



With the support of the  
Erasmus+ Programme  
of the European Union

JEAN MONNET MODULE  
EUSEGOV (2020-2023)  
621227-EPP-1-2020-1-RO-EPPJMO-MODULE



**Academia Națională de Informații „Mihai Viteazul”  
Modulul Jean Monnet EUSEGOV (2020-2023)**

**Ediția a II-a  
A ȘCOLII DE VARĂ  
COMUNICARE STRATEGICĂ, GUVERNANȚĂ ȘI  
SECURITATE ÎN UNIUNEA EUROPEANĂ  
București, 27 – 30 iunie 2022 (16.30 – 20.30)**

**și**

**MASĂ-ROTUNDĂ DEDICATĂ DOCTORANZILOR CU TEMA  
*EU STRATEGIC COMMUNICATION: WHERE FROM AND WHAT NEXT?*  
București, 1 iulie 2022 (14.30 – 18.30)**

**Evenimentul se va desfășura în format hibrid, fizic la sediul ANIMV și online prin aplicația Google Meet**



With the support of the  
Erasmus+ Programme  
of the European Union

JEAN MONNET MODULE  
EUSEGOV (2020-2023)  
621227-EPP-1-2020-1-RO-EPPJMO-MODULE



**ȘCOALA DE VARĂ  
COMUNICARE STRATEGICĂ, GUVERNANȚĂ ȘI SECURITATE ÎN UNIUNEA EUROPEANĂ  
București, 27 – 30 iunie 2022**

Academia Națională de Informații „Mihai Viteazul” (ANIMV) are plăcerea de a vă invita la Școala de vară organizată în format hibrid în cadrul Modulului Jean Monnet EUSEGOV – *A common understanding of EU Security Governance. Teaching and researching the EU security policies and institutions for a better academic and professional approach in the security and intelligence field* (lider de modul Prof.univ.dr. Adrian-Liviu IVAN).

Școala de vară își propune să stimuleze activități de predare, cercetare și dezbateri în domeniul studiilor europene, studiilor de securitate și comunicării strategice prin trei piloni principali: abordare interdisciplinară, deschidere către societatea civilă și metodologii de predare și cercetare inovatoare. Cursurile, dezbaterile și atelierelor propuse abordează aspecte specifice ale studiilor de securitate și intelligence, studiilor europene și comunicării strategice.

Ne adresăm studenților doctoranzi din domeniul studiilor de securitate și intelligence sau din domenii conexe (studii europene, relații internaționale, drept, economie etc.) interesați de tematica propusă. Un număr de 30 de studenți doctoranzi din cadrul ANIMV și din alte universități din România sunt așteptați să participe la cursurile și activitățile practice din cadrul Școlii de vară Comunicare strategică, guvernare și securitate în Uniunea Europeană, Ediția a II-a. Evenimentul se va desfășura în perioada 27 - 30 iunie 2022 (16.30 – 20.30), în format hibrid, fizic la sediul ANIMV și online pe platforma [animv.eu](http://animv.eu), prin aplicația Google Meet, în limba română, sub coordonarea prof.univ.dr. Adrian-Liviu IVAN și a CS. II. dr. Mihaela TEODOR.



With the support of the  
Erasmus+ Programme  
of the European Union

JEAN MONNET MODULE  
EUSEGOV (2020-2023)  
621227-EPP-1-2020-1-RO-EPPJMO-MODULE



## PROGRAM

27 iunie 2022		29 iunie 2022	
16.20-16.30	<b>Înregistrarea participanților</b>	16.30-16.40	<b>Înregistrarea participanților</b>
16.30-16.40	<b>Cuvânt de deschidere a Școlii de vară</b> Prof. univ. dr. Adrian-Liviu Ivan		
16.40-17.30	<b>Prelegere</b> <b>Prof. univ. dr. Iordan Bărbulescu, SNSPA</b> Viitorul Uniunii Europene în noul context regional	16.40-17.30	<b>Prelegere</b> <b>Lector univ. dr. Mihai Maci, Universitatea din Oradea</b> Agregarea conspirațiilor în teorii unitare
17.30-18.20	<b>Prelegere</b> <b>Prof.univ.dr. Alina Bărgăoanu, SNSPA</b> Tendențe privind propaganda și dezinformarea în contextul războiului din Ucraina	17.30-18.20	<b>Dezbateri</b> <b>Prof.univ.dr. Irena Chiru, ANIMV</b> Particularități psiho-comunicaționale în receptivitatea teoriilor conspirației: un cadru pentru cercetare
18.20-18.30	Organizare pentru Workshop	18.20-18.30	Organizare pentru Workshop
18.30- 20.30	<b>Workshop</b> <b>Comunicare strategică, guvernanta și securitate în UE:</b> scenarii alternative privind posibilitatea de instituire a unei armate permanente a UE Lector univ. dr. Claudia Iov, UBB CS. II. dr. Mihaela Teodor, ANIMV Lector univ. dr. Bogdan Teodor, ANIMV CS. dr. Ileana Surdu, ANIMV	18.30-20.30	<b>Workshop</b> <b>Comunicare strategică, guvernanta și securitate în UE:</b> scenariu de comunicare strategică în situație de criză CS. I. dr. Ruxandra Buluc, ANIMV CS. II. dr. Mihaela Teodor, ANIMV CS. dr. Ileana Surdu, ANIMV Lector univ. dr. Bogdan Teodor, ANIMV drd. Daniela Ispas



With the support of the  
Erasmus+ Programme  
of the European Union

JEAN MONNET MODULE  
EUSEGOV (2020-2023)  
621227-EPP-1-2020-1-RO-EPPJMO-MODULE



### 28 iunie 2022

16.30-16.40

Înregistrare

16.40-17.30

#### Dezbateri

**Lector univ. dr. Adrian Stan, UBB Cluj-Napoca**  
Busola Strategică a Apărării și Securității  
și reconfigurarea ambițiilor UE în regiunea indo-pacifcă

17.30-18.20

#### Prelegere

**Lector univ. dr. Ana-Maria Costea, SNSPA**  
(In)securitatea Europei de Est: oportunitate versus vulnerabilitatea  
pentru UE

18.20-18.30

Organizare pentru Workshop

#### Workshop

**Comunicare strategică, guvernantă și securitate în UE:**  
scenarii alternative privind posibilitatea de instituire a unei armate  
permanente a UE  
CS II. dr. Mihaela Teodor  
Lector univ. dr. Teodor Bogdan  
CS dr. Ileana Surdu  
Drd. Daniela Ispas

18.30-20.30

### 30 iunie 2022

16.30-16.40

Înregistrare

16.40-17.30

#### Dezbateri

**Expert dr. PANFIL Georgică, ESDC**  
Rolul EEAS/ ESDC în diplomația publică a UE

17.30-18.20

#### Dezbateri

**Expert Ruxandra Puia, ANIMV**  
**Expert drd. Alexandra Popescu, ANIMV**  
Rolul OSINT în comunicarea strategică în situații de criză

18.20-18.30

Organizare pentru Workshop

#### Workshop

**Comunicare strategică, guvernantă și securitate în UE:**  
scenariu de comunicare strategică în situație de criză  
CS. I. dr. Ruxandra Buluc, ANIMV  
CS. II. dr. Mihaela Teodor, ANIMV  
CS. dr. Ileana Surdu, ANIMV  
Lector univ. dr. Bogdan Teodor, ANIMV  
drd. Daniela Ispas

18.30-20.30

### Vineri 1 iulie 2022

#### MASA ROTUNDĂ

*EU STRATEGIC COMMUNICATION:  
WHERE FROM AND WHAT NEXT?*

14.20-14.30

Înregistrarea participanților

14.30-16.20

#### Prezentare

Expert dr. Georgică Panfil, Coordonator al Școlii Doctorale ECDS  
**Sesiune de dezbateri (Moderator CS. II. dr. Mihaela Teodor)**

16.30-18.00

#### Prezentare

Expert Constantin Spînu, Șeful Direcției informare și relații publice  
din MApN  
**Sesiune de dezbateri (Moderator CS. II. dr. Mihaela Teodor)**

### Vineri 1 iulie 2022

#### ÎNCHIDEREA ȘCOLII DE VARĂ

18.00-18.30

#### Cuvânt de închidere

Coordonatori Școala de vară  
Prof. univ. dr. Adrian Liviu Ivan  
CS. II. dr. Mihaela Teodor





With the support of the  
Erasmus+ Programme  
of the European Union

JEAN MONNET MODULE  
EUSEGOV (2020-2023)  
621227-EPP-1-2020-1-RO-EPPJMO-MODULE



## LECTORI

### Prof. univ. dr. Adrian-Liviu IVAN, ANIMV

Profesorul Adrian-Liviu Ivan, Rectorul Academiei Naționale de Informații „Mihai Viteazul”, este și liderul Modulului Jean Monnet EUSEGOV. Absolvent al Universității Babeș-Bolyai Cluj-Napoca (UBB) și al Institutului European al Universității din Geneva, profesorul Adrian-Liviu Ivan este doctor în Relații internaționale la UBB și expert recunoscut în studii europene (guvernanta europeană). Este autorul a numeroase cărți, articole și lucrări de specialitate în domeniile relații internaționale, studii de securitate, minorități naționale și etnice în relațiile internaționale, analiza politicilor de securitate, guvernanta europeană și internațională (<https://animv.ro/despre-noi/>).

### Prof. univ. dr. Iordan BĂRBULESCU, SNSPA

Profesorul Iordan Bărbulescu este diplomat și doctor în Științe Politice (Universitatea Complutense, Madrid) și președinte al Senatului SNSPA. Absolvent al Universității din București, a urmat cursuri de perfecționare profesională și specializări în domeniul integrării europene în Belgia, Franța, Luxemburg, Danemarca. Este expert în relații internaționale și studii europene și coordonator al modulului „Jean Monnet” al Comisiei Europene „Change and continuity in the European Governance” (C06/0034). A susținut numeroase conferințe și cursuri în țară și în străinătate, iar în cadrul Școlii de vară susține o prelegere despre *Viitorul UE în noul context regional*.

### Prof. univ. dr. Alina BĂRGĂOANU, SNSPA

Alina Bărgăoanu este profesor universitar și decan al Facultății de Comunicare și Relații Publice (SNSPA). Este autor al volumului *#FAKENEWS. Noua cursă a înarmării* (Evrika Publishing, București, 2018) și expert în cadrul Grupului la nivel înalt pentru combaterea știrilor false și a dezinformării din mediul online - Comisia Europeană (2018). Domeniile sale de interes includ fake news și dezinformarea din mediul online, comunicarea strategică, educația tehnologică și digitală, modalități de reglementare a mediului online, relația transatlantică (<http://www.comunicare.ro/index.php?page=alina-bargaoanu>). În cadrul Școlii de vară va susține o prelegere despre *Tendințe privind propaganda și dezinformarea în contextul războiului din Ucraina*.

