

Nr. 237224 din 29.03.2024.



**RAPORTUL RECTORULUI
PRIVIND STAREA
ACADEMIEI NAȚIONALE DE INFORMAȚII
„MIHAI VITEAZUL”
ÎN ANUL 2023**



CUPRINS

Introducere	3
I. Situația financiară	3
II. Situația programelor de studii.....	5
1. Admiterea la programele de studii.....	6
2. Organizarea și derularea programelor de studii	7
3. Conținutul programelor de studii	8
III. Cercetare-dezvoltare-inovare în cadrul ANIMV	9
IV. Relații internaționale și comunicare publică.....	11
V. Situația personalului instituției.....	13
VI. Situația posturilor vacante	13
VII. Situația inserției profesionale a absolvenților	14
VIII. Situația asigurării calității activităților universității.....	14
1. Infrastructură și logistică	14
2. Educație și cercetare	15
3. Viața studentescă	17
IX. Situația respectării eticii și deontologiei universitare și a eticii activităților de cercetare.....	18
X. Analiza implementării planului operațional anual pentru anul 2023.....	18

Introducere

Academia Națională de Informații „Mihai Viteazul” (în continuare ANIMV) este o instituție publică de învățământ superior militar, parte a sistemului național de învățământ superior, furnizoare de educație, acreditată în condițiile legii, care funcționează pe baza cadrului normativ național în materie și a ordinelor emise de directorul Serviciului Român de Informații (în continuare SRI), precum și pe baza Cartei universitare.

Misiunea ANIMV, asumată în Carta universitară, este de a genera și de a transfera cunoaștere prin (1) educarea și formarea cadrelor militare și experților civili, (2) organizarea și desfășurarea activității de cercetare științifică universitară și (3) promovarea culturii de securitate în societatea civilă în ramurile de știință „Științe militare, informații și ordine publică” și „Științe politice”.

Provocarea ANIMV constă în racordarea cerințelor de formare inițială și continuă la standardele de pregătire profesionale (profilul optim al absolventului exprimat în termeni de competențe), respectiv asigurarea unui proces obiectiv de evaluare și feedback pentru măsurarea performanțelor pregătirii, pe termen scurt, mediu și lung, cu implicarea tuturor participanților la proces (formabili, formatori, SRI, beneficiari).

ANIMV, ca instituție de educație și cercetare științifică, organizează și desfășoară studii universitare de licență, masterat (masterat profesional pentru formarea de ofițeri de informații și masterat profesional pentru promovarea culturii de securitate în societatea civilă), programe de studii postuniversitare, inclusiv (post)doctorale și programe nonuniversitare de formare profesională a adulților.

În prezent, ANIMV include în structura organizatorică două facultăți (Facultatea de Informații și Facultatea de Studii de Intelligence), Institutul Național de Studii de Intelligence, Centrul Național de Modelare și Simulare în Intelligence și Școala doctorală Intelligence și Securitate, prin intermediul cărora se asigură formarea inițială și continuă a ofițerilor de informații, dar și promovarea culturii de securitate în societatea civilă.

În cadrul ANIMV pot fi pregătiți și cetățeni străini, pe bază de parteneriate încheiate în acest scop între SRI și organe similare de informații ale statelor de care aparțin aceștia, cu aprobarea Consiliului Suprem de Apărare a Țării, precum și în cadrul unor programe cu taxă, respectiv în cazul unor granturi cu finanțare externă.

Atât pe plan național, cât și internațional, ANIMV colaborează cu instituții de învățământ superior militare și civile, în baza unor acorduri de parteneriat, având condiții create pentru (1) mobilități ale cadrelor didactice și studenților din cadrul programelor universitare de masterat de cercetare pentru promovarea culturii de securitate în societatea civilă și programelor doctorale, (2) activități publicistice, (3) identificarea domeniilor de cercetare comună, (4) organizarea și participarea la evenimente științifice internaționale, precum și pentru (5) alte activități specifice învățământului și cercetării.

I. Situația financiară

Pe parcursul anului 2023, ANIMV a fost finanțată integral din venituri proprii, conform Ordonanței Guvernului nr. 27/28.08.2014.

ANIMV, al cărei comandant/rector are calitatea de ordonator terțiar de credite, are buget propriu de venituri și cheltuieli, ca parte a bugetului SRI, fiind finanțată de la capitolul bugetar 65.10.06 „Învățământ Superior” (sursa F).



NECLASIFICAT

Veniturile proprii ale ANIMV pot fi constituite din: încasări din prestări servicii de educație, cercetare-dezvoltare, taxe, fonduri asigurate în baza unor parteneriate internaționale pentru organizarea de programe de educație și formare profesională, încasări din prestări alte servicii, valorificări de bunuri, sume alocate de la bugetul de stat, prin bugetele instituțiilor în subordinea cărora funcționează, fonduri externe nerambursabile.

În anul 2023, bugetul aprobat la nivelul ANIMV a fost stabilit prin Legea bugetului pentru anul 2023, în sumă totală de 74.063 mii lei, după cum urmează:

Titlul de cheltuieli	Alocații bugetare inițiale	Alocații bugetare finale	Plăți nete de casă
SURSA F			
Titlul I	43,129,000.00	49,996,000.00	46,990,774.46
Titlul II	14,358,000.00	14,670,000.00	14,435,312.21
Titlul IX	81,000.00	103,000.00	102,998.86
Titlul X	10,962,000.00	10,989,000.00	4,855,124.90
Titlul XI	660,000.00	685,000.00	684,246.00
Titlul XIII		135,000.00	129,948.00
Titlul XV		485,000.00	68,005.08
TOTAL CAP. 65.10	69,190,000.00	74,063,000.00	67,266,409.51

Subvenții de la bugetul de stat alocate în anul 2023:

Titlul de cheltuieli	Alocații bugetare inițiale	Alocații bugetare finale	Plăți nete de casă
Titlul I	42,275,000.00	46,275,000.00	46,274,450.46
Titlul II	13,528,000.00	14,449,000.00	14,216,195.09
Titlul IX	81,000.00	103,000.00	102,998.86
Titlul X			
Titlul XI	660,000.00	685,000.00	684,246.00
Titlul XIII		32,000.00	30,520.08
TOTAL CAP. 65.10	56,544,000.00	61,544,000.00	61,308,410.49

Execuția bugetară evidențiată la nivelul subvențiilor alocate a fost de 99,62%.

În cursul anului 2023, ANIMV a realizat venituri proprii, după cum urmează:

Clasificația		Denumirea indicatorilor	2023
Cap./ Subcap.	Titlu/ Art./ Alin.		
3310	05	Taxe și alte venituri din învățământ	465,703
3310	08	Venituri din prestări de servicii	115,809
3310	50	Alte venituri	59,864
4210		Venituri din alocații bugetare cu destinație specială	61,796,711
4810		Sume primite de la UE în contul plăților efectuate și prefinanțări aferente cadrului 2014-2020	2,173,637
TOTAL SURSA F			64,611,724

II. Situația programelor de studii

Programele de studii din oferta ANIMV sunt în acord cu nevoile de pregătire ale SRI și ale instituțiilor beneficiare din sistemul național de apărare, ordine publică și securitate națională (în continuare SNAOPSN), sunt racordate la obiectivele de învățământ și cercetare științifică stabilite în perioada analizată și respectă principiul calității și centrării educației pe student/cursant în ceea ce privește proiectarea și organizarea proceselor de predare, învățare și cercetare (în termeni de conținut, strategii didactice și tehnici).

