

Nr. 238651 din 31.03.2023



**RAPORTUL PRIVIND STAREA
ACADEMIEI NAȚIONALE DE INFORMAȚII
„MIHAI VITEAZUL”
ÎN ANUL 2022**



CUPRINS

| | |
|--|----|
| Introducere..... | 3 |
| I. Situația financiară..... | 4 |
| II. Situația programelor de studii..... | 5 |
| 1. Admiterea la programele de studii..... | 6 |
| 2. Organizarea și derularea programelor de studii..... | 6 |
| 3. Conținutul programelor de studii..... | 8 |
| III. Cercetarea științifică în ANIMV..... | 9 |
| IV. Relații internaționale | 12 |
| V. Situația personalului instituției..... | 13 |
| VI. Situația posturilor vacante..... | 13 |
| VII. Situația inserției profesionale a absolvenților..... | 13 |
| VIII. Situația asigurării calității activităților din cadrul ANIMV | 14 |
| IX. Asigurarea calității vieții studențești | 16 |
| X. Situația respectării eticii universitare și a eticii activităților de cercetare | 17 |

Introducere

Academia Națională de Informații „Mihai Viteazul” (Academia sau ANIMV) este instituție publică de învățământ superior militar, parte a sistemului național de învățământ superior, furnizoare de educație, acreditată în condițiile legii, care funcționează pe baza cadrului normativ național în materie și a ordinelor emise de directorul Serviciului Român de Informații, precum și pe baza Cartei universitare.

Misiunea Academiei este de a asigura educarea și formarea resursei umane din SRI, precum și de a genera cunoaștere prin cercetare științifică în domeniul intelligence și securitate națională la nivelul societății românești și comunității de informații, securitate și apărare. În cadrul Academiei, o atenție deosebită se acordă organizării și desfășurării activității de cercetare științifică universitară în domeniul studiilor de securitate și intelligence, privită drept promotor al realizării performanței la nivelul ofertei educaționale specifice.

Provocarea asumată este racordarea cerințelor de formare inițială și continuă la standardele de pregătire profesionale (profilul optim al absolventului exprimat în termeni de competențe), respectiv asigurarea unui proces obiectiv de evaluare și feedback pentru măsurarea performanțelor pregătirii, pe termen scurt, mediu și lung, cu implicarea tuturor participanților la proces (formabilii, formatorii, instituția, beneficiarul).

ANIMV, ca instituție de educație și cercetare științifică, organizează și desfășoară studii universitare de licență, masterat (masterat profesional pentru formarea de ofițeri ai Serviciului Român de Informații și masterat profesional pentru promovarea culturii de securitate în societatea civilă) și doctorat, precum și programe de studii postuniversitare și programe nonuniversitare de formare profesională.

În prezent, ANIMV include în structura organizatorică două facultăți (Facultatea de Informații și Facultatea de Studii de Intelligence), Institutul Național de Studii de Intelligence, Centrul Național de Modelare și Simulare în Intelligence și Școala doctorală în domeniul „*Informații și Securitate Națională*”, prin intermediul cărora se asigură formarea inițială și continuă a ofițerilor de informații, dar și promovarea culturii de securitate în societatea civilă.

În cadrul Academiei, pot fi pregătiți și cetățeni străini, pe bază de parteneriate încheiate în acest scop între Serviciul Român de Informații și organe similare de informații ale statelor de care aparțin aceștia, cu aprobarea CSAT, precum și în cadrul unor programe cu taxă, respectiv în cazul unor granturi cu finanțare externă.

Atât pe plan național, cât și internațional, ANIMV colaborează cu instituții de învățământ superior militare și civile, în baza unor parteneriate de colaborare, având condiții create pentru mobilități ale cadrelor didactice și studenților din cadrul programelor universitare de masterat profesional pentru promovarea culturii de securitate în societatea civilă, programelor doctorale, activități publicistice, identificarea domeniilor de cercetare comună, organizarea și participarea la evenimente științifice internaționale, precum și alte activități specifice învățământului și cercetării.



I. Situația financiară

Pe parcursul anului 2022, Academia Națională de Informații "Mihai Viteazul" a fost finanțată integral din venituri proprii conform Ordonanței Guvernului nr. 27/28.08.2014.

Academia Națională de Informații „Mihai Viteazul”, al cărei comandant/rector are calitatea de ordonator terțiar de credite, are buget propriu de venituri și cheltuieli, ca parte a bugetului Serviciului Român de Informații, fiind finanțată de la capitolul bugetar 65.10.06 "Învățământ Superior" (sursa F) și capitolul 65.08.06 "Învățământ Superior"(sursa D).

Veniturile proprii ale Academiei au fost constituite din: încasări din prestări de servicii de educație, cercetare-dezvoltare, taxe, fonduri asigurate în baza unor parteneriate internaționale pentru organizarea de programe de educație și formare profesională, încasări din prestări servicii, valorificări de bunuri, sume alocate de la bugetul de stat, prin bugetele instituțiilor în subordinea cărora funcționează, fonduri externe nerambursabile.

În anul 2022, bugetul aprobat la nivelul ANIMV a fost stabilit prin Legea bugetului pentru anul 2022, în sumă totală de 76.183 mii lei după cum urmează:

| Titlul de cheltuieli | Alocații bugetare inițiale | Alocații bugetare finale | Plăți nete de casă |
|-------------------------|----------------------------|--------------------------|----------------------|
| SURSA D | | | |
| Titlul X | 127,000.00 | 127,000.00 | 121,424.67 |
| TOTAL CAP. 65.01 | 127,000.00 | 127,000.00 | 121,424.67 |
| SURSA F | | | |
| Titlul I | 40,935,000.00 | 44,540,000.00 | 44,026,489.88 |
| Titlul II | 16,190,000.00 | 17,259,000.00 | 16,352,672.18 |
| Titlul IX | 60,000.00 | 84,000.00 | 83,676.04 |
| Titlul X | 23,785,000.00 | 13,011,000.00 | 12,429,323.08 |
| Titlul XI | 350,000.00 | 500,000.00 | 499,944.00 |
| Titlul XIII | 1,851,000.00 | 662,000.00 | 282,906.98 |
| TOTAL CAP. 65.01 | 83,171,000.00 | 76,056,000.00 | 73,675,012.16 |
| TOTAL BUGET | 83,298,000.00 | 76,183,000.00 | 73,796,436.83 |