### Prof. univ. dr. Irena CHIRU, ANIMV

Irena Chiru este profesor universitar și Decan al Facultății de Studii de Intelligence din cadrul Academiei Naționale de Informații „Mihai Viteazul”, membru al Modulului Jean Monnet EUSEGOV și președinte al Asociației Europene de Educație în Intelligence (IAFIE-European Chapter). Este doctor în științele comunicării și are o experiență de peste 20 de ani de activitate didactică și de cercetare în domeniul studiilor de securitate și intelligence. Este autorul volumului *Comunicare interpersonală* și a coordonat echipele de cercetare din diverse proiecte cu finanțare națională și europeană. (<https://animv.ro/conducatori-de-doctorat/>). În cadrul Școlii de vară propune o dezbatere pe tema *Particularități psiho-comunicaționale în receptivitatea teoriilor conspirației: un cadru pentru cercetare*.



With the support of the  
Erasmus+ Programme  
of the European Union

JEAN MONNET MODULE  
EUSEGOV (2020-2023)

621227-EPP-1-2020-1-RO-EPPJMO-MODULE



### CSI dr. Ruxandra BULUC, ANIMV

Ruxandra Buluc este cercetător științific gradul I în cadrul Institutului Național de Studii de Intelligence și coordonator de doctorate în cadrul Școlii Doctorale de Informații și Securitate Națională, ANIMV și doctor în filologie (UB). Domeniile sale de interes includ fake news și dezinformarea din mediul online, comunicarea strategică. Are o experiență vastă în activitatea didactică și de cercetare pe domeniul comunicării strategice. În cadrul Școlii de vară este coordonatorul workshop-ului *Comunicare strategică, guvernanta și securitate în UE: scenariu de comunicare strategică în situație de criză*

### Lect. univ. dr. Bogdan TEODOR, ANIMV

Bogdan Teodor este lector în cadrul Departamentului de Studii de Securitate și Intelligence, Facultatea de Studii de Intelligence, ANIMV și doctor în istorie (UAIC-Iași, 2011). Are o experiență vastă în activitatea didactică și de cercetare pe domeniul studiilor de securitate și intelligence, fiind specialist în istoria Intelligence și în amenințări hibride. În cadrul Școlii de vară susține organizarea celor 2 workshop-uri *Comunicare strategică, guvernanta și securitate în UE: scenarii alternative privind posibilitatea de instituire a unei armate și scenariu de comunicare strategică în situație de criză*

### Lect. univ. dr. Mihai MACI, Universitatea din Oradea

Mihai Maci este lector în cadrul Departamentului de Relații Internaționale și Studii Europene al Universității din Oradea. A urmat studii de licență, de masterat și de doctorat la Universitatea Babeș-Bolyai din Cluj-Napoca, specializându-se în filosofie contemporană. A publicat studii despre gânditori contemporani (Martin Heidegger, Edith Stein, Jan Patočka, Moisey Ostrogorsky sau Zevedei Barbu), probleme ale istoriei recente a lumii românești (secularizarea, memoria Holocaustului și a comunismului), precum și articole pe teme de educație și politică internațională (<https://www.cartepedia.ro/autor/mihai-maci-27110>). În cadrul Școlii de vară va susține două prelegeri despre *Agregarea conspirațiilor în teorii unitare*.

### Lect. univ. dr. Claudia IOV, UBB

Claudia Iov este lector în cadrul Departamentului de Studii Internaționale și Istorie Contemporană, Facultatea de Istorie și Filosofie, Universitate „Babeș-Bolyai” Cluj-Napoca și doctor în Relații Internaționale și Studii Europene (UBB Cluj) și în Geopolitică (Paris 8). Are o experiență vastă în coordonarea și implementarea proiectelor de tip Jean Monnet, în prezent fiind lider de modul al Quo Vadis Europe UBB (2020-2023) și membru al modulului EUSEGOV (<https://cisimprove.ro/team/claudia-iov/>). În cadrul Școlii de vară susține organizarea workshop-ului *Comunicare strategică, guvernanta și securitate în UE: scenarii alternative privind posibilitatea de instituire a unei armate*

### Lect. univ. dr. Adrian STAN, UBB

Adrian Stan este lector în cadrul Departamentului de Studii Internaționale și Istorie Contemporană, Facultatea de Istorie și Filosofie, Universitatea „Babeș-Bolyai” Cluj-Napoca și cadru didactic asociat al ANIMV. Este doctor în relații internaționale și studii europene la UBB. Domeniile de competență și de interes științific sunt: relații internaționale, studii europene și studii de securitate ([http://hiphi.ubbcluj.ro/Public/File/personal/CV\\_Adrian-Stan.pdf](http://hiphi.ubbcluj.ro/Public/File/personal/CV_Adrian-Stan.pdf)). În cadrul Școlii de vară va susține o prelegere cu tema *Busola Strategică a Apărării și Securității și reconfigurarea ambițiilor UE în regiunea indo-pacifică*.

### Lect. univ. dr. Ana-Maria COSTEA, SNSPA

Ana-Maria Costea este lector în cadrul Departamentului de Relații Internaționale și Integrare Europeană, SNSPA și doctor în relații internaționale și studii europene la UBB. Domeniile de competență și de interes științific sunt: relații internaționale, studii europene și studii de securitate. În cadrul Școlii de vară va susține o prelegere cu tema *(In)securitatea Europei de Est: oportunitate versus vulnerabilitatea pentru UE*.



With the support of the  
Erasmus+ Programme  
of the European Union

JEAN MONNET MODULE

EUSEGOV (2020-2023)

621227-EPP-1-2020-1-RO-EPPJMO-MODULE



### Expert dr. Georgică PANFIL, ESCD

Georgică Panfil este Coordonatorul Școlii Doctorale din cadrul European Security and Defence College. Este doctor în Securitate Națională și Relația dintre EU și China. Domeniile de cercetare de interes sunt: managementul riscului, securitate cibernetică, securitate europeană și relația UE-China. În cadrul Școlii de vară susține o prelegere pe tema *Rolul EEAS/ ESDC în diplomația publică a UE*. În același timp a acceptat susținerea unei prezentări și participarea la dezbaterile din cadrul mesei rotunde *EU Strategic Communication: Where From And What Next?*

### Expert Constantin SPÎNU, MAPN

General de brigadă Constantin Spănu este Șeful Direcției informare și relații publice din cadrul Ministerului Apărării Naționale și expert în comunicare strategică cu vastă pregătire în domeniu. A acceptat susținerea unei prezentări și participarea la dezbaterile din cadrul mesei rotunde *EU Strategic Communication: Where From And What Next?*

### Expert Ruxandra PUIA, ANIMV

Ruxandra Puia este expert OSINT și decan al Facultății de Studii de Intelligence din cadrul ANIMV. În cadrul Școlii de vară susține o prelegere pe tema *Rolul OSINT în comunicarea strategică în situații de criză*

### Expert drd. Alexandra ANGHEL, ANIMV

Alexandra Anghel este cercetător și director al centrului OSINT din cadrul Facultății de Studii de Intelligence, ANIMV. În cadrul Școlii de vară susține o prelegere pe tema *Rolul OSINT în comunicarea strategică în situații de criză*

### CS. II. dr. Mihaela TEODOR, ANIMV

Mihaela Teodor este cercetător gradul II și director al Centrului Național de Modelare și Simulare, ANIMV, și membru al Modulului Jean Monnet EUSEGOV (coordonator al activităților de cercetare și al Școlii de Vară). Este redactor-șef al *Romanian Intelligence Studies Review* și membru al echipelor de cercetare din cadrul mai multor proiecte cu finanțare externă implementate de ANIMV (EUHybnet, EUSEGOV). Domeniile de competență și de interes științific sunt: istorie și studii de securitate, comunicare strategică, dezinformare și propagandă (<https://animv.ro/proiecte/>). În cadrul Școlii de vară coordonează cele 2 workshop-uri *Comunicare strategică, guvernare și securitate în UE: scenarii alternative privind posibilitatea de instituire a unei armate permanente a UE și scenariu de comunicare strategică în situație de criză*

### CS Dr. Ileana Surdu, ANIMV

Ileana Surdu este cercetător în cadrul Centrului Național de Modelare și Simulare, ANIMV și membru al Modulului Jean Monnet EUSEGOV. Este doctor în sociologie la Universitatea din București și are o vastă experiență în scrierea și implementarea de proiecte cu finanțare europeană și națională, dar și în coordonarea de cercetări sociologice. Domeniile de competență și de interes științific sunt: metodologia cercetării sociologice (<https://animv.ro/proiecte/>). În cadrul Școlii de vară susține organizarea celor 2 workshop-uri *Comunicare strategică, guvernare și securitate în UE: scenarii alternative privind posibilitatea de instituire a unei armate permanente a UE și scenariu de comunicare strategică în situație de criză*



## PARTICIPANȚI

Nr. crt.	Nume și prenume	Școala Doctorală	Tema de cercetare	Email
1.	DUTCAȘ Monica Florica	Academia Română SCOSAAR	Politici economice anti-șomaj în Uniunea Europeană și în România	monica.dutcas@finders.ro
2.	JOIȚA Diana	Academia Română SCOSAAR	Tranziția energetică – finanțare și impact	joita.diana@animv.eu
3.	SCARLAT Ela Mădălina	Academia Română SCOSAAR	Sisteme și instrumente de plată în economia românească	elamadalina@yahoo.com
4.	DRUGĂ Dana Ionela	ANIMV	Particularități ale propagandei vizuale ale Federației Ruse în spațiul sud-est european. O analiză comparativă: România și Republica Moldova	druga.ionela@animv.eu
5.	FRĂȚILĂ Oana-Cătălina	ANIMV	Serviciile de informații în societatea contemporană și adaptarea lor la rețelele sociale	fratila.catalina@animv.eu
6.	LUPU Mădălina-Elena	ANIMV	Rolul arhitecturii informaționale în combaterea amenințărilor hibride la adresa securității naționale	lupu.madalina@animv.eu
7.	BENABED Anis	ASE		anis_anisse@yahoo.fr
8.	CHIRIȚĂ Otilia	ASE	Analiza dimensiunii socio-economice a integrării imigranților la nivel național	ott_lia@yahoo.com
9.	CAZACU Mihai	ASE	Crima organizată și corupția – impactul asupra FDI	cazacu.mihai@gmail.com
10.	DEAK Elena Roxana	ASE	Impactul monedelor digitale asupra economiei globale. Studiu de caz: criptomoneda	deakelena21@stud.ase.ro





