



ACADEMIA NAȚIONALĂ DE INFORMAȚII „MIHAI VITEAZUL”

STRATEGIA DE ASIGURARE ȘI DE DEZVOLTARE A CALITĂȚII PROGRAMELOR DE STUDII UNIVERSITARE DE DOCTORAT ȘI A PROGRAMELOR POSTDOCTORALE DE CERCETARE AVANSATĂ ÎN ȘCOALA DOCTORALĂ INFORMAȚII ȘI SECURITATE NAȚIONALĂ 2021-2025

BUCUREȘTI

2021

CUPRINS

1. Suport legal	3
2. Obiective generale	3
3. Obiective în domeniul asigurării calității programelor de studii universitare de doctorat	4
4. Obiective în domeniul asigurării calității programelor postuniversitare de cercetare avansată	7
5. Obiective în domeniul organizării și desfășurării programelor de studii doctorale	8
6. Obiective în domeniul dezvoltării resurselor umane pentru studiile doctorale.....	9
7. Obiective în domeniul programului de pregătire bazat pe studii universitare avansate	9
8. Obiective în domeniul programelor individuale de cercetare științifică (avansată)	10
9. Obiective în domeniul structurării temelor de cercetare, tezelor de doctorat, lucrărilor științifice de absolvire	11
10. Obiective în domeniul activităților extracurriculare ale studenților doctoranzi și ale cercetătorilor postdoctorat	11
11. Precizări finale.....	12

1. Suport legal

Art. 1.

Prezent Strategie se fundamentează pe următoarele documente:

1. Legea educației naționale nr. 1/2011;
2. Hotărârea Guvernului României nr. 681/2011 privind aprobarea Codului studiilor universitare de doctorat;
3. Legea nr. 288/2004 privind organizarea studiilor universitare;
4. Ordinul Ministrului Educației și Cercetării nr. 5229 din 17 august 2020 pentru aprobarea metodologiilor referitoare la acordarea atestatului de abilitare, acordarea titlului de doctor, precum și la soluționarea sesizărilor cu privire la nerespectarea standardelor de calitate sau de etică profesională, inclusiv cu privire la existența plagiatului, în cadrul unei teze de doctorat
5. Ordinul Ministrului Educației Naționale nr. 5110 din 17 septembrie 2018 privind aprobarea standardelor naționale minimale pentru acordarea titlului de doctor;
6. Ordinul Ministrului Educației Naționale nr. 3131/2018 din 30 ianuarie 2018 privind includerea în planurile de învățământ, pentru toate programele de studii universitare organizate în instituțiile de învățământ superior din sistemul național de învățământ, a cursurilor de etică și integritate academică;
7. Ordinului ministrului educației și cercetării științifice 6129/2016 privind Standardele minimal necesare și obligatorii pentru conferirea titlurilor didactice din învățământul superior și a gradelor profesionale de cercetare-dezvoltare;
8. Ordinului MEC nr. 667/28.03.2007 în baza căruia a fost acreditată ANIMV ca Instituție Organizatoare de Studii Universitare de Doctorat (IOSUD);
9. Ordinul ME nr. 3651/12.04.2021 privind aprobarea Metodologiei de evaluare a studiilor universitare de doctorat și a sistemelor de criterii, standarde și indicatori de performanță utilizați în evaluare.

2. Obiective generale

Art. 2.

- (1) *Strategia de asigurare și de dezvoltare a calității programelor și cercetării doctorale în Școala Doctorală Informații și Securitate Națională (SDISN)* stabilește principalele direcții de acțiune și obiectivele de îndeplinit în domeniul de studii doctorale Informații și Securitate Națională astfel încât organizarea și desfășurarea programelor și cercetării doctorale să conducă la obținerea de rezultate autentice și recunoscute în cercetarea științifică, la asigurarea îndeplinirii cerințelor de menținere a acreditării externe de către ARACIS din anul 2025, la recunoașterea publică, națională și internațională a calității studiilor doctorale din SDISN
- (2) *Strategia de asigurare și de dezvoltare a calității programelor și cercetării doctorale în Școala Doctorală Informații și Securitate Națională* urmărește să

genereze o practică de studii și cercetare doctorală specifică domeniului profesional Intelligence și Securitate, prin particularizarea temelor de cercetare de cercetare doctorală, prin metodele, procedurile și instrumentele utilizate în laboratoarele de specialitate ale infrastructurii de cercetare științifică INTELIGENT.