Subvenții de la bugetul de stat alocate în anul 2022:

| Titlul de cheltuieli | Alocații bugetare inițiale | Alocații bugetare finale | Plăți nete de casă |
|-------------------------|----------------------------|--------------------------|----------------------|
| Titlul I | 40,035,000.00 | 43,435,000.00 | 43,434,545.88 |
| Titlul II | 15,728,000.00 | 16,172,000.00 | 16,112,172.63 |
| Titlul IX | 60,000.00 | 84,000.00 | 83,676.04 |
| Titlul X | | | |
| Titlul XI | 350,000.00 | 500,000.00 | 499,944.00 |
| Titlul XIII | 1,473,000.00 | 284,000.00 | 282,906.98 |
| TOTAL CAP. 65.01 | 57,646,000.00 | 60,475,000.00 | 60,413,245.53 |

Execuția bugetară evidențiată la nivelul subvențiilor alocate a fost de 99,90%. În cursul anului 2022, Academia Națională de Informații „Mihai Viteazul” a realizat venituri proprii, după cum urmează:

| Clasificația | | Denumirea indicatorilor | 2021 |
|----------------|----------------------|--|-----------|
| Cap. / Subcap. | Titlu / Art. / Alin. | | |
| 42 08 | 75 | Cofinanțare publică acordată în cadrul Mecansimului SEE si Norvegian 2014-2021 | 18.212,10 |

NECLASIFICAT

| | | | |
|----------------------|----|--|----------------------|
| 48.08 | 31 | Sume primite de la UE în contul plăților efectuate și prefinanțări aferente cadrului 2014-2020 | 83.098.01 |
| TOTAL SURSA D | | | 101.310,11 |
| 3310 | 05 | Taxe și alte venituri din învățământ | 521.356,00 |
| 3310 | 08 | Venituri din prestări de servicii | 207.965,46 |
| 3310 | 20 | Venituri din cercetare | 0 |
| 4210 | | Venituri din alocatii bugetare cu destinație specială | 62.208.494,32 |
| 4810 | | Sume primite de la UE în contul plăților efectuate și prefinanțări aferente cadrului 2014-2020 | 11.088.264,54 |
| TOTAL SURSA F | | | 74.026.080,32 |

II. Situația programelor de studii

Programele de studii din oferta ANIMV sunt în acord cu nevoile de pregătire ale SRI și ale instituțiilor pentru care ANIMV asigură pregătire beneficiarilor, racordate la obiectivele de învățământ și cercetare științifică stabilite în perioada de analiză și respectă principiul calității și centrării educației pe student/cursant în ceea ce privește proiectarea și organizarea proceselor de predare, învățare și cercetare (în termeni de conținut, strategii didactice și tehnici).

Academia Națională de Informații „Mihai Viteazul” dispune de capacitatea instituțională necesară organizării și desfășurării, în bune condiții, a studiilor universitare de licență, de masterat și de doctorat, precum și a programelor de studii postuniversitare și a celor de formare continuă, având create structurile administrative, manageriale și baza materială necesare prin care se asigură unitatea de concepție și coerența proiectării, desfășurării, evaluării și logisticii procesului educațional.

Programele de studii sunt elaborate și dezvoltate în funcție de cerințele calificării universitare. Calificările sunt validate de Autoritatea Națională pentru Calificări. Programele de studii de licență și master derulate de ANIMV sunt înscrise în Registrul Național al Calificărilor în Învățământul Superior, iar programele postuniversitare sunt înscrise în Registrul Național al Programelor Postuniversitare.

Domeniile de studii în care sunt acreditate programele de formare inițială și continuă aflate în portofoliul ANIMV – domeniul de studii universitare de licență *”Științe militare, informații și ordine publică”*, domeniul de studii universitare de masterat și doctorat *”Informații și securitate națională”*, respectiv domeniul de studii universitare de masterat *”Relații internaționale și studii europene”* – sunt în acord cu misiunea Academiei și conțin elemente de specificitate și de oportunitate, fiind în concordanță cu nevoile pieței muncii.

ANIMV are acreditare pentru studiile universitare de licență, specializările: *”Psihologie – informații”* și *”Studii de securitate și informații”*, în domeniul de licență *”Științe militare, informații și ordine publică”*.

Totodată, pentru perfecționarea pregătirii angajaților Serviciului Român de Informații și ai altor instituții din SAOPSN, Academia Națională de Informații „Mihai Viteazul” organizează programe de pregătire nonuniversitare, în baza OG nr. 129/2000 privind formarea profesională a adulților.



De asemenea, ANIMV are în componența sa și Școala Doctorală acreditată în domeniul studiilor universitare de doctorat *"Informații și securitate națională"*, în cadrul căreia funcționează, începând cu anul 2022, și un program de studii postdoctorale.

ANIMV a implementat măsurile subsumate Strategiei naționale pentru prevenirea și combaterea antisemitismului, xenofobiei, radicalizării și discursului instigator la ură aferent perioadei 2021-2023 (HG nr. 539/2021) - în planurile de învățământ ale programelor de studii de licență, master și postuniversitare fiind incluse discipline relevante pentru strategia menționată.

ANIMV și ASE au semnat Acordul de parteneriat pentru dezvoltarea în colaborare a programului de studii universitare de master *"Informații pentru Afaceri/ Competitive and Business Intelligence"* (cu predare în limba engleză), programul debutând în anul universitar 2022-2023.

1. Admiterea la programele de studii

Academia a organizat în anul 2022, în mod transparent, concursuri de admitere la programele de studii. Politica de admitere a fost fundamentată pe respectarea strictă a tuturor prevederilor normative aplicabile și a Metodologiilor privind organizarea și desfășurarea admiterii pe fiecare ciclu de studii în parte, ANIMV asumându-și creșterea calitativă a politicilor de admitere.