11.	DINU Daniel	ASE	Contribuții inovatoare privind aplicarea conceptului de <i>competitive intelligence</i>	daniel.dinu90@gmail.com
12.	PĂDURARU Mihail	ASE	Considerații teoretice și practice privind sporirea rezilienței socio-economice a României în contextul noilor amenințări hibride	ccirt.mihailpaduraru@gmail.com
13.	BĂLAN Constantin Dorin	SNSPA	Identificarea, catalogarea și analizarea sentimentelor și a emoțiilor induse de știrile false în rândul audiențelor, prin utilizarea unor soluții de tip <i>sentiment analysis</i> și <i>data mining</i>	dorinctin@yahoo.com
14.	BUNCEANU Victoria-Delia	SNSPA	Protecția persoanelor fizice privind prelucrarea datelor cu caracter personal în administrația publică	delia.bunceanu@gmail.com
15.	CIOBANU Adelina Maria	SNSPA	Impactul fraudei fondurilor europene	adelinaciobanu11@gmail.com
16.	CĂLIN Iuliana	SNSPA	Predictori ai permeabilității la dezinformare și strategii pentru combaterea patologiilor comunicaționale online	iulia.calin@comunicare.ro
17.	DORU Nicoleta	SNSPA	Evoluția imaginii și a reputației organizației în criza mediatică produsă de pandemia COVID-19	nicolbutnaru@yahoo.com
18.	DUMITRU Ciprian Remus	SNSPA	Aplicarea principiului transparenței în comunicarea guvernamentală din România	ciprian.dumitru.21@drd.snspa.ro
19.	ENE Mihăiță	SNSPA	Daesh / Statul Islamic – factori esențiali în dezvoltarea grupării	mihaiuene@gmail.com
20.	FREY Carola	SNSPA	Opțiunile de politică externă ale Chinei în noua ordine mondială	freycarola@yahoo.com
21.	GOGAN George	SNSPA	Parteneriatul strategic cu SUA	george.gogan@yahoo.com
22.	GOLIȚĂ Radu-Gabriel	SNSPA	Mișcările sociale	golita.radu@gmail.com
23.	ISPAS Daniela	SNSPA	Universități europene. Național vs supranațional	ispas.daniela@animv.eu



24.	MANEA Gabriela	SNSPA	Administrația publică și publicitatea imobiliară. Influențe și condiționări asupra urbanismului și amenajarea teritoriului	gabrielamana1970@gmail.com
25.	MARCU Georgiana	SNSPA	Evaluarea instrumentelor de politică externă a Uniunii Europene în regiunea extinsă a Mării Negre. Studiu de caz: Caucazul de Sud	marcugeorgianacatalina@gmail.com
26.	PANĂ Mihaela	SNSPA	Identificarea și atribuirea operațiunilor cibernetice de influență bazate pe dezinformare (Amprenta digitală a operațiunilor cibernetice de influență: legătura dintre atacurile cibernetice și dezinformare)	mihaela.pana.21@drd.sns pa.ro
27.	POPA Daniela	SNSPA	Asistența pentru dezvoltare din perspectiva dreptății distributive. Studiu de caz: relația România - stat donator, Republica Moldova - stat beneficiar	daniella.popa.1@gmail.com
28.	SIMION Larisa	SNSPA	Provocări și evoluții ale vieții de cuplu în era digitală	petrescu_larysa@yahoo.com
29.	ȚUGULEA Ana Maria	SNSPA	Perspective epistemologice asupra leadership-ului. (Conceptualizarea timpului în situații decizionale)	ana- maria.tugulea.21@drd.sns pa.ro
30.	ȚUȚUIANU Miruna Constantina	SNSPA	Planificarea strategică a sectorului energetic din România (2016-2022): potențiale contribuții în cadrul politicii energetice europene	miruna- constantina.tutuianu@drd. sns pa.ro
31.	BLĂNARU Matei	UB	Trauma istorică – între discurs și realitate în societatea contemporană	matei.h.blanaru@gmail.com
32.	PORUMBIȚĂ Marius	UB	Comportament managerial performant în organizații militare	mporumbita@yahoo.com
33.	SURUGIU Ana Maria	UB	Terminologie de intelligence – probleme de lexicografice și traducere	surugiu.ana@animv.eu
34.	ALBU George-Cosmin	UBB Cluj	Migrația internațională și relațiile centru-periferie în Uniunea Europeană	george.albu@ubbcluj.ro
35.	BORA Fineas	UBB Cluj	Criminalitatea Cibernetică. Tipologia victimelor și infractorilor cibernetici, studiu de caz	fineas.bora@gmail.com



36.	BUFTIC Alexandru	UBB Cluj	Sustenabilitatea clădirilor în achiziții publice	alexandru.buftic@ubbcluj.ro
37.	COSTE Claudia Ioana	UBB Cluj	Detecția link-urilor malițioase	claudia.coste@ubbcluj.ro
38.	CUTEANU Cerasel-Ovidiu	UBB Cluj	Amenințarea știrilor false la adresa co-creării/securității managementului de brand în contextul unui ecosistem online haotic	ovidiu.cuteanu@econ.ubbcluj.ro
39.	DANCI Gabriel-Vasile	UBB Cluj	Dinamici geopolitice în Afganistanul post-IASF: rolul actorilor externi și implicațiile asupra securității regionale și internaționale	gabrielvdanci@gmail.com
40.	FERENȚ Darius-Antoni	UBB Cluj	Securitatea cibernetică a infrastructurii critice din sectorul sănătate	darius.ferent@ubbcluj.ro
41.	GĂBOREAN Simona Andreea	UBB Cluj	Proiecția bugetului apărării asupra securității naționale cât și în context Aliat	gaboreansimonaandreea@gmail.com
42.	GOLOGAN Alexandru	UBB Cluj	Intelectualii din România și etica oportunistului, 1948 – 1964	alexgologan@yahoo.com
43.	GUȚANU Cosmin - Ionuț	UBB Cluj	Impactul anexării Crimeii asupra securității în arealul Marii Negre, sub aspect regional și global.	guticosmin2712@gmail.com
44.	HIDAN Diana	UBB Cluj	Alfabetizarea comunităților rurale. Task Shifting și Politici Publice	diana.hidan@yahoo.com
45.	KEREKES Anna-Hajnalka	UBB Cluj	Evaluarea deplasării suprafeței de teren folosind tehnici GIS și de teledetecție. Studiu de caz: municipiul Cluj-Napoca	annakrks@yahoo.com
46.	NICOLESCU Alexandra	UBB Cluj	Antichitățile, victime tăcute ale traficului și comerțului ilegal - sursă de venit a terorismului. Sancțiunile globale ca instrument perturbator și preventiv	alexandra.niculescu@ubbcluj.ro
47.	PARASCA Anca	UBB Cluj	Transferul tehnologic între universități – între finanțarea cercetării și creșterea performanței economice	ancaparasca@yahoo.com
48.	RĂUĂ BĂBUȚĂ Horia Mihai	UBB Cluj	Diplomația culturală a României în Austria și Germania 1919-1945	horian.igpf@yahoo.com
49.	TĂTAR Marius Alexandru	UBB Cluj	Dinamica Axelor Geografice pentru dezvoltarea durabilă a județului Bistrița-Năsăud în context regional și euroregional	alexandrumarius232@gmail.com
50.	TRIFU Arina-Cipriana	UBB Cluj	Securitatea socială în contextul pandemiei COVID-19. Studiu de caz: Japonia	arinatrifu@gmail.com
51.	VĂSCAN Rareș Alexandru	UBB Cluj	Analiza discursului european în contextul migrației externe	vascan_rares@yahoo.com





With the support of the  
Erasmus+ Programme  
of the European Union

JEAN MONNET MODULE  
EUSEGOV (2020-2023)

621227-EPP-1-2020-1-RO-EPPJMO-MODULE



52.	MĂRGINEANU (MIC) Alina	UNAp	Analiză prospectivă privind impactul relațiilor externe ale României cu Marile Puteri asupra politicii de securitate națională	alinamargineanu2003@yahoo.it
53.	VOIN-COȘCA Alina Bianca	UNAp	Propagandă și manipulare – vectori ai radicalizării în mediul online și impactul asupra securității	cosca_alinabianca@yahoo.com
54.	FLUERARU Daniel	UPG Ploiești	Cercetări teoretice privind influența metodelor de reparare ale conductelor de transport produse petroliere lichide asupra caracteristicilor mecanice ale acestora	fluerarud@yahoo.com

## EVENIMENTE VIITOARE

Iunie 2023, Școala de vară *Comunicare strategică, securitate și guvernanță în Uniunea Europeană*, Ediția a III-a

## ROMANIAN INTELLIGENCE STUDIES REVIEW

RISR este o publicație cu apariție bianuală și acces liber (*open access*), conținut bilingv (engleză/ română) și sistem de recenzare dublu-anonim, publicată în format tipărit (ISSN 2393-1450 și ISSN-L 2393-1450) și on-line (e-ISSN 2783-9826).

*Romanian Intelligence Studies Review* și-a crescut gradual vizibilitatea, fiind în prezent recunoscută de *Consiliul National de Atestare a Titlurilor, Diplomelor și Certificatelor Universitare (CNATDCU)* și indexată în următoarele baze de date: CEEOL, DRJI, EBSCO și DOAJ.

Web: <https://animv.ro/en/revista-romana-de-studii-de-intelligence>

# *Ideea unei armate permanente a UE și Conferința privind viitorul Europei*

CSII dr. Mihaela TEODOR  
CNMSI-ANIMV

Ediția a II-a a Școlii de vară  
COMUNICARE STRATEGICĂ, GUVERNANȚĂ ȘI SECURITATE ÎN UNIUNEA EUROPEANĂ  
București, 27-30 iunie 2022

**Ce este Conferința privind  
viitorul Europei?**

**Un exercițiu de democrație  
participativă**

**Un exercițiu de comunicare  
strategică**

[Sursa: Ce este Conferința privind viitorul Europei? - Conference on the Future of Europe \(europa.eu\)](https://europa.eu)

## *Care sunt componentele conferinței?*

**Platforma digitală multilingvă** pentru schimb de idei și contribuții online. Moderarea platformei se va face sub supravegherea secretariatului comun, care acționează în numele comitetului executiv. ([Conference on the Future of Europe \(europa.eu\)](https://conference.europa.eu))

**Evenimentele descentralizate** – evenimente online, onsite și hibride organizate de persoane și organizații, de autorități naționale, regionale și locale din întreaga Europă;

**Grupurile de dezbatere implicând cetățeni europeni** – vor discuta diferite subiecte și își vor prezenta propunerile;

**Sesiunile plenare ale conferinței (prima sesiune plenară stabilită pentru 19 iunie)**- compusă din reprezentanți ai Parlamentului European, ai Consiliului și ai Comisiei Europene, precum și din reprezentanți ai tuturor parlamentelor naționale, în condiții de egalitate, și din cetățeni. Vor fi de asemenea reprezentanți Comitetul Regiunilor și Comitetul Economic și Social, partenerii sociali și societatea civilă. În momentul discutării rolului internațional al UE, se va alătura și Înalțul Reprezentant al Uniunii pentru afaceri externe și politica de securitate.

