

**Academia Națională de Informații „Mihai Viteazul”**

**Strategia pentru cercetare, dezvoltare și inovare  
științifică a Academiei Naționale de Informații  
„Mihai Viteazul”**  
2023-2027

## Preambul

*Strategia pentru cercetare, dezvoltare și inovare științifică*<sup>1</sup> a Academiei Naționale de Informații „Mihai Viteazul” (ANIMV) reprezintă un document elaborat în spiritul direcțiilor de cercetare majore specifice cercetării științifice la nivel național și european, cu respectarea prevederilor actelor normative în vigoare care reglementează cercetarea științifică, în acord cu *Planul managerial al Rectorului ANIMV*, *Carta Universitară a ANIMV*, precum și cu direcțiile majore de intervenție strategică ale Serviciului Român de Informații.

*Strategia* a fost elaborată pe fondul re proiectării activității de învățământ și cercetare a ANIMV și vine să concretizeze misiunea, viziunea, obiectivele și direcțiile de cercetare încredințate activității de cercetare, dezvoltare și inovare în acord cu o nouă viziune asupra profilului instituțional al ANIMV. În acest sens, elaborarea *Strategiei* are ca resort asumarea la nivelul ANIMV a unui sistem al cercetării, format din mai mulți piloni funcționali, a căror activitate face obiectul prezentului document strategic:

- ✓ **activitatea de cercetare științifică, derulată prin Institutul Național de Studii de Intelligence (INSI);**
- ✓ **activitatea de cercetare ca suport al activității de învățământ, derulată prin departamentele de învățământ din cadrul facultăților;**
- ✓ **activitatea de cercetare doctorală, derulată de către studenții doctoranzi și de către profesorii coordonatori de doctorat, prin Școala Doctorală;**
- ✓ **activitatea de suport al cercetării pentru transformarea digitală derulată prin Centrul Național de Modelare și Simulare în Intelligence.**

*Strategia* se dorește a fi un document care să orienteze într-o manieră corelată demersurile de cercetare științifică asumate la nivelul ANIMV și să răspundă unei nevoi de eficientizare și fluidizare a inițiativelor printr-o raportare pragmatică și judicioasă la misiunile Serviciului Român de Informații, precum și prin prisma unei sistematice analize de tip ”costuri-beneficii”.

Proiectarea *Strategiei* pentru intervalul 2023-2027 s-a realizat în acord cu ciclul strategic al documentelor care au orientat prezentul demers și are ca orizont de timp 2030: *Strategia Națională de Cercetare, Inovare și Specializare Inteligentă 2022-2027*, *Planul Național de Cercetare, Dezvoltare și Inovare 2022-2027*, *Programul UE pentru cercetare și inovare 2021-2027*, *Doctrina națională a informațiilor pentru securitate*.

---

<sup>1</sup> Denumit în continuare *Strategia*.

## Context

Societatea contemporană este marcată de competiție globală, de transformări și schimbări profunde, derivate din dezvoltarea fără precedent în ultimele decenii a factorilor generatori de progres, precum multiplicarea descoperirilor științifice și a tehnologiilor, inclusiv a celor asociate informației și cunoașterii. În planul securității, complexitatea, volatilitatea și impredictibilitatea au devenit atribute de referință și criterii de evaluare a unui mediu de securitate complicat, în care implicațiile sociale, politice și economice se întrepătrund crescând gradul de incertitudine privind evoluțiile locale, regionale sau globale.

Definit prin aceste coordonate, contextul prezent se cere a fi înțeles și explicat prin "cunoaștere utilă și acționabilă"<sup>2</sup>, ca resursă esențială a modelării viitorului și, totodată, ca premisă a proiectării și modelării oricărui demers strategic național. Pentru a atinge acest deziderat, organizațiile prezentului își asumă și promovează investiția în cercetare ca obiectiv strategic. Cu atât mai mult în cazul organizațiilor de intelligence, pentru care cunoașterea este un atribut organic, cercetarea-dezvoltarea-inovarea trebuie asumată ca resursă principală pentru obținerea avantajului competitiv pe piața cunoașterii. Un intelligence deplin funcțional înseamnă și capacitatea de a inova și de a beneficia în mod optim de informație științifică și tehnologică în toate domeniile vieții economice, sociale și politice.

Dezideratul unei „*României puternice în Europa și în lume*”<sup>3</sup> și de redefinire a României, de la rolul de actor de frontieră externă și partener conjunctural de dimensiuni reduse al marilor interese, la cel de „referențial” de reconstrucție socială, economică și tehnologică și vector de forță al proiectelor regionale de anvergură strategică, necesită permanenta privire spre viitor, capacitatea de a gestiona inevitabilul, reziliență, dar, mai ales, capabilități de cunoaștere și inovație.

În acest context, ca parte a Serviciului Român de Informații, ANIMV urmărește dezvoltarea unui sistem de cercetare-dezvoltare performant, corelat cu viziunea națională referitoare la rolul științei, tehnologiei și inovării în dezvoltarea societății cunoașterii în România. Prin rezultatele sale, activitatea de cercetare își asumă un rol determinant în dezvoltarea de

---

<sup>2</sup> Perspectivă propusă sub formula "Cadrului lui Pasteur", care reunește cercetarea fundamentală cu cercetarea aplicată, criteriul de bază fiind cel al utilității sociale - Donald E. Stokes (1997), *Pasteur's Quadrant. Basic Science and Technological Innovation*, Brookings Institution Press.