ANIMV dispune de capacitatea instituțională necesară organizării și desfășurării, în bune condiții, a studiilor universitare de licență, de masterat și de doctorat, precum și a programelor de studii (postuniversitare) de formare profesională a adulților, având create structurile administrative și manageriale, precum și baza materială necesare prin care se asigură unitatea de concepție și coerența proiectării, desfășurării, evaluării și logisticii procesului educațional.

Programele de studii sunt elaborate și dezvoltate în funcție de cerințele calificării universitare. Calificările sunt validate de Autoritatea Națională pentru Calificări. Programele de studii de licență și masterat derulate de ANIMV sunt înscrise în Registrul Național al Calificărilor în Învățământul Superior, iar programele postuniversitare sunt înscrise în Registrul Național al Programelor Postuniversitare.

Domeniile de studii în care sunt acreditate programele de formare inițială și continuă aflate în portofoliul ANIMV – domeniul de studii universitare de licență „Științe militare, informații și ordine publică”, domeniul de studii universitare de masterat și doctorat „Informații și securitate națională”, respectiv domeniul de studii universitare de masterat „Relații internaționale și studii europene” – sunt în acord cu misiunea ANIMV și conțin elemente de specificitate și de oportunitate, fiind în concordanță cu nevoile pieței muncii.

ANIMV organizează studii universitare de licență în domeniul de licență „Științe militare, informații și ordine publică” pentru specializările „Psihologie – informații” (în curs de lichidare), „Studii de securitate și informații” (reacreditată în 2023) și „Operațiuni de intelligence” (autorizată provizoriu).

În luna octombrie 2023 ANIMV a parcurs procesul de evaluare externă instituțională periodică, care a fost realizat în premieră de către Agenția Română de Asigurare a Calității în Învățământul Superior (ARACIS) și o agenție din străinătate (Le Haut Conseil de l'évaluation de la recherche et de l'enseignement supérieur - HCERES), ocazie cu care au fost reevaluate programul de studii universitare de licență „Studii de Securitate și Informații” și domeniul de studii universitare de masterat „Relații Internaționale și Studii Europene”, pe care le gestionează Facultatea de Studii de Intelligence.

Rezultatele parțiale au confirmat îndeplinirea tuturor criteriilor din fișa vizitei pentru programele Facultății de Studii de Intelligence (pentru specializarea „Studii de Securitate și Informații” și pentru specializarea „Relații Internaționale și Studii Europene”). Concluziile finale sunt în curs de elaborare de către agențiile evaluatoare.

Totodată, printr-un acord de parteneriat cu Academia de Studii Economice din București, se află în derulare programul de studii universitare de masterat „Informații



pentru Afaceri/Competitive and Business Intelligence" (cu predare în limba engleză), care a debutat în anul universitar 2022-2023.

Concomitent, începând cu anul 2022, ANIMV derulează proiectul pentru crearea unui nou program de studii de masterat internațional de cercetare „Critical Studies in Intelligence, Technologies, and SEcURIty Governance (INSET)", în colaborare cu Universitatea din Malta și Universitatea „Rey Juan Carlos" din Spania.

Pe de altă parte, pentru formarea și pregătirea angajaților SRI și ai altor instituții din SNAOPSN, ANIMV organizează programe de formare profesională inițială și continuă, în baza OG nr. 129/2000 (republicată) privind formarea profesională a adulților.

De asemenea, ANIMV este acreditată ca instituție organizatoare de studii universitare de doctorat, prin Școala Doctorală Intelligence și Securitate, în cadrul căreia funcționează domeniul acreditat de studii universitare de doctorat „Informații și securitate națională" și un program de studii postdoctorale de cercetare avansată, începând cu anul 2022.

În anul 2023, activitatea Școlii Doctorale „Intelligence și Securitate" a fost derulată în acord cu *Strategia de asigurare și de dezvoltare a programelor de studii universitare de doctorat și a programelor postdoctorale de cercetare avansată în Școala Doctorală Informații și Securitate Națională, pentru perioada 2021-2025*. Școala Doctorală a menținut numărul conducătorilor de doctorat la 4 și a organizat procesul de abilitare a unui (1) cadru didactic titular, care este în curs de validare la Consiliul Național de Atestare a Titlurilor, Diplomelor și Certificatelor Universitare (CNATDCU).

ANIMV a implementat și măsurile subsumate *Strategiei naționale pentru prevenirea și combaterea antisemitismului, xenofobiei, radicalizării și discursului instigator la ură aferentă perioadei 2021-2023* (HG nr. 539/2021), atât prin includerea în planurile de învățământ ale programelor de studii de licență, masterat și postuniversitare a unor discipline relevante pentru tematica strategiei, cât și prin organizarea unor programe de studii postuniversitare de formare a adulților dedicate („Democrație și totalitarism" și „Holocaust").

1. Admiterea la programele de studii

ANIMV a organizat în anul 2023, în mod transparent, concursuri de admitere la toate programele de studii. Politica de admitere a fost fundamentată pe respectarea strictă a tuturor prevederilor actelor normative aplicabile și a Metodologiilor privind organizarea și desfășurarea admiterii pe fiecare ciclu de studii în parte, ANIMV asumându-și creșterea calitativă a politicilor de admitere.

Marketingul universitar a promovat informații reale și corecte, indicând posibilități de verificare și confirmare, iar concursurile de admitere la programele de studii ale ANIMV s-au bazat exclusiv pe competențele academice ale candidaților. Informațiile privind programele de admitere, tematica și bibliografia, condițiile de participare la concurs și alte date necesare candidaților au fost postate și pe site-ul universității, animv.ro.

Criteriile de admitere în cadrul programelor de studii universitare ale ANIMV au respectat cerințele corectitudinii, transparenței, nediscriminării și egalității de șanse, asigurând oportunități de învățare pentru o diversitate de studenți.

În urma concursurilor organizate în anul 2023 au fost admiși, în vederea pregătirii în cadrul programelor de studii universitare, un număr total de 263 studenți și cursanți, dintre care 100 studenți la licență, 86 studenți la masterat, 3 studenți la doctorat și 74 cursanți la cursurile postuniversitare de formare a ofițerilor de informații.

De menționat că admiterea candidaților la programul de studii universitare de doctorat s-a desfășurat după o nouă metodologie, care a evidențiat interesul candidaților (12), dar și exigența în ceea ce privește conformitatea dosarelor de înscriere (12 dosare conforme) pentru cele 4 locuri scoase la concurs. La programul postdoctoral de cercetare avansată nu s-au înscris candidați pentru cele 2 locuri scoase la concurs.

2. Organizarea și derularea programelor de studii

Programele de studii din oferta publică a ANIMV sunt de formare inițială - ciclurile I-III și de formare continuă - studii postuniversitare de formare profesională a adulților, studii postdoctorale și studii de formare profesională a adulților, autorizate în condițiile legii și se raportează la nevoile de pregătire ale SRI și ale instituțiilor beneficiare din SNAOPSN.

