe cadre didactice, examenul (colocviul, verificarea) se susține în fața acestora sau a unei comisii, la propunerea șefului de departament, cu avizul decanului facultății competente. Președintele comisiei va fi persoana cu funcția didactică cea mai mare. În universitate se promovează activ, la toate nivelurile, o cultură a calității în educație, se desfășoară acțiuni prin care se promovează respectul reciproc în relația student-profesor iar instituția are

NECLASIFICAT

			proceduri potrivite pentru a soluționa sesizările și/sau contestațiile studenților. <i>Procedura de contestare a evaluării de către studenți în Academia Națională de Informații "Mihai Viteazul"</i> descrie algoritmul prin care studenții Academiei Naționale de Informații „Mihai Viteazul” (ANIMV) pot contesta rezultatele obținute la o evaluare scrisă. <i>Procedura de evaluare a activităților și performanțelor conducătorilor de doctorat și ale studenților doctoranzi în programul de studii universitare de doctorat</i> prevede faptul că evaluarea studenților doctoranzi se face semestrial și anual și că aceasta urmărește gradul de îndeplinire a obiectivelor programului de pregătire bazat pe studii universitare avansate, precum și gradul de îndeplinire a obiectivelor programului individual de cercetare științifică. Evaluarea performanțelor studenților doctoranzi se face pe baza autoevaluării proprii și conducătorului de doctorat. Există procedee/ tehnici/ metode detaliate de aplicare sub forma unui pachet de tehnici/metode de examinare a studenților care sunt aduse în mod consecvent la cunoștința tuturor celor implicați: cadre didactice (convocările metodice – la începutul fiecărui an universitar; ședințe de departament) și studenți, în fiecare prelegere/ seminar inaugural.
	Integrarea examinării în proiectarea predării și învățării, pe cursuri și programe de studii	Min: Fiecare curs este astfel proiectat încât să îmbine predarea, învățarea și examinarea. Procedeele de examinare și evaluare a studenților sunt centrate pe rezultatele învățării și anunțate studenților din timp și în detaliu. Studenților li se oferă informații după evaluare - feedback, care, dacă este necesar, sunt legate de consiliere pentru procesul de învățare ulterioară. Ref. 1: Evaluarea diagnostică, formativă și sumativă asigură continuitatea și consecvența în învățare și este urmărită permanent și se realizează pe tot parcursul anului universitar, astfel încât să existe un echilibru între examinarea finală și cele intermediare.	Cursurile sunt proiectate ținând cont de principiul îmbinării proceselor de predare, învățare, aplicare practică/investigare proprie, la sugestia și sub îndrumarea cadrului didactic, și examinarea (care este precedată de verificări curente – verificare diagnostică; aplicații practice – verificare formativă; referate științifice – verificare formativă). Fiecare disciplină din planul de învățământ este prevăzută cu un număr de credite calibrat pe principiul centrării pe student. Modalitatea de acordare a creditelor ECTS se realizează în baza metodologiei prevăzute de <i>Ordinul Ministrului educației naționale nr. 5.146/ 2019 privind aprobarea aplicării generalizate a Sistemului european de credite transferabile</i> și este verificată la nivelul Biroul Asigurarea Calității. Designul de curs îmbină orele de activitate didactică cu timpul acordat pentru învățare și cu intervalul necesar pregătirii individuale în vederea evaluării. Totodată, pentru fiecare disciplină din planul de învățământ este menționată forma de evaluare, aceasta fiind comunicată de titularul de curs studenților. Un rol important în relația cu studenții ANIMV o are tutorele, care oferă consiliere pe parcursul procesului de

NECLASIFICAT

NECLASIFICAT

		învățare și facilitează comunicarea între student și conducerea ANIMV, precum și dezvoltarea simțului de autodirecționare și de răspundere în evoluția personală și profesională a studenților/cursanților. Examinarea finală – sumativă (examen sau colocviu, de la caz la caz) – ține cont de rezultatele înregistrate în formele de evaluare continuă enumerate. Procedeele de examinare și evaluare a studenților sunt centrate pe rezultatele învățării și anunțate studenților în prelegerea/ seminarul inaugural, în detaliu. Considerăm că evaluarea complexă descrisă (evaluarea diagnostică, formativă și sumativă) asigură continuitatea și consecvența în învățare. Evaluarea stimulează studenții pentru învățarea creativă, manifestată prin elaborarea de lucrări independente bazate pe cunoștințele însușite riguros și redactate în conformitate cu standardele academice, chiar dacă nu neapărat în format electronic. Examinarea și notarea studenților se fac pe bază de criterii și tehnici care sunt rigurose și consecvent aplicate, în conformitate cu prevederile <i>Metodologiei privind evaluarea studenților/ cursanților în Academia Națională de Informații „Mihai Viteazul”</i>. Evaluarea performanțelor studenților/cursanților se face pe perioada desfășurării învățământului, prin teste curente și periodice, verificări (teste) finale, lucrări (proiecte) de curs, colocvii, examene, de către cadrele didactice și comisiile numite în acest scop. Disciplinele la care se susține evaluarea și modalitatea de realizare sunt cele prevăzute în planurile de învățământ și programele analitice ale structurilor de învățământ. Formele de examinare au ca scop evaluarea nivelului cunoștințelor dobândite și aprecierea nivelului de pregătire a studenților, potrivit obiectivelor stabilite în fișele disciplinelor și a instrucțiunilor metodologice formulate de titularul disciplinei. Volumul și nivelul cunoștințelor cerute la examene și la celelalte forme de verificare, precum și modul de susținere a examenelor – probă scrisă, probă orală – sunt prevăzute în fișele disciplinelor cursurilor.
--	--	--

