

Nr. 214934 din 26.03.2025



**RAPORTUL RECTORULUI
PRIVIND STAREA
ACADEMIEI NAȚIONALE DE INFORMAȚII
„MIHAI VITEAZUL”
ÎN ANUL 2024**



CUPRINS

Introducere	3
I. Situația financiară	4
II. Situația programelor de studii	5
1. Admiterea la programele de studii	6
2. Organizarea și derularea programelor de studii	7
3. Conținutul programelor de studii	8
III. Cercetare-dezvoltare-inovare în cadrul ANIMV	9
IV. Relații internaționale și comunicare publică	10
V. Situația personalului instituției	12
VI. Situația posturilor vacante	12
VII. Situația inserției profesionale a absolvenților	13
VIII. Situația asigurării calității activităților universității	13
1. Infrastructură și logistică	13
2. Educație și cercetare	14
3. Viața studentescă	16
IX. Situația respectării eticii și deontologiei universitare și a eticii activităților de cercetare	17
X. Analiza implementării planului operațional anual pentru anul 2024	18



Introducere

Academia Națională de Informații „Mihai Viteazul” (în continuare ANIMV) este o instituție publică de învățământ superior militar, parte a sistemului național de învățământ superior, furnizoare de educație, acreditată în condițiile legii, care funcționează pe baza cadrului normativ național în materie și a ordinelor emise de directorul Serviciului Român de Informații (în continuare SRI), precum și pe baza Cartei universitare.

Misiunea ANIMV, asumată în Carta universitară din 2024, este de educație și cercetare, pentru (1) formarea și perfecționarea ofițerilor și experților militari și civili, (2) organizarea și desfășurarea activității de cercetare științifică universitară și (3) promovarea culturii de securitate în societatea civilă, în ramurile de știință „Științe militare, informații și ordine publică” și „Științe politice”.

În octombrie 2024 ANIMV a finalizat un amplu proces de evaluare externă pentru reacreditarea instituțională, în urma căruia a fost recertificată drept o universitate cu „Grad de încredere ridicat”, iar toate programele de studiu din portofoliul ANIMV sunt, la acest moment, acreditate/reacreditate sau, după caz, autorizate să funcționeze provizoriu.

Provocarea ANIMV constă în racordarea cerințelor de formare inițială și continuă la standardele de pregătire profesionale (profilul optim al absolventului exprimat în termeni de competențe și rezultate ale învățării), respectiv asigurarea unui proces obiectiv de evaluare și feedback pentru măsurarea performanțelor pregătirii, pe termen scurt, mediu și lung, cu implicarea tuturor participanților la proces (formabili, formatori, SRI, alte instituții beneficiare).

ANIMV, ca instituție de educație și cercetare, organizează și desfășoară programe de studii universitare de licență, masterat (masterat profesional pentru formarea de ofițeri de informații și masterat profesional pentru promovarea culturii de securitate în societatea civilă), studii postuniversitare de formare profesională a adulților, studii (post)doctorale și programe de formare nonuniversitară.

În prezent, ANIMV include în structura organizatorică două facultăți (Facultatea de Informații și Facultatea de Studii de Intelligence), Institutul Național de Studii de Intelligence și Școala Doctorală „Intelligence și Securitate”, prin intermediul cărora se asigură formarea inițială și continuă a ofițerilor de informații, promovarea culturii de securitate în societatea civilă și cercetarea fundamentală în domeniul informații și securitate națională, inclusiv în sprijinul procesului educațional.

În cadrul ANIMV pot fi pregătiți și cetățeni străini, pe bază de parteneriate încheiate în acest scop între SRI și organe similare de informații ale statelor de care aparțin aceștia, cu aprobarea Consiliului Suprem de Apărare a Țării, precum și în cadrul unor granturi cu finanțare externă.

Atât pe plan național, cât și internațional, ANIMV colaborează cu instituții de învățământ superior militar și civile, în baza unor acorduri de parteneriat, având condiții create pentru (1) mobilități ale cadrelor didactice și studenților din cadrul programelor de studii universitare de masterat pentru promovarea culturii de securitate în societatea civilă și programelor de studii doctorale, (2) activități publicistice, (3) identificarea domeniilor de cercetare comună, (4) organizarea și participarea la evenimente științifice internaționale, precum și pentru (5) alte activități specifice învățământului și cercetării.



I. Situația financiară

Pe parcursul anului 2024, ANIMV a fost finanțată integral din venituri proprii, conform Ordonanței Guvernului nr.27/28.08.2014.

ANIMV, al cărei comandant (rector) are calitatea de ordonator terțiar de credite, are buget propriu de venituri și cheltuieli, ca parte a bugetului SRI, fiind finanțată de la capitolul bugetar 65.10.06 „Învățământ Superior” (sursa F).

Veniturile proprii ale ANIMV pot fi constituite din: încasări din prestări servicii de educație, cercetare-dezvoltare, taxe, fonduri asigurate în baza unor parteneriate internaționale pentru organizarea de programe de educație și formare profesională, încasări din prestări alte servicii, valorificări de bunuri, sume alocate de la bugetul de stat, prin bugetele instituțiilor în subordinea cărora funcționează, fonduri externe nerambursabile.

În anul 2024, bugetul aprobat la nivelul ANIMV a fost stabilit prin Legea bugetului pentru anul 2024, în sumă totală de 78.900.000 lei, după cum urmează:

Titlul de cheltuieli	Alocații bugetare inițiale	Alocații bugetare finale	Plăți nete de casă
SURSA F			
Titlul I	52.929.000,00	61.529.000,00	60.730.400,46
Titlul II	12.887.000,00	14.393.000,00	13.799.607,27
Titlul VIII		309.000,00	37.714,73
Titlul IX	143.000,00	20.000,00	19.449,44
Titlul X	451.000,00	356.000,00	177.884,80
Titlul XI	700.000,00	766.000,00	765.797,00
Titlul XIII	11.648.000,00	0	0
Titlul XV	1.356.000,00	1.527.000,00	1.521.668,71
Titlul XXI	0	0	-17.088,00
TOTAL CAP. 65.10	80.114.000,00	78.900.000,00	77.035.434,41

Subvenții de la bugetul de stat alocate în anul 2024:

Titlul de cheltuieli	Alocații bugetare inițiale	Alocații bugetare finale	Plăți nete de casă
Titlul I	51.500.000,00	60.100.000,00	60.098.174,46
Titlul II	12.586.000,00	13.457.000,00	13.450.840,70
Titlul VIII		36.000,00	35.532,00
Titlul IX	143.000,00	20.000,00	19.449,44
Titlul X			
Titlul XI	700.000,00	766.000,00	765.797,00
Titlul XIII	1.065.000,00	1.065.000,00	1.062.477,17
TOTAL CAP. 65.10	65.994.000,00	75,444,000.00	75.432.270,77

Execuția bugetară evidențiată la nivelul subvențiilor alocate a fost de 99,62%.