Agenda Conferinței: de la sănătate și schimbări climatice la transformare digitală, rolul UE în lume, valori democratice și securitate

Sursa: [Conference on the Future of Europe \(europa.eu\)](https://europa.eu)

## Subiecte



Schimbări climatice și mediu



Sănătate



O economie mai puternică,  
justiție socială și locuri de  
muncă



UE în lume



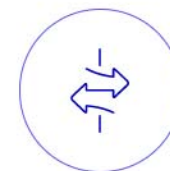
Valori și drepturi, statul de drept,  
securitate



Transformarea digitală



Democrație europeană



Migrație



Educație, cultură, tineret și sport



Alte idei

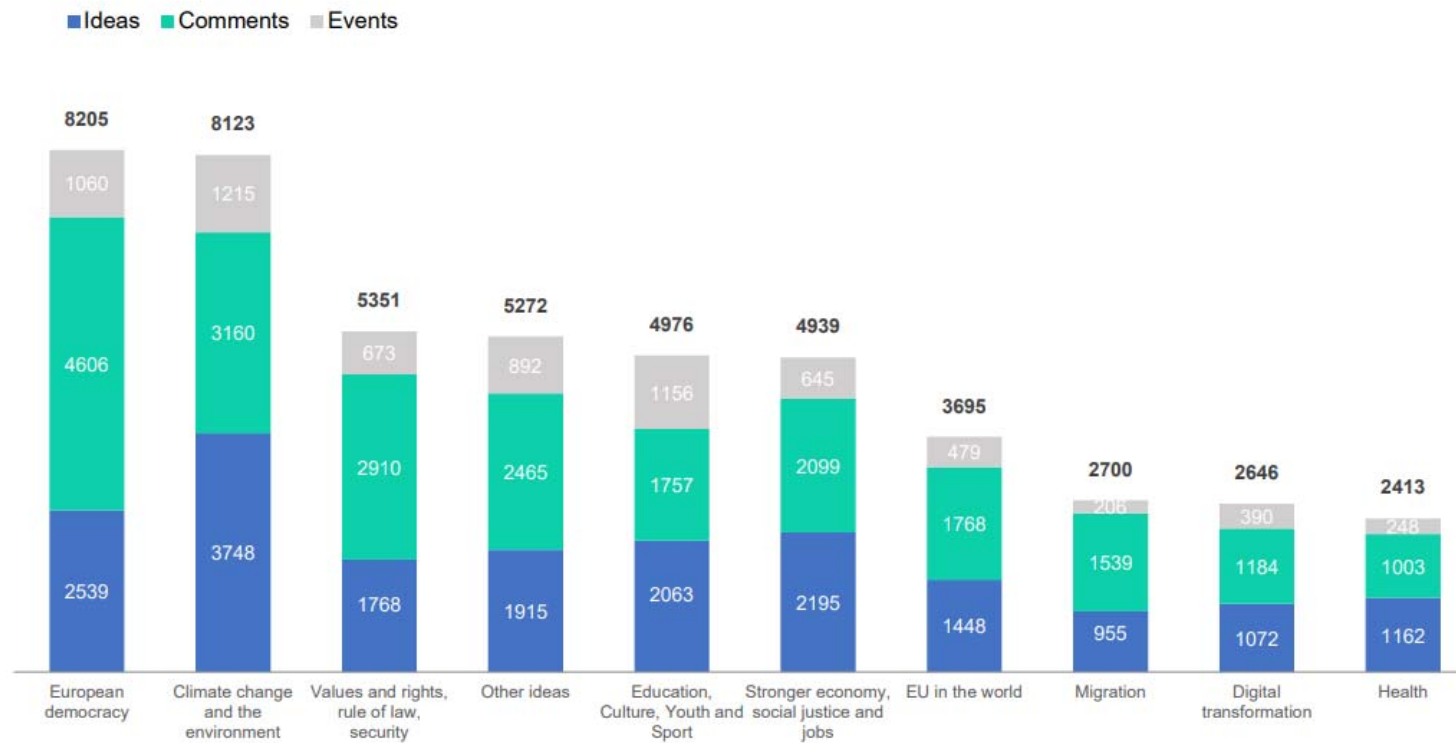


Conferința  
privind Viitorul  
Europei

# Rezultate pe teme abordate


Sursa: [Conference on the Future of Europe \(europa.eu\)](https://europa.eu)

Figure 5 – Contributions per topics on the platform (19/04/2021 – 09/05/2022)





*Cine poate  
participa?*



**Cetățeni europeni**, din toate categoriile sociale și de pe tot cuprinsul Uniunii, **tinerii** jucând un rol central în conturarea viitorului proiectului european.

**Autoritățile europene, naționale, regionale și locale**, precum și **societatea civilă** și alte **organizații care doresc să organizeze evenimente** și să contribuie cu idei.

Toți participanții trebuie să respecte valorile stabilite în **[Carta noastră de principii \(Link extern\)](#)**.



*Câți au  
participat?*

**48,530 contribuții**

**din care**

**18,955 idei**

**22,570 comentarii**

**7,005 evenimente**

**pe cele**

**10 teme propuse**

**și alte 4,796 contribuții pe alte teme**

# Workshop: Scenarii alternative privind viitorul în guvernanța securității

**Scop:** Anticiparea nivelului de implicare al cetățenilor în guvernanța securității, utilizând ca instrument inițiativa UE *Conferința pentru viitorul Europei*.



Construirea de scenarii alternative folosind modelul cu patru cadrane, având la bază o matrice cu doi factori

# Care este structura de decizie?

## Președinție comună cu reprezentare egală

președinte Parlament

președinte Consiliu

președinte Comisie

## Comitetului executiv structura de guvernanță simplă cu reprezentare egală

trei reprezentanți ai Parlamentului European (4 observatori)

trei reprezentanți ai Consiliului (4 observatori)

trei reprezentanți ai Comisiei Europene, fiecare instituție având trei reprezentanți (4 observatori)

Mai mulți observatori din partea: COSAC, Comitetul Regiunilor și Comitetul Economic și Social European, precum și alte instituții și organe ale UE și parteneri sociali,

## Secretariatul comun cu reprezentare egală

membri ai personalului Parlamentului European

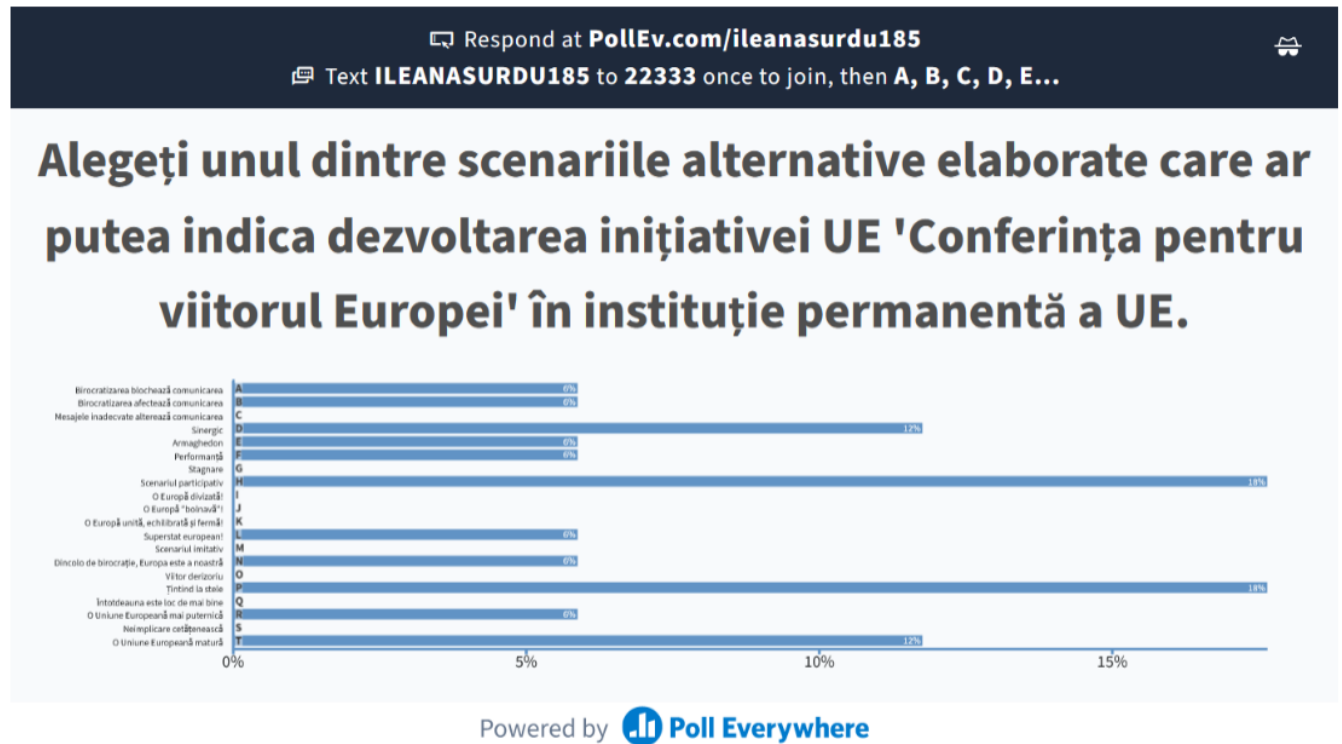
membri ai Secretariatului General al Consiliului

membri ai Secretariatului General al Comisiei Europene

## Plenul conferinței

Trebuie să se ajungă la un consens cel puțin între reprezentanții Parlamentului European, ai Consiliului, ai Comisiei Europene și reprezentanții parlamentelor naționale, în condiții de egalitate.

