



ACADEMIA NAȚIONALĂ DE INFORMAȚII „MIHAI VITEAZUL”

STRATEGIA DE MANAGEMENT A ȘCOLII DOCTORALE INTELLIGENCE ȘI SECURITATE 2025-2029

**BUCUREȘTI
2025**

CUPRINS

Secțiunea 1. Suport legal	2
Secțiunea 2. Obiective generale	2
Secțiunea 3. Obiective în domeniul asigurării calității programului de studii universitare de doctorat și a programului postdoctoral de cercetare științifică avansată	4
Secțiunea 4. Obiective în domeniul organizării și desfășurării programului de studii universitare de masterat de cercetare științifică în domeniul Studii de Securitate	6
Secțiunea 5. Obiective în domeniul dezvoltării resurselor umane pentru studiile doctorale și pentru studiile postdoctorale	7
Secțiunea 6. Obiective în domeniul programului de pregătire bazat pe studii universitare avansate	8
Secțiunea 7. Obiective în domeniul programului individual de cercetare științifică (avansată)	8
Secțiunea 8. Obiective în domeniul programului complementar cunoștințe, aptitudini, responsabilități, autonomie	9
Secțiunea 9. Obiective în domeniul structurării temelor de cercetare, tezelor de doctorat, lucrărilor științifice de absolvire	9
Secțiunea 10. Obiective în domeniul integrității academice și a conduitei corecte în cercetarea științifică	10
Secțiunea 11. Precizări finale	11

Secțiunea 1. Suport legal

Art. 1.

Prezentul Plan de management se fundamentează pe următoarele documente:

1. Legea învățământului superior nr. 199/2023, cu modificările și completările ulterioare;
2. Ordinul Ministerului Educației nr. 3020/08.01.2024 pentru aprobarea Regulamentului-cadru privind studiile universitare de doctorat;
3. Regulamentul de organizare și de funcționare al IOSUD ANIMV, 2024;
4. Regulamentul de organizare și de funcționare al Școlii Doctorale Intelligence și Securitate, 2024;
5. Regulamentul de organizare și de desfășurare al programului de studii universitare de doctorat, 2024;
6. Regulamentul de organizare și de desfășurare al programului de studii postdoctorale de cercetare avansată, 2024.

Secțiunea 2. Obiective generale

Art. 2.

- (1) *Strategia de management a Școlii Doctorale Intelligence și Securitate* este elaborată de către Directorul al Școlii Doctorale Intelligence și Securitate.
- (2) *Strategia de management a Școlii Doctorale Intelligence și Securitate* (SDIS) stabilește principalele direcții de acțiune și obiectivele de îndeplinit în domeniul de studii doctorale Informații și Securitate Națională astfel încât organizarea și desfășurarea programelor și cercetării doctorale să conducă la obținerea de rezultate autentice și recunoscute în cercetarea științifică, la asigurarea îndeplinirii cerințelor de menținere a acreditării externe de către ARACIS din anul 2026, la recunoașterea publică, națională și internațională a calității studiilor doctorale din SDIS.
- (3) *Strategia de management a Școlii Doctorale Intelligence și Securitate* urmărește să consolideze practica și rezultatele de studii și cercetare doctorală specifică domeniului profesional Intelligence și Securitate de până în prezent.
- (4) *Strategia de management a Școlii Doctorale Intelligence și Securitate* este elaborată în acord cu următoarele principii:
 - a) pregătirea profesională de calitate a studenților doctoranzi și a cercetătorilor postdoctorali;
 - b) egalitatea de șanse și principiul nediscriminării în accesul la resursele cercetării științifice;
 - c) autonomia universitară exercitată cu responsabilitate în domeniul cercetării științifice doctorale și postdoctorale;
 - d) asigurarea calității programelor de studii universitare de doctorat și a programelor postdoctorale de cercetare științifică avansată;

- e) coerența evoluției în parcurgerea carierei universitare și de cercetare științifică în domeniul *Intelligence și Securitate*;
- f) transparența cu privire la informațiile privind organizarea, finanțarea și rezultatele programelor de studii universitare de doctorat și a programelor postdoctorale de cercetare avansată.