În cursul anului 2024, ANIMV a realizat venituri proprii, după cum urmează:

Clasificația		Denumirea indicatorilor	2024
Cap./ Subcap.	Titlu/ Art./ Alin.		
3310	05	Taxe și alte venituri din învățământ	454.300,00
3310	08	Venituri din prestări de servicii	204.760,18
3310	20	Venituri din cercetare	55.476,36
3610	50	Alte venituri	463.110,24
4210		Venituri din alocatii bugetare cu destinație specială	75.641.040,60
4510		Sume primite de la UE/alti donatori în contul platilor efectuate si prefinantari	267.645,07
4810		Sume primite de la UE în contul plăților efectuate și prefinanțări aferente cadrului 2014-2020	395.827,42
		TOTAL SURSA F	77.482.159,87

II. Situația programelor de studii

Programele de studii din oferta ANIMV sunt în acord cu nevoile de pregătire ale SRI și ale instituțiilor beneficiare din sistemul național de apărare, ordine publică și securitate națională (în continuare SNAOPSN), sunt racordate la obiectivele de învățământ și cercetare științifică stabilite în perioada analizată și respectă principiile calității și centrării educației pe student/cursant în ceea ce privește proiectarea și organizarea proceselor de predare, învățare și cercetare (în termeni de conținut, strategii didactice și tehnici).

ANIMV dispune de capacitatea instituțională necesară organizării și desfășurării, în bune condiții, a programelor de studii universitare de licență, de masterat și de doctorat, a programelor postdoctorale de cercetare avansată, a programelor de studii postuniversitare de formare profesională a adulților, precum și a programelor de formare nonuniversitară, având create structurile administrative și manageriale, precum și baza materială necesară, prin care se asigură unitatea de concepție și coerența proiectării, desfășurării, evaluării și logisticii procesului educațional.

Programele de studii sunt elaborate și dezvoltate în funcție de rezultate ale învățării care conduc la o calificare universitară. Calificările sunt validate de Autoritatea Națională pentru Calificări. Programele de studii de universitare de licență și masterat derulate de ANIMV sunt înscrise în Registrul Național al Calificărilor din Învățământul Superior, iar programele de studii postuniversitare sunt înscrise în Registrul Național al Programelor Postuniversitare.

Domeniile de studii în care sunt acreditate programele de studii și de formare aflate în portofoliul ANIMV – domeniul de licență „Științe militare, informații și ordine publică”, domeniul de studii universitare de doctorat/masterat „Informații și securitate națională”, respectiv domeniul de studii universitare de doctorat/masterat „Relații internaționale și studii europene” – sunt în acord cu misiunea ANIMV și conțin elemente de specificitate și de oportunitate, fiind în concordanță cu nevoile pieței muncii.

ANIMV organizează studii universitare de licență în domeniul de licență „Științe militare, informații și ordine publică” pentru specializările „Psihologie – informații” (în curs



de lichidare), „Studii de securitate și informații” (reacreditată în 2024) și „Operațiuni de intelligence” (autorizată provizoriu).

În luna octombrie 2024 ANIMV a finalizat procesul de evaluare externă instituțională periodică, care a fost realizat în premieră în format *joint* de către Agenția Română de Asigurare a Calității în Învățământul Superior (ARACIS) și o agenție din străinătate (Le Haut Conseil de l'évaluation de la recherche et de l'enseignement supérieur - HCERES), ocazie cu care au fost reacredite programul de studii universitare de licență „Studii de Securitate și Informații” și domeniul de studii universitare de masterat „Relații Internaționale și Studii Europene”, pe care le gestionează Facultatea de Studii de Intelligence.

Totodată, printr-un acord de parteneriat cu Academia de Studii Economice din București, se află în derulare programul de studii universitare de masterat „Informații pentru Afaceri/Competitive and Business Intelligence” (cu predare în limba engleză), care a debutat în anul universitar 2022-2023.

Concomitent, în perioada 2022-2024, ANIMV a derulat proiectul pentru crearea unui program integrat de studii universitare de masterat internațional de cercetare „Critical Studies in INtelligence, Technologies, and SEcuriTy Governance (INSET)”, în colaborare cu Universitatea din Malta și Universitatea „Rey Juan Carlos” din Spania, în urma căruia a fost obținută validarea calificării (înregistrarea în Registrul Național al Calificărilor din Învățământul Superior).

Pe de altă parte, pentru formarea și pregătirea angajaților SRI și ai altor instituții din SNAOPSN, ANIMV organizează programe de formare nonuniversitară inițială și continuă, în baza OG nr.129/2000 (republicată) privind formarea profesională a adulților.

De asemenea, ANIMV este acreditată ca instituție organizatoare de studii universitare de doctorat, prin Școala Doctorală „Intelligence și Securitate”, în cadrul căreia funcționează domeniul acreditat de studii universitare de doctorat „Informații și securitate națională” și un program de studii postdoctorale de cercetare avansată, începând cu anul 2022.

În anul 2024, activitatea Școlii Doctorale „Intelligence și Securitate” a fost derulată în acord cu *Strategia de asigurare și de dezvoltare a programelor de studii universitare de doctorat și a programelor postdoctorale de cercetare avansată în Școala Doctorală Informații și Securitate Națională, pentru perioada 2021-2025*. Școala Doctorală a crescut numărul conducătorilor de doctorat de la 4 la 5.

ANIMV a implementat și măsurile prevăzute prin *Planul de acțiuni aferent Strategiei naționale pentru prevenirea și combaterea antisemitismului, xenofobiei, radicalizării și discursului instigator la ură aferentă perioadei 2024-2027*, aprobat prin HG nr.540/2024, atât prin includerea în planurile de învățământ ale programelor de studii de licență, masterat și postuniversitare a unor discipline relevante pentru tematica strategiei, cât și prin organizarea unor programe de studii postuniversitare de formare a adulților dedicate („Democrație și totalitarism” și „Holocaust”).

1. Admiterea la programele de studii

ANIMV a organizat în anul 2024, în mod transparent, concursuri de admitere la toate programele de studii. Politica de admitere a fost fundamentată pe respectarea strictă a tuturor prevederilor actelor normative aplicabile și a Metodologiilor privind



organizarea și desfășurarea admiterii pe fiecare ciclu de studii în parte, ANIMV asumându-și creșterea calitativă a politicilor de admitere.

Marketingul universitar a promovat informații reale și corecte, indicând posibilități de verificare și confirmare, iar concursurile de admitere la programele de studii ale ANIMV s-au bazat exclusiv pe competențele academice ale candidaților. Informațiile privind programele de admitere, tematica și bibliografia, condițiile de participare la concurs și alte date necesare candidaților au fost postate și pe site-ul universității, www.animv.ro.