*Conferința pentru viitorul Europei va putea deveni actor permanent în guvernarea europeană?*



**Ideea ca această** conferință să devină permanentă există pe platformă (are doar 5 susțineri) [Turning the Conference on the Future of Europe into a permanent forum for deliberative democracy in the European Union - Democrație europeană - Conferința privind Viitorul Europei \(europa.eu\)](#)

**La subiectul „UE în lume” și la tema securitatea mai mulți participanți au discutat despre ideea unei armate a UE și nevoia unei cooperări mai strânse între țările europene în ceea ce privește chestiuni de securitate internă.**

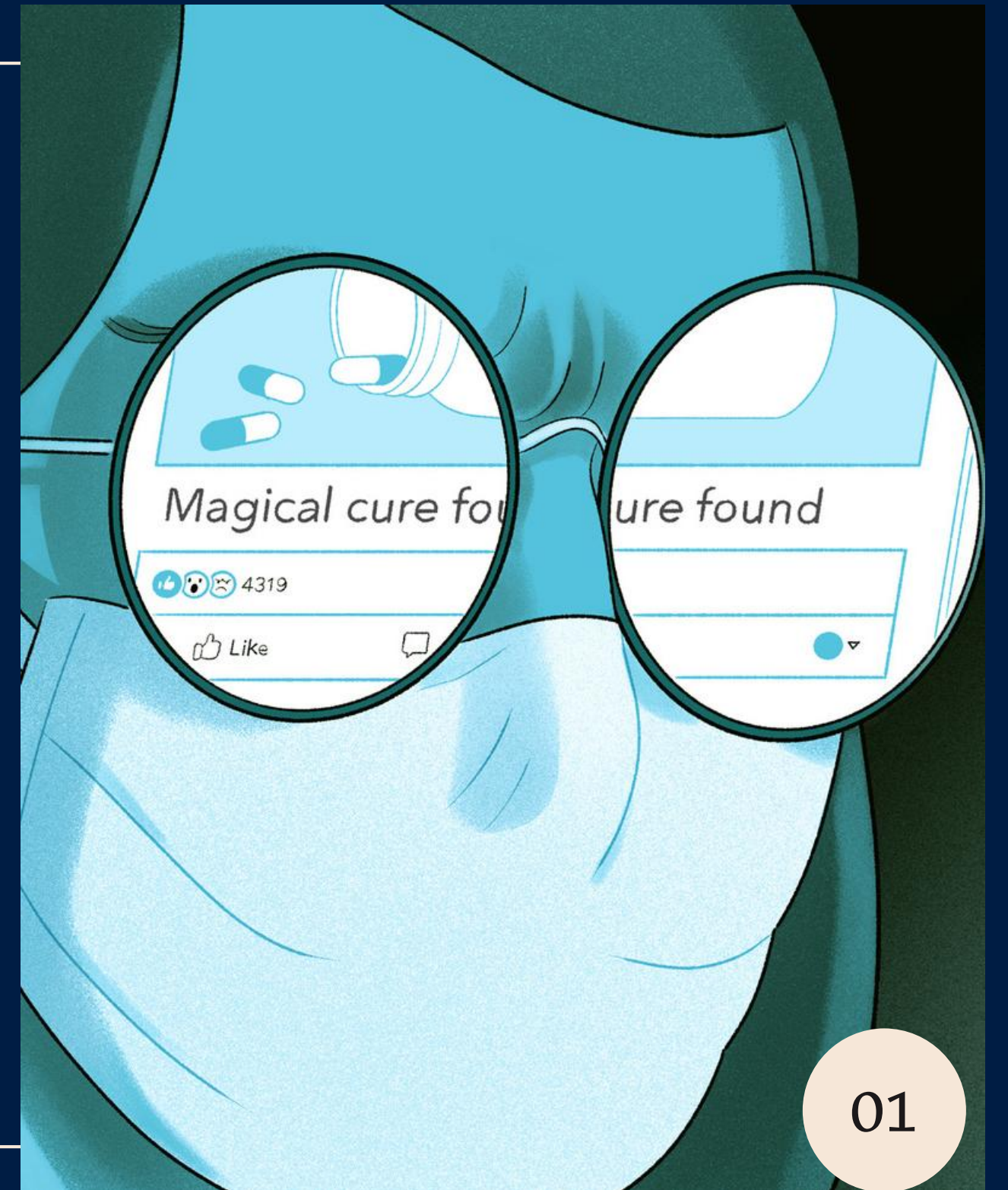
Perspectiva unei armate europene are o mare popularitate: în jur de 70% din Europeni susțin dezvoltarea PSAC și mersul spre o armată comună.

**„Viitorul este în  
mâinile  
dumneavoastră!”**

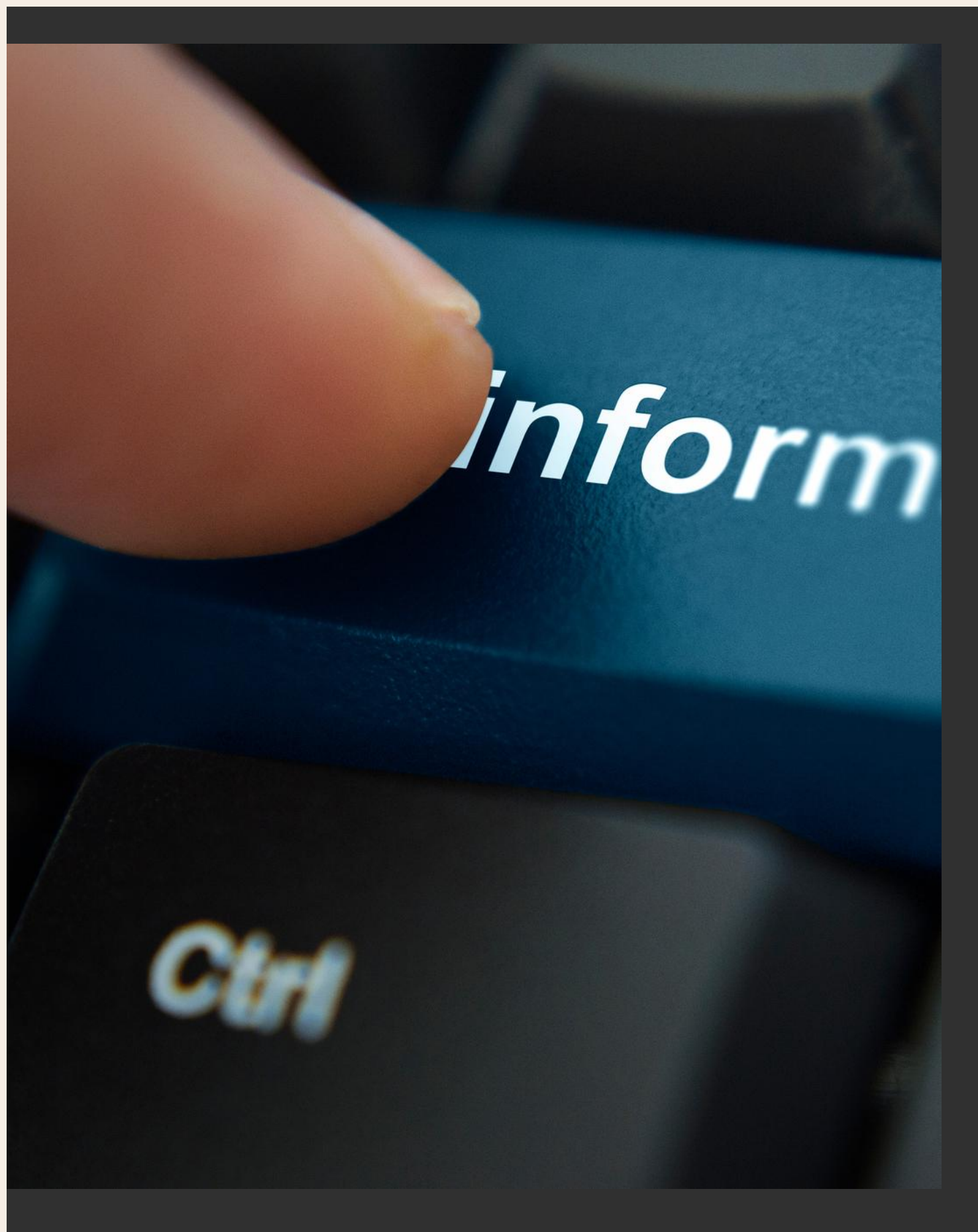
[Conference on the Future of Europe \(europa.eu\)](http://europa.eu)

# Dezinformare, propagandă, război hibrid – trăsături emergente

27 iunie 2022







# Un ecosistem informațional transformat

- Distincții mai puțin clare:
  - Intern/ extern
  - Pace/ război – război hibrid (M. Leonard – The Age of Unpeace)
  - Online/ offline
  - Public/ privat
  - Politic/ non-politic
  - Persuasiune, propagandă, informare, divertisment (one screen syndrome)
- Explozia platformelor digitale și hiperconectivitatea – factorul tehnologic



## “Analiza și combaterea haosului informațional – o prioritate”

- “Dezordinea informațională ("misinformation") a ajuns la cote dramatice. Fenomenul creează riscuri pentru pacea internațională, perturbă procesele de democratice de luare a deciziilor, pune în pericol mediul înconjurător și constituie o amenințare pentru sănătatea publică" (Carl Bergstrom)
- <https://www.science.org/content/article/studying-fighting-misinformation-top-scientific-priority-biologist-argues?fbclid=IwAR2b1SD5dT3nI0-D1ME2yrVMAztoXXzIHrta9wn-nv3dsHtK6wZwuOTbVPY>





## Dezinformarea – spectru larg de manifestare

- “Adevărat, fals și tot ce poate fi imaginat între cele două extremități”
- De la misinformation până la propaganda ostilă din partea unui actor statal
- Hiperpartizanatul
- Hiperpersonalizarea
- Amplificarea tehnologică, deepfake, machine learning, AI
  - “computerized reality”



## Categorii ale dezinformării

1. Non-factuale
2. Distorsionate (twist, spin) – narratives arms' race, adversarial narratives
3. Click-baity
4. Multimodale (conținutul vizual și auditiv)
5. Satirice (hahaganda)
6. Algoritmice, targetate, hiper-personalizate





## Narațiuni anti-UE, anti-occidentale (1)

- 
- „România, colonia Europei.”
  - „Colonie condusă de străini”
  - „Colonie de mâna a doua”
  - „Românii exploatați de către colonizatori”
  - „Statutul de colonie”
  - „Sclavii Occidentului”

### Jurnal de colonie





Exploatarea, abuzul și sărăcia din "civilizația" UE - 6  
Măști simbolice în semn alături de la Bruxelles - a doua săptămână pe cheltuielile...



1 Comment 2 Shares

## ELIBERAREA DE SUB DICTATURA UE



Zdrobirea oamenilor și statelor în malaxorul dictaturii UE  
– De ce Roexit?

## Narațiuni anti-UE (2)

- Dictatura UE”
- • UE- structură malefică”
- „Complot împotriva României”
- „UE entitate globalistă, creată de globaliști pentru a instaura un Guvern Mondial”
- „RoExit este singura șansă a României!”



shared a link.

October 2, 2018 · 🌐

Roexit: România trebuie să iasă din UE pentru a redeveni o țară suverană și puternică!



Roexit: România trebuie să iasă din UE pentru a redeveni o țară suverană și...

"Nu credeti ca ne-ati furat destul ca sa ne mai dati si lectii? Cateva comentarii la cald dupa "dezbaterea" de la Strasbourg: 1. Puteti sa va...