Art. 3.

(1) Obiectivele SDIS pentru perioada imediată (2025-2026) sunt următoarele:

- a) refacerea regulamentelor, metodologiilor și procedurilor programelor de studii universitare de doctorat și a programelor postdoctorale de cercetare științifică avansată în acord cu Legea învățământului superior, 2023; Regulamentul-cadru privind studiile universitare de doctorat, 2024; metodologiile cadru și ordinele ministrului educației care reglementează studiile universitare de doctorat;
- b) conceperea unui plan de învățământ pentru programul de studii universitare de doctorat pentru o perioadă de 4 ani, în acord cu prevederile legale în vigoare;
- c) conceperea unui plan de învățământ pentru programul postdoctoral de cercetare avansată pentru o perioadă de 2 ani, în acord cu prevederile legale în vigoare;
- d) conceperea unei metodologii de acordare a burselor, granturilor și mobilităților de studii și cercetare științifică pentru studenții doctoranzi și cercetătorii postdoctorali ai SDIS;
- e) pregătirea raportului de autoevaluare în vederea reacreditării domeniului de studii universitare de doctorat Informații și Securitate Națională;
- f) pregătirea raportului de autoevaluare în vederea acreditării domeniului de studii universitare de masterat Studii de Securitate și a unui program de studii universitare de masterat de cercetare în acest domeniu;

(2) Obiectivele SDIS pentru perioada îndelungată (2025-2029) sunt următoarele:

- a) acreditarea publicației științifice studentești *Intelligence și Cultura de Securitate* și înscrierea ei în baza de date DOAJ;
- b) organizarea și desfășurarea unor conferințe științifice pentru studenții doctoranzi și cercetători postdoctorali, cu participare internațională;
- c) organizarea și desfășurarea unor școli de vară doctorale, cu participare internațională;
- d) asigurarea coordonării doctoratului în cotutelă, prin contracte specifice cu instituții de învățământ superior din țară și din străinătate;
- e) continuarea și consolidarea parteneriatelor doctorale existente și realizarea unor noi;
- f) configurarea programului individual de cercetare științifică în scopul acordării unei mai mari ponderi a cercetării științifice în cadrul tezei de doctorat.

Secțiunea 3. Obiective în domeniul asigurării calității programului de studii universitare de doctorat și a programului postdoctoral de cercetare științifică avansată

Art. 4.

- (1) Calitatea programului de studii universitare de doctorat și a programului de cercetare avansată va intra în faza creșterii acesteia, după ce a depășit fazele normalizării și consolidării. Evaluarea calității programelor de studii se va raporta constant la sistemul de criterii, standarde și indicatori din Metodologia ARACIS de evaluare a programelor de studii universitare de doctorat, 2021.
- (2) Asigurarea calității programului de studii universitare de doctorat va fi o preocupare constantă a directorului SDIN în vederea îndeplinirii tuturor sistemelor de criterii, standardelor și indicatorilor de performanță din metodologia de evaluare a domeniilor de studii doctorale, astfel încât evaluarea perioadei octombrie 2021 – septembrie 2025 să conducă la acordarea calificativului „menținerea acreditării” pentru programele de studii doctorale din domeniile de doctorat ale SDIS.

Art. 5.