Perioada auditării
20.12.2024 – 1.03.2025

AUDITORI: Comisia de audit academic

NECLASIFICAT

FIȘA DE AUDIT

DOMENIUL: MANAGEMENTUL CALITĂȚII

CRITERIUL - PROCEDURI DE EVALUARE PERIODICĂ A CALITĂȚII CORPULUI PROFESORAL

STANDARDUL	INDICATORUL DE PERFORMANȚĂ	NIVEL	REZULTATELE AUDITULUI
Calitatea personalului didactic și de cercetare	Competența cadrelor didactice și raportul dintre numărul de cadre didactice și studenți	Min:Furnizorul de educație/Instituția de învățământ superior trebuie să se asigure de competența cadrelor sale didactice și pune în aplicare procese corecte și transparente de recrutare, integrare și dezvoltare a personalului, în condițiile reglementărilor naționale în vigoare. Instituția susține și promovează explicit dezvoltarea profesională, pedagogică și științifică a propriilor cadre didactice. Periodic, cadrele didactice participă la sesiuni de formare în vederea îmbunătățirii competențelor de predare și evaluare. În funcție de specificul programului de studii, IIS stabilește acel raport, pe care îl consideră ca optim pentru obiectivele și nivelul propriu al calității academice, între numărul de cadre didactice titulare cu norma de bază în universitate și numărul total de studenți înmatriculați, respectând prevederile standardelor specifice stabilite de ARACIS prin comparație cu bunele practici internaționale sau cu cerințele formării pentru profesii reglementate în Uniunea Europeană. În evaluarea calității se consideră că un cadru didactic este titular într-o singură universitate. Ref. 1: Raportul optim dintre numărul de cadre didactice și numărul de studenți se fixează în funcție de calitatea predării și învățării, dar și în	Academia Națională de Informații „Mihai Viteazul” dispune de personalul didactic necesar desfășurării în bune condiții a procesului de învățământ, iar calificările cadrelor didactice corespund specificului programelor de studii și a obiectivelor de calitate fixate. Instituția adoptă un raport optim între numărul de cadre didactice titulare și asociate și capacitatea de școlarizare, cu respectarea Standardelor specifice ale ARACIS. Gradul de încadrare a cadrelor didactice a asigurat acoperirea activităților prevăzute în cadrul unui ciclu de pregătire a studenților, respectând un raport de 1/12. În raport cu necesitățile academice proprii, Senatul universitar a aprobat invitarea în cadrul ANIMV a unor cadre didactice universitare și a altor specialiști cu valoare recunoscută în domeniu, din țară și din străinătate, în calitate de asociați invitați. La stabilirea raportului cadre didactice-studenți din ANIMV, s-au luat în calcul calitatea predării, învățării și evaluării, precum și calitatea cercetării, prin comparație cu alte universități (academii) din domeniul științe militare, informații și ordine publică, și/sau alte instituții de învățământ superior din țară sau din străinătate. Cadrele didactice participă la sesiuni de formare în vederea îmbunătățirii competențelor de predare și evaluare, inclusiv prin programul de Mobilități ERASMUS. În urma obținerii Cartei ERASMUS, conform recomandărilor Agenției Naționale pentru Programe Comunitare în Domeniul Educației și Formării Profesionale și ale Comisiei Europene, Academia Națională de Informații „Mihai Viteazul” desfășoară programul Erasmus+. Mobilitățile Erasmus+ sprijină mobilitățile participanților înmatriculați sau angajați în cadrul ANIMV și ajută participanții să își însușească competențe cheie și să se dezvolte profesional. În conformitate cu standardele și criteriile de evaluare a calității academice internaționale și naționale, Academia analizează și revizuieste periodic programele de studii pentru a corespunde