Criteriile de admitere în cadrul programelor de studii universitare ale ANIMV au respectat cerințele corectitudinii, transparenței, nediscriminării și egalității de șanse, asigurând oportunități de învățare pentru o diversitate de studenți.

În urma concursurilor organizate în anul 2024 au fost admiși, în vederea pregătirii în cadrul programelor de studii universitare, un număr total de 273 studenți și cursanți, dintre care 100 studenți la licență, 86 studenți la masterat, 7 studenți la doctorat și 80 cursanți la programele postuniversitare de formare a ofițerilor de informații.

Admiterea candidaților la programul de studii universitare de doctorat s-a desfășurat după o nouă metodologie de admitere, iar numărul candidaților a evidențiat interesul pentru Școala Doctorală „Intelligence și Securitate” (14 candidați pentru cele 8 locuri).

La programul postdoctoral de cercetare avansată nu s-au înscris candidați pentru cele 2 locuri scoase la concurs.

2. Organizarea și derularea programelor de studii

Programele de studii din oferta publică a ANIMV sunt de formare inițială - ciclurile I-III și de formare continuă – studii postuniversitare de formare profesională a adulților, studii postdoctorale și programe de formare nonuniversitară, derulate în condițiile legii și se raportează la nevoile de pregătire ale SRI și ale instituțiilor beneficiare din SNAOPSN.

ANIMV organizează și desfășoară următoarele programe de studii universitare de licență, masterat și doctorat:

a) în cadrul Facultății de Informații:

a1) studii universitare de licență, domeniul de licență „Științe militare, informații și ordine publică”, specializările „Psihologie-informații” (în lichidare) și „Operațiuni de Intelligence” (autorizată provizoriu din anul 2023);

a2) studii universitare de masterat, domeniul de studii universitare de doctorat/masterat „Informații și securitate națională”: „Intelligence și securitate națională” (masterat profesional destinat formării ofițerilor SRI), „Managementul informațiilor în combaterea terorismului” (masterat profesional pentru promovarea culturii de securitate în societatea civilă) și „Managementul informațiilor de securitate națională” (masterat profesional pentru promovarea culturii de securitate în societatea civilă);

b) în cadrul Facultății de Studii de Intelligence:

b1) studii universitare de licență, domeniul de licență „Științe militare, informații și ordine publică”, specializarea „Studii de securitate și informații”;

b2) studii universitare de masterat, domeniul de studii universitare de doctorat/masterat „Informații și securitate națională”: „Analiză de intelligence” (masterat profesional destinat formării ofițerilor SRI);



b3) studii universitare de masterat, domeniul de studii universitare de doctorat/masterat „Relații Internaționale și Studii Europene”: „Relații internaționale și studii de intelligence” (masterat profesional pentru promovarea culturii de securitate în societatea civilă);

c) în cadrul Școlii Doctorale „Intelligence și Securitate”:

c1) studii universitare de doctorat și studii postdoctorale de cercetare avansată, domeniul de studii universitare de doctorat/masterat „Informații și securitate națională”.

Totodată, ANIMV a organizat programe postuniversitare de formare profesională a adulților și de formare nonuniversitară pentru a răspunde nevoilor de pregătire ale SRI și instituțiilor partenere din SNAOPSN, prin care s-a asigurat perfecționarea sau specializarea în profesie în domeniul „Științe militare, informații și ordine publică”.

În anul 2024, ANIMV a școlarizat, în total, 2.885 de studenți și cursanți, din care 684 studenți la studii universitare - licență, masterat profesional, masterat cultură de securitate și doctorat, 333 cursanți la studii postuniversitare de formare profesională a adulților și 1.868 cursanți la programe de formare nonuniversitară.

De asemenea, în anul 2024 au fost susținute un număr de 3 teze de doctorat, cu rezultate bune și foarte bune. La finalul anului universitar 2023-2024 au fost exmatriculați 2 studenți doctoranzi și un (1) cercetător postdoctoral, la cerere. Anul universitar 2024-2025 a început cu un număr de 13 studenți doctoranzi înmatriculați.

Activitatea de îndrumare a studenților doctoranzi și a cercetătorilor postdoctorali s-a desfășurat astfel încât să fie asigurate condițiile și cerințele de funcționare legale. Nu au fost teze de doctorat declarate suspecte de plagiat și nici teze de doctorat respinse de CNATDCU. Nu au fost situații de abateri de la buna conduită în cercetarea științifică.

La nivel internațional, Școala Doctorală a înregistrat 3 susțineri internaționale de teze de doctorat.

3. Conținutul programelor de studii

Programele de studii universitare s-au derulat în baza planurilor de învățământ, care stabilesc competențele profesionale și transversale ce sunt asigurate în procesul de învățământ, rezultatele învățării, precum și modul de gestionare a resurselor umane, materiale și de timp alocate procesului didactic. Planurile de învățământ includ credite ECTS stabilite în conformitate cu prevederile OMEN nr.5146/2019 privind aprobarea aplicării generalizate a Sistemului european de credite transferabile, respectiv OME nr.6768/2023 pentru aprobarea Metodologiei de acordare a creditelor transferabile în învățarea pe tot parcursul vieții, cu modificările și completările ulterioare.

Centrarea pe student a metodelor de învățare a reprezentat o preocupare permanentă, concretizată prin (1) încurajarea utilizării de metode de predare interactive în detrimentul celor unidireționale, (2) crearea de contexte educaționale prin care studenții să fie implicați în rezolvarea de probleme și exersarea capacității de gândire critică, (3) învățarea prin simulare și joc de rol, (4) oferirea de oportunități studenților pentru a învăța în echipă și independent și (5) proiectarea corespunzătoare și adaptată a volumului de muncă pentru fiecare disciplină în parte. Aceste metode sunt reflectate în documentele de planificare a activităților educaționale.

Programele de studii includ stagii de practică pe care instituțiile beneficiare le asigură în procent de 100% pentru studenții de la programele de formare profesională a ofițerilor, ANIMV asigurându-se totodată de identificarea permanentă de soluții de



dezvoltare a portofoliului de practică pentru programele de studii universitare de masterat dedicate promovării culturii de securitate în societatea civilă. În planurile de învățământ de la studiile universitare de licență și de masterat sunt precizate durata și intervalul de desfășurare al stagiilor de practică, precum și numărul de credite aferente, acestea fiind proiectate conform standardelor în vigoare ale ARACIS.

De asemenea, s-a asigurat buna implementare a proiectelor de mobilități universitare Erasmus+. În acest sens, a fost redactat formularul de candidatură și obținută finanțarea pentru proiectul de mobilități Erasmus KA131_2024, a fost elaborat și transmis raportul de evaluare și închidere a proiectului KA131_2022, au fost organizate sesiuni de selecție pentru studenții și personalul interesat să participe la mobilități (o mobilitate de predare outgoing – acordată la nivelul Facultății de Studii de Intelligence, o mobilitate de predare incoming – cadru didactic al universității Jagiellone din Polonia, două mobilități de practică - studenți ai Școlii Doctorale la Universitatea din Malta).