<sup>3</sup> asumat prin Strategia Națională de Apărare a Țării (2020-2024)

ansamblu a tuturor domeniilor de activitate ale instituției, în contextul adaptării continue la evoluțiile din domeniul securității naționale. În egală măsură, activitatea de cercetare generează un context de conlucrare și dialog academic transparent, care orientează ferm Academia spre o abordare care îmbină preocuparea pentru excelență cu asumarea responsabilității academice de către toți membrii propriei comunități.

## Profilul de cercetare al ANIMV

Activitatea de cercetare întreprinsă la nivelul ANIMV se legitimează prin permanenta și sistematica raportare la nevoile organizației din care Academia este parte integrantă. Implicit, profilul și competențele de cercetare ale ANIMV sunt trasate pentru a răspunde, prin cunoaștere științifică, misiunilor încredințate SRI.

Cercetarea își reclamă apartenența la domeniul de studiu științe socio-umane și, în subsidiar, la studii de securitate și studii de intelligence. Din acest punct de vedere, profilul ANIMV este ancorat în dezvoltările conceptuale și teoretice, conturate în plan internațional cu precădere în ultimele cinci decenii, consacrate securității și intelligence-ului ca obiecte de studiu. În același timp, prin asumarea acestui profil științific, Academia Națională de Informații „Mihai Viteazul” își propune să își continue demersul pe linia dezvoltării unei școli de gândire în securitate și intelligence la nivel național, cu integrarea noilor direcții de cercetare la nivel global, precum abordările post-pozitiviste, teoria critică a intelligence, și a abordărilor interdisciplinare (utilizând cunoaștere provenită din științe politice, studii culturale, semiotică, istorie), menite să producă cunoaștere aplicată în sprijinul îndeplinirii misiunilor Serviciului Român de Informații. Acest obiectiv nu poate fi atins decât în formule colaborative naționale, regionale și internaționale, ANIMV asumându-și rolul de promotor al dezvoltării de parteneriate și de rețele de cercetare-dezvoltare pe domenii convergente studiilor de Securitate și intelligence.

Astfel ancorată conceptual, viziunea asupra cercetării științifice are ca resort înțelegerea rolului esențial pe care îl joacă *intelligence-ul academic* privit drept liant conceptual între instituții și organizații cu roluri diferite în asigurarea securității naționale. La nivelul Academiei Naționale de Informații „Mihai Viteazul”, conceptul *intelligence academic* este operaționalizat prin integrarea conceptelor de cunoaștere subsumate securității naționale într-un demers teoretic, care împreună cu practica specifică tipurilor de cercetare,

oferă un cadru adaptativ problemelor statului națiune contemporan, cu potențial de analiză cu diverse orizonturi de timp (termen scurt, mediu și lung) și în diferite arhitecturi de abordare (geostrategică, geopolitică, geografică, militară, economică, socială, tehnologică etc.).

Spațiul occidental a inițiat și dezvoltat o „economie a cunoașterii” în cadrul căreia activitatea de cercetare este segmentată în patru tipuri de cercetare: cercetare fundamentală, aplicată, comercială și practică. Acestea sunt recunoscute ca forme de manifestare distinctă a activității de cercetare ca activitate specializată și reprezintă palierele de promovare a rezultatului de cercetare recunoscutibile într-un limbaj comun. Pentru ANIMV, conexarea sistematică cu mediul profesional sub egida SRI în mod particular, dar și în contextul mai larg al sistemului de securitate națională, generează un cadru aparte de raportare la cercetare, în sensul transferului practic al cunoașterii și rafinării continue a soluțiilor de inovare și eficientizare a proceselor, metodelor și tehnicilor de lucru în munca de informații.

Parcursul ANIMV din ultimul deceniu și jumătate și experiența acumulată permit reorientarea activității de cercetare științifică, cu prioritate dinspre obținerea de cunoaștere cu potențial generic de valorificare spre furnizarea de „cunoaștere practică”, specificul acesteia fiind înțeles prin raportare directă la misiunile de cunoaștere ale Serviciului. Astfel, pilonul de cercetare și cel de învățământ din cadrul ANIMV vor dezvolta proiecte de cercetare fundamentală și aplicată, cu implicare în proiecte interdisciplinare în consorții și parteneriate universitare naționale și europene, manifestând în același timp deschidere pentru cercetarea de tip practic și încurajarea parteneriatului de tip public-privat la nivel național și european.

Totodată, se va urmări asigurarea utilității în sensul acoperirii unei nevoi de cunoaștere preexistente și/sau anticipării nevoilor de cunoaștere generate de evoluția accelerată a mediului de securitate regional și global. Această orientare a activității se reflectă în cadrul prezentei *Strategii* prin particularizarea și adecvarea agendei de cercetare în funcție de prioritățile strategice asumate de Serviciu, și, corelat, prin identificarea celor mai eficiente mecanisme care să asigure racordarea cercetării la nevoile Serviciului, dar și valorificarea rezultatelor pentru fundamentarea cunoașterii acestuia în ariile de interes strategic.