👍❤️ 79

9 Comments 34 Shares



### CUM AR ARĂTA VIAȚA NOASTRĂ DACĂ NU AM FI MEMBRI AI UE

2 junio, 2021 |

| [Deja un comentario](#)



May 27 · 🌐



DIR.ORG.RO

**RoExit (ieșirea din Uniunea Europeană) este singura șansă a României. Naționalism, suveranitate naționa...**

Distribuie!by RoExit (iesirea din Uniunea Europeana) este singura șansă a României! Dar pentru a se ajunge aici, românii trebuie să înțeleagă importanța naționalismului, așa cum au...

👍❤️ 10

1 Share





## Analogii periculoase

- Analogii și comparații cu regimul nazist/simbolurile naziste:
  - „
  - Un nou Holocaust” / “un Auschwitz modern”/
  - “Tribunalul de la Nürnberg”
  - • “Sfârșitul democrației și începutul tiraniei naziste”
  - “Dictatura și teroarea vaccinului”
  - Purtarea măștii de protecție și vaccinarea comparate cu un „genocid împotriva poporului român/genocid împotriva copiilor”

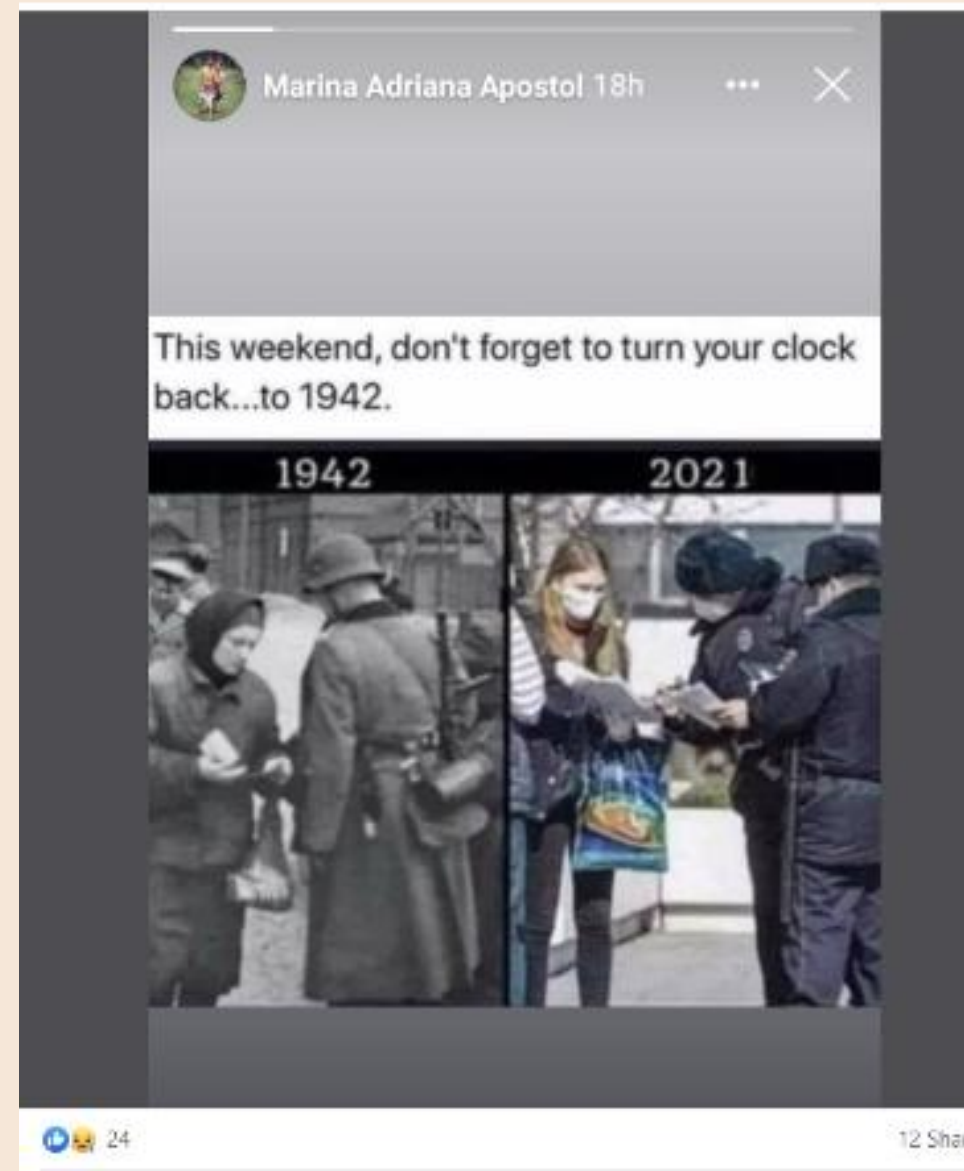






## Analogii periculoase

- Analogii și comparații cu regimul nazist/simbolurile naziste:
- „
- Genocid pentru a reduce populația globală și a instaura o tiranie/dictatură medicală”
- Spitalele comparate cu „lagăre de concentrare”
- Școlile comparate cu „lagăre de exterminare”

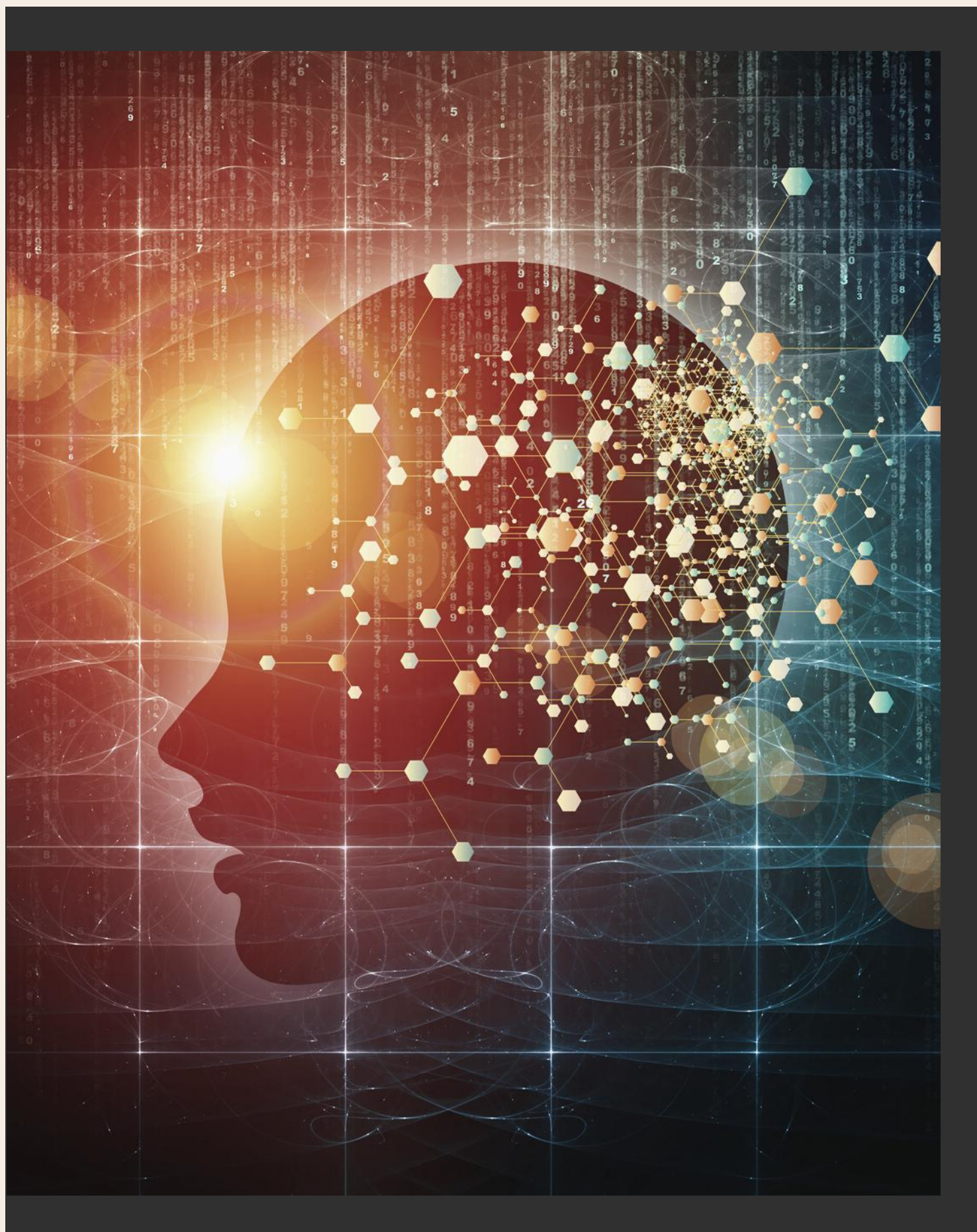




# Propaganda modernă

- Instrumentalizarea (weaponization) informației și a oricărui subiect controversat dintr-o societate
  - Vaccinarea: “the battle for hearts and arms”
  - Războiul din Ucraina: fluxurile de refugiați, energia, produsele alimentare
- Exploatarea hiperconectivității și a dependenței de tehnologiile digitale/ mobile
- Controlul spațiului digital și mai puțin a celui fizic