ANIMV organizează și desfășoară următoarele programe de studii universitare de licență, masterat și doctorat:

a) în cadrul Facultății de Informații:

a1) studii universitare de licență, domeniul „Științe militare, informații și ordine publică”, specializările „Psihologie-informații” și „Operațiuni de Intelligence” (aceasta din urmă autorizată provizoriu);

a2) studii universitare de masterat, domeniul „Informații și securitate națională”: „Intelligence și securitate națională” (masterat profesional destinat formării ofițerilor SRI), „Managementul informațiilor în combaterea terorismului” (masterat profesional pentru promovarea culturii de securitate în societatea civilă) și „Managementul informațiilor de securitate națională” (masterat profesional pentru promovarea culturii de securitate în societatea civilă);

b) în cadrul Facultății de Studii de Intelligence:

b1) studii universitare de licență, domeniul „Științe militare, informații și ordine publică”, specializarea „Studii de securitate și informații”;

b2) studii universitare de masterat, domeniul „Informații și securitate națională”: „Analiză de Intelligence” (masterat profesional destinat formării ofițerilor SRI);

b3) studii universitare de masterat, domeniul „Relații Internaționale și Studii Europene”: „Relații Internaționale și studii de Intelligence” (masterat profesional pentru promovarea culturii de securitate în societatea civilă);

c) în cadrul Școlii Doctorale „Intelligence și Securitate”:

c1) studii universitare de doctorat și studii postdoctorale de cercetare avansată, domeniul „Informații și securitate națională”.

De menționat că în anul 2023 s-a obținut autorizarea de funcționare provizorie pentru programul de studii universitare de licență specializarea „Operațiuni de Intelligence”, prin Hotărârea Consiliului ARACIS, capacitatea de școlarizare în primul an de studiu fiind de 75 de studenți.

Totodată, ANIMV a organizat și programe postuniversitare și nonuniversitare de formare profesională a adulților pentru a răspunde nevoilor de pregătire ale SRI și instituțiilor partenere din SNAOPSN, prin care s-a asigurat formarea și



perfecționarea/specializarea în profesie în domeniul „Științe militare, informații și ordine publică”.

În anul 2023, ANIMV a școlarizat, în total, 2.927 de studenți și cursanți, din care 684 studenți la studii universitare - licență, masterat profesional, masterat cultură de securitate și (post)doctorat, 384 cursanți la studii postuniversitare și 1.859 cursanți la programe de formare profesională a adulților.

De asemenea, în anul universitar 2022-2023, au fost susținute un număr de 5 teze de doctorat, cu rezultate bune și foarte bune, din care 4 au fost validate de CNATDCU, iar una (1) se află în proces de evaluare. La finalul anului universitar 2022-2023 a fost exmatriculat 1 student doctorand, la cerere. Anul universitar 2023-2024 a început cu un număr de 14 studenți doctoranzi înmatriculați și 1 cercetător postdoctoral înmatriculat.

Activitatea de îndrumare a studenților doctoranzi și a cercetătorilor postdoctorali s-a desfășurat astfel încât să fie asigurate condițiile și cerințele de funcționare legale. Nu au fost teze de doctorat declarate suspecte de plagiat și nici teze de doctorat respinse de CNATDCU. Nu au fost situații de abateri de la buna conduită în cercetarea științifică.

La nivel național, Școala Doctorală Intelligence și Securitate a activat în parteneriatul proiectului cu finanțare din fonduri europene nerambursabile POCU 155310 cu alte universități de prestigiu din România (Universitatea „Babeș-Bolyai” Cluj-Napoca, Universitatea „Lucian Blaga” Sibiu, Universitatea de Științe Agricole și de Medicină Veterinară din Cluj-Napoca), Academia Română și SC NN Data Cluj-Napoca, în vederea susținerii unui număr de 5 studenți doctoranzi în cercetarea științifică și în finalizarea tezelor de doctorat.

3. Conținutul programelor de studii

Programele de studii universitare s-au derulat în baza planurilor de învățământ, care stabilesc competențele profesionale și transversale ce sunt asigurate în procesul de învățământ, precum și modul de gestionare a resurselor umane, materiale și de timp alocate procesului didactic.

De asemenea, în planurile de învățământ au fost incluse credite ECTS stabilite în conformitate cu prevederile OMEN nr. 5146/2019 privind aprobarea aplicării generalizate a Sistemului european de credite transferabile.

Centrarea pe student a metodelor de învățare a reprezentat o preocupare permanentă, concretizată prin (1) încurajarea utilizării de metode de predare interactive în detrimentul celor unidireționale, (2) crearea de contexte educaționale prin care studenții să fie implicați în rezolvarea de probleme și exersarea capacității de gândire critică, (3) învățarea prin simulare și joc de rol, (4) oferirea de oportunități studenților pentru a învăța în echipă și independent și (5) proiectarea corespunzătoare și adaptată a volumului de muncă pentru fiecare disciplină în parte. Aceste metode sunt reflectate în documente de planificare a activităților educaționale.

Programele de studii includ stagii de practică pe care beneficiarii le asigură în procent de 100% pentru studenții de la programele de formare profesională a ofițerilor, ANIMV asigurându-se totodată de identificarea permanentă de soluții de dezvoltare a portofoliului de practică pentru programele de studii universitare de masterat dedicate promovării culturii de securitate în societatea civilă. În planurile de învățământ de la studiile universitare de licență și de masterat sunt precizate durata și intervalul de

desfășurare al stagiilor de practică, precum și numărul de credite aferente, acestea fiind proiectate conform standardelor în vigoare ale ARACIS.

Nivelul de satisfacție al studenților în raport cu dezvoltarea profesională și personală asigurată de ANIMV este măsurat cu ajutorul chestionarelor de evaluare a programelor de studii pe care aceștia le completează după absolvire, precum și pe timpul desfășurării studiilor și prin analiza efectuată de conducerea universității asupra aprecierilor cu referire la calitatea corpului profesoral. De asemenea, în ședințele Consiliului de administrație, Senatului universitar și ale consiliilor facultăților, studenții, prin reprezentanții aleși conform cadrului normativ în vigoare, au posibilitatea de a exprima eventuale propuneri de îmbunătățire a metodelor și procedurilor aplicate în instituție privind dezvoltarea profesională a acestora.

În anul 2023 ANIMV a asigurat, printr-un conținut curricular adecvat și adaptat la specificul organizațiilor militare, pregătirea managerială (programele de studii postuniversitare de „Management”, „Senior Leadership” și „Leadership strategic și cultură de intelligence”), precum și consolidarea educației pe componentele culturii democratice și combaterii discriminării pentru ofițerii SRI (programele de studii postuniversitare „Democrație și totalitarism” și „Holocaust”).

III. Cercetare-dezvoltare-inovare în cadrul ANIMV

În acord cu misiunea asumată, ANIMV se preocupă permanent de integrarea rezultatelor cercetării științifice în activitatea educațională. Activitatea de cercetare științifică se derulează prin intermediul Institutului Național de Studii de Intelligence, departamentelor de învățământ din cadrul facultăților și de către studenții doctoranzi și profesorii coordonatori de doctorat, prin Școala Doctorală, pornind de la premisa unei abordări integrate a resurselor disponibile pentru implementarea cu succes a proiectelor de cercetare asumate.