Sistemul de cercetare al ANIMV cuprinde: Institutul Național de Studii de Intelligence, Centrul Național de Modelare și Simulare în Intelligence, Școala Doctorală, Departamentul de Învățământ la Distanță, respectiv Facultatea de Studii de Intelligence și Facultatea de Informații pe componenta cercetării pentru beneficiul activității educaționale. Profilul fiecăreia dintre entitățile menționate conferă particularități activităților de cercetare derulate, astfel:

- Institutul Național de Studii de Intelligence desfășoară activitate de cercetare în proiecte inovative pentru fundamentarea științifică a misiunilor SRI și a domeniilor studii de securitate și intelligence la nivel național;
- Școala Doctorală - activitate de cercetare doctorală, axată pe producerea de cunoaștere originală în domeniul *Informații și Securitate Națională*, prin aportul studenților doctoranzi;
- Departamentul de Învățământ la Distanță - activitate de suport al cercetării focalizată pe identificarea și integrarea de mijloace și soluții tehnologice pentru flexibilizarea programelor de pregătire;
- Centrul Național de Modelare și Simulare în Intelligence – activitate de suport al cercetării pentru transformarea digitală;
- Facultatea de Studii de Intelligence și Facultatea de Informații - activitatea de cercetare a cadrelor didactice în beneficiul produselor educaționale, precum și activitatea de cercetare în cadrul programelor de licență și master prin contribuția studenților.
- Cercetarea științifică din Facultatea de Studii de Intelligence vizează, cu predilecție, dezvoltarea domeniului intelligence și securitate națională, politicilor de securitate, analizei de intelligence, OSINT, limbilor, culturilor și civilizațiilor străine, cât și perfecționarea conținutului științific al disciplinelor de studiu. Totodată, Facultatea de Studii de Intelligence se concentrează pe identificarea tehnicilor și instrumentelor digitale de predare cu aplicabilitate în domeniul studiilor de securitate și intelligence, dar și pe analiza instrumentelor de management științific întrebuintabile în organizația de securitate națională. Facultatea de Studii de Intelligence editează Buletinul de Studii Lingvistice și Interculturale și încurajează contribuția studenților la cercetarea științifică prin participarea la organizarea sesiunii științifice ANISTUD.
- La nivelul Facultății de Informații, cercetarea științifică vizează:
  - În cadrul Departamentului de Operațiuni de Intelligence (DOI): culegerea, analiza, sintetizarea și diseminarea lecțiilor învățate, extrase atât din prelegerile experților care derulează activități didactice de predare, cât și din cadrul interviurilor semistructurate purtate cu aceștia (elemente prezentate ulterior, formabililor, sub forma ghidurilor de bune practici).

Cercetările științifice sunt realizate atât cu resurse intra-sistemice (aferele hărții competențelor și valorilor profesionale ale categoriilor socio-profesionale reprezentate de studenții militari și cadrele SRI), cât și cu resurse extra-sistemice (cele realizate cu HCOE: utilizarea psihologiei aplicate în HUMINT, optimizarea raportului interpersonal, tehnici de detecția minciunii, tehnici de

exploatare în orb, tehnici de interviu etc.). Este, de asemenea, vizată activitatea publicistică, focusul vizând articolele de specialitate (conexe HUMINT, SOCMINT, istoriei HUMINT), studiile și notele de curs însoțite de caiete de exerciții, publicate în Editura ANIMV, Editura HCOE.

- În cadrul Departamentului de Științe Sociale (DSS), cercetarea științifică vizează abordarea subiectelor specifice disciplinelor fundamentale subsumate domeniului științelor sociale, cu accent pe problematici de interes actuale, precum sociologie digitală, cultură media și intelligence, intelligence și studiile de securitate, securitate națională și securitate umană, analiza de intelligence, psihologie interculturală, psihologia creativității, sociologia schimbării etc. Perfecționarea conținutului științific al disciplinelor de studiu, atât în scop didactic, cât și în scopul dezvoltării cunoașterii fundamentale în domeniile științifice corespondente materiilor predate și seminarizate în cadrul activităților didactice desfășurate la nivelul DSS, reprezintă o sarcină cu caracter permanent, fiind avută în vedere activitatea publicistică, respectiv publicarea de cărți, note de curs, articolele de specialitate.

## Domenii prioritare de cercetare

Colectivele de cercetare sunt încurajate să susțină misiunea Academiei de a deveni pol de excelență națională și internațională în două domenii majore de cercetare: studii de securitate și studii de intelligence. Aceste domenii propuse pentru investigație științifică reflectă tendințele emergente în planul cunoașterii, concretizate prin documentele programatice specifice cercetării europene și naționale și încapsulează nevoile de cunoaștere ale Serviciului sub forma disciplinelor academice de studiu.

Pentru facilitarea unei raportări sinergice și integrate a colectivelor de cercetare ale Academiei, domeniile studii de securitate și intelligence sunt particularizate prin arii tematice recomandate spre studiu.