Art. 3.

- (1) *Strategia de asigurare și de dezvoltare a calității programelor și cercetării doctorale în Școala Doctorală Informații și Securitate Națională* este elaborată în acord cu următoarele principii:
 - a) pregătirea profesională de calitate a studenților doctoranzi și a cercetătorilor postdoctorat;
 - b) egalitatea de șanse și principiul nediscriminării în accesul la resursele cercetării științifice;
 - c) autonomia universitară exercitată cu responsabilitate în domeniul cercetării științifice doctorale;
 - d) asigurarea calității programelor de studii universitare de doctorat și a programelor postdoctorale de cercetare științifică avansată;
 - e) coerența evoluției în parcurgerea carierei universitare și de cercetare științifică în domeniul *Intelligence și Securitate*;
 - f) transparența cu privire la informațiile privind organizarea, finanțarea și rezultatele programelor de studii universitare de doctorat și a programelor postdoctorale de cercetare avansată.
- (2) *Strategia de asigurare și de dezvoltare a calității programelor și cercetării doctorale în Școala Doctorală Informații și Securitate Națională* este elaborată de către Directorul Școlii Doctorale Informații și Securitate Națională, este asumată de Consiliul Școlii Doctorale Informații și Securitate Națională, este avizată de Consiliul pentru Studii Universitare de Doctorat și aprobată de Senatul ANIMV.
- (3) *Strategia de asigurare și de dezvoltare a calității programelor și cercetării doctorale în Școala Doctorală Informații și Securitate Națională* va fi pusă în practică de comunitatea universitară a Școlii Doctorale Informații și Securitate Națională, cu respectarea atribuțiilor și responsabilităților structurilor de conducere universitară din ANIMV și a deciziilor conducerii ANIMV.

3. Obiective în domeniul asigurării calității programelor de studii universitare de doctorat

Art. 4.

- (1) Asigurarea calității programelor de studii universitare de doctorat va fi o preocupare constantă a SDISN în vederea îndeplinirii tuturor sistemelor de criterii, standardelor și indicatorilor de performanță din metodologia de evaluare a domeniilor de studii doctorale, astfel încât evaluarea perioadei octombrie 2021 – septembrie 2025 să conducă la acordarea calificativului „menținerea acreditării” pentru programele de studii doctorale din domeniile de doctorat ale SDISN.
- (2) Evidența îndeplinirii indicatorilor de performanță speciali și a indicatorilor de performanță critici se va face anual către secretariatul SDISN, iar situația îndeplinirii lor va fi spusă dezbaterii și deciziei Consiliului SDISN.

Art. 5.