- (1) Pentru realizarea indicatorilor de performanță speciali din domeniul capacității instituționale (indicatorii de performanță A), eficacității instituționale (indicatorii de performanță AI), managementului calității (indicatorii de performanță C), SDIS va acționa astfel:
 - a) cel puțin 25% dintre studenții doctoranzi și cercetătorii postdoctorali să beneficieze pentru cel puțin 6 luni de mobilități de studii sau alte forme de sprijin financiar din alte surse decât finanțarea guvernamentală (bursa pentru locurile bugetate) – SDISN va atrage surse de finanțare alternative și va asigura o proporție corespunzătoare în distribuirea anuală a locurilor bugetate și a celor cu taxă;
 - b) cel puțin 20% din totalul sumelor aferente granturilor doctorale obținute din granturile de studii și din taxele de școlarizare încasate de la studenții doctoranzi și cercetătorii postdoctorali să fie utilizate pentru a finanța cheltuieli de formare profesională ale doctoranzilor și cercetătorilor postdoctorali; se vor finanța următoarele tipuri de activități: participarea la conferințe, școli tematice, activități științifice extracurriculare, stagii de cercetare în străinătate, publicare de articole de specialitate sau alte forme specifice de diseminare a rezultatelor cercetării etc.;
 - c) cel puțin 80% dintre conducătorii de doctorat din domeniul de doctorat Informații și Securitate Națională să fie titulari în cadrul IOSUD ANIMV, angajați cu contract de muncă pe perioadă nedeterminată; SDIS va efectua demersuri pentru creșterea continuă a numărului de cadre didactice și de cercetare științifică titulare în ANIMV abilitate în domeniul de doctorat Informații și Securitate Națională;
 - d) conducătorii de doctorat din SDIS să coordoneze cel mult 8 studenți doctoranzi în perioada programului individual de cercetare științifică;
 - e) criteriile de admitere la programele de studii de doctorat și de studii postdoctorale din SDIS vor viza: performanța academică, de cercetare și

- profesională a candidaților, interesul pentru cercetarea științifică, publicațiile în domeniu studiilor de doctorat și interviul științific pe tema de cercetare;
- f) fiecare student doctorand și cercetător postdoctoral din SDIS va avea în perioada programului individual de cercetare științifică cel puțin 1 prezentare/participare anuală la o conferință științifică internațională de prestigiu (desfășurată în țară sau în străinătate);
 - g) un referent oficial în comisiile de evaluare publică a tezelor de doctorat sau a lucrărilor științifice de absolvire susținute în SDIS va evalua cel mult 1 teze de doctorat sau lucrare științifică de absolvire într-un an universitar;
 - h) evaluarea și aprecierea programului de studii universitare de doctorat și a programului postdoctoral de cercetare avansată de către studenții doctoranzi și cercetătorii postdoctorali din SDIS se va face anual, iar rezultatele vor fi analizate și vor determina măsuri în remedierea aspectelor negative și consolidări în aspectele pozitive identificate;
 - i) cel puțin 50% din numărul studenților doctoranzi și cercetătorilor postdoctorali ai SDIS vor efectua o formă de mobilitate de studii sau de cercetare științifică (inclusiv participări la conferințe științifice), stagii de pregătire și formare în străinătate; fiecare student doctorand al SDIS va avea cel puțin o participare, la un tip de activitate.

Art. 6.

- (1) Pentru realizarea indicatorilor de performanță critici din domeniul capacității instituționale (indicatorii de performanță A), eficacității instituționale (indicatorii de performanță B), managementului calității (indicatorii de performanță C), SDIS va acționa astfel:
- a) studenții doctoranzi și cercetătorii științifici ai SDIS vor avea la dispoziție laboratoarele de specialitate ale infrastructurii de cercetare INTELIGENT, cu aparatura și programele informatice ale acestora; vor avea acces la Biblioteca ANIMV și la bazele de date științifice internaționale asigurate de Biblioteca ANIMV, inclusiv prin acces mobil;
 - b) comisiile de îndrumare și integritate academică ale studenților doctoranzi din SDIS vor fi reconfigurate astfel încât să componența lor să fie cel puțin un membru din afara ANIMV;
 - c) va asigura condițiile necesare pentru îndeplinirea standardului minim de acordare a titlului științific de doctor pentru studenții doctoranzi din SDIS va publica în perioada programului individual de cercetare științifică cel puțin 2 articole în publicații indexate în baze de date internaționale;
 - d) va asigura continuu și transparent prin publicare pe site anmv.ro informațiile publice referitoare la programul de studii doctorale și programul de studii postdoctorale, la conducătorii de doctorat, la studenții doctoranzi și la cercetătorii științifici, în conformitate cu prevederile legale.

Secțiunea 4. Obiective în domeniul organizării și desfășurării programului de studii universitare de masterat de cercetare științifică în domeniul Studii de Securitate

Art. 7.