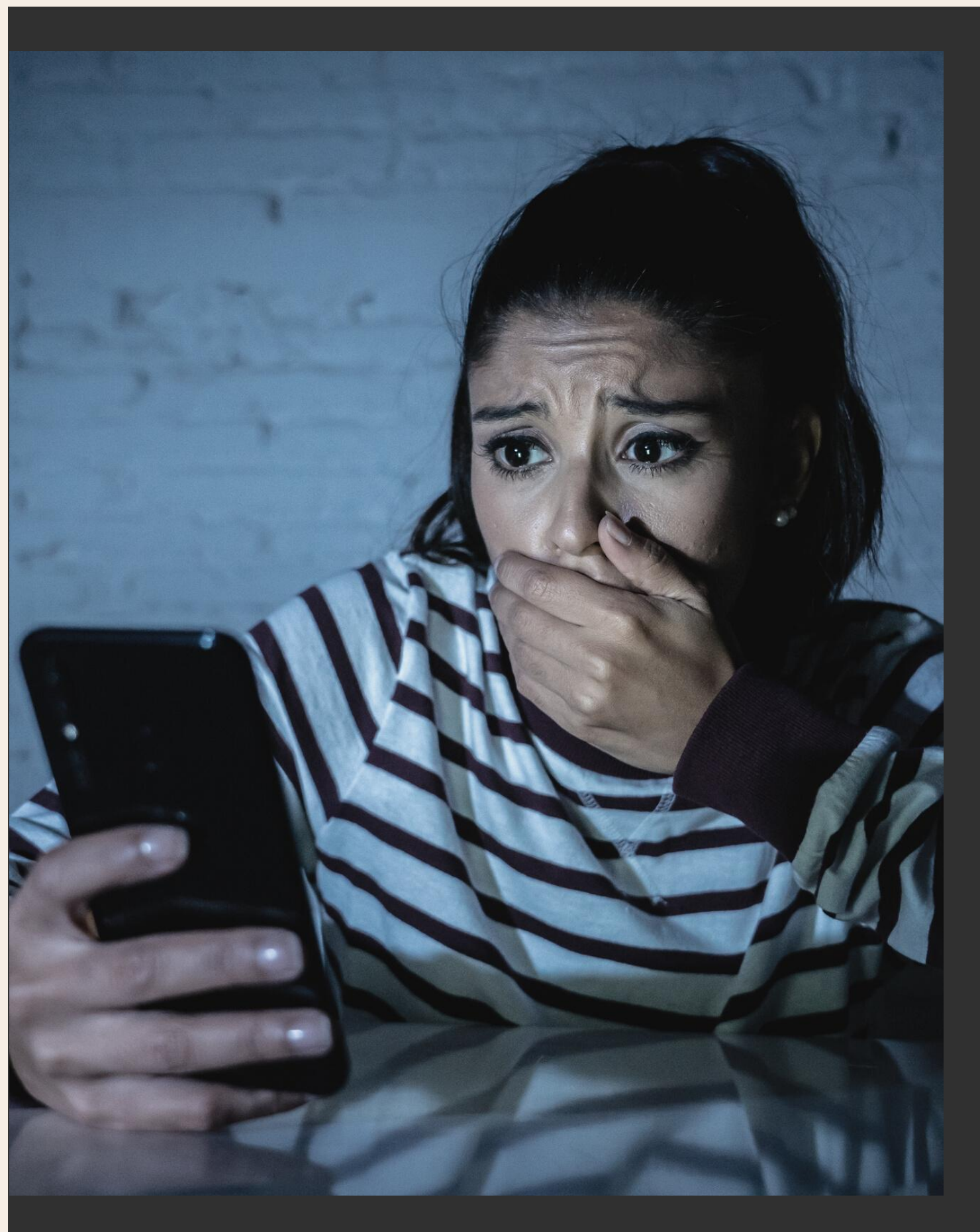
# Obiectivele propagandei moderne

- Polarizarea și distrugerea coeziunii, prin exacerbarea faliilor interne, amplificarea disensiunilor și controverselor
- Subminarea încrederii publice în instituții și în procese democratice
- Confuzie, oboseală, apatie sau hiperactivitate

Rand report,

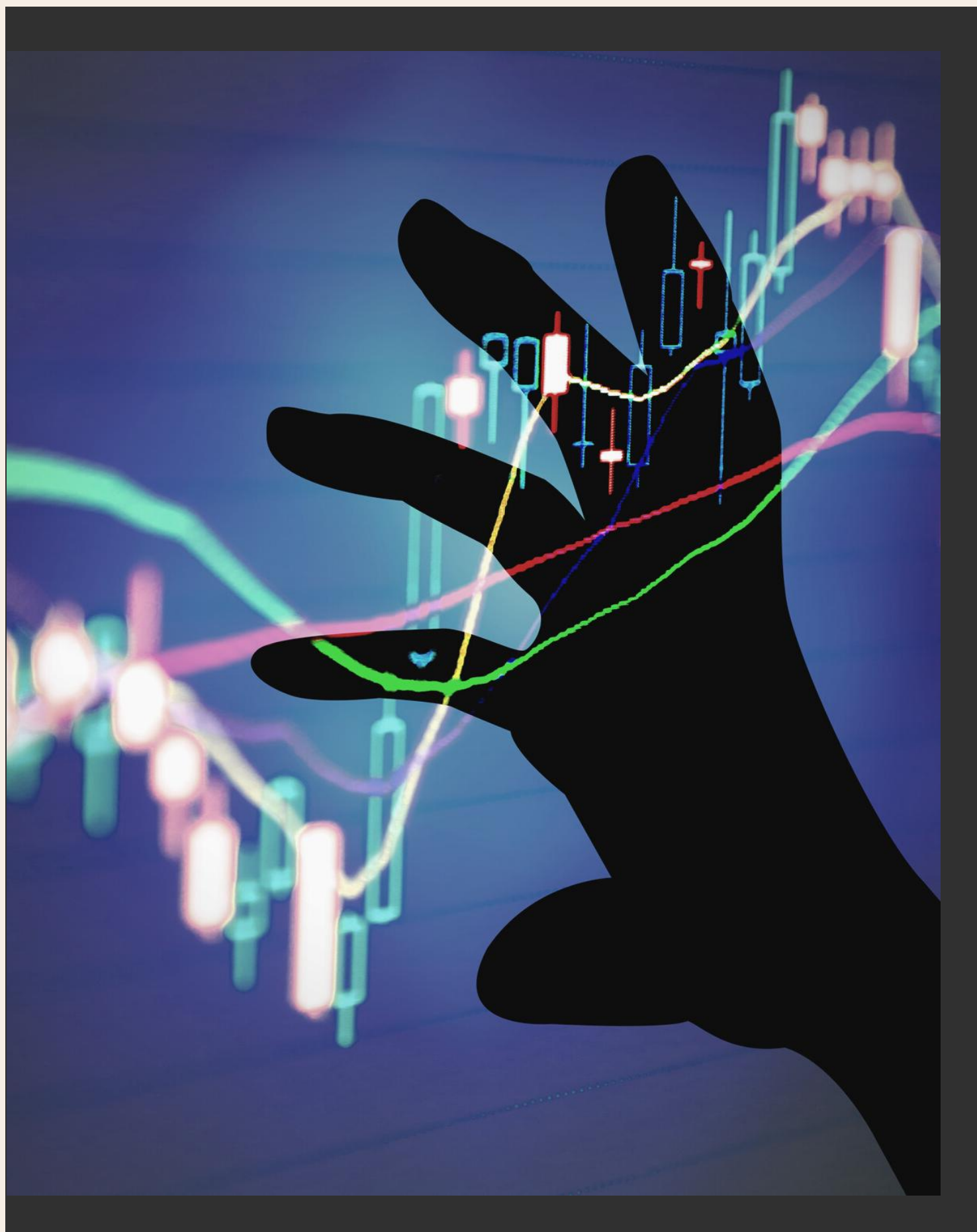
[https://www.rand.org/pubs/research\\_reports/RRA704-1.html](https://www.rand.org/pubs/research_reports/RRA704-1.html)





## Trăsături emergente (1)

- Exploatarea tulburărilor socio-politice și a surselor de nemulțumire dintr-o societate
- Acapararea procesului decizional/ a procesului de guvernare (blocare, amânare, influențare, control)
- Operațiuni de rutină (peer-to-peer propaganda)
  - Nici nu mai ies în evidență
  - Normalizarea propagandei



## Trăsături emergente (2)

- Bombardmentul informațional – diseminarea masivă a informațiilor și narațiunilor, indiferent cât de contradictorii ar fi
- Scopul: nu de a convinge, ci de a modela conversația publică astfel încât distincția dintre fapte și pseudo-fapte să nu mai existe și, mai ales, SĂ NU MAI CONTEZE
  - oboseala informațională, epuizarea emoțională: nepăsarea/ indiferența dacă ceva este factual sau nu





## Trenduri în contextul războiului din Ucraina (1)

- Dezinformarea prin comentarii
- Hahaganda
- [Cuplarea dintre dezinformare și atacuri cibernetice](#)
- [Relativizarea faptelor](#)
- Premisa simetriei/ echidistanței
- Oboseala informațională și emoțională
- Decredibilizarea masivă a surselor de autoritate (inclusiv pseudo-fact-checking)



## Trenduri în contextul războiului din Ucraina (2)

- Alimentarea stereotipurilor și a controverselor istorice
  - R. Moldova
  - Bucovina de Nord
- Instrumentalizarea unor preocupări legitime





## Cum ne apărăm împotriva conținuturilor înșelătoare?

- **Verificați sursa informațiilor!**
- **Verificați acuratețea relatării, apelând la alte surse de informare și la fact-checkeri!**
- **Verificați imaginile!**
- **Verificați tonul relatării, feriți-vă de relatările care mizează pe reacția dumneavoastră emoțională, imediată!**
- **Gândiți-vă la prejudecățile și interpretările pe care deja le aveți și feriți-vă să credeți o știre doar din cauză că vă confirmă aceste prejudecăți, interpretări și așteptări!**