- (1) Pentru realizarea indicatorilor de performanță speciali din domeniul capacității instituționale (indicatorii de performanță A), eficacității instituționale (indicatorii de performanță B), managementului calității (indicatorii de performanță C), SDISN va acționa astfel:
- a) A.1.3.2 – cel puțin 25% dintre studenții doctoranzi să beneficieze pentru cel puțin 6 luni de burse sau alte forme de sprijin financiar din alte surse decât finanțarea guvernamentală (bursa pentru locurile bugetate) – SDISN va atrage surse de finanțare alternative și va asigura o proporție corespunzătoare în distribuirea anuală a locurilor bugetate și a celor cu taxă;
 - b) A.1.3.3 – cel puțin 15% din totalul sumelor aferente granturilor doctorale obținute din granturile de studii și din taxele de școlarizare încasate de la studenții doctoranzi să fie utilizate pentru a finanța cheltuieli de formare profesională ale doctoranzilor – SDISN va asigura finanțare pentru următoarele tipuri de activități: participarea la conferințe, școli tematice, activități științifice extracurriculare, stagii de cercetare în străinătate, publicare de articole de specialitate sau alte forme specifice de diseminare a rezultatelor cercetării etc.;
 - c) A.3.1.2 – cel puțin 75% dintre conducătorii de doctorat din domeniul de doctorat evaluat să fie titulari în cadrul IOSUD ANIMV, angajați cu contract de muncă pe perioadă nedeterminată – SDISN va efectua demersuri pentru creșterea continuă a numărului de cadre didactice și de cercetare științifică titulare în ANIMV abilitate în domeniul de doctorat Informații și Securitate Națională;
 - d) A.3.1.4 – 00% să fie ponderea conducătorilor de doctorat care coordonează concomitent mai mult de 12 studenți doctoranzi – SDISN urmărește ca numărul maxim de studenți doctoranzi coordonați să fie 8-10 studenți doctoranzi în perioada programului individual de cercetare științifică și maxim 4-2 studenți doctoranzi în perioada de grație; orice situație care depășește aceste valori se va supune aprobării Senatului ANIMV;
 - e) A.3.2.2 – 100% dintre conducătorii de doctorat ai domeniilor de studii doctorale din SDISN să fie activi științific, obținând cel puțin 25% din punctajul solicitat prin standardele minimale CNATDCU în vigoare la evaluarea ARACIS.
 - f) B.1.3.2 – cel puțin 25% dintre candidații la concursul de admitere la doctorat pe locurile finanțate de la bugetul de stat să nu fie absolvenți de masterat ai ANIMV, ci ai altor instituții de învățământ superior, din țară sau din străinătate; concurența pe locurile finanțate de la bugetul de stat să fie de cel puțin 1,5 candidați / 1 loc;
 - g) B.1.2.1 – criteriile de admitere la programele de studii de doctorat din SDISN vor viza: performanța academică, de cercetare și profesională a candidaților, interesul pentru cercetarea științifică, publicațiile în domeniu studiilor de doctorat și interviul științific pe tema de cercetare;
 - h) B.3.1.2 – fiecare student doctorand din SDISN va avea în perioada programului individual de cercetare științifică cel puțin 1 prezentare/participare (inclusiv cele de tip poster, expoziție) la o conferință științifică internațională de prestigiu (desfășurată în țară sau în străinătate);

- i) B.3.2.1 – un referent oficial în comisiile de evaluare publică a tezelor de doctorat susținute în SDISN va evalua cel mult 2 teze de doctorat într-un an universitar (dacă în acel an universitar se susțin mai mult de 3 teze de doctorat);
- j) B.3.2.2 – un referent oficial în comisiile de evaluare publică a tezelor de doctorat susținute în SDISN va evalua cel mult 0,3 din tezele de doctorat susținute într-un an universitar; SDISN va urmări ca în comisiile de susținere publică a tezelor de doctorat să fie invitați numai referenți oficiali din alte IOSUD acreditate, din țară sau din străinătate, și cu prestigiu științific recunoscut național și internațional;
- k) C.1.1.2 – evaluarea și aprecierea programului de studii universitare de doctorat de către studenții doctoranzi din SDISN se va face anual, iar rezultatele vor fi analizate și vor determina măsuri în remedierea aspectelor negative și consolidări în aspectele pozitive identificate;
- l) C.3.1.1 – cel puțin 50% din numărul studenților doctoranzi ai SDISN vor efectua o formă de mobilitate de studii sau de cercetare științifică (inclusiv participări la conferințe științifice), stagii de pregătire și formare în străinătate; fiecare student doctorand al SDISN va avea cel puțin o participare, la un tip de activitate.

Art. 6.