NECLASIFICAT

		funcție de calitatea cercetării. Ref. 2: În stabilirea raportului sunt avute în vedere nivelurile superioare ale calității predării, învățării, evaluării și cercetării, prin comparație cu IIS performante din țară și din străinătate. Sunt aplicate consecvent procedee de stabilire a unui set de niveluri profesionale de reper – benchmarking și sunt realizate comparații.	dinamicii calificărilor universitare și profesionale. Revizuirea se face prin comparație internațională, pe baza unui set de niveluri profesionale de reper (<i>benchmarks</i>), prin consultarea unor reprezentanți de specialitate din mediul socio-economic și prin consultarea periodică a structurilor SRI și a altor angajatori beneficiari procesului educațional derulat de ANIMV, precum și ținând cont de feedback-ul studenților.
	Evaluarea colegială	Min: Evaluarea colegială este organizată periodic, fiind bazată pe criterii generale și pe proceduri clare și publice. Ref. 1: Evaluarea colegială este obligatorie și periodică. Există, pentru fiecare departament, o comisie de evaluare anuală a performanțelor didactice și de cercetare ale fiecărui cadru didactic/cercetător și un raport anual privind calitatea personalului didactic și de cercetare.	Procesul de evaluare a calității corpului profesoral cuprinde: evaluarea de către management, evaluarea colegială, evaluarea de către studenți și autoevaluarea. Evaluarea colegială se organizează în baza unei metodologii proprii. Componentă a sistemului de apreciere a activității desfășurate de fiecare cadru didactic, aprecierea colegială a intrat în uzul curent al fiecărui departament. Pe parcursul evaluării colegiale derulate la nivelul Departamentelor s-au fructificat rezultatele fișelor de evaluare colegiale și de autoevaluare în scopul creșterii performanței actului didactic în contextul unei evaluări reciproce constructive și menite să crească coeziunea cadrelor didactice. Șefii de departamente manifestă o atitudine proactivă în scopul aplicării prevederilor <i>Metodologiei de asigurare și evaluare a calității corpului profesoral din Academia Națională de Informații „Mihai Viteazul”</i> în cadrul structurilor pe care le coordonează. Astfel, până la ședința Consiliului Facultății de la începutul fiecărui an universitar aceștia stabilesc graficul de participare la cursurile și seminarele desfășurate de corpul profesoral al departamentului pe perioada anului universitar, astfel încât fiecare cadru didactic să fi asistat la ore de cel puțin două ori. În această direcție, fiecare cadru didactic are obligația să evalueze activitatea colegilor săi, să aprecieze sau să formuleze recomandări menite să contribuie la creșterea calității actului didactic. Pe parcursul evaluării colegiale derulate la nivelul Departamentelor, s-au fructificat rezultatele fișelor de evaluare colegiale și de autoevaluare în scopul creșterii performanței actului didactic, printr-o evaluare reciprocă constructivă și creșterea coeziunii cadrelor didactice. În aprecierea finală, pe care o elaborează șefii structurilor din sectorul de învățământ, aprecierea colegială are o pondere importantă și poate contribui la recomandarea cadrului didactic pentru înscrierea la cursuri de perfecționare/ specializare, la propunerile de avansări pe scară

NECLASIFICAT

NECLASIFICAT

			ierarhică etc.
	Evaluarea personalului didactic de către studenți	Min:Evaluarea de către studenți este obligatorie. Există un formular de evaluare de către studenți a tuturor cadrelor didactice, aprobat de senat, care se aplică după fiecare ciclu semestrial de instruire, completarea formularului realizându-se exclusiv în absența oricărui factor extern și cu garantarea confidențialității evaluatorului. Rezultatele evaluării sunt confidențiale, fiind accesibile doar decanului, rectorului și persoanei evaluate. Ref. 1: Rezultatele evaluării cadrelor didactice de către studenți sunt discutate individual, prelucrate statistic, pe departamente, facultăți și universitate, și analizate la nivel de facultate și universitate în vederea transparenței și formulării de politici privind calitatea instruirii.	Evaluarea personalului didactic este o activitate care se derulează semestrial și anual în ANIMV, în cadrul procesului de evaluare a performanțelor individuale ale personalului didactic din cadrul Academiei Naționale de Informații „Mihai Viteazul” și a Procedurii operaționale privind colectarea și evaluarea feedback-ului în ANIMV. Pentru programele universitare de studii de licență și de master, colectarea feedback-ului din partea studenților și cursanților urmărește: a) evaluarea fiecărui cadru didactic, în vederea cunoașterii performanțelor sale didactice, așa cum sunt ele percepute de către studenții și cursanții participanți la activitățile didactice de tip curs, seminar, laborator, proiect etc; b) evaluarea programelor de studii, în vederea analizării modului în care cunoașterea este transmisă și asimilată de studenți/cursanți și analizării schimbărilor care se produc în profilurile de activitate și impactul acestora asupra organizării programului de studii; c) evaluarea gradului de satisfacție a studenților și cursanților cu privire la serviciile oferite de universitate. Evaluarea personalului didactic de către studenți constituie mijlocul cu cea mai mică doză de subiectivitate, prin care se obține o imagine reală a calității profesionale a cadrelor didactice. Evaluările se realizează în condiții de anonimat, fiind interzise orice acțiuni care ar putea manipula, condiționa sau influența, direct sau indirect, studenții și cursanții în libera exprimare a opiniilor lor. Frecvența cu care se realizează colectarea și evaluarea celor trei tipuri de feedback este următoarea: a) semestrială – colectarea și evaluarea feedback-ului privind calitatea activităților didactice; b) la finalizarea programului de studii – colectarea și evaluarea feedback-ului privind programul de studii; c) anuală – colectarea și evaluarea feedback-ului privind serviciile oferite. Procedura de evaluare a personalului didactic de către studenți, utilă managementului, constă în completarea, de către aceștia, a chestionarelor elaborate în acest scop. Completarea chestionarelor se efectuează întrunit, în prezența membrilor Serviciului de asistență a comisiei de evaluare și asigurare a calității serviciilor educaționale, în absența oricărui factor extern și cu garantarea confidențialității evaluatorului. Rezultatele evaluării sunt confidențiale, fiind accesibile doar decanului, directorului de departament, rectorului și persoanei evaluate. Chestionarele completate sunt analizate și, pe baza datelor