Marketingul universitar promovează informații reale și corecte, indicând posibilități de verificare și confirmare, iar concursurile de admitere la programele de studii ale ANIMV se bazează exclusiv pe competențele academice ale candidatului. Informațiile privind programele de admitere, tematica și bibliografia, condițiile de participare la concurs și alte date necesare candidaților sunt postate și pe site-ul universității, animv.ro.

Criteriile de admitere în cadrul programelor de studii universitare ale Academiei Naționale de Informații „Mihai Viteazul” respectă cerințele corectitudinii, transparenței, nediscriminării și egalității de șanse, asigurând oportunități de învățare pentru o diversitate de studenți.

În urma concursurilor organizate în anul 2022, au fost admiși, în vederea pregătirii în cadrul programelor de studii universitare, un număr total de 211 studenți, dintre care 108 studenți la studii de licență, 103 studenți la studii de masterat

A fost actualizat site-ul Academiei cu informări referitoare la: metodologii de admitere, oferte publice și rezultate obținute la diferite programe de studiu, decizii ale Comisiei de Etică, comunicate de presă, declarații de avere, stadiul proiectelor europene etc., la nivelul structurii responsabile de comunicarea publică fiind realizate peste 75 de postări.

2. Organizarea și derularea programelor de studii

Programele de studii din oferta ANIMV se raportează la nevoile de pregătire ale Serviciului Român de Informații și ale instituțiilor pentru care Academia asigură pregătire. Programele de studii din oferta publică a Academiei sunt de nivel universitar, de formare inițială și continuă, autorizate în condițiile legii.

Academia Națională de Informații „Mihai Viteazul” organizează și desfășoară următoarele programe de studii universitare de licență și masterat:

în cadrul Facultății de Informații

a1) studii universitare de licență, domeniul "Științe militare, informații și ordine publică"

"Psihologie-informații"

a2) studii universitare de masterat, domeniul "Informații și securitate națională"

"Intelligence și securitate națională", masterat profesional destinat formării de ofițeri ai Serviciului Român de Informații;

"Managementul informațiilor în combaterea terorismului", masterat profesional pentru promovarea culturii de securitate în societatea civilă;

"Managementul informațiilor de securitate națională", masterat profesional pentru promovarea culturii de securitate în societatea civilă;

în cadrul Facultății de Studii de Intelligence

b1) studii universitare de licență, domeniul Științe militare, informații și ordine publică

"Studii de securitate și informații"

b2) studii universitare de masterat, domeniul Informații și securitate națională

"Analiză de intelligence", masterat profesional pentru formarea de ofițeri ai Serviciului Român de Informații;

b3) studii universitare de masterat domeniul Relații Internaționale și Studii Europene

"Relații internaționale și studii de intelligence", masterat profesional pentru promovarea culturii de securitate în societatea civilă.

Admiterea candidaților la programul de studii universitare de doctorat s-a desfășurat după o nouă metodologie, care a evidențiat interesul candidaților (16 candidați), dar și exigența în ce privește conformitatea dosarelor de înscriere (14 dosare conforme) pentru locurile scoase la concurs (5 locuri). La programul postdoctoral de cercetare avansată s-a înscris 1 candidat pentru locurile scoase la concurs (3 locuri).

Activitatea de îndrumare a studenților doctoranzi și a cercetătorilor postdoctorat s-a desfășurat astfel încât să fie asigurate condițiile și cerințele de funcționare legale.

În anul universitar 2021-2022, Școala Doctorală Informații și Securitate Națională (ISN), în urma evaluării cu succes a domeniului de studii universitare de doctorat și a IOSUD, a trecut la pregătirea și realizarea unui nou nivel al calității în studiile doctorale. În acest sens, a fost elaborată și aprobată *Strategia de asigurare și de dezvoltare a programelor de studii universitare de doctorat și a programelor postdoctorale de cercetare avansată în Școala Doctorală Informații și Securitate Națională, pentru perioada 2021-2025*.

Școala Doctorală a continuat și a dezvoltat seria de activități extra-curriculare, sub forma unor școli tematice: *Public Speaking, Redactare Academică, Cercetare Academică*; care dinamizează, armonizează și diversifică pregătirea studenților-doctoranzi, a cercetătorilor postdoctorat și a cadrelor didactice implicate în asigurarea studiilor doctorale și postdoctorale. Activitatea de cercetare științifică studentească va constitui în continuare un indicator important al implicării active a studenților-doctoranzi și se va concretiza în organizarea în continuare a Conferinței științifice studentești *"Intelligence și Cultură de Securitate"*.

Școala Doctorală a crescut numărul conducătorilor de doctorat și încurajează în continuare cadre didactice și de cercetare titulare să îndeplinească condițiile de abilitare.



De asemenea și numărul studenților-doctoranzi încadrați în Școala Doctorală a crescut față de anul universitar precedent.

Pentru menținerea și îmbunătățirea continuă a calității programelor de studii, ANIMV realizează monitorizarea rezultatelor învățării și a factorilor care le determină. Monitorizarea se face în mod sistematic, planificat și presupune controlul modului în care se desfășoară activitatea, pentru depistarea la timp a neajunsurilor și inițierea de acțiuni corective și preventive. Responsabilitatea pentru monitorizarea și îmbunătățirea continuă a programelor de studiu revine coordonatorilor de programe de studiu.

Pentru fiecare dintre cele trei cicluri universitare organizate la nivelul Academiei au fost implementate și actualizate regulamentele, metodologiile și procedurile proprii de organizare și funcționare a activității de învățământ aprobate de către senatul universitar, în acord cu standardele de calitate în plan național și internațional.

Totodată, ANIMV a organizat și programe postuniversitare de formare și dezvoltare profesională continuă pentru a răspunde nevoilor de pregătire ale Serviciului Român de Informații. Aceste cursuri asigură pregătirea în profesie/specializare și se desfășoară în domeniul "*Științe militare, informații și ordine publică*".