În anul 2024 ANIMV a asigurat, printr-un conținut curricular adecvat și adaptat la specificul organizațiilor militare, pregătirea managerială (programele de studii postuniversitare de „Management”, „Senior Leadership” și „Leadership strategic și cultură de intelligence”), precum și consolidarea educației pe componentele culturii democratice și combaterii discriminării pentru ofițerii SRI (programele de studii postuniversitare „Democrație și totalitarism” și „Holocaust”).

III. Cercetare-dezvoltare-inovare în cadrul ANIMV

În acord cu misiunea asumată, ANIMV se preocupă permanent de integrarea rezultatelor cercetării științifice în activitatea educațională. Activitatea de cercetare științifică se derulează prin intermediul Institutului Național de Studii de Intelligence, departamentelor de învățământ din cadrul facultăților, precum și de către studenții doctoranzi și conducătorii de doctorat, prin Școala Doctorală „Intelligence și Securitate”, pornind de la premisa unei abordări integrate a resurselor disponibile pentru implementarea cu succes a proiectelor de cercetare asumate.

În acest sens, s-a continuat operaționalizarea conceptului de lucru axat pe colaborare matriceală, echipele de proiect inter-departamentale realizând sarcini alocate de managerul de proiect, în strânsă colaborare cu beneficiarii. De asemenea, s-a continuat și valorificarea transversală a produselor rezultate, prin acest proces urmărindu-se optimizarea rezultatelor de cercetare în beneficiul SRI. Concret, produsele de cercetare realizate în proiecte au fost valorificate în formate de cooperare națională și internațională de interes strategic pentru SRI.

Pe acest fond, ANIMV a reușit să își consolideze profilul de furnizor de cunoaștere academică inclusiv la nivelul comunității de intelligence europene.

În mod concret, în anul 2024, ANIMV a coordonat activitatea de cercetare și a contribuit activ la realizarea livrabililor în 3 proiecte cu finanțare europeană:

a) proiectul „DOMINOES – Digital Competences Information Ecosystem” – Erasmus + KA 220-HED – Cooperation Partnerships in Higher Education; finalizat – proiectul a adus beneficii atât SRI și comunității de intelligence naționale, cât și comunității de intelligence europene - Colegiul de Intelligence din Europa/ICE (aprox. 400 de beneficiari);



b) proiectul „EU-HYBNET (Fostering European Network against Hybrid Threats)” – ORIZONT;

c) proiectul „Prevenirea radicalizării și a extremismului violent în sistemul de învățământ preuniversitar (PREVISIO)” – Fondul Securitate Internă 2021-2027/UE.

ANIMV a câștigat și 2 proiecte în competițiile europene, astfel:

a) proiectul „EUKH – EU Knowledge Hub on Radicalization” – dedicat dezvoltării unui Hub de expertiză privind combaterea radicalizării și extremismului, această inițiativă urmând să înlocuiască Radicalisation Awareness Network;

b) proiectul „POWER - Prevention Of Weaponization and Enhancing Resilience against Security-Related Disinformation on Clean Energy” - Erasmus +

De asemenea, au fost depuse 4 noi propuneri de proiecte de cercetare în competiții europene, în programul cadru ORIZONT:

1) Identificarea și combaterea amenințărilor hibride prin utilizarea instrumentelor de inteligență artificială – proiect HYBRES;

2) Detectarea și combaterea discursului instigator la ură cu sprijinul instrumentelor de inteligență artificială – proiect NO2HATE;

3) Crearea unor medii de pregătire imersive pentru analiștii de intelligence în domeniul infrafracționalității economice – proiect ARCADE;

4) Analiza rolurilor de gen în procesul de radicalizare și a programelor de sprijin pentru prevenirea acestuia – proiect ENGRAVE.

În ceea ce privește diseminarea rezultatelor cercetării, membrii comunității academice ANIMV au publicat peste 40 de articole, studii și volume la edituri de prestigiu la nivel național și internațional („The Routledge Handbook of Disinformation and National Security”, „Intelligence and National Security”, „Journal of Intelligence and Counterintelligence”), alături de capitole și lucrări de specialitate în domeniul studiilor de securitate și intelligence, între care se remarcă publicarea volumului „The Routledge Handbook of Disinformation and National Security” și redactarea monografiei Brigăzii Antiteroriste a SRI, publicată la Editura ANIMV.

Din perspectiva dezvoltării și inovării, demersurile asumate în anul 2024 au fost subscrise *Strategiei de tranziție digitală, inovare și dezvoltare sustenabilă a ANIMV 2023-2027*, vizând creșterea nivelului de digitalizare și automatizare a activităților didactice și de cercetare.

În plan concret, au fost digitalizate un număr de 9 discipline de curs universitare și postuniversitare (fiind în lucru alte 3) și s-au realizat 36 de clipuri video, 8 clipuri audio și 8 cursuri interactive. În același context al digitalizării și automatizării activităților didactice au fost configurate și predate spre utilizare un număr de 207 tablete pentru studenții anilor I și III de la programele de studii universitare de licență.

IV. Relații internaționale, cooperare și comunicare publică

Anul 2024 a fost anul confirmărilor și reconfirmărilor pentru ANIMV: confirmare națională din perspectiva reacreditării, cât și reconfirmare internațională, pe componenta contribuției la comunitatea academică europeană în domeniul intelligence.

Astfel, procesul de evaluare externă instituțională periodică, realizat în premieră în format *joint* de către agenția română (ARACIS) și reprezentanții HCERES din Franța, s-a finalizat prin recertificarea ANIMV drept universitate cu „Grad de încredere ridicat”, cel



mai înalt calificativ ce poate fi conferit unei instituții de învățământ superior în România, iar toate programele de studiu din portofoliul ANIMV sunt, la acest moment, acreditate/reacreditate sau, după caz, autorizate să funcționeze.

Totodată, ANIMV a continuat susținerea programelor educaționale asumate ca deținătoare a Președinției rotative a Colegiului de Intelligence în Europa (ICE), până la 1 martie 2024 și apoi ca membru în Troica ICE.

ICE este un for de cooperare al comunităților de informații europene, ce urmărește consolidarea principiilor unei educații comune în intelligence la nivel european și facilitarea constituirii unei gândiri strategice comune, bazate inclusiv pe adoptarea perspectivei academice și care să ofere instrumente pentru acoperirea deficitului de comunicare cu decidenții de politici publice la nivel național și european.

Sub egida ICE, ANIMV a co-organizat o nouă iterație a modulului cursului nonuniversitar „Social Network Analysis” (februarie 2024), cu participare la nivel internațional, respectiv 15 cursanți din 11 țări UE.

De menționat că ANIMV este membru și în Executive Academic Board al Colegiului European de Securitate și Apărare, respectiv în structura de conducere a Școlii Doctorale Europene a Colegiului, având admiși 3 studenți doctoranzi ca fellows ai Școlii doctorale.