NECLASIFICAT

NECLASIFICAT

		rezultate, se extrag concluzii pentru aprecierea corectă a cadrelor didactice. Analiza datelor, elaborarea rapoartelor de <i>feedback</i> al studenților și transmiterea rezultatelor către șefii de departamente este realizată de Biroul Asigurarea Calității și analizată de către CEAC, iar rezultatul evaluării se transmite cu respectarea confidențialității, acesta fiind accesibil directorului de departament, decanului, rectorului și persoanei evaluate. Rezultatele evaluării cadrelor didactice de către studenți sunt utilizate de conducerea ANIMV, respectiv facultăților, pentru fundamentarea de decizii privind managementul performanței cadrelor didactice, a îmbunătățirii calității programelor de studii și a serviciilor oferite. <i>Feedback</i>-ul primit de la studenți este discutat individual, prelucrate statistic de Biroul Asigurarea Calității pe departamente, facultăți și Academie și analizate la nivel de facultate și academic în vederea transparenței și formulării de politici privind calitatea instruirii. Fiecare cadru didactic este informat de către șeful de departament cu privire la rezultatele evaluării pentru fiecare disciplină în parte, urmărindu-se astfel o îmbunătățire permanentă a actului didactic. Rezultatele evaluării cadrelor didactice de către studenți sunt discutate individual, prelucrate statistic, pe departamente, facultăți și universitate, și analizate la nivel de facultate și universitate în vederea transparenței și formulării de politici privind calitatea instruirii. Fiecare cadru didactic are, de asemenea, posibilitatea să solicite studenților, ori de câte ori consideră necesar, aprecieri asupra calității propriei activități didactice, prin completarea unor chestionare individualizate al căror conținut este stabilit de managementul universității. La aceste chestionare are acces numai cadrul didactic solicitant al evaluării. Pe baza aprecierilor studenților, cadrul didactic are posibilitatea să-și identifice eventualele deficiențe în activitate, pe care să le corecteze prin aplicarea unor metode de lucru mai eficiente. Evaluarea conducătorilor de doctorat pe baza evaluării de către studenții doctoranzi se realizează conform Procedura de evaluare a activităților și performanțelor conducătorilor de doctorat și ale studenților doctoranzi în programul de studii universitare de doctorat. Așadar, pentru evaluarea de către studenții doctoranzi a cadrelor didactice/cercetătorilor științifici din programul de pregătire bazat pe studii universitare avansate și a cadrelor didactice/cercetătorilor științifici din programul individual de cercetare științifică, studenții doctoranzi din programul de pregătire bazat pe studii universitare avansate completează Fișe de evaluare.
--	--	---

NECLASIFICAT

NECLASIFICAT

	Evaluarea de către managementul universității	Min: Cadrul didactic se autoevaluează și este evaluat anual de către șeful de departament	Evaluarea de către management se efectuează în ordine ierarhică, începând cu directorul de departament, continuând cu consiliul facultății și terminând cu analiza rezultatelor de către Rector.
		Ref. 1: IIS dispune de un formular de evaluare anuală multicriterială a fiecărui cadru didactic și de un sistem de clasificare a performanțelor în predare, cercetare și servicii aduse instituției și comunității. Promovarea personalului didactic depinde de rezultatele evaluării, în care sunt avute în vedere și rezultatele evaluării colegiale și ale celei făcute de studenți.	Academia dispune de un formular de evaluare anuală multicriterială a fiecărui cadru didactic și de un sistem de clasificare a performanțelor în predare, cercetare și servicii aduse instituției și comunității. Promovarea personalului didactic depinde de rezultatele evaluării, în care sunt avute în vedere și rezultatele evaluării colegiale și ale celei făcute de studenți. Evaluările realizate de conducerea Academiei au produs efecte în promovarea și recompensarea financiară a cadrelor didactice și în participarea acestora la cursuri de perfecționare sau specializare. Directorul de departament centralizează toate datele referitoare la evaluarea calității corpului profesoral din subordine și, după analizarea acestora, completează fișele de evaluare multicriterială, în care un loc important îl ocupă formularea concluziilor proprii, care au la bază atât datele puse la dispoziție, cât și constatările personale. Concluziile rezultate din fișele de evaluare se consemnează, sintetic, în aprecierile de serviciu. Directorul de departament prezintă în consiliul facultății date statistice referitoare la rezultatele evaluării, însoțite de concluzii și propuneri. Consiliul facultății analizează datele, concluziile și propunerile directorilor de departamente și stabilește măsuri de rezolvare a eventualelor probleme. Pentru evaluarea de către directorul Școlii Doctorale ISN a conducătorilor de doctorat, directorul Școlii Doctorale ISN va completa și va înainta secretarului Școlii Doctorale ISN Fișa de evaluare a conducătorilor de doctorat. Evaluarea conducătorilor de doctorat se face anual și urmărește performanțele didactice și de cercetare științifică, performanțele în îndrumarea studenților doctoranzi și gradul de recunoaștere națională/internațională a conducătorilor de doctorat, precum și nivelul, volumul și valoarea activităților științifice desfășurate de conducătorii de doctorat.
	Condițiile pentru buna desfășurare a activității cadrelor didactice	Min: Furnizorul de educație/Instituția de învățământ superior trebuie să asigure un cadru care să sprijine personalul academic să își desfășoare activitatea în mod eficient. Un astfel de cadru recunoaște importanța predării, oferă oportunități și promovează dezvoltarea profesională a personalului didactic și didactic auxiliar, încurajează inovarea în metodele de predare și	Academia asigură cadrul optim pentru desfășurarea activității personalului academic, acesta fiind centrat pe recunoașterea importanței predării, pe oferirea oportunităților de dezvoltare și pe promovarea dezvoltării profesionale, încurajând metodele de predare inovative și utilizarea noilor tehnologii. Academia încurajează și sprijină activitatea științifică pentru a întări legătura dintre educație și cercetare și sprijină participarea