### Studii de Securitate

Arii tematice	
<b>România 2030 – scenarii alternative de evoluție</b>	Metode de <b>analiza predictivă și risc</b> aplicate mediului de securitate intern/regional; Elaborarea de profile de țară, cu relevarea unor direcții acționale strategice (România și UE, România-noua ordine mondială).
<b>Concepte și paradigme de securitate</b>	<b>Teorii ale securității</b> – studiul unei discipline; aplicarea unei <b>paradigme de securitate</b> : realistă, liberală, critică, behaviorista, constructivistă etc.; <b>societate globală, securitate informațională</b> - redefinirea relațiilor internaționale; <b>actori și mecanisme de putere</b> – perspectivă istorică și sincronică; componente tangibile și intangibile ale puterii.
<b>Strategii și politici de securitate</b>	Analiza comparativă a <b>strategiilor și politicilor de securitate</b> ; perspective instituționaliste, raționaliste și critice asupra <b>politicilor de securitate regionale și euro-atlantice</b> ; <b>modelarea strategiilor</b> , deciziilor și evaluărilor de securitate în secolul al XXI-lea.
<b>Evoluții de securitate în societatea cunoașterii. Abordări interdisciplinare</b>	<b>Abordări interdisciplinare în analiza evoluțiilor de securitate</b> – riscuri și amenințări convenționale, asimetrice și de tip hibrid, <b>propaganda, dezinformare, și manipulare informațională</b> etc.; <b>tehnologii emergente, rolul inteligenței artificiale în reconfigurarea mediului de securitate</b> ; <b>apărarea valorilor și simbolurilor naționale, creșterea rezilienței statului și a societății față de polarizare, populism, ideologii de tip extremist violent</b> .
<b>Indicatori ai stării de securitate națională. Dezvoltarea componentei de avertizare timpurie</b>	Modelarea <b>deciziilor de risc</b> ; <b>indicatori de risc</b> ; <b>modele predictive</b> – comportamentale, sociale, economice, culturale, militare etc.; „ <b>gamificarea</b> ” securității; <b>modelare, simulare și decizie</b> în situații de criză pentru consolidarea <b>capacității de adaptare și reacție rapidă la noile provocări de securitate națională</b>
<b>Evoluția riscurilor și amenințărilor la adresa securității naționale în aria de responsabilitate a Serviciului</b>	Managementul <b>riscurilor de securitate națională</b> ; tendințe și manifestări ale riscurilor la adresa securității naționale – <b>analiză, predicție, prevenire și combatere</b> ; amenințări de securitate în <b>spațiul cibernetic; conflicte în spațiul virtual și dileme de politici publice</b> ; implicații ale <b>hackivism și hacking</b> pentru securitate; <b>securitatea cetățenilor și a marilor sisteme publice</b> .
<b>Amenințări hibride, propagandă și dezinformare, interferențe străine (FIMI)</b>	Evaluarea și înțelegerea evoluțiilor recente din sfera riscurilor de securitate cu implicații asupra securității naționale, regionale și europene.
<b>Evoluții ale securității regionale cu implicații asupra securității naționale – Regiunea Extinsă a Mării Negre, Balcanii de Vest și Orientul Mijlociu</b>	România în spațiul de securitate regional și euro-atlantic; <b>Securitatea Regiunii Mării Negre</b> ; „ <b>conflicte înghețate</b> ” și „ <b>conflicte deschise</b> ” în arealul Mării Negre – impact asupra securității naționale; <b>dinamici ale securității energetice</b> ; <b>violența infra-statală și actorii non-statali</b> .
<b>Cultură strategică și de securitate</b>	<b>Securitate economică, socială, politică</b> etc., <b>securitizarea în relațiile internaționale</b> ; modele de dezvoltare a <b>culturii strategice și de securitate</b> ; noi forme de activism civic – impact asupra securității sociale; proiecții de putere de tip smart în arealul regional și european; <b>dezvoltarea rețelelor de cooperare și parteneriat pentru</b>



	<b>securitate regională; leadership de securitate;</b> variabile culturale și sociale ale securității.
<b>Terorism, contraterorism, extremism violent și polarizare socială</b>	<b>Tendențe actuale în prevenirea și combaterea polarizării sociale, extremismului violent, radicalizării și terorismului</b> – metode, politici, abordări comprehensive; forme de <b>extremism și radicalizare</b> promovate în <i>new media</i> , rețelele de socializare, platforme de gaming, spațiul meta etc.

## Studii de intelligence

Arii tematice	
<b>Intelligence și politici de securitate națională</b>	Intelligence – instrument de putere din portofoliul statelor; <b>intelligence tactic &amp; intelligence strategic</b> în sprijinul <b>procesului de decizie</b> ; <b>intelligence și agenda politică de securitate națională</b> ; rolul intelligence în construcția <b>deciziei de politică externă</b> ; intelligence și <b>avertizarea strategică</b> (conflicte, terorism, economie etc.); intelligence pentru <b>securitate națională</b> ; <b>intelligence competitiv</b> .
<b>Teoria intelligence-ului</b>	Definirea domeniului intelligence ca domeniu științific; <b>cercetare comparativă în intelligence</b> ; relația <b>producător - consumator</b> în intelligence; <b>culegere și analiză în intelligence</b> ; <b>schimbări de paradigmă în intelligence</b> , de ex. <b>teoria critica a intelligence</b> ; intelligence și sisteme politice; <b>succes și eșec în intelligence</b> ; funcțiile <b>intelligence-ului (ofensiv – defensiv)</b> ; <b>intelligence ca sistem complex</b> (proces, cicluri, actori, structură); etică în intelligence.
<b>Comunități de intelligence: teorii, procese, provocări</b>	<b>Cooperarea în intelligence și cultura de intelligence</b> ; politici de <i>outreach</i> ; <b>surse și resurse</b> în intelligence; intelligence și acțiunile acoperite ( <b>dezinformare</b> , control reflexiv și mecanisme de apărare); <b>trinomul cercetare-educație-profesie în intelligence</b> ; activitatea de <b>contrainformații</b> .
<b>Tehnologie, societate și intelligence</b>	Impactul tehnologiei asupra activității de intelligence (inteligenta artificială, machine learning, VR/AR, Big Data, IoT, quantum computing, 5G, blockchain); relația <b>narațiuni – încredere – imagine publică</b> ; <b>război informațional - operațiuni psihologice</b> ; <b>dinamici sociale și intelligence</b> , dezvoltarea politicilor de stat, a competențelor digitale ale cetățenilor, educației media etc. care să permită consolidarea rezilienței societale la tendințele de polarizare și la inferențe prin manipulare informațională
<b>Istorie și transformare în intelligence</b>	Intelligence și sisteme politice; istoria succesului și eșecului în intelligence; <b>evoluție și dezvoltare instituțională</b> ; relații parteneriale și colaborare în intelligence în secolul XX; sursele și metodele de intelligence: evoluție istorică; <b>memorie instituțională – cultură organizațională</b> ; identificarea <b>modelelor acționale</b> ale unui actor (individ, organizație, stat) prin analiză istorică.
<b>Analiza de intelligence: metode, tehnici, strategii</b>	<b>Metode și tehnici de analiză</b> ; limite și provocări metodologice; <b>educație și formare în analiza de intelligence</b> ; analiză a riscurilor, provocărilor, oportunităților; <b>relația producător – beneficiar</b> în analiza de intelligence; impactul tehnologiei asupra

	analizei de intelligence; intelligence ca proces psihologic (processe cognitive, surse ale erorii în intelligence).
<b>Intelligence și procese democratice</b>	<b>Controlul serviciilor de intelligence; drepturile omului și intelligence pentru securitate națională; intelligence și separația puterilor în stat; securitate – viață privată - protecția datelor personale.</b>