- (1) Pentru realizarea indicatorilor de performanță critici din domeniul capacității instituționale (indicatorii de performanță A), eficacității instituționale (indicatorii de performanță B), managementului calității (indicatorii de performanță C), SDISN va acționa astfel:
 - a) A.2.1.1 – studenții doctoranzi ai SDISN vor avea la dispoziție laboratoarele de specialitate ale infrastructurii de cercetare INTELIGENT, cu aparatura și programele informatice ale acestora; vor avea acces la Biblioteca ANIMV și la bazele de date științifice internaționale asigurate de Biblioteca ANIMV, inclusiv prin acces mobil;
 - b) A.3.1.1 – 100% dintre conducătorii de doctorat ai SDISN vor îndeplini la asociere standardele de abilitare CNATDCU pentru domeniul de doctorat Informații și Securitate Națională;
 - c) A.3.2.1 – conducătorii de doctorat ai SDISN vor realiza minimum 3 publicații într-o publicație indexată Web of Science, ERIH sau în reviste cu factor de impact ori în alte baze de date științifice. Conducătorii de doctorat din SDISN vor fi încurajați și sprijiniți să obțină calitatea de membru în comitetele științifice ale publicațiilor și conferințelor internaționale; membru în conducerea asociațiilor profesionale internaționale; invitat în cadrul conferințelor sau grupurilor de experți desfășurate în străinătate; membru al unor comisii de susținere a tezelor de doctorat la universități din străinătate sau în cotelă cu o universitate din străinătate;
 - d) B.2.1.5 – comisiile de îndrumare ale studenților doctoranzi din SDISN vor fi întocmite astfel încât 1 cadru didactic universitar sau un cercetător științific să fie membru în cel mult 3 comisii de îndrumare;

- e) B.3.1.1 – fiecare student doctorand din SDISN va publica în perioada programului individual de cercetare științifică cel puțin 3 articole în publicații indexate în baze de date internaționale;
- f) C.2.1.1 – SDISN va asigura continuu și transparent prin publicare pe site anmv.ro informațiile publice referitoare la programele de studii doctorale, la conducătorii de doctorat și la studenții doctoranzi, în conformitate cu prevederile legale.

4. Obiective în domeniul asigurării calității programelor postdoctorale de cercetare avansată

Art. 7.

- (1) Asigurarea calității programelor postdoctorale de cercetare avansată va fi o preocupare constantă a SDISN în vederea îndeplinirii sistemului indicatorilor de performanță asumat în prezenta *Strategie (Art. 8)*, astfel încât evaluarea perioadei octombrie 2021 – septembrie 2025 să conducă la rezultate de calitate pentru programele postdoctorale de cercetare avansată din domeniile de doctorat ale SDISN.
- (2) Evidența îndeplinirii indicatorilor de performanță se va face anual către secretariatul SDISN, iar situația îndeplinirii lor va fi spusă dezbaterii și deciziei Consiliului SDISN.

Art. 8.

- (1) Pentru realizarea indicatorilor de performanță în domeniul SDISN va acționa astfel:
 - a) cel puțin 25% dintre cercetătorii postdoctorat să beneficieze pentru cel puțin 6 luni de burse sau alte forme de sprijin financiar din alte surse decât finanțarea guvernamentală (bursa pentru locurile bugetate) – SDISN va atrage surse de finanțare alternative și va asigura o proporție corespunzătoare în distribuirea anuală a locurilor bugetate și a celor cu taxă;
 - b) cel puțin 15% din totalul sumelor aferente granturilor postdoctorale obținute din granturile de cercetare avansată și din taxele de școlarizare încasate de la cercetătorii postdoctorat să fie utilizate pentru a finanța cheltuieli de formare a cercetătorilor postdoctorat – SDISN va asigura finanțare pentru următoarele tipuri de activități: participarea la conferințe, școli tematice, activități științifice extracurriculare, stagii de cercetare în străinătate, publicare de articole de specialitate sau alte forme specifice de diseminare a rezultatelor cercetării etc.;
 - c) cel puțin 50% dintre coordonatorii științifici din domeniul de doctorat să fie titulari în cadrul IOSUD ANIMV, angajați cu contract de muncă pe perioadă nedeterminată – SDISN va efectua demersuri pentru creșterea continuă a numărului de cadre didactice și de cercetare științifică titulare în ANIMV abilitate în domeniul de doctorat Informații și Securitate Națională;
 - d) coordonatorii științifici să nu coordoneze concomitent mai mult de 4 cercetători postdoctorat – SDISN urmărește ca numărul maxim de cercetători postdoctorat coordonați să fie 2-3 cercetători postdoctorat în perioada programului individual de cercetare științifică avansată și maxim 2-1 cercetători postdoctorat în