NECLASIFICAT

NECLASIFICAT

		utilizarea de noi tehnologii. Pregătirea pedagogică a cadrelor didactice universitare se realizează în centre/departamente de inovare și formare continuă în predarea și învățarea de nivel universitar. Ref. 1: Furnizorul de educație/Instituția de învățământ încurajează și sprijină activitatea științifică pentru a întări legătura dintre educație și cercetare. Ref. 2: IIS sprijină participarea personalului didactic și didactic auxiliar în programe de mobilități naționale și internaționale. Dezvoltarea infrastructurii academice și achiziționarea resurselor necesare procesului de învățare și cercetare se realizează și în acord cu strategia de dezvoltare a instituției.	personalului didactic și didactic auxiliar în programe de mobilități naționale și internaționale conform Regulamentului privind selecția, organizarea, și desfășurarea mobilităților de predare/formare Erasmus+OUTGOING în Academia Națională de Informații „Mihai Viteazul”. Dezvoltarea infrastructurii academice și achiziționarea resurselor necesare procesului de învățare și cercetare se realizează în acord cu strategia de dezvoltare a instituției.
--	--	--	--

Perioada auditării
20.12.2024 – 1.03.2025

AUDITORI: Comisia de audit academic

NECLASIFICAT

FIȘA DE AUDIT

DOMENIUL: MANAGEMENTUL CALITĂȚII

CRITERIUL - ACCESIBILITATEA RESURSELOR ADECVATE ÎNVĂȚĂRII

STANDARDUL	INDICATORUL DE PERFORMANȚĂ	NIVEL	REZULTATELE AUDITULUI
Resurse de învățare și servicii studențești	Disponibilitatea resurselor de învățare	Min: IIS asigură resurse de învățare – manuale, tratate, referințe bibliografice, creștomatiji, antologii etc., pentru fiecare program de studii în biblioteci, centre de resurse etc., în format clasic sau electronic și gratuit. Biblioteca universității trebuie să dispună, pe lângă accesul electronic, de un număr corespunzător de volume din țară și din străinătate și de abonamente la principalele reviste de specialitate din țară și străinătate pentru fiecare disciplină care definește un program de studii. Fiecare bibliotecă are un program de acces corespunzător, adaptat în funcție de nevoile studenților, și resurse de procurare a cărților și revistelor Ref. 1: Raportul dintre resursele de învățare disponibile și studenți este astfel stabilit încât fiecare student să aibă acces liber la orice resursă, conform obiectivelor și cerințelor programelor de studii. Ref. 2: Furnizorul de educație/Instituția de învățământ asigură condiții pentru studenții cu cerințe speciale sau dizabilități, resurse și programe de predare și învățare pentru studenții maturi, pentru studenții angajați sau internaționali.	În ANIMV, accesul la resursele de învățare este gratuit atât pentru studenți, cât și pentru cadrele didactice. Pentru fiecare program de studii, materialele aferente referințelor bibliografice din fișele disciplinelor sunt disponibile în format tipărit și/sau digital. Resursele educaționale alternative digitale de învățare sunt implementate pe Google Workspace for Education Plus. Cadrele didactice oferă resurse alternative pentru a suplini procesul de învățare (materiale video, cazuistică, alte resurse digitale) și utilizează, după caz, și alte platforme de comunicare sau de activitate academică. Publicațiile și resursele de care dispune Biblioteca universitară, pentru a satisface nevoile de studiu, documentare și cercetare universitară, sunt adecvate fiecărui program de studii, atât prin fondul de carte deținut, literatura militară de specialitate, cât și prin biblioteca virtuală. Astfel, ANIMV dispune de aproximativ 93.000 de volume naționale sau internaționale și 12 abonamente la publicații de specialitate în format digital. În cadrul Bibliotecii Centrale ANIMV, există abonamente la publicații străine, precum și cărți electronice și baze de date puse la dispoziția Academiei, prin intermediul Anelis Plus, care completează aria de documentare necesară studenților. Biblioteca este organizată de așa manieră încât să permită accesul rapid la categoriile de informații căutate de studenți. Studenții au acces la facilitățile oferite de bibliotecă, unități bibliografice care acoperă următoarele domenii: filosofie, sociologie, resurse umane, informații și securitate națională, politologie, management, comunicare, integrare europeană, istorie, religie, artă etc. Editura ANIMV este o editură cu prestigiu pentru domeniul științe militare, informații și ordine publică și are un rol