- (1) SDIS va asigura în continuare organizarea și desfășurarea programului de studii universitare de doctorat și a programului postdoctoral de cercetare avansată în domeniul acreditat de studii doctorale Informații și Securitate Națională.
- (2) SDIS va întreprinde acțiunile necesare pentru pregătirea, organizarea și desfășurarea unui program de studii universitare de masterat de cercetare acreditat în domeniul Studii de Securitate.
- (3) Programul de studii universitare de masterat de cercetare în domeniul Studii de Securitate va avea drept scop dezvoltarea abilităților și competențelor de cercetare avansată prin aplicarea celor mai noi abordări teoretice și prin utilizarea celor mai noi metode, proceduri și instrumente de cercetare în domeniul profesional Intelligence și Securitate și pregătirea resursei de candidați pentru programul de studii universitare de doctorat în domeniul Informații și Securitate Națională.
- (4) Programul de studii universitare de masterat de cercetare în domeniul Studii de Securitate se va adresa în principal tinerilor cercetători științifici și absolvenților studiilor universitare de licență ale ANIMV, absolvenților de studii de licență implicați în activități de cercetare științifică și universitară, din țară sau din străinătate, care doresc să își dezvolte competențele de cercetare științifică în domeniul profesional Intelligence și Securitate, în vederea continuării studiilor universitare de doctorat în domeniul Informații și Securitate Națională.

Secțiunea 5. Obiective în domeniul dezvoltării resurselor umane pentru studiile doctorale și pentru studiile postdoctorale

Art. 8.

- (1) Creșterea calității resurselor umane implicate în desfășurarea studiilor doctorale este o condiție necesară pentru dezvoltarea nivelului de calitate al rezultatelor cercetării științifice doctorale și postdoctorale.

Art. 9.

- (1) SDISN va continua să încurajeze și să pledeze pentru menținerea și dezvoltarea practicii de a selecta la concursurile de admitere candidații care prezintă cunoștințe, abilități și competențe conforme ciclului de studii pentru care candidează. În acest sens, SDIS va reanaliza, va reformula și va propune Consiliului SDIN criteriile de selecție pentru admiterea la programul de studii universitare de doctorat și la programul postdoctoral de cercetare avansată, astfel încât să crească ponderea indicatorilor ce vizează cercetarea științifică.

Art. 10.

- (1) SDISN va întreprinde activități de informare a cadrelor didactice universitare și a cercetătorilor științifici cu privire la condițiile, standardele și procedurile care trebuie urmate pentru obținerea abilitării în domeniul de doctorat Informații și Securitate Națională sau în alte domenii în care cadrele didactice universitare și cercetătorii

științifici urmăresc obținerea abilitării, în scopul determinării acestora pentru a se angaja în urmarea procedurilor de abilitare. Creșterea numărului de cadre didactice universitare și a numărului de cercetători științifici titulari reprezintă și o modalitate de creștere a gradului de conformare la standardele și indicatorii de evaluare externă ARACIS.

- (2) SDISN va urmări ca în activitatea de îndrumare a studenților doctoranzi și a cercetătorilor postdoctorali să crească ponderea prezenței cercetătorilor științifici titulari în ANIMV sau în alte instituții de cercetare științifică din țară sau din străinătate.
 - a) în comisiile de îndrumare și integritate academică ale studenților doctoranzi va fi membru cel puțin un cercetător științific, din ANIMV, din țară sau din străinătate;
 - b) în comisiile de îndrumare și integritate științifică ale cercetătorilor postdoctorali vor fi membri cel puțin doi cercetători științifici, din ANIMV, din țară sau din străinătate;
- (3) SDIS va încuraja prezența în comisiile de îndrumare și integritate științifică ale studenților doctoranzi și ale cercetătorilor postdoctorali a cadrelor didactice universitare și a cercetătorilor științifici specializați în domeniul temelor de cercetare, inclusiv din alte instituții de învățământ sau de cercetare științifică din țară sau din străinătate.

Secțiunea 6. Obiective în domeniul programului de pregătire bazat pe studii universitare avansate

Art. 11.