Departamentul de Limbi Străine a obținut finanțare pentru al patrulea proiect de mobilități ERASMUS KA 131, a elaborat documentele aferente desfășurării proiectelor în derulare și a finalizat raportarea proiectelor anterioare.

În anul 2022, Academia Națională de Informații „Mihai Viteazul” a școlarizat, în total, 3764 de studenți și cursanți, din care: 683 la studii universitare (licență, masterat profesional, masterat cultură de securitate, doctorat), 468 la studii postuniversitare și 2613 la programe de formare și dezvoltare profesională.

Direcția activității de organizare programe vizează dezvoltarea și implementarea de programe de pregătire pentru nevoile Serviciului și, conform priorităților strategice de cooperare, pentru instituții de securitate națională ori servicii partenere.

ANIMV a pregătit documentația pentru înscrierea în Registrul Național al Programelor Postuniversitare (RNPP) a unui număr de 7 programe postuniversitare derulate de ANIMV (Management universitar, Cultură și cooperare în spațiul euroatlantic, Diversitate și incluziune în organizații de intelligence, Holocaust, Leadership strategic și cultură de intelligence, Formarea ofițerilor de informații analiști, Formarea ofițerilor de informații operativi).

De asemenea, începând cu anul 2022, ANIMV a inițiat proiectul pentru crearea unui nou program de studii de master de cercetare "*Critical Studies in INtelligence, Technologies, and SEcuriTy Governance (INSET)*", în colaborare cu University of Malta și Universitatea Rey Juan Carlos din Spania.

3. Conținutul programelor de studii

Programele de studii universitare s-au derulat în baza planurilor de învățământ, care stabilesc competențele profesionale și transversale ce sunt asigurate în procesul de învățământ, precum și modul de gestionare a resurselor umane, materiale și de timp alocate procesului didactic.

De asemenea, în planurile de învățământ au fost incluse credite de studii stabilite în conformitate cu prevederile *Legii nr.288/2004 privind organizarea studiilor universitare și ale OMEN nr.5146/2019 privind sistemul european de credite transferabile*.

Centrarea pe student a metodelor de învățare a reprezentat o preocupare permanentă, concretizată prin: încurajarea utilizării de metode de predare interactive în detrimentul celor unidireționale, crearea de contexte educaționale prin care studenții să fie implicați în rezolvarea de probleme și exersarea capacității de gândire critică, învățarea prin simulare și joc de rol, oferirea de oportunități studenților pentru a învăța în echipă și independent. Aceste metode sunt reflectate în documente de planificare a activităților educaționale.

Programele de studii includ stagii de practică pe care beneficiarii le asigură în procent de 100% pentru studenții de la programele de formare a ofițerilor, ANIMV asigurându-se totodată de identificarea permanentă de soluții de dezvoltare a portofoliului de practică pentru programele de studii universitare de master dedicate promovării culturii de securitate în societatea civilă. În planurile de învățământ de la studiile universitare de licență și de master este precizată durata și intervalul de desfășurare al stagiilor de practică, precum și numărul de credite aferente, acestea fiind proiectate conform standardelor ARACIS în vigoare.

Nivelul de satisfacție a studenților în raport cu dezvoltarea profesională și personală asigurată de ANIMV este măsurat cu ajutorul chestionarelor de evaluare a programelor de studii pe care aceștia le completează după absolvire, precum și pe timpul desfășurării studiilor, prin analiza efectuată de conducerea universității a aprecierilor cu referire la calitatea corpului profesoral. De asemenea, în ședințele Consiliului de administrație, Senatului universitar și ale consiliilor facultăților, studenții au posibilitatea de a-și exprima eventuale propuneri de îmbunătățire a metodelor și procedurilor aplicate în instituție privind dezvoltarea profesională a acestora.

În luna octombrie 2022, o dată cu propunerea privind reorganizarea Academiei Naționale de Informații „Mihai Viteazul”, s-a supus aprobării înființarea unui centru de Management și Leadership, care urmează să preia o parte din portofoliul programelor de studii postuniversitare.

Academia Națională de Informații „Mihai Viteazul” a organizat pe parcursul anului două ediții ale programului de studii postuniversitare *Democrație și Totalitarism* în scopul consolidării procesului educațional al cadrelor Serviciului Român de Informații (SRI).

III. Cercetarea științifică în cadrul ANIMV

În acord cu misiunea asumată, ANIMV se preocupă permanent de integrarea rezultatelor cercetării științifice în activitatea de învățământ. Activitatea de cercetare științifică se derulează prin intermediul Institutului Național de Studii de Intelligence (INSI), Centrului Național de Modelare și Simulare în Intelligence (CNMSI), departamentelor de învățământ din cadrul facultăților și de către studenții-doctoranzi și profesorii coordonatori de doctorat, prin Școala Doctorală, pornind de la premisa unei abordări integrate a resurselor disponibile, pentru implementarea cu succes a proiectelor de cercetare asumate de către ANIMV.

Cooperarea s-a realizat matriceal, echipele de proiect inter-departamentale realizând sarcini alocate de managerul de proiect, în strânsă colaborare cu beneficiarii.

Activitățile de cercetare în proiecte au fost realizate în integralitate în anul 2022 în cadrul următoarelor proiecte:



- Proiectul THESEUS (Connect the disconnections – from disparate data to insightful analysis), programul Fonduri Norvegiene;
- Proiectul DOMINOES – Digital Competences Information Ecosystem – Erasmus + KA 220-HED Cooperation Partnerships in Higher Education
- Proiectul EU-HYBNET (Fostering European Network against Hybrid Threats), ORIZONT

S-a depus în competiția ORIZONT proiectul de cercetare ARGONAUTS (Augmenting Resilience Against Online Gaming Culture Abuse), HORIZON-CL3-2022-FCT-01-03

S-a continuat operaționalizarea conceptului de lucru axat pe colaborare matriceală și valorificarea transversală a produselor rezultate. Prin acest proces s-a urmărit optimizarea rezultatelor de cercetare în beneficiul Serviciului. Concret, produsele de cercetare realizate în proiecte au fost valorificate în formate de cooperare națională și internațională de interes strategic pentru SRI.