În acest context se remarcă organizarea cursului doctoral „Advanced Research into Hybrid Threats” al Rețelei de Școli Doctorale în Politica de Securitate Europeană (octombrie 2024), precum și cursul cu participare internațională „Strategic Leadership in Security and Intelligence Culture Program”/SLSIC (martie 2024).

În planul cooperării remarcăm încheierea a 2 noi protocoale privind organizarea cooperării cu (1) Universitatea de Medicină și Farmacie „Carol Davila” din București și (2) Universitatea de Medicină, Farmacie, Științe și Tehnologie „George Emil Palade” din Târgu Mureș (februarie 2024).

Din perspectiva comunicării publice, în anul 2024 s-a înregistrat un număr semnificativ de evenimente proprii ANIMV – 25, între care menționăm sesiunea de comunicări științifice studențești „ANISTUD 2024 – „Intelligence și securitate în secolul al XXI-lea: Tendințe și provocări” (mai 2024), conferința științifică studențească „Intelligence și Cultura de Securitate” (iunie 2024) și ediția a IV-a a Școlii de vară „Comunicare strategică, digitalizare și securitate” (septembrie 2024). Organizată în perioada de sustenabilitate a proiectului Modul Jean Monnet EUSEGOV, școala de vară a fost destinată prezentării rezultatelor cercetării și dezbaterii în domeniul studiilor de securitate și al comunicării strategice, la care au participat 53 de studenți (la ciclurile universitare de licență, masterat și doctorat) din 10 centre universitare civile și militare din țară.

De asemenea, în sfera activităților de promovare, au fost realizate 2 sesiuni de informare a tinerilor liceeni și 4 sesiuni pentru studenții care doresc o carieră în SRI, care au vizat prezentarea facilităților din campusul ANIMV și a ofertei de studii.

S-a remarcat, în 2024, numărul de postări efectuate pe site-ul Academiei – www.animv.ro și pe site-urile anexe - proiect-inteligent.ro și sbsr.ro, respectiv peste 70 de intervenții și actualizări (metodologii, anunțuri, rezultate admitere la programele de licență, masterat, studii postuniversitare, posturi vacante scoase la concurs, evenimente, apel la contribuții).

Totodată, este de remarcat și numărul consistent de răspunsuri la solicitările formulate de cetățeni referitoare la activitatea ANIMV, în anul 2024 fiind înregistrate, pe



componenta de relații publice, 153 de petiții, care au vizat în mare măsură activitatea de învățământ și oferta educațională a ANIMV, 9 solicitări înregistrate în temeiul Legii nr.544/2001 privind liberul acces la informații de interes public, precum și peste 110 solicitări diverse din partea unor cetățeni (absolvenți, parteneri, colaboratori etc.), în cea mai mare parte referitoare la eliberarea actelor de studii și efectuarea unor stagii de practică.

Ca realizare notabilă, menționăm redefinirea designului paginilor „Admitere Licență”, „Admitere Master profesional” și „Admitere Studii Postuniversitare”, actualizarea secțiunii „Managementul calității” și reorganizarea secțiunii „Cadru normativ”, activități care au presupus un efort considerabil de structurare și analiză a conținutului, precum și actualizarea listei de „Întrebări Frecvente”, pentru a face mai facilă experiența utilizatorilor.

De menționat că evenimentele academice cu participare internațională și internă desfășurate în anul 2024 au fost promovate și la nivelul SRI, comunicarea internă fiind o preocupare constantă a structurii specializate a ANIMV.

V. Situația personalului instituției

În ANIMV își desfășoară activitatea personal didactic, auxiliar și administrativ, încadrat potrivit legislației învățământului superior și celei incidente resurselor umane din SRI.

Personalul didactic al ANIMV îndeplinește cerințele legale pentru ocuparea posturilor didactice în conformitate cu *Metodologia organizării și desfășurării concursurilor pentru ocuparea posturilor didactice în Academia Națională de Informații „Mihai Viteazul”* și se compune din personal militar și civil, în conformitate cu prevederile legii. Corpul didactic al ANIMV include și categoria instructorilor de informații care, potrivit prevederilor art.83 din Legea învățământului superior (nr.199/2023, cu modificările și completările ulterioare), sunt cadre didactice asimilate ce îndeplinesc condițiile statuate în *Metodologia organizării și desfășurării concursurilor pentru ocuparea posturilor de instructori de informații în Academia Națională de Informații „Mihai Viteazul”*.

Personalul de cercetare din ANIMV este încadrat cu respectarea prevederilor normative aplicabile acestei categorii, pe specificul instituțiilor de învățământ superior, în conformitate cu metodologia internă dedicată.

ANIMV a utilizat eficient resursa umană din structurile de învățământ în condiții de legalitate, conformitate și funcționalitate.

Activitățile didactice subsecvente disciplinelor gestionate la nivelul departamentelor facultăților au fost desfășurate inclusiv cu implicarea unor specialiști din SRI, în calitate de cadre didactice asociate.

În evaluarea cadrelor didactice au fost luate în considerare rezultatele chestionarelor de feedback ale studenților asupra disciplinelor de studiu și punctajele individuale pentru fiecare cadru didactic.

VI. Situația posturilor vacante

În anul 2024 a continuat procesul de organizare a unor noi concursuri pentru ocuparea posturilor didactice vacante, detaliile privind acestea fiind făcute publice, de



către Ministerul Educației, pe site-ul www.jobs.edu.ro și prin publicare în Monitorul Oficial, precum și de către ANIMV, pe site-ul propriu, www.animv.ro.

Astfel, au fost efectuate toate demersurile organizatorice pentru scoaterea la concurs în termen a unui număr de 10 posturi didactice și 3 de cercetare, dintre care au fost ocupate 7 posturi didactice și 1 de cercetare (1 singur post didactic scos la concurs în semestrul I 2024-2025).

Totodată, în baza *Metodologiei organizării și desfășurării concursurilor pentru ocuparea posturilor de instructori de informații în Academia Națională de Informații „Mihai Viteazul”* (2023), au fost scoase la concurs 33 de posturi didactice vacante de instructori de informații, dintre care pentru 29 au fost declarați câștigători, iar 24 au fost efectiv ocupate.

VII. Situația inserției profesionale a absolvenților

Cunoștințele, competențele și abilitățile dobândite pe timpul studiilor universitare de licență și de masterat pe baza rezultatelor învățării proiectate în planurile de învățământ sunt la un nivel optim, având în vedere specificul instituției, pentru ca absolvenții să poată face față cu brio exigențelor de angajați în SRI sau în alte instituții ale SNAOPSN, ori pentru ca aceștia să continue etapele de învățare într-un ciclu superior de studii.