- (1) SDIS va actualiza durata programului de pregătire bazat pe studii universitare avansate, conform cerințelor noilor reglementări legale în domeniul studiilor de doctorat, cel puțin prin dublarea duratei acestui program.
- (2) SDIS urmărește actualizarea continuă a disciplinelor universitare din cadrul programului de pregătire bazat pe studii universitare avansate și va urmări ca disciplinele din cadrul programului să asigure formarea competențelor specifice studiilor universitare de doctorat, menționate în Regulamentul-cadru privind studiile universitare de doctorat, 2024, în concordanță cu cerințele specifice nivelului 8 al Cadrului Național al Calificărilor din România.
- (3) SDIS va urmări să asigure diversificarea pregătirii bazate pe studii universitare avansate prin oferirea unor abordări transdisciplinare și interdisciplinare avansate, în raport cu specificul domeniului profesional Intelligence și Securitate.
- (4) Cadrele didactice universitare și cercetătorii științifici care asigură programul de pregătire bazat pe studii universitare avansate vor utiliza metode, proceduri și instrumente de predare și de verificare a cunoștințelor prin dezbateri interactive, în care implicarea activă a studenților doctoranzi va fi dominantă.

Secțiunea 7. Obiective în domeniul programului individual de cercetare științifică (avansată)

Art. 12.

- (1) SDIS va colabora cu Institutul Național de Studii de Intelligence (INSI) și cu Centrul Național de Modelare și Simulare în Intelligence (CNMSI) pentru a genera un set de metode, proceduri și instrumente de cercetare specifice domeniului de studii doctorale Informații și Securitate Națională, adaptate în același timp domeniului profesional Intelligence și Securitate. Metodele, procedurile și instrumentele de cercetare vor fi transferate către studenții doctoranzi și către cercetătorii postdoctorali în scopul generării unei practici comune de cercetare științifică (avansată).
- (2) SDIS va urmări ca metodele, procedurile și instrumentele de cercetare să fie corelate cu laboratoarele de specialitate ale infrastructurii de cercetare INTELLIGENT, astfel încât să existe cel puțin o metodă de cercetare specifică fiecărui laborator.
- (3) SDIS va urmări ca metodele, procedurile și instrumentele de cercetare să modeleze și să simuleze practicile specifice domeniului profesional Intelligence și Securitate. Studenții doctoranzi și cercetătorii postdoctorali se vor integra în echipele laboratoarelor infrastructurii de cercetare INTELLIGENT și vor aplica aceste metode, proceduri și instrumente în activitatea lor de cercetare științifică (avansată).

Art. 13.

- (1) SDIS va încuraja și va urmări publicarea articolelor științifice ale studenților doctoranzi și ale cercetătorilor postdoctorali în reviste de specialitate, cotate științific și înregistrate în baze de date științifice.
- (2) SDIS va încuraja și va urmări participarea studenților doctoranzi și a cercetătorilor postdoctorali la conferințe științifice cu prezentări ale realizărilor proprii în domeniul temei cercetate.

Secțiunea 8. Obiective în domeniul programului complementar cunoștințe, aptitudini, responsabilități, autonomie

Art. 14.

- (4) SDIS va încuraja organizare și desfășurarea în continuare a programului complementar cunoștințe, aptitudini, responsabilități, autonomie, dedicat formării și consolidării competențelor transversale ale studenților doctoranzi și cercetătorilor postdoctorali.
- (5) SDIS va urmări ca modulele de pregătire complementară să fie corelate cu conținuturile și perioadele programului de pregătire bazat pe studii universitare avansate și a programului individual de cercetare științifică.
- (6) SDIS va urmări ca metodele, activitățile și intervențiile programului complementar să modeleze și să simuleze practicile calității, aptitudini și atitudini necesare studenților doctoranzi și cercetătorilor postdoctorali în contexte de activitate

academică, profesională, dar și de viață în general, contribuind la formarea lor ca experți capabili să facă față transformărilor din domeniul profesională și provocărilor specifice unei cariere profesionale.