Astfel, ANIMV a reușit să își consolideze profilul de furnizor de cunoaștere academică și a obținut sprijin din partea membrilor în promovarea cu succes a conceptului Președinției Române a Colegiului pentru anul 2023.

În cadrul Intelligence College în Europe, prin activitatea și contribuțiile constante, ANIMV și-a consolidat rolul de membru activ al comunității de Intelligence Europene, a luat parte la grupurile de lucru strategice și și-a întărit poziția de partener strategic. În 2022, a fost livrat un curs destinat Cyberint Analysis.

Pentru anul 2023, anul în care ANIMV va deține Președinția Intelligence College în Europe, a fost elaborat Programul Anual al Președinției.

În plus, consolidarea colaborării cu structurile de învățământ din cadrul ANIMV (FSI, FI) și, mai recent, cu unități relevante din cadrul SRI, a permis dezvoltarea unor activități de cercetare ce au ca target direct optimizarea activităților de cercetare și translatarea lor facilă în beneficiul realizării misiunilor Serviciului. Printre realizările notabile:

- un nou curs online interactiv (proiect THESEUS) dedicat analizei de big data destinat studenților în studii de securitate, intelligence și științe sociale din România, cotel de participare cu un rating foarte bun.
- Publicarea, în calitate de editor coordonator, a unui număr special al *International Journal of Intelligence and Counterintelligence*, volum 35, nr. 4, iarna 2022-2023;
- Elaborarea și pregătirea spre publicare a unui volum *Routledge Handbook of Disinformation and National Security*, planificat spre publicare în vara lui 2023;
- Coordonarea în calitate de co-editor a unui volum la editura internațională Peter Lang, New York: *Old and new insights on the history of intelligence and diplomacy in the Balkans*;
- Aprobarea a două programe de formare internațională în format ESDC, finanțate parțial prin fonduri europene, inclusiv a programului Securitate în Regiunea Mării Negre – SBSR pentru anul 2023;

Publicarea la editura ANIMV a următoarelor volume:

- *România – Franța: relații strategice de parteneriat și cooperare între serviciile de informații (1918 – 1939)*, în limba franceză, Editura ANIMV, București, 2021.

- Publicarea a mai multe articole în reviste și volume naționale și internaționale cu tematici ce variază de la teoria critică a intelligence, istoria intelligence, creșterea rezilienței la propagandă și dezinformare, politici de securitate, securitzare etc.

În urma lecțiilor învățate din procesul de evaluare externă, au fost elaborate regulamente noi de organizare și de funcționare a CSUD și a Școlii Doctorale, ale programelor de studii universitare de doctorat, au fost elaborate și aprobate noi metodologii, conform cerințelor HG 681/2011 și ordinelor Ministerului Educației, au fost elaborate, aprobate și puse în practica noi proceduri pentru activitățile specifice studiilor doctorale. În baza acreditării de către ARACIS și a Strategiei mai sus amintite, Școala Doctorală a început pregătirea și organizarea programului postdoctoral de cercetare avansată în domeniul Informații și Securitate Națională, pentru care a fost elaborat regulamentul de organizare și de desfășurare, metodologia de admitere și procedurile specifice.

La nivel național, IOSUD ANIMV este partener în Proiectul POCU 155310 *Dezvoltarea competențelor de cercetare avansată și aplicată în logica STEAM +Health*, cu alte universități de prestigiu din România: Universitatea Babeș-Bolyai, Cluj; Universitatea „Lucian Blaga, Sibiu; Universitatea de Științe Agricole și de Medicină Veterinară, Cluj; Academia Română, București; SC NN Data, Cluj.

Pentru promovarea unor teme actuale de interes, echipa Centrului de Excelență OSINT (în colaborare cu alți specialiști OSINT din Serviciu) realizează articole cu tematică relevantă pentru problematicile de securitate națională aflate în responsabilitatea Serviciului Român de Informații, folosind tehnici specifice analizei surselor deschise. Acestea sunt promovate ulterior sub forma unei publicații lansate cu frecvență trimestrială și care pot fi consultate în format electronic pe site-ul animv.ro.

S-a organizat și promovat, la nivel intern, evenimentele academice cu participare internațională și internă desfășurate în anul 2022.

În vederea îndeplinirii obiectivelor stabilite în anul 2022, având ca reper respectarea sarcinilor trasate și în urma evaluării perioadei analizate, au fost realizate activități, pe direcția cercetării (pondere 40%), care implică realizarea funcției de dezvoltare și implementare de proiecte de cercetare științifică aplicată în conformitate cu necesitățile de optimizare a activității de psihologie aplicată în cadrul Serviciului:

- ✓ coordonarea metodologică și curriculară, în calitate de expert, a realizării a lucrărilor de licență și cercetărilor derulate de către studenții ai ANIMV (recenzii & literature review);
- ✓ publicarea de articole/materiale științifice:
 - volum: *HUMINT - etapa ignorată a ciclului de Intelligence?*, Editura ANIMV (publicat 2022);
 - volum: *Procesele de comunicare: incidență socială și elemente de psihologie interpersonală*, Editura ANIMV (publicat 2022);
 - volum *Managing Interpersonal Rapport - Lecture Notes*¹. aflat în pas editorial.
- ✓ demararea procesului de colaționare, analiză și editare a materialelor care vor fi introduse în volumul *Culegere de texte științifice aferente domeniului intelligence* – demers ce vizează valorificarea și promovarea demersurilor de cercetare derulate de către studenții ANIMV;
- ✓ au fost derulate cercuri studențești.