NECLASIFICAT

			important în susținerea procesului de învățământ și cercetare, cu o contribuție semnificativă în educația de securitate, prin tematica pe care o pune la dispoziția cititorilor, fiind o interfață a Academiei în raport cu societatea civilă. La nivelul editurii au fost constituite trei colecții în domeniile: Relații Internaționale, Studii de Securitate și Intelligence, Cultură și Civilizație. Fiecare student are acces liber la orice resursă de învățare, conform obiectivelor și cerințelor programului de studii pe care îl urmează.
	Predarea ca sursă a învățării	Min: Structurile interne de asigurare a calității urmăresc procesul didactic, astfel încât fiecare cadru didactic să aplice strategii actualizate de predare și evaluare centrate pe student pentru fiecare curs, conforme cu programul de studii, caracteristicile studenților, forma de învățământ și criteriile de calitate predefinite Ref. 1: IIS dispune de un laborator de analiză, cercetare și formulare de strategii novatoare de predare/învățare care implică personalul didactic și studenții.	Comisia centrală de evaluare și asigurare a calității serviciilor educaționale din ANIMV coordonează activitățile pe facultăți, pe baza procedurilor descrise în sistemul de asigurare a calității, aprobat de Senatul universitar și detaliate în metodologiile aferente.
	Programe de stimulare și recuperare	Min: IIS dispune de programe de stimulare a studenților cu performanțe înalte în învățare și de recuperare a celor cu dificultăți în învățare Ref. 1: În universitate există programe de tutoriat suplimentare, oferite de toate cadrele didactice din universitate, la care studenții se pot înscrie. Ref. 2: Furnizorul de educație/Instituția de învățământ are structuri și proceduri pentru facilitarea mobilității studenților în același sistem sau între diferite sisteme de învățământ superior, cum sunt Birou de relații/programe internaționale, comisii pentru recunoașterea calificărilor/competențelor dobândite formal sau nonformal etc.	ANIMV este singura instituție din România care oferă programe de studii care au ca scop pregătirea ofițerilor de informații. În acest sens, programele sale sunt unice, iar un eventual transfer este imposibil, din această perspectivă. În zona programelor de studii de master pentru promovarea culturii de securitate în societatea civilă, precum și a studiilor doctorale, ANIMV asigură mobilitatea academică, sens în care recunoaște creditele transferabile dobândite de studenți, în condițiile cadrului normativ în vigoare, la alte instituții de învățământ superior acreditate/autorizate din țară sau din străinătate, conform Ordinului Ministrului Educației Naționale nr. 4262/2024 pentru aprobarea Metodologiei privind mobilitatea academică a studenților.
	Servicii studențești	Min: IIS dispune de un număr minim de servicii sociale, culturale și sportive pentru studenți, cum sunt: spații de cazare pentru cel puțin 10% din studenți, bază sportivă, diferite servicii de consiliere, care au o administrație eficientă. Studenții sunt informați despre existența acestor servicii. IIS demonstrează că există un plan strategic multianual,	ANIMV oferă studenților o arie diversificată de servicii sociale, culturale și sportive, care permit asigurarea unei vieți studențești de calitate, având capacitatea de a răspunde tuturor solicitărilor de cazare a studenților, o bază sportivă a cărei capacitate permite desfășurarea diverselor activități sportive de către toți studenții, în mod eșalonat, servicii de consiliere prin instituția tutorelui sau prin intermediul Centrului

NECLASIFICAT

NECLASIFICAT

		operaționalizat, în vederea diversificării și a îmbunătățirii serviciilor acordate, acestea fiind monitorizate și evaluate periodic, inclusiv prin sondarea percepției studenților asupra funcționării lor. IIS pune la dispoziția studenților cadrul, infrastructura și resursele necesare pentru desfășurarea de activități extracurriculare proprii și ale organizațiilor studențești. Ref. 1: IIS oferă servicii variate studenților și dispune de programe speciale pentru asigurarea unei vieți studențești de calitate, pe care le monitorizează și le evaluează periodic. IIS analizează modele de bună practică la nivel național și internațional cu privire la îmbunătățirea serviciilor studențești, oferind soluții în acest sens. Ref. 2: IIS analizează modele de bună practică la nivel național și internațional cu privire la îmbunătățirea serviciilor studențești, oferind o gamă variată în acest sens.	de consiliere și orientare în carieră, asistență medicală asigurată prin cabinetul medical propriu. Instituția asigură cazarea pentru toți studenții militari. În cadrul Academiei Naționale de Informații „Mihai Viteazul” sunt asigurate servicii religioase în cadrul bisericii amenajate în campusul universitar, unde oficiază un preot ce are binecuvântarea Patriarhiei. Studenții primesc sprijin pentru procesul de învățare prin intermediul cadrelor didactice care oferă consultații într-un program prestabilit, de câte 2 ore/săptămână. De asemenea, studenții primesc sprijin pentru procesul de învățare și prin intermediul programului de tutorat prin care studenții pot obține informații relevante, sprijin sau consultanță în ceea ce privește activitatea academică. La nivelul ANIMV se oferă studenților sprijin relevant pentru procesul de învățare: consiliere în carieră, consultanță și asistență prin intermediul Centrului de consiliere și orientare în carieră, a cărei activitate se derulează în baza Metodologiei de organizare și funcționare a Centrului de Consiliere și orientare în carieră din Academia Națională de Informații „Mihai Viteazul”.
--	--	---	---