## Obiective

**O1. Obținerea excelenței în cercetare și producerea de cunoaștere academică care să contribuie la creșterea capacității anticipative a Serviciului în planul securității naționale și la fundamentarea științifică a demersurilor de modernizare și adaptare instituțională.**

**O2. Realizarea trinomului educație-cercetare-profesie prin integrarea componentei de cercetare în procesele educaționale și raportarea sinergică și integrată la studiile de securitate și intelligence în scopul fundamentării științifice a conținuturilor educaționale și racordării programelor de formare la cerințele profesiei de expert in intelligence.**

**O3. Consacrarea Academiei Naționale de Informații "Mihai Viteazul" ca platformă de relaționare și hub de cunoaștere în relația cu mediul academic, comunitatea europeană și internațională a practicienilor de intelligence și societatea civilă prin crearea unui climat de creativitate și dialog la nivel național și regional, pe palierul studiilor de securitate și intelligence.**

## Direcții de acțiune

Obiectivele specifice asociate acestui ciclu strategic sunt concretizate printr-o serie de direcții de intervenție în activitatea academică și de cercetare. Asumarea acestor direcții la nivelul comunității academice are rolul de a conferi structură și dinamism sistemului de cercetare și de a trasa căi de transformare și de evoluție a principalilor indicatori de performanță ai Academiei în planul obținerii excelenței academice prin cercetare științifică.

### **O1. Obținerea excelenței în cercetare și producerea de cunoaștere academică care să contribuie la creșterea capacității anticipative a Serviciului în planul securității naționale și la fundamentarea științifică a demersurilor de transformare și adaptare instituțională:**

1. Asigurarea componentei științifice în fundamentarea poziției Serviciului în problematici de securitate națională, pentru consolidarea rolului instituției în cadrul sistemului de securitate națională și crearea unei culturi de valorificare a oportunităților pe care activitatea de cercetare le poate oferi ca răspuns la nevoile Serviciului:
  - realizarea de produse informaționale și activități de informare-documentare pe aspecte de interes privind intelligence-ul și securitatea națională și euroatlantică, în sprijinul procesului de elaborare a studiilor și cercetărilor, precum și al activității de învățământ, instruire și pregătire a personalului;
  - dezvoltarea instrumentelor științifice de analiză de intelligence, pentru consolidarea dimensiunii obiective a procesului analitic al Serviciului.
2. Desfășurarea activității de cercetare-dezvoltare pe proiecte complexe de echipă, pentru creșterea performanței și adaptarea conceptuală la modul de gestionare a resurselor pentru cercetare-dezvoltare.
3. Accesarea unor competiții naționale și internaționale de cercetare-dezvoltare, pentru ancorarea activității de cercetare-dezvoltare la obiectivele naționale și comunitare ale domeniului și creșterea volumului resurselor financiare disponibile pentru cercetare-dezvoltare.
4. Premiera rezultatelor deosebite în cercetare, pentru motivarea personalului implicat în activitatea de cercetare.
5. Îmbunătățirea accesului la sursele de informare și documentare, pentru creșterea calității produsului de cercetare.
6. Dotarea cu echipamente și software performant de cercetare, cu prioritate prin programele naționale de cercetare-dezvoltare, pentru asigurarea bazei materiale necesare derulării unui proces de cercetare performant.

7. Susținerea procesului de formare și dezvoltare a competențelor de cercetare necesare unei resurse umane performante, prin încurajarea participării la conferințe internaționale cu impact în domeniile de studii securitate și intelligence, precum și prin creșterea ponderii cercetătorilor avansați (CS II și CS I) la 60% din totalul personalului de cercetare, respectiv a tinerilor cercetători (ACS și CS) până la 40% din totalul cercetătorilor în următorii cinci ani, pentru asigurarea premiselor necesare creșterii calității rezultatelor activității de cercetare.

## **O2. Realizarea trinomului educație-cercetare-profesie prin integrarea componentei de cercetare în procesele educaționale și raportarea sinergică și integrată la studiile de securitate și intelligence în scopul fundamentării științifice a conținuturilor educaționale și racordării programelor de formare la cerințele profesiei de expert in intelligence:**

1. Asumarea transversală la nivelul tuturor colectivelor de cercetare, a ariilor de studiu în domeniul cercetării științifice, pentru asigurarea coerenței în abordare, eficientizarea alocării resurselor destinate cercetării și crearea premiselor pentru dezvoltarea unor branduri ANIMV în cercetare.

2. Creșterea calității procesului de învățământ prin (1) derularea unei activități științifice de nivel înalt, (2) accesarea de competiții dedicate mobilității academice (de ex. de tip Erasmus+) și (3) încurajarea inițiativei individuale și implicării sistematice a cadrelor didactice și a studenților în realizarea unor programe de formare având ca fundament activități de cercetare în collective naționale și internaționale.