¹ Material utilizat ca suport / note de curs în cadrul programului partenerial *Managing Interpersonal Rapport in Humint* livrat la Centrul de Excelență Humint Oradea (HCOE – NATO)



IV. Relații internaționale

Academia este membră, din partea României, a *Scrisorii de Intenție a Intelligence College in Europe (ICE)*, cu rolul de a consolida principiile unei educații comune în intelligence la nivel european și de a facilita constituirea unei gândiri strategice comune, bazate inclusiv pe adoptarea perspectivei academice și care să ofere instrumente pentru acoperirea deficitului de comunicare cu decidenții de politici publice la nivel național și european.

În acest demers, ANIMV are și rolul de punct de contact național pentru ICE, conform acordului exprimat de toate instituțiile din sistemul de apărare, ordine publică și securitate națională. ANIMV a organizat Masa Rotundă cu tema *Politica de securitate a Uniunii Europene și rolul ICE în construcția unei culturi strategice comune*. Evenimentul a fost circumscris seriei de evenimente denumită *La Fabrique Défense*, prin care Ministerul Apărării din Franța urmărește promovarea culturii strategice comune în rândul tineretului european.

ANIMV asigură mobilitatea academică, sens în care recunoaște creditele transferabile dobândite de studenți, în condițiile legii, la alte instituții de învățământ superior acreditate/autorizate din țară sau din străinătate.

Activitatea de cooperare, dar și de comunicare, s-a evidențiat prin organizarea, în luna octombrie, a unui eveniment care a marcat vizita în România a directorului Secretariatului Permanent al Intelligence College in Europe (ICE). Vizita a fost o ocazie pentru demararea de discuții aplicative și stabilirea unui cadru comun de lucru în contextul preluării de către România, în anul 2023, a președinției ICE și a coincis cu depunerea jurământului studenților ANIMV, precum și cu celebrarea a 30 de ani de la înființarea Academiei.

ANIMV a primit invitația de a participa la lucrările *Executive Academic Board*, respectiv la cele ale *Grupului de Lucru al Școlii Doctorale Europene a ESDC*.

ANIMV a obținut finanțare în ultimele trei apeluri naționale prin programul ERASMUS+. Ca urmare a implementării programului la nivelul ANIMV au fost organizate sesiuni de informare a personalului eligibil și au fost pregătite sesiuni de selecție în urma cărora s-au desfășurat următoarele misiuni externe:

- Efectuarea unui stagiu de predare ERASMUS la Universitatea din Malta în cadrul căruia s-a susținut următoarele module de predare:
- *Building Interdisciplinary PhDs: Lessons Learnt for PhD Students*
- *Understanding Conspiracy Theories in the Era of Infectious Communication*
- *OSINT Collection for Research*

Componenta de cooperare internațională a fost implicată prin inițierea și desfășurarea procesului de deplasare în țară, asigurarea tuturor facilităților pentru susținerea de activități didactice la programele ce au beneficiat de prezența unor lectori străini.

Vizita în România a domnului François Fischer, directorul Secretariatului Permanent al Intelligence College in Europe. Domnul François Fischer, directorul Secretariatului Permanent al Intelligence College in Europe (ICE), a fost cea de-a treia activitate de cooperare internațională desfășurată în plan intern.

Invitația a fost transmisă în contextul preluării de către România, în anul 2023, a președinției ICE, și a avut în intenție startarea de discuții aplicate, la acest nivel, pentru stabilirea unui cadru comun de lucru.

V. Situația personalului instituției

Personalul didactic al Academiei îndeplinește cerințele legale pentru ocuparea posturilor didactice în conformitate cu Metodologia organizării și desfășurării concursurilor pentru ocuparea posturilor didactice în Academia Națională de Informații „Mihai Viteazul” și se compune din personal militar și civil, în conformitate cu prevederile legii. Corpul didactic al ANIMV include și categoria instructorilor militari care, potrivit prevederilor art.235 din Legea Educației Naționale nr.1/2011, sunt cadre didactice asimilate.

Academia a utilizat eficient resursa umană din structurile de învățământ în condiții de legalitate, conformitate și funcționalitate.

Activitățile didactice subsecvente disciplinelor gestionate la nivelul departamentelor facultăților au fost desfășurate inclusiv cu implicarea unor specialiști din Serviciul Român de Informații, respectiv, cadre didactice asociate.

În evaluarea cadrelor didactice au fost luate în considerare rezultatele rapoartelor de feedback al studenților asupra disciplinelor de studiu și punctajele individuale pentru fiecare cadru didactic.

VI. Situația posturilor vacante

În sfera comunicării publice, au fost realizate 2 sesiuni de informare a unor tineri care doresc o carieră în SRI, prin prezentarea facilităților din campusul ANIMV și a ofertei noastre de studii.

Numărul de intervenții pe site-ul Academiei a fost de peste 75 de postări (metodologii, anunțuri, rezultate admitere la programele de licență, master, studii postuniversitare, posturi vacante scoase la concurs doctorat și postdoctorat).

Procesul de organizare a concursurilor pentru ocuparea posturilor vacante a fost influențat de contextul pandemic. În semestrul I al anului universitar 2021-2022, procesul de organizare a unor noi concursuri a continuat. Detaliile privind concursul au fost făcute publice, de către Ministerul Educației pe site-ul www.jobs.edu.ro și prin publicare în Monitorul Oficial, precum și de către ANIMV, pe site-ul propriu, animv.ro.

VII. Situația inserției profesionale a absolvenților

Cunoștințele, competențele și abilitățile dobândite pe timpul studiilor universitare de licență și de masterat pe baza rezultatelor învățării sunt la un nivel optim, având în vedere specificul instituției, pentru ca absolvenții să poată face față cu brio exigențelor de angajați în Serviciul Român de Informații sau în alte structuri ale sistemului național de securitate; ori pentru ca aceștia să continue studiile universitare de doctorat. Absolvenții programelor de studii de masterat pentru promovarea culturii de securitate utilizează competențele dobândite în posturi de expertiză specifice SAOPSN. Absolvenții studiilor universitare de licență sunt angajați în Serviciul Român de Informații sau în alte structuri beneficiare ale sistemului național de securitate și pot continua pregătirea prin studii universitare de



masterat și doctorat în domeniul informații și securitate națională, domeniu în care Academia Națională de Informații „Mihai Viteazul” este acreditată, sau în alte domenii conexe.