În acest sens, s-a continuat operaționalizarea conceptului de lucru axat pe colaborare matriceală, echipele de proiect inter-departamentale realizând sarcini alocate de managerul de proiect, în strânsă colaborare cu beneficiarii. De asemenea, s-a continuat și valorificarea transversală a produselor rezultate, prin acest proces urmărindu-se optimizarea rezultatelor de cercetare în beneficiul SRI. Concret, produsele de cercetare realizate în proiecte au fost valorificate în formate de cooperare națională și internațională de interes strategic pentru SRI.

Pe acest fond, ANIMV a reușit să își consolideze profilul de furnizor de cunoaștere academică și și-a consolidat rolul de lider al comunității de intelligence europene, ceea ce a contribuit la succesul președinției române a Colegiului de Intelligence în Europa (Intelligence College in Europe), exercitată de SRI prin ANIMV în anul 2023.

În plan concret, ANIMV a coordonat, implementat și/sau a contribuit la următoarele proiecte de cercetare cu finanțare europeană în anul 2023:

a) proiectul „DOMINOES – Digital Competences Information Ecosystem – Erasmus + KA 220-HED – Cooperation Partnerships in Higher Education”;

b) proiectul „EU-HYBNET (Fostering European Network against Hybrid Threats), ORIZONT”;

c) proiectul „EMJD INSET”, prin care este dezvoltat un nou program de masterat internațional de cercetare „Critical Studies in INtelligence, Technologies, and SEcurity



NECLASIFICAT

Governance (INSET)", în colaborare cu Universitatea din Malta și Universitatea „Rey Juan Carlos” din Spania;

d) proiectul „EUSEGOV – Modul Jean Monnet” (finalizat în septembrie 2023).

De asemenea, au fost depuse propuneri de proiecte de cercetare, mobilități, activități extra-curriculare în competiții europene sau naționale, astfel:

a) „FIMIRES – Comprehensive Methods, Technologies and Policies for Increasing Resilience of Democracies Facing Foreign Information Manipulation and Interference – Horizon CI 2 2023 DEMOCRACY -01-01”;

b) „EU Hub on Radicalization” – participarea în consorțiu la EU tender dedicat dezvoltării unui hub de expertiză privind combaterea radicalizării;

c) candidatură în vederea obținerii finanțării pentru al cincilea proiect de mobilități „Erasmus KA 131”;

d) formularul de finanțare pentru activități extra-curriculare studențești în anul 2024.

În ceea ce privește diseminarea rezultatelor cercetării, în anul 2023 se remarcă:

a) publicarea, în calitate de co-editor a „Routledge Handbook of Disinformation and National Security” și a unui număr special al „International Journal of Intelligence and Counterintelligence” (volum 35, nr. 4, iarna 2022-2023);

b) publicarea volumului internațional „Old and New Insights on the History of Intelligence and Diplomacy in the Balkans” (New York: Peter Lang, 2023);

c) editarea „Revistei Române de Studii de Intelligence” (numerele 29 și 30) și includerea acesteia într-o nouă bază de date – HeinOnline;

d) publicarea a patru numere ale „Buletinului OSINT” pe site-ul ANIMV în secțiunea dedicată OSINT și a două numere ale „Buletinului de Studii Lingvistice și Interculturale”, precum și inițierea demersurilor pentru indexarea acestuia din urmă;

e) publicarea unui număr de peste 30 de studii și capitole relevante în reviste și volume naționale și internaționale cu tematici din zona de securitate și intelligence, respectiv peste 50 de participări la conferințe, mese rotunde și workshop-uri.

Din perspectiva dezvoltării și inovării, demersurile asumate în anul 2023 au fost subscrise *Strategiei de tranziție digitală, inovare și dezvoltare sustenabilă a ANIMV 2023-2027*, vizând creșterea nivelului de digitalizare a activităților didactice și de cercetare.

Pentru început, în stabilirea metodologiei și a instrumentelor de măsurare a gradului de digitalizare, ANIMV a beneficiat de expertiza unui consultant extern, cu experiență în procesele de digitalizare universitară, care a furnizat, de asemenea, și benchmark-uri universitare, respectiv modele de guvernare pentru implementarea proiectelor și asigurarea proceselor de digitalizare a instituțiilor de învățământ.

În plan concret, (1) s-a reluat testarea unei aplicații de management universitar „Logios” în vederea validării și, ulterior, acreditării, (2) a fost inițiat un grup de lucru, compus din cadre didactice, cercetători și studenți, pentru definirea cadrului etic de utilizare a inteligenței artificiale în activitatea universitară din ANIMV și (3) au fost reluate demersurile pentru dezvoltarea și constituirea Registrului Matricol Special ANIMV, pentru a respecta obligația legală prevăzută la art. 125, alin. 4 din Legea învățământului superior (nr. 199/2023, cu modificările și completările ulterioare).

IV. Relații internaționale și comunicare publică

Anul 2023 a fost anul consolidării și extinderii recunoașterii naționale și internaționale a ANIMV prin demersurile susținute aferente atât componentei de evaluare instituțională/educațională, din perspectiva reacreditării, cât și pe componenta contribuției la comunitatea academică europeană în domeniul intelligence.

Astfel, procesul de evaluare externă instituțională periodică a ANIMV a fost realizat în premieră în format *joint* de către agenția română (ARACIS) și reprezentanții HCERES din Franța, în acest sens fiind valorificate relațiile de parteneriat strategic româno-francez, derulat cu Academia de Informații Franceză (Académie du Renseignement) și Colegiul de Intelligence în Europa. Activitatea s-a materializat prin depunerea documentației specifice la ambele agenții și organizarea vizitei comisiilor în perioada 18-20 octombrie 2023.

Concluziile vizitei in-situ sunt în curs de elaborare de către agențiile evaluatoare.

Totodată, în perioada 1 februarie 2023 – 31 ianuarie 2024 ANIMV a deținut, ca reprezentant al SRI și punct de contact național, președinția rotativă a Colegiului de Intelligence în Europa, for de cooperare al comunităților de informații europene, ce urmărește consolidarea principiilor unei educații comune în intelligence la nivel european și facilitarea constituirii unei gândiri strategice comune, bazate inclusiv pe adoptarea perspectivei academice și care să ofere instrumente pentru acoperirea deficitului de comunicare cu decidenții de politici publice la nivel național și european.

În acest context, ANIMV a îndeplinit cu succes mandatul la președinția forului și a contribuit la atingerea tuturor priorităților operaționale asumate, reușind, pe fond, consolidarea activității rețelei academice ICE și organizarea primei conferințe academice a Colegiului la București, în perioada 3-5 mai 2023.

Dintre celelalte obiective asumate și implementate în programul președinției române menționăm:

a) dezvoltarea unui portofoliu de cursuri de tip executiv și post-graduate pe teme de relevanță (leadership strategic, amenințări hibride, reziliență societală la propagandă și dezinformare, analiză de rețele sociale, analiză cyberint);

b) realizarea modulelor educaționale în coproducție cu entități de specialitate din alte țări (Spania, Austria), ambele cu feedback-uri foarte bune;

c) obținerea unui contract de editare pentru un număr special al „International Journal of Intelligence and Counterintelligence” dedicat temei „European Intelligence Culture(s)”;

d) realizarea unor demersuri de outreach față de instituțiile europene, concretizate prin admiterea, în noiembrie 2023, a Colegiului de Intelligence în Europa ca membru al Colegiului European de Securitate și Apărare (European Security and Defence College) și co-organizarea, în anul 2024, a primei conferințe academice back-to-back cu Colegiul European de Securitate și Apărare și Capitolul european al „International Association for Intelligence Education” (IAFIE), ce se va desfășura la Bruxelles, în perioada 3-7 iulie 2024;

e) operaționalizarea primului sistem de management educațional, care va permite Colegiului de Intelligence în Europa să beneficieze de un spațiu de lucru virtual adecvat de ținută academică.