Absolvenții programelor de studii de masterat pentru promovarea culturii de securitate pot utiliza competențele dobândite în posturi de expertiză specifice SNAOPSN. Absolvenții studiilor universitare de licență sunt angajați în SRI sau în alte instituții beneficiare ale SNAOPSN și pot continua pregătirea prin studii universitare de masterat iar, ulterior, de doctorat în domeniul de studii universitare de doctorat/masterat „Informații și securitate națională” sau în alte domenii conexe.

VIII. Situația asigurării calității activităților universității

1. Infrastructură și logistică

Continuând trendul anilor precedenți, dezvoltarea infrastructurii a vizat modernizarea spațiilor utilizate în procesul de educație, precum și crearea de condiții optime pentru viața comunității academice, atât din bugetul propriu, cât și prin intermediul proiectelor din fonduri externe nerambursabile sau cu finanțare națională din partea Companiei Naționale de Investiții.

La nivelul anului 2024, au fost în derulare, în diferite stadii, 7 obiective de investiții, între care se remarcă finalizarea proiectului „Bazinul didactic de înot ANIMV” din campusul central.

De asemenea, ANIMV a avut în implementare în anul 2024 un număr de 10 proiecte finanțate din fonduri externe nerambursabile, care au contribuit din plin la asigurarea calității activităților universitare, pe toate componentele enunțate.

O mențiune specială trebuie făcută, în acest context, pentru biblioteca și editura ANIMV. Biblioteca Centrală a ANIMV, care este o bibliotecă universitară de drept public, a reușit să pună la dispoziția utilizatorilor săi servicii info-documentare diversificate, în variantă online – baze de date de bibliotecă, cărți electronice și alte publicații.

Dezvoltarea colecțiilor de bibliotecă s-a desfășurat în acord cu necesitățile procesului de învățământ și cercetare și s-a realizat prin achiziționare de la diverși



furnizori, transfer de la Editura ANIMV, precum și prin donații de la diverse instituții și cadre didactice. Totodată, au fost încheiate abonamente la publicații periodice străine, în variantă online, solicitate în mod expres de cadrele didactice și cercetătorii ANIMV.

În materie de publicații proprii, Editura ANIMV a publicat două numere (nr.6 și nr.7) ale „The Bulletin of Linguistic and Intercultural Studies” (publicație indexată suplimentar în trei baze de date internaționale - DOAJ, Erih Plus, ICI Masters Journal List) și două numere (nr.31-32) ale „Romanian Intelligence Studies Review” (revista a fost inclusă suplimentar în alte două baze de date internaționale - SUDOC FR și ASCI).

2. Educație și cercetare

În cadrul ANIMV, asigurarea calității educației este realizată printr-un ansamblu de acțiuni de dezvoltare a capacității instituționale de elaborare, planificare și implementare de programe de studiu, prin care se formează încrederea beneficiarilor că organizația furnizoare de educație îndeplinește standardele de calitate conform legislației în vigoare, centrate preponderent pe rezultate.

Cercetarea științifică se desfășoară pe baza normelor legale existente la nivel național și a celor elaborate pentru aplicarea lor în SRI, precum și a *Strategiei pentru cercetare, dezvoltare și inovare științifică a ANIMV 2023-2027*. Direcțiile de cercetare stabilite urmăresc convergența cu activitățile didactice și cu activitatea derulată în planul securității naționale.

Calitatea în procesul educațional oferit de ANIMV este asigurată prin planificarea și realizarea efectivă a rezultatelor așteptate ale învățării, evaluarea internă a rezultatelor și evaluarea externă a rezultatelor în cele trei domenii: capacitatea instituțională, eficacitatea educațională și managementul calității.

În ANIMV funcționează o comisie centrală de asigurare a calității, Comisia de Evaluare și Asigurare a Calității (în continuare CEAC), precum și comisii organizate la nivelul facultăților și pe programe, care lucrează în mod integrat. CEAC își desfășoară activitatea în baza *Regulamentului de organizare și funcționare* propriu, aprobat de Senatul universitar. Aceste organisme sunt sprijinite din punct de vedere administrativ de Biroul Asigurarea Calității, ca structură cu atribuții în acest domeniu din cadrul ANIMV.

Structura organizațională, criteriile și ansamblul de reguli și principii privind managementul calității ANIMV sunt descrise în *Sistemul de asigurare a calității serviciilor educaționale ale Academiei Naționale de Informații „Mihai Viteazul”*, fundamentat pe *Strategia privind evaluarea și asigurarea calității de la nivelul ANIMV*.

Annual, CEAC avizează un *Raport privind evaluarea și asigurarea calității educației în ANIMV*, ce cuprinde informații și constatări privind capacitatea instituțională, structurile manageriale și administrative, răspundere și responsabilitate publică, transparența informațiilor de interes public, etica universitară, baza materială, activitatea financiară, sistemul de acordare a burselor, calitatea și conținutul programelor de studii, practici de admitere, aplicarea sistemului de credite transferabile ECTS, evaluarea cadrelor didactice, feedback-ul studenților.

Pentru fiecare dintre cele trei cicluri universitare și pentru programele postuniversitare organizate la nivelul ANIMV au fost implementate și actualizate regulamentele, metodologiile și procedurile proprii de organizare și funcționare a activității de învățământ, aprobate de către Senatul universitar, în acord cu standardele de calitate, conform cadrului normativ aplicabil, în contextul intrării în vigoare a noii legi a



învățământului superior și a legislației subsecvente, dar și a noii legislații privind cercetarea.

În ANIMV se promovează activ, la toate nivelurile, o cultură a calității în educație, se desfășoară acțiuni prin care se promovează respectul reciproc în relația student-profesor, iar studenții sunt parteneri în comunitatea universitară, având reprezentanți aleși în CEAC, precum și în toate forurile de conducere și decizionale ale universității, în conformitate cu prevederile *Cartei universitare* și ale *Codului drepturilor și obligațiilor studentului din ANIMV*, actualizate conform noului cadru normativ din învățământul superior.

Planurile de învățământ sunt avizate de consiliile facultăților și aprobate de Senatul universitar. Pe circuitul procedural de avizare intern, Biroul Asigurarea Calității avizează, de asemenea, planurile de învățământ și fișele de disciplină, asigurând conformitatea, legalitatea și regularitatea în raport cu cadrul normativ și cu standardele ARACIS, inclusiv în privința modului de acordare a creditelor transferabile.

Examinarea și notarea studenților se fac pe bază de criterii riguroși și consecvent aplicate, în conformitate cu prevederile *Metodologiei privind evaluarea studenților/cursanților în Academia Națională de Informații „Mihai Viteazul”*. Instituția are proceduri potrivite pentru a soluționa sesizările și/sau contestațiile studenților. Procedura de contestare a evaluării de către studenți în ANIMV descrie algoritmul prin care studenții pot contesta rezultatele obținute la o evaluare scrisă. Pentru fiecare disciplină din planul de învățământ este menționată forma de evaluare, aceasta fiind comunicată de titularul de curs studenților.