- perioada de grație; orice situație care depășește aceste valori se va supune aprobării Senatului ANIMV;
- e) fiecare cercetător postdoctorat din SDISN va avea în perioada programului individual de cercetare științifică avansată cel puțin 1 prezentare/participare (inclusiv cele de tip poster, expoziție) la o conferință științifică internațională de prestigiu (desfășurată în țară sau în străinătate);
 - f) un referent oficial în comisiile de evaluare publică a lucrărilor științifice de absolvire susținute în SDISN va evalua cel mult 2 lucrări științifice de absolvire într-un an universitar; SDISN va urmări ca în comisiile de susținere publică a lucrărilor științifice de absolvire să fie invitați numai referenți oficiali acreditați pentru conducerea de doctorat din alte IOSUD acreditate, din țară sau din străinătate, și cu prestigiu științific recunoscut național și internațional;
 - g) evaluarea și aprecierea programului postdoctoral de cercetare avansată de către cercetătorii postdoctorat din SDISN se va face anual, iar rezultatele vor fi analizate și vor determina măsuri în remedierea aspectelor negative și consolidări în aspectele pozitive identificate;
 - g) toți coordonatorii științifici ai SDISN vor îndeplini la asociere standardele de abilitare CNATDCU pentru domeniul de doctorat Informații și Securitate Națională;
 - h) fiecare cercetător postdoctorat din SDISN va publica în perioada programului individual de cercetare științifică avansată cel puțin 1 articol într-o publicație din listele editurilor și publicațiilor aprobate de CNATDCU pentru domeniul științe sociale și pentru domeniul științe militare, informații și ordine publică;
 - i) SDISN va asigura continuu și transparent prin publicare pe site anmv.ro informațiile publice referitoare la programele postdoctorale de cercetare avansată, la coordonatorii științifici și la cercetătorii postdoctorat, în conformitate cu prevederile legale.

5. Obiective în domeniul organizării și desfășurării programelor de studii doctorale

Art. 9.

- (1) SDISN va asigura în continuare organizarea și desfășurarea programului de studii universitare de doctorat în domeniul acreditat de studii doctorale Informații și Securitate Națională.
- (2) SDISN va întreprinde acțiunile necesare pentru pregătirea, organizarea și desfășurarea unui program postdoctoral de cercetare avansată în domeniul acreditat de studii doctorale Informații și Securitate Națională.
- (3) Programul postdoctoral de cercetare avansată va avea drept scop dezvoltarea abilităților și competențelor de cercetare avansată prin aplicarea celor mai noi abordări teoretice și prin utilizarea celor mai noi metode, proceduri și instrumente de cercetare în domeniul profesional Intelligence și Securitate.
- (4) Programul postdoctoral de cercetare avansată se va adresa în principal tinerilor cercetători științifici și cadrelor didactice universitare titulari în ANIMV, absolvenților de studii doctorale din ANIMV și din SRI implicați în activități de

cercetare științifică și universitară, altor absolvenți de studii universitare de doctorat, din țară sau din străinătate, care doresc să își dezvolte competențele de cercetare științifică în domeniul profesional Intelligence și Securitate.

6. Obiective în domeniul dezvoltării resurselor umane pentru studiile doctorale

Art. 10.

- (1) Creșterea calității resurselor umane implicate în desfășurarea studiilor doctorale este o condiție necesară pentru dezvoltarea nivelului de calitate al rezultatelor cercetării științifice doctorale.