NECLASIFICAT

De menționat că ANIMV este membru în Executive Academic Board al Colegiului European de Securitate și Apărare, respectiv în structura de conducere a Școlii Doctorale Europene a Colegiului, având admiși doi studenți doctoranzi ca fellows ai Școlii doctorale.

În anul 2023, ANIMV a derulat trei programe de formare internațională în formatul Colegiului European de Securitate și Apărare, finanțate parțial prin fonduri europene, respectiv programul „Securitate în Regiunea Mării Negre: Provocări comune, viitor durabil” („Security in the Black Sea Region: Shared Challenges, Sustainable Future”), cursul „FIMIRES – Comprehensive Methods, Technologies and Policies for Increasing Resilience of Democracies Facing Foreign Information Manipulation and Interference - Horizon CI 2 2023 DEMOCRACY -01-01” și cursul „Amenințări Hibride”, derulat de Școala Doctorală.

De asemenea, se remarcă pregătirea, organizarea și desfășurarea Școlii Internaționale de Vară a Rețelei de Școli Doctorale în Politică de Securitate Europeană, precum și a programului pentru studenții doctoranzi „Cercetare avansată asupra amenințărilor hibride” („Advance Research into Hybrid Threats”), sub egida Colegiului European de Securitate și Apărare.

Pe de altă parte, au mai fost derulate un nou curs cu trei iterații în Spania, Malta și România, precum și un curs online interactiv (în cadrul proiectului „DOMINOES”) dedicat dezvoltării competențelor digitale pentru combaterea dezinformării pentru studenți, practicieni și experți în studii de securitate, intelligence și științe sociale din România și din Europa, cotate de participări cu un rating foarte bun.

Din perspectiva comunicării publice, în anul 2023 s-a înregistrat un număr semnificativ de evenimente proprii ANIMV – 30, între care menționăm Conferința pentru promovarea proiectului „INTELLIGENT” și diseminarea rezultatelor cercetării în ANIMV, care a reunit participanți din mediul academic, privat și guvernamental național, parteneri instituționali ai ANIMV, alături de beneficiari interni ai proiectului, cadre didactice și de cercetare, studenți, masteranzi și doctoranzi, mediatizată și promovată pe site-urile animv.ro și proiect-inteligent.ro (dedicat), respectiv conferința studentescă „ANISTUD 2023”, eveniment desfășurat în data de 6 aprilie 2023.

De asemenea, o mențiune specială se impune pentru organizarea unui eveniment dedicat aniversării a 30 de ani de la înființarea ANIMV (ianuarie 2023) și marcării ideilor de continuitate, devenire și echilibru, prin care recunoaștem contribuția fiecărui director și a echipelor de conducere la dezvoltarea și evoluția ANIMV și SRI.

Tot în sfera comunicării publice au mai fost realizate două sesiuni de informare a unor tineri care doresc o carieră în SRI, prin prezentarea facilităților din campusul ANIMV și a ofertei de studii.

S-a remarcat, în 2023, numărul de postări efectuate pe site-ul Academiei - animv.ro și pe site-urile anexe - proiect-inteligent.ro și sbsr.ro - peste 90 de intervenții și actualizări (metodologii, anunțuri, rezultate admitere la programele de licență, master, studii postuniversitare, posturi vacante scoase la concurs doctorat și postdoctorat).

Totodată, este de remarcat și numărul consistent de răspunsuri la solicitările formulate de cetățeni referitoare la activitatea ANIMV, în anul 2023 fiind înregistrate, pe componenta de relații publice, 15 solicitări înregistrate în temeiul Legii nr. 544/2001

privind liberul acces la informații de interes public, precum și peste 200 de răspunsuri la întrebări adresate de cetățeni.

De asemenea, ca element de noutate din perspectiva creșterii vizibilității ofertelor publice de școlarizare, anunțurile privind înscrierea în procesul de selecție pentru admiterea la studii universitare de licență și masterat profesional au fost postate pe prima pagină a site-ului universității, fiind elaborată și publicată, concomitent, Broșura ANIMV ca material de informare destinat publicului larg.

Ca realizare notabilă, menționăm redefinirea designului paginii Managementul calității de pe site-ul ANIMV, activitate care a presupus un efort considerabil de structurare și analiză a conținutului, informațiile fiind publicate atât în limba română, cât și în limba engleză. S-a adăugat și lansarea unei noi secțiuni – Întrebări frecvente – ca instrument dedicat transparentizării comunicării publice și accesării mai facile de către utilizatorii externi a informațiilor despre activitatea și oferta educațională a ANIMV.

De menționat că evenimentele academice cu participare internațională și internă desfășurate în anul 2023 au fost promovate și la nivelul SRI, comunicarea internă fiind o preocupare constantă a structurii specializate a ANIMV.

V. Situația personalului instituției

Personalul didactic al ANIMV îndeplinește cerințele legale pentru ocuparea posturilor didactice în conformitate cu *Metodologia organizării și desfășurării concursurilor pentru ocuparea posturilor didactice în Academia Națională de Informații „Mihai Viteazul”* și se compune din personal militar și civil, în conformitate cu prevederile legii. Corpul didactic al ANIMV include și categoria instructorilor de informații care, potrivit prevederilor art. 83 din Legea învățământului superior (nr. 199/2023, cu modificările și completările ulterioare), sunt cadre didactice asimilate.

ANIMV a utilizat eficient resursa umană din structurile de învățământ în condiții de legalitate, conformitate și funcționalitate.

Activitățile didactice subsecvente disciplinelor gestionate la nivelul departamentelor facultăților au fost desfășurate inclusiv cu implicarea unor specialiști din SRI, în calitate de cadre didactice asociate.

În evaluarea cadrelor didactice au fost luate în considerare rezultatele chestionarelor de feedback al studenților asupra disciplinelor de studiu și punctajele individuale pentru fiecare cadru didactic.

VI. Situația posturilor vacante

În anul 2023 a continuat procesul de organizare a unor noi concursuri pentru ocuparea posturilor didactice vacante, detaliile privind acestea fiind făcute publice, de către Ministerul Educației pe site-ul www.jobs.edu.ro și prin publicare în Monitorul Oficial, precum și de către ANIMV, pe site-ul propriu, animv.ro.

Astfel, în semestrul II al anului universitar 2022-2023 au fost scoase la concurs, prin ofertă publică, 2 funcții de lector universitar și o (1) funcție de conferențiar universitar, toate fiind ocupate, iar în semestrul I al anului universitar 2023-2024 2 funcții de asistent universitar, o (1) funcție de cercetător științific și 2 funcții de asistent de cercetare științifică, pentru care nu au existat candidați.