Secțiunea 9. Obiective în domeniul structurării temelor de cercetare, tezelor de doctorat, lucrărilor științifice de absolvire

Art. 15.

- (1) SDIS va urmări ca temele de cercetare propuse studenților doctoranzi și cercetătorilor postdoctorali să rezulte în urma consultărilor și stabilirii intereselor și nevoilor de cercetare ale structurilor interesate din Serviciul Român de Informații, ale ANIMV, ale conducătorilor de doctorat și a altor structuri și specialiști în domeniul profesional Intelligence și Securitate.
- (2) SDIS va urmări ca temele de cercetare să aibă un pronunțat caracter particular, prospectiv și predictiv. Vor fi descurajate temele de cercetare cu caracter general, descriptiv, retrospectiv.
- (3) SDIS va urmări ca temele de cercetare să fie sincronizate la fenomenele, procesele și tendințele reale și actuale din domeniul Intelligence și Securitate.

Art. 16.

- (1) SDIS va întreprinde demersurile necesare pentru ca Proiectele de cercetare doctorale și Proiectele de cercetare postdoctorale să fie astfel structurate încât să permită actualizarea continuă pe parcursul programului individual de cercetare științifică (avansată).
- (2) SDIS va întreprinde demersurile necesare pentru a reformula algoritmul prezentării rezultatelor cercetării, astfel încât ele să reflecte a) stadiul cercetării în domeniu; b) designul cercetării teoretice; c) designul cercetării aplicate.
- (3) SDIS va întreprinde demersurile necesare pentru ca remodela conținutul tezele de doctorat și al lucrărilor științifice de absolvire, astfel încât acestea să identifice în mod specific premisele cercetării, să proiecteze stări de securitate viitoare, să sugereze procese de securizare și să facă prognoze de securitate pentru domeniile analizate. Fiecare din aceste elemente se vor sprijini pe studii aplicative, studii de caz, investigații și cercetări realizate prin aplicarea metodelor, procedurilor și instrumentelor de cercetare specifice domeniului profesional Intelligence și Securitate, prin utilizarea softurilor, procedurilor adecvate din laboratoarele infrastructurii de cercetare INTELIGENT.

Secțiunea 10. Obiective în domeniul integrității academice și a conduitei corecte în cercetarea științifică

Art. 17.

- (1) SDIS va urmări creșterea continuă și consolidarea culturii de integritate academică și de conduită corectă în cercetarea științifică în cadrul comunității academice a Școlii Doctorale Intelligence și Securitate.
- (2) SDIS va urmări și va propune anual Consiliul SDIS valorile minime acceptate ale coeficienților de similitudine pentru lucrările științifice ale conducătorilor de

doctorat, studenților doctoranzi și cercetătorilor postdoctorali din școala doctorală. SDIS va încuraja scăderea continuă a acestor valori.

- (3) SDIS va organiza și va desfășura sesiuni de pregătire pentru conducătorii de doctorat în vederea interpretării și prelucrării eficiente a rapoartelor de similitudini.
- (4) SDIS va întreprinde demersurile necesare pentru ca fiecare conducător de doctorat să aibă acces și la platforma SemPlag de verificare a similitudinilor lucrărilor de cercetare științifică ale comunității universitare a școlii doctorale.
- (5) SDIS va întreprinde demersurile necesare pentru a desfășura sesiuni de pregătire în domeniul integrității academice și a conduitei corecte în cercetarea științifică cu comisiile de integritate academică care vor verifica tezele de doctorat și lucrările științifice de absolvite în vederea susținerii publice.

Secțiunea 11. Precizări finale

Art. 18.

- (1) *Strategia de management a Școlii Doctorale Intelligence și Securitate pentru perioada 2025-2029* va putea fi actualizată și modificată în funcție de modificările ce ar vor surveni în cadrul legal și de reglementare a studiilor din ciclul III universitar.
- (2) *Strategia de management a Școlii Doctorale Intelligence și Securitate pentru perioada 2025-2029* intră în vigoare începând cu semestrul 2 al anului universitar 2024-2025.

DIRECTORUL ȘCOLII DOCTORALE
prof.univ.dr. Ioan DEAC