Art. 11.

- (1) SDISN va continua să își mențină și să dezvolte practica de a selecta la concursurile de admitere candidații care prezintă cunoștințe, abilități și competențe conforme ciclului de studii pentru care candidează. În acest sens, SDISN va reanaliza și va reformula criteriile de selecție pentru admiterea la programul de studii universitare de doctorat și va elabora criterii de selecție adecvate pentru admiterea la programul postdoctoral de cercetare avansată, astfel încât să crească ponderea indicatorilor ce vizează cercetarea științifică.

Art. 12.

- (1) SDISN va întreprinde activități de informare a cadrelor didactice universitare și a cercetătorilor științifici cu privire la condițiile, standardele și procedurile care trebuie urmate pentru obținerea abilitării în domeniul de doctorat Informații și Securitate Națională sau în alte domenii în care cadrele didactice universitare și cercetătorii științifici urmăresc obținerea abilitării, în scopul determinării acestora pentru declanșarea procedurilor de abilitare. Creșterea numărului de cadre didactice universitare și a numărului de cercetători științifici titulari reprezintă și o modalitate de creștere a gradului de conformare la standardele și indicatorii de evaluare externă ARACIS.
- (2) SDISN va urmări ca în activitatea de îndrumare a studenților doctoranzi și a cercetătorilor postdoctorat să crească ponderea prezenței cercetătorilor științifici titulari în ANIMV sau în alte instituții de cercetare științifică din țară.
 - a) în comisiile de îndrumare ale studenților doctoranzi va fi membru cel puțin un cercetător științific;
 - b) în comisiile de îndrumare ale cercetătorilor postdoctorat vor fi membri cel puțin doi cercetători științifici;
- (3) SDISN va încuraja prezența în comisiile de îndrumare a studenților doctoranzi și a cercetătorilor postdoctorat a cadrelor didactice universitare și a cercetătorilor științifici specializați în domeniul temelor de cercetare, inclusiv din alte instituții de învățământ sau de cercetare științifică din țară.

7. Obiective în domeniul programului de pregătire bazat pe studii universitare avansate

Art. 13.

- (1) SDISN va urmări actualizarea continuă a disciplinelor universitare din cadrul programului de pregătire bazat pe studii universitare avansate. Disciplinele din cadrul acestui program trebuie să asigure formarea unei conștiințe și a unor practici etice și de integritate academică, cunoașterea și aplicarea metodologiei cercetării științifice, cunoașterea și dezbaterile celor mai avansate paradigme ale studiilor de intelligence și de securitate.
- (2) SDISN va urmări să asigure diversificarea pregătirii bazate pe studii universitare avansate prin oferirea unor abordări transdisciplinare și interdisciplinare avansate, în raport cu specificul domeniului profesional Intelligence și Securitate.
- (3) Cadrele didactice universitare și cercetătorii științifici care asigură programul de pregătire bazat pe studii universitare avansate vor utiliza metode, proceduri și instrumente de predare și de verificare a cunoștințelor prin dezbateri interactive, în care implicarea activă a studenților doctoranzi va fi dominantă.

8. Obiective în domeniul programelor individuale de cercetare științifică (avansată)

Art. 14.

- (1) SDISN va colabora cu Institutul Național de Studii de Intelligence (INSI) și cu Centrul Național de Modelare și Simulare în Intelligence (CNMSI) pentru a genera un set de metode, proceduri și instrumente de cercetare specifice domeniului de studii doctorale Informații și Securitate Națională, adaptate în același timp domeniului profesional Intelligence și Securitate. Metodele, procedurile și instrumentele de cercetare vor fi transferate către studenții doctoranzi și către cercetătorii postdoctorat în scopul generării unei practici comune de cercetare științifică (avansată).
- (2) Metodele, procedurile și instrumentele de cercetare vor fi corelate cu laboratoarele de specialitate ale infrastructurii de cercetare INTELIGENT, astfel încât să existe cel puțin o metodă de cercetare specifică fiecărui laborator.
- (3) Metodele, procedurile și instrumentele de cercetare vor modela și vor simula practicile specifice domeniului profesional Intelligence. Studenții doctoranzi și cercetătorii postdoctorat se vor integra în echipele laboratoarelor infrastructurii de cercetare INTELIGENT și vor aplica aceste metode, proceduri și instrumente în activitatea lor de cercetare științifică (avansată).