NECLASIFICAT

Totodată, în data de 27.09.2023 a fost aprobată *Metodologia organizării și desfășurării concursurilor pentru ocuparea posturilor de instructori de informații în Academia Națională de Informații „Mihai Viteazul”*, care reglementează organizarea și desfășurarea concursurilor pentru ocuparea posturilor didactice vacante de instructori de informații.

VII. Situația inserției profesionale a absolvenților

Cunoștințele, competențele și abilitățile dobândite pe timpul studiilor universitare de licență și de masterat pe baza rezultatelor învățării sunt la un nivel optim, având în vedere specificul instituției, pentru ca absolvenții să poată face față cu brio exigențelor de angajați în SRI sau în alte structuri ale sistemului național de securitate, ori pentru ca aceștia să continue studiile universitare de doctorat.

Absolvenții programelor de studii de masterat pentru promovarea culturii de securitate pot utiliza competențele dobândite în posturi de expertiză specifice SNAOPSN. Absolvenții studiilor universitare de licență sunt angajați în SRI sau în alte instituții beneficiare ale SNAOPSN și pot continua pregătirea prin studii universitare de masterat și doctorat în domeniul „Informații și securitate națională” sau în alte domenii conexe.

De menționat și că din cei 5 absolvenți ai programului de studii universitare de doctorat 3 au fost angajați în ANIMV pe posturi corespunzătoare pregătirii doctorale.

VIII. Situația asigurării calității activităților universității

1. Infrastructură și logistică

Confinuând trendul anilor precedenți, dezvoltarea infrastructurii a vizat modernizarea spațiilor utilizate în procesul de educație, precum și crearea unor noi laboratoare, atât din bugetul propriu, cât și prin intermediul proiectelor din fonduri externe nerambursabile sau cu finanțare națională din partea Companiei Naționale de Investiții.

Între proiectele finalizate în anul 2023 se remarcă „INTELLIGENT – Construirea unei infrastructuri performante de cercetare-dezvoltare-inovare în domeniul sistemelor de securitate” (proiect-intelligent.ro) al cărui obiectiv general a constat în creșterea competitivității economice la nivel național, prin construirea la nivelul ANIMV a unei infrastructuri de cercetare în domeniul securității și intelligence-ului la cel mai înalte standarde de performanță.

De asemenea, în anul 2023 ANIMV a avut în implementare și un număr de 10 proiecte finanțate din fonduri externe, care au contribuit din plin la asigurarea calității activităților universitare, pe toate componentele enunțate.

O mențiune specială trebuie făcută, în acest context, pentru biblioteca și editura ANIMV. Biblioteca Centrală a ANIMV, care este o bibliotecă universitară de drept public, a reușit să pună la dispoziția utilizatorilor săi servicii info-documentare diversificate, în variantă online – baze de date de bibliotecă, cărți electronice și publicații de specialitate. Totodată, a fost populată aplicația „DSpace Repository”, un spațiu destinat studenților și utilizatorilor din ANIMV, ce cuprinde în prezent aproximativ 6.500 de titluri în variantă digitală.

Concomitent, a fost renovat depozitul de carte al bibliotecii din campusul Grădiștea, iar biblioteca a fost recotată, documentele fiind reinregistrate în funcție de formatul lucrării (cotație utilizată și în campusul central).

Dezvoltarea colecțiilor de bibliotecă s-a desfășurat în acord cu necesitățile procesului de învățământ și cercetare și s-a realizat prin achiziționare de la diverși furnizori, transfer de la Editura ANIMV, precum și prin donații de la diverse instituții și cadre didactice. Totodată, au fost încheiate abonamente la publicații periodice străine, în variantă online, solicitate în mod expres de cadrele didactice și cercetătorii ANIMV.

Prioritatea activității la nivelul Editurii ANIMV, care este o editură cu prestigiu pentru domeniul științe militare, informații și ordine publică, fiind și o interfață a ANIMV în raport cu societatea civilă, a constituit-o editarea manuscriselor primite de la autori și aprobate de conducerea ANIMV, precum și editarea publicațiilor periodice de specialitate („Revista Română de Studii de Intelligence” - nr. 29 și 30; „Revista Intelligence și Cultura de Securitate” – nr. 1; „Buletinul de Studii Lingvistice și Interculturale” - nr. 4 și 5).

2. Educație și cercetare

În cadrul ANIMV, asigurarea calității educației este realizată printr-un ansamblu de acțiuni de dezvoltare a capacității instituționale de elaborare, planificare și implementare de programe de studiu, prin care se formează încrederea beneficiarilor că organizația furnizoare de educație îndeplinește standardele de calitate conform legislației în vigoare. Asigurarea calității exprimă capacitatea ANIMV de a oferi programe de educație în conformitate cu standardele de calitate anunțate.

Îmbunătățirea calității educației presupune evaluare, analiză și acțiune corectivă continuă, bazată pe selectarea și adoptarea celor mai potrivite proceduri, precum și pe alegerea și aplicarea standardelor de referință.

În ANIMV funcționează o comisie centrală de asigurare a calității, Comisia de Evaluare și Asigurare a Calității, precum și comisii organizate la nivelul facultăților și pe programe care lucrează în mod integrat. Comisia de Evaluare și Asigurare a Calității își desfășoară activitatea în baza Regulamentului de organizare și funcționare propriu, aprobat de Senatul universitar. Aceste organisme sunt sprijinite din punct de vedere administrativ de Biroul Asigurarea Calității, ca structură responsabilă în cadrul ANIMV.

Structura organizațională, criteriile și ansamblul de reguli și principii privind managementul calității ANIMV sunt descrise în *Sistemul de asigurare a calității serviciilor educaționale ale Academiei Naționale de Informații „Mihai Viteazul”*. Anual, Comisia de Evaluare și Asigurare a Calității avizează un *Raport privind evaluarea și asigurarea calității educației în ANIMV*. Raportul cuprinde informații și constatări privind capacitatea instituțională, structurile manageriale și administrative, răspundere și responsabilitate publică, transparența informațiilor de interes public, etica universitară, baza materială, activitatea financiară, sistemul de acordare a burselor, calitatea și conținutul programelor de studii, practici de admitere, aplicarea sistemului de credite transferabile ECTS, evaluarea cadrelor didactice, feedback-ul studenților.

Pentru fiecare dintre cele trei cicluri universitare organizate la nivelul Academiei au fost implementate și actualizate regulamentele, metodologiile și procedurile proprii de organizare și funcționare a activității de învățământ aprobate de către Senatul universitar, în acord cu standardele de calitate în plan național și internațional.

În ANIMV se promovează activ, la toate nivelurile, o cultură a calității în educație, se desfășoară acțiuni prin care se promovează respectul reciproc în relația student-profesor, iar studenții sunt implicați în toate procesele și structurile de asigurare a calității la toate nivelurile instituționale, având reprezentanți aleși în CEAC, precum și în toate



NECLASIFICAT

forurile de conducere și decizionale ale universității, în conformitate cu prevederile *Cartei universitare*.

Planurile de învățământ sunt avizate de consiliile facultăților și aprobate de Senat. Pe circuitul procedural de avizare intern, Biroul Asigurarea Calității avizează, de asemenea, planurile de învățământ și fișele de disciplină, asigurând conformitatea, legalitatea și regularitatea în raport cu cadrul normativ și cu standardele ARACIS, inclusiv în privința modului de acordare a creditelor transferabile.