VIII. Situația asigurării calității activităților din cadrul ANIMV

În cadrul Academiei Naționale de Informații „Mihai Viteazul”, asigurarea calității educației este realizată printr-un ansamblu de acțiuni de dezvoltare a capacității instituționale de elaborare, planificare și implementare de programe de studiu, prin care se formează încrederea beneficiarilor că organizația furnizoare de educație îndeplinește standardele de calitate conform legislației în vigoare. Îmbunătățirea calității educației în cadrul Academiei Naționale de Informații „Mihai Viteazul” presupune evaluare, analiză și acțiune corectivă continuă, bazată pe selectarea și adoptarea celor mai potrivite proceduri, precum și pe alegerea și aplicarea standardelor de referință.

În ANIMV funcționează Comisia de Evaluare și Asigurare a Calității (CEAC) care își desfășoară activitatea în baza Regulamentului de organizare și funcționare propriu, aprobat de Senatul universitar. Structura organizațională, criteriile și ansamblul de reguli și principii privind managementul calității ANIMV sunt descrise în Sistemul de asigurare a calității serviciilor educaționale ale Academiei Naționale de Informații „Mihai Viteazul”. Anual, CEAC avizează un *Raport privind evaluarea și asigurarea calității educației în ANIMV*.

Studentii sunt implicați în toate procesele și structurile de asigurare a calității, la toate nivelurile instituționale, având reprezentanți aleși în CEAC la nivelul ANIMV, precum și în toate forurile de conducere ale universității, în conformitate cu prevederile Cartei universitare (Senat, Consiliul de administrație, consiliile facultăților).

Planurile de învățământ sunt avizate de consiliile facultăților și aprobate de Senat. Pe circuitul procedural de avizare intern, Biroul Asigurarea calității în ANIMV avizează, de asemenea, planurile de învățământ și fișele de disciplină, asigurând conformitatea, legalitatea și regularitatea în raport cu cadrul normativ și cu standardele ARACIS, inclusiv în privința modului de acordare a creditelor transferabile.

Examinarea și notarea studenților se fac pe bază de criterii riguroși și consecvent aplicate, în conformitate cu prevederile *Metodologiei privind evaluarea studenților/cursanților în Academia Națională de Informații „Mihai Viteazul”*. În universitate se promovează respectul reciproc în relația student-profesor, iar instituția are proceduri potrivite pentru a soluționa sesizările și/sau contestațiile studenților. Pentru fiecare disciplină din planul de învățământ este menționată forma de evaluare, aceasta fiind comunicată de titularul de curs studenților.

ANIMV acordă diplome de licență, diplome de master și diplome de doctor în raport cu specificul și nivelul programelor de studii absolvite, în conformitate cu prevederile legale în vigoare.

Procesul de evaluare a calității corpului profesoral cuprinde: evaluarea de către management, evaluarea colegială, evaluarea de către studenți și autoevaluarea.

Pentru programele universitare de studii de licență și de master, colectarea feedback-ului din partea studenților urmărește: a) evaluarea fiecărui cadru didactic, în vederea cunoașterii performanțelor sale didactice, așa cum sunt ele percepute de către studenții și cursanții participanți la activitățile didactice de tip curs, seminar, laborator, proiect etc; b) evaluarea programelor de studii, în vederea analizării modului în care

cunoașterea este transmisă și asimilată de studenți/cursanți și analizării schimbărilor care se produc în profilurile de activitate și impactul acestora asupra organizării programului de studii; c) evaluarea gradului de satisfacție a studenților și cursanților cu privire la serviciile oferite de universitate.

Prioritățile la nivelul Biroului Asigurarea Calității în decursul anului 2022 s-au subsumat proiectului de evaluare instituțională externă (reacreditare) a Academiei Naționale de Informații "Mihai Viteazul". Prin urmare, prioritățile biroului s-au axat pe:

- sprijinirea procesului de actualizare a regulamentelor, metodologiilor, procedurilor care reglementează activitate ANIMV, prin raportare la cele mai recente prevederi legislative și ordine ale Ministerului Educației;
- elaborarea rapoartelor semestriale de feedback al studenților asupra procesului educațional livrat de academie;
- elaborarea punctajelor rezultate din feedback al studenților în vederea realizării evaluării activității cadrelor didactice;
- realizarea raportului de autoevaluare instituțională (CEAC) și avizarea rapoartelor de autoevaluare pe domenii și pe programe de studii (Facultatea de Informații și Facultatea de Studii de Intelligence);
- înscrierea în RNCIS a programelor de studii de master (*Informații și Securitate Națională, Analiză de Intelligence, Managementul Informațiilor de Securitate Națională, Managementul Informațiilor pentru Combaterea Terorismului*), urmând ca *Relații Internaționale și Studii de Intelligence* să fie înscris în RNCIS după obținerea reacreditării de domeniul RISE, ce va fi realizată odată cu reacreditarea instituțională;

Au fost realizate toate rapoartele de feedback privind procesul educațional, detaliat pe discipline și transmise conducerii ANIMV.

ANIMV solicită anual absolvenților și angajatorilor exprimarea punctelor de vedere privind calitatea programelor de studii, eficiența acestora, gradul de satisfacție și eventuale propuneri de îmbunătățire.

Formatul online al activităților didactice, utilizând platforma Google WorkSpace for Education (implementat în contextul pandemic), a fost menținut și pe parcursul anului 2022, sens în care a fost conceptualizat și configurat structura arborescentă a directoarelor și subdirectoarelor, definirea rolurilor și drepturilor de acces ale studenților în cadrul platformei Google WorkSpace for Education (pentru anul universitar 2021-2022/ 2022-2023).

Studenții au utilizat resursele de documentare puse la dispoziție de Biblioteca ANIMV, în format hârtie și în format digital. De asemenea, au beneficiat de accesul gratuit la bazele de date științifice asigurate de platforma ANELIS.