3. Includerea în procesul de învățământ a obiectivului de dezvoltare a abilităților de cercetare științifică, pentru asigurarea integrării activităților de învățământ și cercetare, concomitent cu pregătirea viitorilor specialiști în cercetare-dezvoltare.

4. Menținerea în evaluarea anuală a membrilor comunității academice a criteriilor de măsurare a performanței științifice demonstrate (permanent actualizate), pentru conștientizarea acestora asupra priorităților în activitatea desfășurată și conferirea resurselor motivaționale necesare.

5. Organizarea de întâlniri trimestriale cu participarea tuturor membrilor comunității academice, pentru informare reciprocă cu privire la rezultatele parțiale și finale ale activităților de cercetare, precum și pentru crearea unor clustere de probleme de cercetare tematice care să genereze noi idei și proiecte.

6. Selecția studenților Academiei Naționale de Informații „Mihai Viteazul” cu abilități pentru cercetare, motivarea și susținerea celor mai performanți.

## **O3. Consacrarea Academiei Naționale de Informații „Mihai Viteazul” ca platformă de relaționare și hub de cunoaștere în relația cu mediul academic, comunitatea de intelligence europeană și internațională și societatea civilă prin crearea**

## **unui climat de creativitate și dialog la nivel național și regional, pe palierul studiilor de securitate și intelligence:**

1. Consolidarea apartenenței la formatele educaționale europene și dezvoltarea activităților de dialog și parteneriat cu membrii comunității de intelligence europene (de ex. prin Colegiul de Informații din Europa), respectiv a comunității de securitate europene (de ex. prin Colegiului European de Securitate și Apărare) pe linia dezvoltării de programe de formare și cursuri academice postuniversitare cu participare internațională, programe comune de cercetare și inițiative de dialog academic (conferințe, workshop-uri, seminarii tematice, exerciții și serious gaming etc.)
2. Editarea de publicații proprii, recunoscute pe plan național și internațional, editarea de numere tematice a unor publicații internaționale de top în domeniul studiilor de securitate și intelligence (de ex. International Journal of Intelligence and Counterintelligence, Intelligence and National Security etc.) pentru diseminarea rezultatelor cercetării și creșterea prestigiului instituției, precum și publicarea de articole în jurnale cu factor de impact în domeniul studiilor de securitate și intelligence respectiv în domenii de cercetare conexe.
3. Intensificarea parteneriatelor cu universitățile civile și institutele de cercetare la nivel național și regional, care pot aduce un plus de cunoaștere și care pot facilita extinderea agendei de cercetare, integrarea în rețele naționale de cercetare-dezvoltare, pentru conectarea la comunitatea științifică universitară și comunitatea de cercetare, în general, în dimensiunea cunoașterii și accederea în diverse formule de parteneriat în realizarea de proiecte relevante de cercetare.
4. Creșterea numărului de articole ale cadrelor de cercetare și învățământ în publicații din fluxul principal de cunoaștere, pentru asigurarea a minim unui articol de autor/an/membru al comunității academice, pentru creșterea vizibilității Academiei și îmbunătățirea criteriilor de atestare a competenței științifice a structurilor specializate.
5. Diseminarea rezultatelor cercetării la nivel național și internațional prin organizarea de manifestări științifice pentru consolidarea imaginii Serviciului ca instituție furnizoare de cunoaștere.
6. Realizarea unei biblioteci virtuale cu rezultatele cercetării, pentru diseminarea rezultatelor cercetării la nivelul Academiei Naționale de Informații „Mihai Viteazul”.

## **Produse ale cercetării**

Competiția din ce în ce mai accentuată, înregistrată pe piața cercetării științifice și dezvoltării tehnologice și creșterea nivelului cerințelor pentru participarea la programele de cercetare-dezvoltare finanțate, determină orientarea pragmatică a activității spre obținerea de rezultate comensurabile și cu impact practic. Activitatea de cercetare științifică din ANIMV se va concretiza sub forma unui pachet de produse

de cercetare și formate de dezbatere academică, care pot furniza soluții inovative pentru abordarea adecvată a provocărilor și amenințărilor la adresa securității naționale și fundamentarea contribuției instituționale la promovarea unui mediu de securitate stabil.

1. **Produse de cercetare** - axate pe generarea de cunoaștere strategică în domeniul studiilor de securitate și intelligence:

- Livrabile în proiectele de cercetare derulate în competițiile naționale și europene
- Studii de specialitate și articole științifice;
- Analize strategice;
- Documente programatice;
- Metodologii și instrumente analitice;
- Materiale-suport pentru activitatea didactică;
- Volume tematice;
- Publicații periodice (Revista Română de Studii de Intelligence);
- Referate de cercetare doctorală/postdoctorală;
- Teze de doctorat/lucrări științifice de absolvire postdoctorat.

2. **Formate de dezbatere academică** - concepția, proiectarea și organizarea de evenimente științifice cu vizibilitate națională și internațională care facilitează cooperarea și schimbul de bune practici în domeniul studiilor de securitate și intelligence: conferințe internaționale, programe de formare de tip executiv și post-universitar (de ex. în format ICE sau ESDC), școli de vară (CSGSUE) și ateliere de lucru adresate experților, practicienilor și factorilor de decizie de nivel înalt și mediu și reprezentanților instituțiilor guvernamentale din spațiul european și regiunea extinsă a Mării Negre, Balcanilor etc.; mese rotunde, sesiuni de dezbatere, workshop-uri, sesiuni de tip „expert-talk” (este încurajată derularea acestora în parteneriat național și internațional, precum și organizarea acestora în cadrul competițiilor dedicate)<sup>4</sup>.