Examinarea și notarea studenților se fac pe bază de criterii riguroși și consecvent aplicate, în conformitate cu prevederile *Metodologiei privind evaluarea studenților/cursanților în Academia Națională de Informații „Mihai Viteazul”*. Instituția are proceduri potrivite pentru a soluționa sesizările și/sau contestațiile studenților. Procedura de contestare a evaluării de către studenți în ANIMV descrie algoritmul prin care studenții pot contesta rezultatele obținute la o evaluare scrisă. Pentru fiecare disciplină din planul de învățământ este menționată forma de evaluare, aceasta fiind comunicată de titularul de curs studenților.

Programele de studii sunt monitorizate permanent și, pe baza informațiilor și datelor obținute de la beneficiari, acestea sunt evaluate periodic, cel puțin anual, din punct de vedere al respectării standardelor academice. Organismele cu atribuții în monitorizarea și evaluarea programelor de studii sunt: Comisia de Evaluare și Asigurare a Calității, comisiile organizate la nivelul facultăților și al fiecărui program de studii, precum și Comisia de audit intern academic. Aceste organisme sunt sprijinite din punct de vedere administrativ de Biroul Asigurarea Calității.

ANIMV acordă diplome de licență, diplome de master și diplome de doctor în raport cu specificul și nivelul programelor de studii absolvite, în conformitate cu prevederile legale în vigoare. Diplomele acordate sunt în concordanță cu calificările obținute în cadrul specializărilor absolvite, pentru programele de studii universitare. Instituția acordă, de asemenea, certificate de atestare a competențelor profesionale pentru absolvenții programelor postuniversitare de formare profesională a adulților.

Procesul de evaluare a calității corpului profesoral cuprinde (1) evaluarea de către management, (2) evaluarea colegială, (3) evaluarea de către studenți și (4) autoevaluarea.

Pentru programele universitare de studii de licență și de masterat, colectarea feedback-ului din partea studenților urmărește (1) evaluarea fiecărui cadru didactic, în vederea cunoașterii performanțelor sale didactice, așa cum sunt ele percepute de către studenții/cursanții participanți la activitățile didactice de tip curs, seminar, laborator, proiect etc., (2) evaluarea programelor de studii, în vederea analizării modului în care cunoașterea este transmisă și asimilată de studenți/cursanți, schimbărilor care se produc în domeniile de activitate și impactul acestora asupra organizării programului de studii și (3) evaluarea gradului de satisfacție a studenților/cursanților cu privire la serviciile oferite de universitate.

Prioritățile la nivelul structurii responsabile de asigurarea calității în decursul anului 2023 s-au subsumat proiectului de evaluare instituțională externă periodică a ANIMV, în sensul (1) pregătirii documentației pentru evaluare și organizarea vizitei de evaluare, (2) sprijinirii procesului de actualizare a regulamentelor, metodologiilor, procedurilor care reglementează activitatea ANIMV, prin raportare la noua lege a învățământului superior

(nr. 199/2023 cu modificările și completările ulterioare), precum și actelor normative subsecvente, (3) elaborării rapoartelor semestriale de feedback al studenților asupra procesului educațional livrat de academie, (4) elaborării punctajelor rezultate din feedback-ul studenților în vederea realizării evaluării activității cadrelor didactice, (5) înscrierii calificării programului universitar de licență „Operațiuni de intelligence” în Registrul Național al Calificărilor din Învățământul Superior și, nu în ultimul rând, (6) elaborării *Raportului privind respectarea/nerespectarea eticii, calității și deontologiei universitare la nivelul tezelor de doctorat verificate din cadrul ANIMV*, în vederea transmiterii acestuia la Ministerul Educației.

La momentul de referință, programele de studii universitare de licență și de masterat sunt înscrise în Registrul Național al Calificărilor din Învățământul Superior, urmând să fie finalizată ultima etapă a procesului de înscriere și pentru programul de studii de masterat pentru promovarea culturii de securitate în societatea civilă „Relații internaționale și studii de intelligence”.

În decursul anului 2023 au fost actualizate și informațiile din Registrul Național al Programelor Postuniversitare privind o serie de programe postuniversitare derulate de ANIMV („Introducere în analiza de intelligence”, „Introducere în analiza intelligence și securitate națională”, „Senior Leadership”, „Management”) și au fost înscrise următoarele programe: „Holocaust”, „Leadership strategic și cultură de intelligence”, „Formarea ofițerilor din profilul ATO - specializările Aeroport, Intervenție și Pirotehnie”. Se află în curs de actualizare programele „Democrație și totalitarism” și „Formarea abilităților psihocomportamentale în procesul de formare/dezvoltare profesională continuă specific organizației militare”.

Au fost realizate rapoartele de feedback privind procesul educațional, detaliat pe discipline și transmise conducerii ANIMV. Raportul sintetic de feedback a fost publicat pe site-ul ANIMV.

ANIMV solicită anual absolvenților și angajatorilor exprimarea punctelor de vedere privind calitatea programelor de studii, eficiența acestora, gradul de satisfacție și eventuale propuneri de îmbunătățire.

De asemenea, ANIMV asigură mobilitatea academică, sens în care recunoaște creditele transferabile dobândite de studenți, în condițiile legii, la alte instituții de învățământ superior acreditate/autorizate din țară sau din străinătate.

De altfel, întregul sistem de evaluare și asigurare a calității a fost verificat și revalidat în cadrul procesului de evaluare periodică instituțională a ANIMV desfășurată pe parcursul anului 2023.

3. Viața studentescă

În plan general, instructorii ANIMV au contribuit la pregătirea studenților militari înmatriculați, precum și a celor luați în evidență din rândul studenților civili școlarizați pentru nevoile SRI, pe componentele de pregătire militară, cultură de securitate, cultură organizațională și au organizat taberele de pregătire și competițiile sportive (din Calendarul competițional al SRI).

Se remarcă organizarea Ediției 2023 a sesiunii de comunicări științifice studentești ANISTUD „A look into the Future: Intelligence și securitatea națională sub lupa tendințelor și provocărilor secolului al XXI-lea”, eveniment plasat în tradiția formării unei școli românești de intelligence. Cu acest nou prilej, studenții și masteranzii au fost implicați și în



NECLASIFICAT

activitatea publicistică, odată cu publicarea unui număr al „Buletinului de Studii Lingvistice și Interculturale” dedicat exclusiv ANISTUD 2023.

Totodată, în beneficiul studenților și masteranzilor, ANIMV a derulat alte două proiecte dedicate: (1) proiectul „#PLUSVALOARE”, în scopul prezentării softurilor de cercetare achiziționate în proiectul „INTELLIGENT” și facilitării utilizării acestora în cercetarea pentru lucrările de absolvire și (2) proiectul „#E-TUTORIAL”, în scopul valorificării resurselor digitale PowerPoint și PowToon pentru crearea de material didactic multimedia neclasificat.

Suplimentar, a fost elaborat un Glosar terminologic în domeniul educațional pentru uniformizarea și standardizarea terminologiei specifice.

Mecanismele de colectare a feedback-ului cu privire la procesul de pregătire cu scopul asigurării calității proceselor educaționale în ANIMV au fost implementate în platforma „Google WorkSpace for Education”, iar studenții au utilizat resursele de documentare puse la dispoziție de Biblioteca ANIMV, în format hârtie și în format digital. De asemenea, au beneficiat de accesul gratuit la bazele de date științifice asigurate de platforma „ANELIS”.