Programele de studii sunt monitorizate permanent și, pe baza informațiilor și datelor obținute de la beneficiari, acestea sunt evaluate periodic, cel puțin anual, din punct de vedere al respectării standardelor academice. Organismele cu atribuții în monitorizarea și evaluarea programelor de studii sunt: CEAC, comisiile organizate la nivelul facultăților și al fiecărui program de studii, precum și Comisia de audit intern academic. Aceste organisme sunt sprijinite din punct de vedere administrativ de Biroul Asigurarea Calității.

ANIMV acordă diplome de licență, diplome de master și diplome de doctor în raport cu specificul și nivelul programelor de studii absolvite, în conformitate cu prevederile legale în vigoare. Pentru programele de studii universitare diplomele acordate sunt în concordanță cu calificările obținute în cadrul specializărilor absolvite. Instituția acordă, de asemenea, certificate de atestare a competențelor profesionale pentru absolvenții programelor postuniversitare de formare profesională a adulților.

Procesul de evaluare a calității corpului profesoral cuprinde (1) evaluarea de către management, (2) evaluarea colegială, (3) evaluarea de către studenți și (4) autoevaluarea.

Pentru programele de studii universitare de licență și de masterat, colectarea feedback-ului din partea studenților urmărește (1) evaluarea fiecărui cadru didactic, în vederea cunoașterii performanțelor sale didactice, așa cum sunt ele percepute de către studenții participanți la activitățile didactice de tip curs, seminar, laborator, proiect etc., (2) evaluarea programelor de studii, în vederea analizării modului în care cunoașterea este transmisă și asimilată de studenți, schimbărilor care se produc în domeniile de activitate



și impactul acestora asupra organizării programului de studii și (3) evaluarea gradului de satisfacție a studenților cu privire la serviciile oferite de universitate.

Prioritățile la nivelul structurii responsabile de asigurarea calității în decursul anului 2024 au constat în (1) sprijinirea finalizării procesului de evaluare externă instituțională, (2) sprijinirea procesului de actualizare a regulamentelor, metodologiilor, procedurilor care reglementează activitatea ANIMV, prin raportare la noua lege a învățământului superior, precum și actelor normative subsecvente, (3) elaborarea rapoartelor semestriale de feedback al studenților asupra procesului educațional livrat de ANIMV, (4) elaborarea punctajelor rezultate din feedback-ul studenților în vederea realizării evaluării activității cadrelor didactice, (5) înscrierea calificării programului integrat de studii universitare de masterat internațional de cercetare „Critical Studies in Intelligence, Technologies, and SEcuriTy Governance (INSET)” în Registrul Național al Calificărilor din Învățământul Superior și, nu în ultimul rând, (6) transmiterea Raportului de progres al Școlii Doctorale în asigurarea calității domeniului de studii universitare de doctorat „Informații și Securitate Națională”, pentru perioada octombrie 2021–septembrie 2024.

Au fost realizate rapoartele de feedback privind procesul educațional, detaliat pe discipline și transmise conducerii ANIMV. Raportul sintetic de feedback a fost publicat pe site-ul ANIMV. Punctajul obținut de cadrele didactice în urma feedback-ului studenților este parte a evaluării periodice a performanței profesionale.

Anual, ANIMV solicită absolvenților și angajatorilor exprimarea punctelor de vedere privind calitatea programelor de studii, eficiența acestora, gradul de satisfacție și eventuale propuneri de îmbunătățire.

În zona programelor de studii de masterat pentru promovarea culturii de securitate în societatea civilă, precum și a studiilor doctorale, ANIMV asigură mobilitatea academică, sens în care recunoaște creditele transferabile dobândite de studenți, în condițiile cadrului normativ în vigoare, la alte instituții de învățământ superior acreditate/autorizate din țară sau din străinătate. Pe zona studiilor doctorale ANIMV are încheiate acorduri de mobilitate cu universități din străinătate, cu institute de cercetare, cu companii care desfășoară activități în domeniul studiat, ce vizează mobilitatea studenților doctoranzi și a cadrelor didactice.

De altfel, întregul sistem de evaluare și asigurare a calității a fost verificat și revalidat în cadrul procesului de evaluare periodică instituțională a ANIMV.

3. Viața studentescă

În plan general, instructorii ANIMV au contribuit la pregătirea studenților militari înmatriculați, precum și a celor luați în evidență din rândul studenților militari școlarizați pentru nevoile SRI în universități civile, pe componentele de pregătire militară, cultură de securitate, cultură organizațională și au organizat taberele de pregătire și competițiile sportive (din Calendarul competițional al SRI).

Nivelul de satisfacție al studenților în raport cu dezvoltarea profesională și personală asigurată de ANIMV este măsurat cu ajutorul chestionarelor de evaluare a programelor de studii pe care aceștia le completează după absolvire, precum și pe timpul desfășurării studiilor și prin analiza efectuată de conducerea universității asupra aprecierilor cu referire la calitatea corpului profesoral.

Pentru anul universitar 2023-2024, din analiza răspunsurilor la Chestionarul de evaluare și feedback privind activitatea didactică aplicat studenților sau cursanților la



programe de studii de licență, masterat și postuniversitare a reieșit rata medie ponderată de satisfacție de 83,4% și rata medie de participare de 89%.

Mecanismele de colectare a feedback-ului cu privire la procesul de pregătire cu scopul asigurării calității proceselor educaționale în ANIMV au fost implementate în platforma „Google Workspace for Education”, iar studenții au utilizat resursele de documentare puse la dispoziție de Biblioteca ANIMV, în format hârtie și în format digital.

De asemenea, au beneficiat de accesul gratuit la bazele de date științifice asigurate de platforma „ANELIS”.

În ședințele Consiliului de administrație, Senatului universitar și ale consiliilor facultăților, studenții, prin reprezentanții aleși conform cadrului normativ în vigoare, au posibilitatea de a exprima eventuale propuneri de îmbunătățire a metodelor și procedurilor aplicate în instituție privind dezvoltarea profesională a acestora.

Totodată, în beneficiul studenților și masteranzilor, ANIMV a derulat alte două proiecte dedicate: (1) proiectul „#PLUSVALOARE”, în scopul prezentării softurilor de cercetare achiziționate în proiectul „INTELLIGENT” și facilitării utilizării acestora în cercetarea pentru lucrările de absolvire și (2) proiectul „#E-TUTORIAL”, în scopul valorificării resurselor digitale pentru crearea de material didactic multimedia. Suplimentar a fost actualizat un glosar terminologic în domeniul educațional (*Glosar ANIMV - INV/ANIMV - EDU Glossary of Terms*) pentru uniformizarea și standardizarea terminologiei specifice învățământului superior militar.