Art. 15.

- (1) SDISN va încuraja și va urmări publicarea articolelor științifice ale studenților doctoranzi și ale cercetătorilor postdoctorat în reviste de specialitate, cotate științific și înregistrate în baze de date științifice.
- (2) SDISN va încuraja și va urmări participarea studenților doctoranzi și a cercetătorilor postdoctorat la conferințe științifice cu prezentări ale realizărilor proprii în domeniul temei cercetate.

9. Obiective în domeniul structurării temelor de cercetare, tezelor de doctorat, lucrărilor științifice de absolvire

Art. 16.

- (1) Temele de cercetare propuse studenților doctoranzi și cercetătorilor postdoctorat vor rezulta în urma consultărilor și stabilirii intereselor și nevoilor de cercetare ale structurilor interesate din Serviciul Român de Informații, ale INSI și CNMSI, ale conducătorilor de doctorat și a altor structuri și specialiști în domeniul profesional Intelligence și Securitate.
- (2) Temele de cercetare vor avea un pronunțat caracter particular, prospectiv și predictiv. Vor fi evitate temele de cercetare cu caracter general, descriptiv, retrospectiv.
- (3) Temele de cercetare vor fi sincronizate la fenomenele, procesele și tendințele reale din domeniul Intelligence și Securitate.

Art. 17.

- (1) Proiectele de cercetare în vederea realizării tezelor de doctorat și a lucrărilor științifice de absolvire vor prezenta stadiul cercetării în domeniu, literatura de specialitate a domeniului, fenomenele și procesele corelate temei în astfel încât să reflecte actualitatea nemijlocită.
- (2) Tezele de doctorat și lucrările științifice de absolvire vor face referire la stadiul cercetării în domeniu, vor proiecta stări de securitate viitoare, vor sugera procese de securitizare și vor face prognoze de securitate pentru domeniile analizate. Fiecare din aceste elemente se vor sprijini pe studii aplicative, studii de caz, investigații și cercetări realizate prin aplicarea metodelor, procedurilor și instrumentelor de cercetare specifice domeniului profesional Intelligence și Securitate, prin utilizarea soft-urilor, procedurilor adecvate din laboratoarele infrastructurii de cercetare INTELIGENT.

10. Obiective în domeniul activităților extracurriculare ale studenților doctoranzi și ale cercetătorilor postdoctorat

Art. 18.

- (1) SDISN va organiza lunar, în semestrul al doilea al fiecărui an universitar, școli tematice și activități cu caracter științific pentru studenții doctoranzi și pentru cercetătorii postdoctorat, în scopul dezvoltării competențelor transversale specifice cercetării științifice și a integrării în comunitatea SDISN.
- (2) Școlile tematice vor aborda teme dedicate informării cu privire la programele de studii universitare și la programele postdoctorale; teme dedicate modului de lectură și redactare științifică; teme dedicate utilizării metodelor, procedurilor și instrumentelor de cercetare științifică; teme dedicate pregătirii pentru prezentarea publică a rezultatelor cercetării științifice; etc.
- (3) Activitățile cu caracter științific vor avea ca teme organizarea și desfășurarea de evenimente cu caracter științific, organizarea de prelegeri și conferințe cu invitați experți în domeniul studiilor doctorale Informații și Securitate Națională și în domeniul profesional Intelligence și Securitate.

11. Precizări finale

Art. 19.

- (1) Prezenta *Strategie* intră în vigoare la data aprobării ei de către Senatul ANIMV.
- (2) Prezenta *Strategie* se operaționalizează în procedurile, metodologiile, regulamentele SDISN.