Perioada auditării
20.12.2024 – 1.03.2025

AUDITORI: Comisia de audit academic

NECLASIFICAT

FIȘA DE AUDIT

DOMENIUL: MANAGEMENTUL CALITĂȚII

CRITERIUL - BAZA DE DATE ACTUALIZATĂ SISTEMATIC, REFERITOARE LA ASIGURAREA INTERNĂ A CALITĂȚII

STANDARDUL	INDICATORUL DE PERFORMANȚĂ	NIVEL	REZULTATELE AUDITULUI
Sisteme de informații	Baze de date și informații	Min: Instituția are un sistem informatic care facilitează colectarea, prelucrarea și analiza datelor și informațiilor relevante pentru evaluarea și asigurarea instituțională a calității. Deciziile de politică, strategie și administrative sunt fundamentate pe baza informațiilor colectate și analizate. Ref. 1: Pe lângă datele și informațiile privitoare la starea instituțională a calității, IIS adună informații despre starea calității în alte IIS din țară și din străinătate, cu care se compară și pe baza cărora formulează în mod diferențiat repere - benchmarks.	Sistemul informatic al universității este alcătuit din bazele de date, constituite la nivelul structurilor, care facilitează colectarea, prelucrarea și analizarea datelor referitoare la calitatea educației și la viața studenților în spațiul universitar. Periodic aceste date sunt analizate de conducerea universității, atât sub aspectul conținutului, cât și în vederea stabilirii relevanței, respectiv a necesității adaptării parametrilor contorizați. În vederea cunoașterii prevederi legislative referitoare la aplicarea cerințelor specifice managementului calității în domeniul învățământului superior, Biroul Asigurarea Calității consultă zilnic actualizările din Monitorul Oficial, consultă bazele de date legislative (<i>Intralegis</i>) și valorifică elementele de noutate, la nevoie, conducerii ANIMV și structurilor vizate. Președintele CEAC și șeful Biroului Asigurarea Calității sunt incluși pe un grup de discuții pe platforma de mesagerie <i>WhatsApp</i> coordonat de reprezentanții ARACIS și în care sunt înscrise persoanele cu responsabilități similare din toate universitățile civile și militare din România. Prin urmare, reprezentanții Academiei au acces în timp real la toate informările și noutățile care intervin în domeniul evaluării și asigurării calității, atât în plan național, cât și internațional. De asemenea, pentru realizarea îmbunătățirii continue a calității educației, în cadrul Academiei se utilizează benchmarkingul, informațiile despre modul de aplicare a prevederilor managementului calității în cadrul altor instituții de învățământ superior din țară sau străinătate fiind colectate, în principal, prin folosirea Internetului.

Perioada auditării
20.12.2024 – 1.03.2025

AUDITORI: Comisia de audit academic

FIȘA DE AUDIT

DOMENIUL: MANAGEMENTUL CALITĂȚII

CRITERIUL - TRANSPARENȚA INFORMAȚIILOR DE INTERES PUBLIC CU PRIVIRE LA PROGRAMELE DE STUDII ȘI, DUPĂ CAZ, CERTIFICATELE, DIPLOMELE ȘI CALIFICĂRILE OFERITE