Se remarcă și organizarea Ediției 2024 a sesiunii de comunicări științifice studențești ANISTUD - „Intelligence și securitate în secolul al XXI-lea: Tendințe și provocări”, eveniment plasat în tradiția formării unei școli românești de intelligence, la care au participat peste 100 de studenți de la programele de studii universitare de licență ale universităților militare, alături de studenți înmatriculați, pe locuri destinate SRI, la programe de studii universitare de licență în universități civile.

De altfel, conducerea ANIMV manifestă o preocupare constantă pentru a asigura studenților cele mai bune condiții de instruire și educare. Baza materială sprijină cerințele actuale ale învățământului, contribuind la îndeplinirea obiectivelor didactice, fiind vizate, în permanență, acțiuni de modernizare, între care menționăm cel legat de construirea „Bazinului didactic de înot ANIMV”.

Asistența medicală a studenților, ca de altfel a întregului personal, este asigurată prin cabinetul medical propriu.

IX. Situația respectării eticii și deontologiei universitare și a eticii activităților de cercetare

În conformitate cu prevederile OME nr.6869/2024, în cadrul ANIMV funcționează Comisia de Etică Universitară, care are ca sarcină principală analizarea și rezolvarea abaterilor de la etica universitară și deontologia profesională săvârșite de membrii comunității universitare a ANIMV.

Pe parcursul anului 2024 a fost emisă o hotărâre referitoare la fapte circumscrise încălcării eticii academice sau a unor posibile abateri de la normele de conduită academică.



X. Analiza implementării planului operațional anual pentru anul 2024

Planul operațional al ANIMV pentru anul 2024 (în continuare Planul operațional) a avut ca scop operaționalizarea Planului strategic al ANIMV pentru perioada 2022-2025 prin stabilirea de acțiuni, programe și proiecte de a căror îndeplinire depinde atingerea obiectivelor generale stabilite pentru perioada de referință.

Planul operațional cuprinde șase secțiuni de analiză – (1) Managementul instituțional, (2) Managementul calității, (3) Managementul procesului educațional, (4) Managementul procesului de cercetare, (5) Managementul resurselor logistice și (6) Imagine, comunicare și relații internaționale, secțiuni ce cuprind obiective precise, cu indicatori de evaluare a gradului de realizare a acestora, respectiv responsabili și termene de implementare pentru fiecare activitate.

În ceea ce privește (1) Managementul instituțional, proiectele planificate pentru anul 2024 au fost implementate în totalitate, fiind respectați indicatorii de evaluare a gradului de realizare a activităților. Astfel, acestea sunt cuantificate atât prin actualizarea regulamentelor și metodologiilor aferente procesului educațional, în acord cu legislația în vigoare și cu standardele de calitate, cât și prin aprobarea de către forurile decizionale a documentelor specifice activității de învățământ.

Similar, activitățile aferente (2) Managementului calității au fost îndeplinite integral, fiind elaborate și aprobate raportul de evaluare și asigurare internă a calității, raportul de audit intern academic, respectiv rapoartele de feedback al studenților asupra disciplinelor de studiu și punctajele individuale pentru fiecare cadru didactic. Concomitent, a fost monitorizată aplicarea procesului de evaluare a calității activității de predare de către studenți, fiind realizată și analiza rezultatelor evaluării calității procesului didactic și serviciilor ANIMV, aspecte rezumate în ședințele CEAC.

În ceea ce privește obiectivele aferente (3) Managementului procesului educațional, activitățile derulate în vederea îndeplinirii lor au fost implementate în totalitate, fiind respectate, atât termenele stabilite, cât și indicatorii de realizare a activităților. Astfel, au fost actualizate planurile de învățământ și fișele de disciplină pentru programele de studii ale ANIMV, în acord cu nevoile de pregătire ale SRI și ale instituțiilor beneficiare din SNAOPSN, fiind, de asemenea, cooptați noi experți în domeniile de pregătire aferente activităților didactice ale ANIMV.

Totodată, prin achiziționarea de cărți și reviste de specialitate, se constată, și în anul 2024, o creștere a fondului de publicații de specialitate din cadrul Bibliotecii Centrale a ANIMV, pentru cele trei colecții deținute: colecția de „Studii de Securitate și Intelligence”, colecția de „Relații Internaționale” și colecția „Cultură și Civilizație”.

Alături de celelalte misiuni asumate, ANIMV se preocupă permanent și de integrarea rezultatelor cercetării științifice în procesele educaționale. Activitățile asumate pentru (4) Managementul procesului de cercetare au fost organizate în termen, obiectivele fiind realizate integral, în acord cu temele de cercetare asumate prin *Strategia pentru cercetare, dezvoltare și inovare științifică a ANIMV 2023-2027*, respectiv cu proiectele cuprinse în *Planul anual de cercetare științifică aferent anului 2024*.

În ceea ce privește (5) Managementul resurselor logistice, constatăm că dezvoltarea bazei materiale a constituit și în anul 2024 o prioritate de ordin managerial, care privește atât continuarea investițiilor și a proiectelor începute și aflate în derulare,



cât și analiza oportunității privind accesarea unor noi proiecte, în vederea dezvoltării infrastructurii ANIMV.

De asemenea, conducerea ANIMV a rămas consecventă obligației de a întreține, dezvolta și moderniza infrastructura existentă în vederea asigurării condițiilor optime de desfășurare a activităților studenților, cadrelor didactice și personalului didactic auxiliar. Mai mult, nevoia de spații modernizate în jurul activităților de predare și cercetare existente a determinat o analiză riguroasă a spațiilor proprii care ar avea un potențial de dezvoltare prin reabilitare.

Totodată, au existat și situații punctuale referitoare la imposibilitatea realizării, din constrângeri de ordin bugetar, a unor lucrări de reparații și modernizare pentru sediile secundare ale ANIMV. În acest sens, lucrările planificate pentru anul 2024 au fost amânate pentru anul 2025.

Ultima parte a planului operațional face referire la (6) Imagine, comunicare și cooperare internațională, constatându-se, și aici, implementarea activităților planificate. Concret, au fost întocmite numeroase materiale de prezentare a ANIMV în contextul organizării evenimentelor specifice procesului educațional, existând un interes permanent pentru promovarea pe site-ul ANIMV a informațiilor de interes pentru societatea civilă și comunitatea universitară. Totodată, a fost actualizată atât strategia de comunicare publică a ANIMV, subsumată procesului de comunicare publică al SRI, cât și procedura privind activitatea de cooperare internațională la nivelul ANIMV.

Evaluarea implementării planului operațional anual aferent anului 2024 indică îndeplinirea, în cea mai mare parte, a obiectivelor, dar și un demers necesar în vederea optimizării proceselor educaționale în acord cu obiectivele asumate de ANIMV și SRI pe componenta educație-profesie-cercetare în intelligence.

RECTORUL
ACADEMIEI NAȚIONALE DE INFORMAȚII „MIHAI VITEAZUL”
Dragoș-Octavian POPESCU