Din utilizarea platformei *Google WorkSpace for Education* derivă următoarele activități specifice:

- centralizarea disciplinelor opționale/ facultative planificate a fi derulate în semestrul al II-lea, al anului universitar 2021 – 2022, pentru programele universitare de licență (seriile 2019-2022, 2020-2023, 2021-2024) și asocierea acestora cu fiecare dintre conturile de utilizator repartizate studenților;
- crearea întâlnirilor didactice (orare electronice), în format online, dintre profesori și studenții programelor universitare de licență;
- asigurarea asistenței tehnice pentru cadrele didactice și studenți;



- asigurarea punerii la dispoziție a documentelor utile studenților programelor universitare de licență, programelor universitare de master și programelor postuniversitare.
- crearea structurii arborescente pentru seriile programelor de licență aferente anului universitar 2022-2023.

Activitățile specifice evaluărilor, ca parte a procesului de selectare a candidaților concurenți la programele universitare și postuniversitare oferite de ANIMV, respectiv încadrare directă în SRI, au fost susținute utilizând aceleași resurse tehnice (terminale de tip tabletă SAMSUNG "Tab A" și platforma *Google Workspace for Education*).

Instructorii din Departamentul de Formare Inițială au contribuit la specializarea studenților pe componentele pregătire militară, cultură de securitate, cultură organizațională și au organizat taberele de pregătire și competițiile sportive (Calendarul competițional) pentru SRI.

IX. Asigurarea calității vieții studențești

Conducerea ANIMV manifestă o preocupare continuă pentru a asigura studenților cele mai bune condiții de instruire și educare. Baza materială sprijină cerințele actuale ale învățământului, contribuind la îndeplinirea obiectivelor didactice, fiind vizate, și în perioada următoare, acțiuni de modernizare.

Au fost încheiate abonamente la publicații periodice străine, în variantă online, solicitate în mod expres de cadrele didactice și cercetătorii din Academie. Totodată, prin intermediul asociației ANELIS Plus, Biblioteca ANIMV are acces, începând cu luna decembrie la PROQUEST CENTRAL cea mai vastă bază de date științifică cu text integral.

Editura ANIMV este o editură cu prestigiu pentru domeniul științe militare, informații și ordine publică și are un rol important în susținerea procesului de învățământ și cercetare, cu o contribuție semnificativă în educația de securitate, prin tematica pe care o pune la dispoziția cititorilor, fiind o interfață a ANIMV în raport cu societatea civilă.

Editura Academiei Naționale de Informații „Mihai Viteazul” are ca fundament al activității editarea de carte cu tematică variată, accentul fiind pus pe dezvoltarea a trei colecții de carte: Relații Internaționale, Studii de Securitate și Intelligence, Cultură și Civilizație.

Biblioteca Centrală este o bibliotecă universitară de drept public, ce pune la dispoziția utilizatorilor săi un fond de carte generos, ce totalizează aproximativ 94.000 de volume distribuite. Fondul documentar este organizat pe colecții de carte: studii de intelligence, studii de securitate, științe politice, economie, sociologie, psihologie, istorie, cultură și civilizație iar misiunea Bibliotecii este corelată ideii de informare a utilizatorilor săi.

În acest context, Biblioteca ANIMV a reușit să pună la dispoziția utilizatorilor săi servicii info-documentare diversificate, în variantă online – baze de date de bibliotecă, cărți electronice și publicații de specialitate. Totodată, a fost populată aplicația DSpace Repository, un spațiu destinat studenților și utilizatorilor din ANIMV, ce cuprinde în prezent aproximativ patru mii cinci sute de volume în variantă digitală.

Anul 2022 a reprezentat atât pentru Bibliotecă, cât și pentru Editură, un an al transformărilor și evoluțiilor ținând cont de următoarele repere:

- abonarea la PROQUEST CENTRAL – pentru prima dată, Biblioteca ANIMV pune la dispoziția utilizatorilor săi o bază de date full text;

- reorganizarea fondului de carte al Bibliotecii ANIMV prin eliminarea unor exemplare uzate fizic și moral și introducerea acestora în procesul de reciclare;
- continuarea procesului de selecție a lucrărilor din Bibliotecile de specialitate.

Infrastructura tehnologică asigură desfășurarea activităților de învățământ planificate, care presupun utilizarea tehnologiilor informaționale și a echipamentelor specifice din componența acestora, inclusiv pe timpul studiului individual al studenților sau altor categorii de personal participant la activități de instruire.

Asistența medicală a întregului personal și a studenților este asigurată prin cabinetul medical propriu.

Merită menționat faptul că, începând cu luna octombrie, Complexul sportiv din campusul Grădiștea a fost utilizat în vederea pregătirii participanților la programul universitar de studii de licență 2021-2024. În acest context, instructorii sportivi ai Academiei au întocmit proceduri specifice de lucru care reglementează activitățile de educație fizică și sport, desfășurate atât în intervalul orelor de program al unității, cât și în afara acestuia.

Mecanismele de colectare a feedback-ului cu privire la procesul de pregătire cu scopul asigurării calității proceselor educaționale în ANIMV au fost implementate în platforma *Google Workspace for Education*.

X. Situația respectării eticii universitare și a eticii activităților de cercetare

În conformitate cu prevederile Ordinului nr. 4492/2005 privind promovarea eticii profesionale în universități, în cadrul Academiei Naționale de Informații „Mihai Viteazul” funcționează Comisia de Etică Universitară, care are ca sarcină principală analizarea și rezolvarea abaterilor de la etica universitară săvârșită de membrii comunității universitare a ANIMV.

Pe parcursul anului 2022 nu au fost emise hotărâri referitoare la fapte circumscrise încălcării eticii academice sau unor posibile abateri de la normele de conduită academică.

RECTORUL
ACADEMIEI NAȚIONALE DE INFORMAȚII „MIHAI VITEAZUL”
Prof. univ. dr. Adrian - Liviu IVAN