STANDARDUL	INDICATORUL DE PERFORMANȚĂ	NIVEL	REZULTATELE AUDITULUI
Informație publică	Oferta de informații publice	Min: IIS și toate facultățile ei trebuie să ofere informații și date, cantitative și/sau calitative, actuale și corecte, despre calificările, programele de studii, diplomele, personalul didactic și de cercetare, facilitățile oferite studenților și despre orice aspecte de interes pentru public, în general, și pentru studenți, în special. Studenții beneficiază de un ghid al studentului, actualizat anual, cu toate informațiile relevante despre parcursul lor academic, activitățile extracurriculare și serviciile-suport disponibile, drepturile lor și oportunitățile pe care le oferă IIS. Absolvenții primesc gratuit Suplimentul la diplomă care conține toate informațiile prevăzute de reglementările în vigoare.	Academia Națională de Informații „Mihai Viteazul”, pe site-ul propriu (www.animv.ro) și pe cel al Serviciului Român de Informații (www.sri.ro), oferă informații privind oferta educațională, pentru fiecare an universitar și pentru toate tipurile de programe/cursuri organizate de Academie (detalii privind condițiile de înscriere, probele de concurs și modul de desfășurare a concursurilor/colocviilor de admitere), dar și informații referitoare la comunitatea academică și activitatea acesteia, fiind subliniate facilitățile și resursele oferite studenților. Totodată, pe adresa de e-mail a instituției (ani@sri.ro), oricine poate adresa întrebări cu privire la programele de învățământ. Toate datele postate pe site-ul universității sunt actualizate permanent, asigură un volum complet și corect al informațiilor și se constituie într-un mijloc util de documentare, atât pentru persoanele sau organizațiile din societatea civilă, interesate să cunoască aceste informații, cât și pentru potențialii candidați la concursurile de admitere la programele de studii oferite de universitate, care, de altfel, reprezintă principala categorie de utilizatori căreia i se adresează acest set de informații. Studenții beneficiază de un ghid al studentului, cu toate informațiile relevante despre parcursul lor academic, activitățile extracurriculare și serviciile suport disponibile, drepturile și obligațiile care decurg din statutul de instituție de învățământ superior militar, precum și despre oportunitățile care le sunt deschise în calitate de studenți ai universității. Studenții beneficiază, din oficiu sau la cerere, de toate informațiile relevante despre parcursul lor academic, activitățile extra curriculare și serviciile-suport disponibile, drepturile și obligațiile care decurg din statutul de instituție de învățământ superior militar, precum și despre oportunitățile care le sunt deschise în calitate de studenți ai universității.

NECLASIFICAT

			Absolvenții primesc gratuit, la finalizarea studiilor, Suplimentul la diplomă care conține toate informațiile prevăzute de reglementările în vigoare.
		Ref. 1: Informația oferită public de universitate este comparabilă, cantitativ și calitativ, cu cea oferită de IIS din Spațiul European al Învățământului Superior.	Sunt prezentate informații și date, cantitative și/sau calitative, actuale și corecte, despre calificările, programele de studii, diplomele, personalul didactic și de cercetare, facilitățile oferite studenților și despre orice aspecte de interes pentru public, în general, și pentru studenți, în special.

Perioada auditării
20.12.2024 – 1.03.2025

AUDITORI: Comisia de audit academic

NECLASIFICAT

FIȘA DE AUDIT

DOMENIUL: MANAGEMENTUL CALITĂȚII

CRITERIUL - FUNCȚIONALITATEA STRUCTURILOR DE ASIGURARE A CALITĂȚII EDUCAȚIEI, CONFORM LEGII

STANDARD	INDICATOR DE PERFORMANȚĂ	NIVELUL	REZULTATELE AUDITULUI
Structura instituțională de asigurare a calității educației este conformă prevederilor legale și își desfășoară activitatea permanent. Comisia pentru evaluarea și asigurarea calității a fost înființată, are structura și desfășoară permanent activitățile prevăzute prin reglementările în vigoare	Comisia coordonează aplicarea procedurilor și activităților de evaluare și asigurare a calității	Min: Procedurile și activitățile de evaluare privind calitatea educației au fost elaborate și aprobate de senatul universitar. Comisia elaborează raportul anual de evaluare internă și îl face public prin afișare sau publicare, inclusiv în format electronic, și formulează propuneri de îmbunătățire a calității educației.	În cadrul ANIMV funcționează Comisia de Evaluare și Asigurare a Calității (CEAC) care își desfășoară activitatea în baza Regulamentului de organizare și funcționare propriu, aprobat de Senat. Structura organizațională, criteriile și ansamblul de reguli și principii privind managementul calității serviciilor educaționale furnizate de ANIMV sunt prevăzute în cuprinsul Sistemului de asigurare a calității serviciilor educaționale ale Academiei Naționale de Informații „Mihai Viteazul”. Comisia centrală de evaluare și asigurare a calității serviciilor educaționale din ANIMV coordonează activitățile pe facultăți, pe baza procedurilor descrise în sistemul de asigurare a calității, aprobat de Senatul universitar și detaliate în metodologiile aferente. Comisia centrală elaborează Raportul anual de evaluare internă a calității educației, în care formulează propuneri de îmbunătățire a acesteia, spre analiză, aprobare și stabilirea de măsuri corective, acolo unde este cazul. Raportul este realizat în baza prevederilor art. 228 alin.1 lit. b) din Legea învățământului superior nr.199/2023 cu modificările și completările ulterioare. După aprobare, raportul comisiei se publică pe site-ul universității. Propunerile de îmbunătățire a calității educației venite din partea Comisiei centrale de evaluare și asigurare a calității serviciilor educaționale din ANIMV sunt implementate permanent de către Academie.
		Ref. 1: Instituția implementează permanent măsurile de îmbunătățire a calității educației propuse de comisii și colaborează cu alte universități IIS din țară sau din străinătate pentru identificarea și adoptarea bunelor practici în domeniile de calitate.	

Perioada auditării
20.12.2024 – 1.03.2025

AUDITORI: Comisia de audit academic