**Mecanisme pentru dezvoltarea de proiecte de cercetare**

---

<sup>4</sup> NATO Science for Peace and Security, PNCDI

Forma organizată de lucru în activitatea de cercetare științifică este „proiectul de cercetare”, instrument care permite creșterea performanței și gestionarea judicioasă a resurselor pentru cercetare-dezvoltare. Proiectele promovează valențele cognitive rezultate din integrarea cunoașterii academice cu expertiza practică.

Mecanismele de dezvoltare a proiectelor la nivelul ANIMV sunt:

### **1. Implementarea de proiecte de cercetare ale căror rezultate sunt adresate beneficiarilor din SRI.**

Implementarea cu succes a acestui mecanism presupune asumarea unor modele acționale proactive, crearea unor fluxuri bilaterale funcționale (ANIMV↔experți din Serviciu), care să permită racordarea agendei de cercetare la nevoile de cunoaștere al Serviciului.

#### Sinoptic pentru dezvoltarea de proiecte de cercetare cu beneficiari interni

<b>Etapa 0</b>	Se dezvoltă ideea de proiect pe baza interogării necesităților de cunoaștere ale beneficiarilor interni/ANIMV; se radiografiază mediul de securitate, oportunitățile partenariale și se identifică probleme de cercetare care să vină în sprijinul nevoii de cunoaștere prezente și de perspectivă a beneficiarilor interni
<b>Etapa 2</b>	Se evaluează măsura în care cerința formulată este abordabilă prin cercetare (prin instrumentar specific cercetării științifice) și se estimează resursele necesare
<b>Etapa 3</b>	Se evaluează raportul utilizabil - util prin raportare la rezultatele așteptate
<b>Etapa 4</b>	Design, proiectare, planificare și implementare, feedback sistematic din partea beneficiarilor

### **2. Elaborarea și depunerea de proiecte de cercetare în competițiile naționale și internaționale dedicate cercetării științifice sau pentru susținerea dezvoltării infrastructurii de cercetare<sup>5</sup>.**

Proiectele de cercetare în competiții naționale și internaționale dedicate presupun continuarea racordării la rețele internaționale de cercetare-dezvoltare și accesarea, în parteneriat, la realizarea de proiecte relevante pentru Serviciu, cu beneficii pe trei planuri:

- accesarea agendei de cercetare la nivel european, pe dimensiunea studiilor de securitate și intelligence și identificarea direcțiilor de cercetare specifice mediului euro-atlantic, în acord cu misiunile Serviciului;
- poziționarea ANIMV în mediul academic internațional de prestigiu;
- dinamizarea cercetării în studiile de securitate și intelligence din România.

<sup>5</sup> Programul Operațional Competitivitate, Central European Initiative - Activități de Cooperare

Obținerea excelenței în cercetare are ca premisă fundamentală asigurarea accesului la o infrastructură de cercetare adecvată. Asumându-și dezideratul investiției sistematice și eficiente în infrastructura de cercetare, ANIMV a depus eforturi considerabile în direcția menținerii și consolidării infrastructurii de cercetare-dezvoltate și diversificării resurselor de cercetare printr-o combinație de investiții proprii și atragerea unor resurse financiare externe, prin implementarea unor proiecte de cercetare-dezvoltare finanțate din fonduri europene. În ceea ce privește investițiile în infrastructura de cercetare ANIMV a finalizat proiectul INTELIGENT, un proiect complex care a permis construcția unei clădiri moderne și dotarea laboratoarelor de cercetare aferente acestora cu resurse hardware și software adaptate nevoilor instituționale, precum și operaționalizarea unei aule destinate desfășurării evenimentelor de diseminare.

Obiectivul ANIMV în următoarea perioadă, din punct de vedere al resurselor cercetării este consolidarea câștigurilor obținute prin proiectul INTELIGENT, pe următoarele coordonate:

**Spațiu** – derularea unor demersuri de menținere și consolidare a dotărilor necesare unei infrastructuri moderne performante de cercetare-dezvoltare-inovare (inclusiv din prisma digitalizării extinse) în domeniul sistemelor de intelligence pentru securitate (bibliotecă, spații de lucru, laboratoare, platforma educațională pentru derularea cursurilor online și de tip hibrid).

**Echipament de cercetare** - menținerea unei infrastructuri IT moderne, care să permită derularea activității de cercetare la un nivel ridicat de performanță, achiziționarea și utilizarea în activitatea de cercetare de soluții software de analiză și de interconectare a personalului de cercetare, prin accesarea platformelor de lucru colaborative.

**Resurse informaționale** - extinderea anuală a resurselor academice (fond de carte și baze de date virtuale) disponibile și actualizarea lor, astfel încât să se asigure accesul cercetătorilor în timp real la ultimele evoluții academice din domeniul studiilor de securitate și intelligence.

**Suport tehnic** - pe fondul creșterii ofertei de soluții tehnologice de suport existente pe piața cunoașterii, utilizabile pentru activitatea de cercetare, necesitatea integrării componentelor tehnice și informaționale, în vederea digitalizării și eficientizării fluxurilor de lucru și conectarea la rețele de cercetare naționale și internaționale, în paralel cu formarea personalului de cercetare în utilizarea noilor instrumente tehnice.



## Activitatea de cooperare internațională

Având convingerea că, în contextul actual, cunoașterea ca ingredient esențial în adaptarea versatilă la dinamica mediului de securitate, nu poate fi generată decât în formule colaborative, ANIMV își asumă rolul de promotor al dezvoltării de parteneriate și de rețele de cercetare-dezvoltare în domeniul studiilor de securitate și intelligence. Conectarea la comunitatea științifică universitară și comunitatea de cercetare în plan național și internațional, precum și accesarea în diverse formule de parteneriat pentru derularea unor proiecte strategice la nivel european, antrenează beneficii substanțiale pe dimensiunea cunoașterii științifice și conferă garanția calității produselor de cercetare.