De altfel, conducerea ANIMV manifestă o preocupare constantă pentru a asigura studenților cele mai bune condiții de instruire și educare. Baza materială sprijină cerințele actuale ale învățământului, contribuind la îndeplinirea obiectivelor didactice, fiind vizate, în permanență, acțiuni de modernizare.

Asistența medicală a studenților, ca de altfel a întregului personal, este asigurată prin cabinetul medical propriu.

IX. Situația respectării eticii și deontologiei universitare și a eticii activităților de cercetare

În conformitate cu prevederile Ordinului nr. 4492/2005 privind promovarea eticii profesionale în universități, în cadrul ANIMV funcționează Comisia de Etică Universitară, care are ca sarcină principală analizarea și rezolvarea abaterilor de la etica universitară săvârșită de membrii comunității universitare a ANIMV.

Pe parcursul anului 2023 nu au fost emise hotărâri referitoare la fapte circumscrise încălcării eticii academice sau unor posibile abateri de la normele de conduită academică.

X. Analiza implementării planului operațional anual pentru anul 2023

Planul Operațional al Academiei Naționale de Informații „Mihai Viteazul” aferent anului 2023 a avut ca scop operaționalizarea *Planului strategic al Academiei Naționale de Informații „Mihai Viteazul” pentru perioada 2022-2025* și cuprinde șase secțiuni – (1) Managementul instituțional, (2) Managementul calității, (3) Managementul procesului educațional, (4) Managementul procesului de cercetare, (5) Managementul resurselor logistice și (6) Imagine, comunicare și relații internaționale.

Evaluarea implementării planului operațional aferent anului 2023 indică îndeplinirea obiectivelor asumate, odată cu consolidarea managementului operațional la nivelul ANIMV, aspect evident pe fondul demersurilor susținute de internaționalizare.

În ceea ce privește (1) Managementul instituțional, proiectele planificate pentru anul 2023 au fost implementate în totalitate, fiind respectate atât termenele stabilite, cât

și indicatorii de evaluare a gradului de realizare a activităților. Astfel, acestea sunt cuantificate atât prin actualizarea regulamentelor și metodologiilor privind activitatea de învățământ, în acord cu legislația în vigoare și cu standardele de calitate, cât și prin aprobarea, la termen, a documentelor necesare procesului educațional.

Obiectivele aferente (2) Managementului calității au fost îndeplinite, la rândul lor, integral, fiind elaborate și aprobate *Raportul de evaluare și asigurare internă a calității, Raportul de audit intern academic, respectiv Rapoartele de feedback al studenților asupra disciplinelor de studiu și punctajele individuale pentru fiecare cadru didactic*. Concomitent, a fost monitorizată aplicarea procesului de evaluare a calității activității de predare de către studenți pentru anul universitar 2022-2023, fiind realizată și analiza rezultatelor evaluării calității procesului didactic și serviciilor ANIMV, aspecte sintetizate în ședințele Comisiei de Evaluare și Asigurare a Calității.

La acest capitol, pe lângă activitățile curente, un element de noutate a fost reprezentat de pregătirea și organizarea vizitei de evaluare externă instituțională periodică a ANIMV, anterior menționată.

Referitor la (3) Managementul procesului educațional, obiectivele asumate au fost realizate, cu respectarea, și aici, atât a termenelor stabilite, cât și a indicatorilor de evaluare a gradului de realizare a activităților. Astfel, au fost actualizate planurile de învățământ și fișele de disciplină pentru programele de studii ale ANIMV, în acord cu nevoile de pregătire ale SRI și ale instituțiilor beneficiare din SNAOPSN, fiind, de asemenea, cooptați noi experți în cadrul activităților didactice ale ANIMV.

În acord cu obiectivele asumate, au fost încheiate acorduri de practică pentru studenții de la programele de studii universitare de masterat pentru promovarea culturii de securitate în societatea civilă, cu Institutul Diplomatic Român (pentru programul de studii „Relații internaționale și studii de intelligence”), respectiv cu Directoratul Național de Securitate Cibernetică și Oficiul Registrului Național al Informațiilor Secrete de Stat (pentru programele „Managementul informațiilor de securitate națională” și „Managementul informațiilor în combaterea terorismului”). De asemenea, au fost încheiate acorduri de parteneriat cu Universitatea „Rey Juan Carlos” din Spania și Universitatea din Malta, în contextul dezvoltării unui nou program de studii de masterat internațional de cercetare (INSET).

Totodată, prin achiziționarea de cărți și reviste de specialitate, s-a remarcat o creștere a fondului de publicații de specialitate din cadrul Bibliotecii Centrale a ANIMV, dezvoltându-se astfel cele trei colecții: colecția „Studii de Securitate și Intelligence”, colecția „Relații Internaționale” și colecția „Cultură și Civilizație”.

Alături de celelalte misiuni asumate, ANIMV se preocupă permanent și de integrarea rezultatelor cercetării științifice în activitatea de învățământ.

Astfel, activitățile asumate pe componenta (4) Managementului procesului de cercetare au fost organizate la termen, obiectivele fiind realizate integral și în acord cu temele de cercetare asumate prin *Strategia de Cercetare Dezvoltare Inovare 2022-2026 a Academiei Naționale de Informații „Mihai Viteazul”*.

Între acestea se remarcă organizarea cu succes a tuturor evenimentelor din agenda președinției române a Colegiului de Intelligence în Europa, anterior menționată.

Din perspectiva (5) Managementului resurselor logistice, constatăm că dezvoltarea bazei materiale a constituit și în anul 2023 o prioritate de ordin managerial.



NECLASIFICAT

care privește atât continuarea investițiilor și a proiectelor începute și aflate în derulare, cât și analiza oportunității privind accesarea unor noi proiecte, în vederea dezvoltării infrastructurii ANIMV.

În concordanță cu obiectivele asumate, conducerea ANIMV a rămas consecventă și pe parcursul anului obligației de a întreține, dezvolta și moderniza infrastructura existentă în vederea asigurării condițiilor optime de desfășurare a activităților studenților, cadrelor didactice și personalului didactic auxiliar. Mai mult, nevoia de spații modernizate dezvoltate în jurul activităților de predare și cercetare existente a determinat o analiză riguroasă a spațiilor proprii și care ar avea un potențial de dezvoltare prin reabilitare.

Așa cum rezultă din conținutul prezentului raport, obiectivele asumate pe componenta (6) Imagine, comunicare și cooperare internațională au fost integral îndeplinite. Pe lângă aspectele anterior menționate la capitolul dedicat, au fost întocmite numeroase materiale de prezentare a ANIMV în contextul organizării evenimentelor specifice procesului educațional, existând un interes constant pentru promovarea pe sile-ul ANIMV a informațiilor de interes pentru societatea civilă. Totodată, a fost actualizată atât strategia de comunicare publică subsumată procesului de comunicare publică al SRI, cât și procedura privind activitatea de cooperare internațională la nivelul ANIMV.

RECTORUL
ACADEMIEI NAȚIONALE DE INFORMAȚII „MIHAI VITEAZUL”
Prof. univ. dr. Adrian Liviu IVAN



NECLASIFICAT
20 / 20