În contextul necesității consolidării sistemului de cercetare și învățământ în domeniul studiilor de securitate și intelligence în România, ANIMV își propune să aducă o contribuție activă la elaborarea și implementarea unei agende naționale de cercetare, inclusiv prin crearea unor consorții cu institute de cercetare, universități, think-tank-uri, centre de excelență, organizații ale societății civile și/sau actori economici din mediul privat. Atingerea acestui obiectiv garantează crearea unui spațiu comun de inovare și cercetare aplicată în domeniul studiilor de securitate și intelligence, ca element-cheie al operaționalizării unui intelligence de tip sistemic și colaborativ la nivel național, cu beneficii anticipate în toate sferile de activitate ale societății românești.

Având în vedere dezideratul ancorării activității de cercetare-dezvoltare la obiectivele naționale și comunitare ale domeniului și creșterea volumului resurselor financiare disponibile pentru cercetare-dezvoltare, o atenție deosebită este acordată:

- participării la elaborarea și depunerea de proiecte de cercetare în cadrul competițiilor naționale, precum și în vederea inițierii unor proiecte în colaborare cu parteneri externi, finanțate prin fonduri internaționale și europene, în special în cadrul direcțiilor de cercetare specifice *Planului Național de Cercetare, Dezvoltare și Inovare* și programelor europene de cercetare (*Frameworks Programmes for Research and Innovation*), a programelor *Erasmus +*, precum și cele ale NATO (programul *NATO Science for Peace and Security*).

- participării la elaborarea programelor de formare, a cursurilor postuniversitare internaționale în formate precum ICE și ESDC, care sunt menite să consolideze parteneriatele între universitățile de profil, respectiv să consolideze o cultura comună în domeniu
- participării la programele de cercetare doctorală și postdoctorală ale rețelei Școlii Doctorale in Politica Comuna de Securitate Europeană (EDS on CSDP Network)" a Colegiului European de Securitate și Aparare.

ANIMV își va continua eforturile de participare și consolidare a unor consorții europene competitive de universități și centre de cercetare în domeniul studiilor de securitate și intelligence, colaborarea cu universități, centre de cercetare, think-tank-uri cu experiență recunoscută în domeniul studiilor de securitate și intelligence, în formule concretizate prin derularea de programe de formare internaționale, proiecte de cercetare științifică, precum și publicarea unor studii comune pe teme aflate pe agenda de securitate globală.

## Starea dorită în viitor – 2023 - 2027

- Dezvoltarea instituțională a sistemului de cercetare-dezvoltare-inovare al ANIMV este realizată cu respectarea principiilor strategice de optimizare a activității – unicitate de rol – fluidizare a fluxurilor de lucru;
- Activitățile de cercetare sunt deplin racordate la misiunile de cunoaștere ale SRI, atât tematic, cât și funcțional, prin consacrarea unor formule de lucru de parteneriat intern, evaluare și feedback prin valorificare internă;
- Livrabilele realizate în proiectele de cercetare cu finanțare națională și internațională sunt integrate optim și la timp în fluxul educațional și curricula programelor de învățământ ale ANIMV și sunt diseminate la nivel național și european prin intermediul eforturilor de digitalizare și a platformelor interactive de învățare;
- În proiectarea activităților de cercetare determinant este criteriul calitativ, în detrimentul celui cantitativ;
- Ariile de cercetare sunt asumate pe toate componentele sistemului de cercetare al ANIMV, iar rezultatele obținute sunt valorificate în mod corelat contribuind la un fond de cunoaștere alimentat multisursă (INSI, Școala Doctorală, DID, CNMSI, FSI, FI);
- Activitatea cadrelor didactice și de cercetare este evaluată periodic, în funcție de succesul în activitatea de cercetare și de valorificare a

produselor de cercetare prin publicare în reviste și la edituri cu prestigiu recunoscut la nivel național și internațional;

- Este încurajată dezvoltarea profesională a tuturor cadrelor didactice și de cercetare, prin cursuri și programe de tip ERASMUS+, asigurarea participării cu lucrări de profil la cel puțin o conferință anual pe teme cu directă relevanță pentru profilul de expertiză deținut sau vizat, încurajarea parteneriatelor și proiectelor comune dezvoltate cu universități de profil la nivel internațional etc.;
- Resursele destinate cercetării permit derularea în condiții optime a activității de cercetare, prin integrarea unor soluții tehnice de analiză date și lucru colaborativ și prin accesul la fond de carte și baze de date specializate;
- Arhitectura instituțională a ANIMV, prin specializarea sistematică a rolurilor, autonomizarea funcțională și interconexarea inter-departamentală, ca principii de lucru, asigură îmbunătățirea proceselor de comunicare și cooperare și eficientizarea îndeplinirii sarcinilor, distribuirea resurselor și îndeplinirea optimă și simultană a tuturor rolurilor necesare pentru activitatea de cercetare;
- Încadrarea funcțiilor de cercetare este acoperită în procent de 90% din totalul funcțiilor existente;
- ANIMV deține baze de date care integrează și indexează toate produsele cercetării rezultate din activitatea studenților de licență, master și doctorat;
- *Revista Română de Studii de Intelligence* este recunoscută la nivel național și regional ca revistă de prestigiu, iar fondul de articole transmise spre publicare se dublează
- Marea majoritate a cadrelor de cercetare și învățământ publică articole de specialitate în revistele științifice cu prestigiu recunoscut la nivel internațional și factor de impact.