## Verificați sursa!

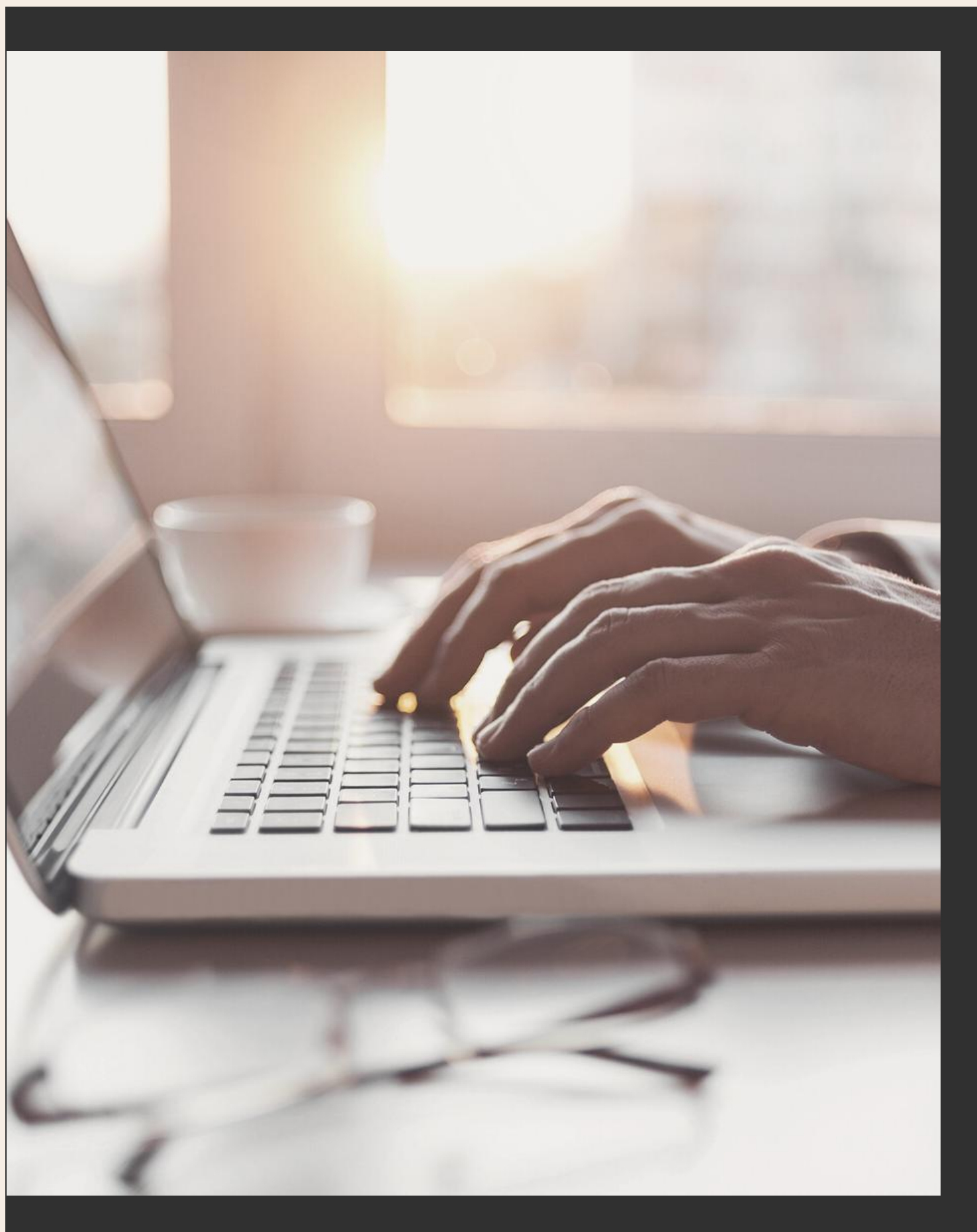
- **Dacă este vorba despre o informație din mediul online, verificați URL-ul. URL-urile site-urilor de știri false imită sursele autentice, aducând doar mici modificări.**
- **Informați-vă în legătură cu autorul articolului.**
- **Verificați dacă este o persoană avizată sau de încredere, verificați istoricul de publicare.**
- **Informați-vă în legătură cu reputația publicației care găzduiește articolul.**
- **Acordați atenție cronologiei (articole reciclate).**





## Coraborați sursele și apelați la fact-checkeri!

- **Dați atenție formatării neobișnuite a textului.**
- **Căutați date exacte despre cele relatate precum sondaje, surse infografice, comunicate de presă, documente care să ateste veridicitatea etc.**
- **Dacă este folosit ca exemplu un document, verificați sursa originală, aceasta ar trebui să fie publică, să poată fi accesată prin intermediul unui hiperlink activ.**

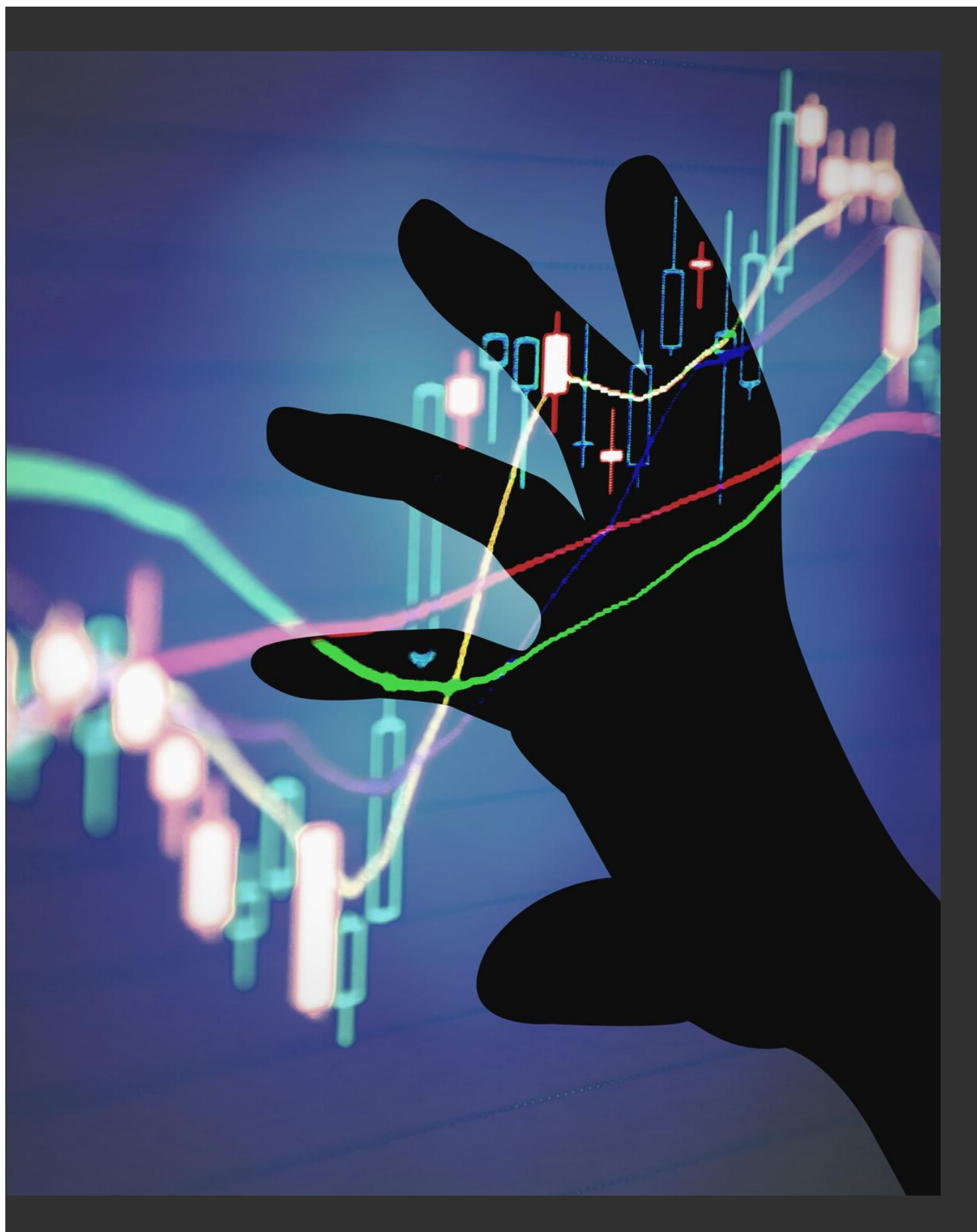


## Verificați imaginile!

- **Folosiți motoare de căutare ca: Bing, DuckDuckGo, Google.**
- **Atenție la capturile de ecran ce pot fi ușor modificate. În cazul unei distribuirii pe o platformă socială, verificați postarea originală.**



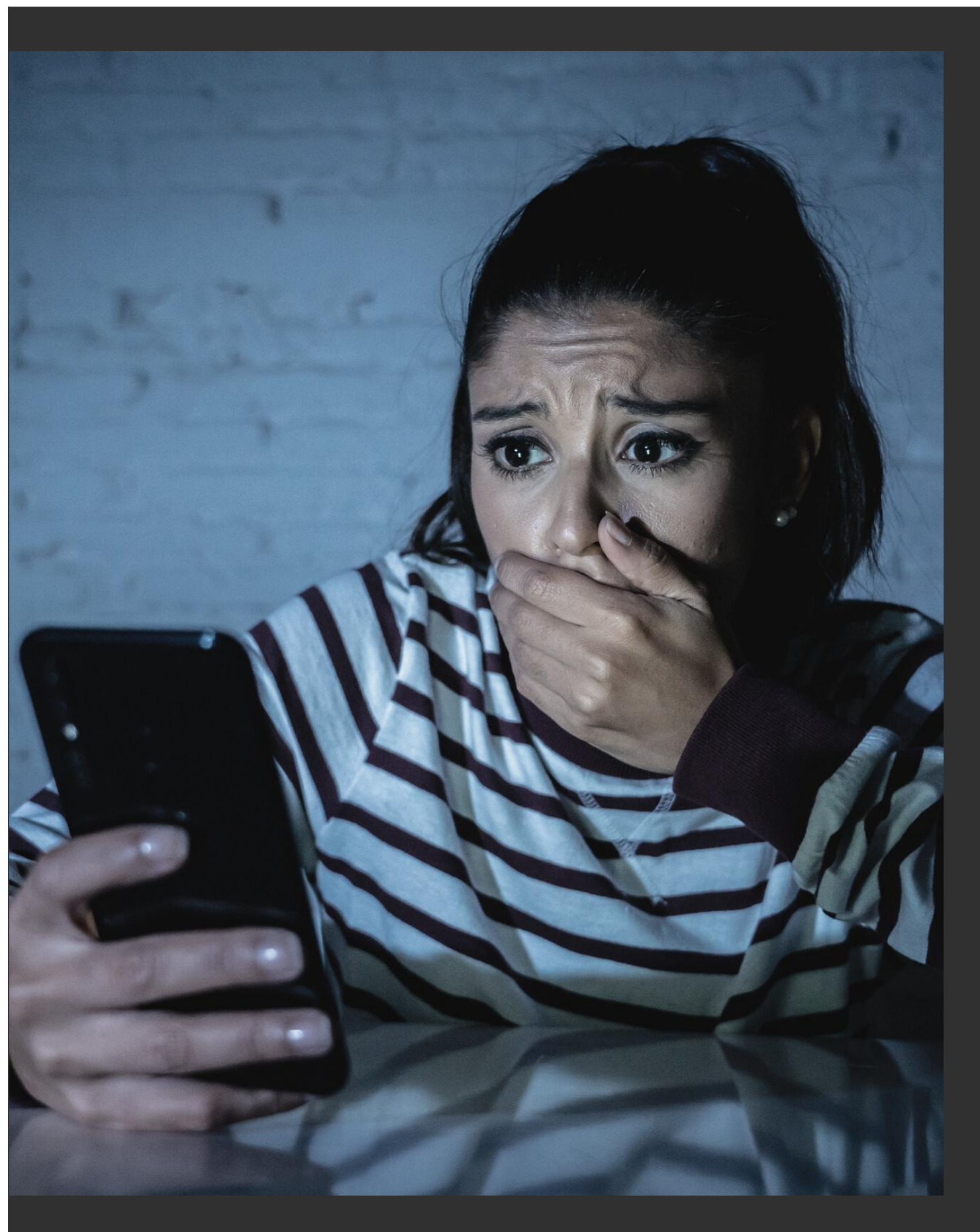




## #fake news, dezinformarea, propaganda

- Nu sunt crezute într-o singură zi
- Activează temeri, credințe, sentimente și anxietăți publice pre-existente
- În pandemie:
  - Neîncrederea în autorități/ în autoritate
  - Neîncrederea/ suspiciunea față de știință/ schimbările tehnologice

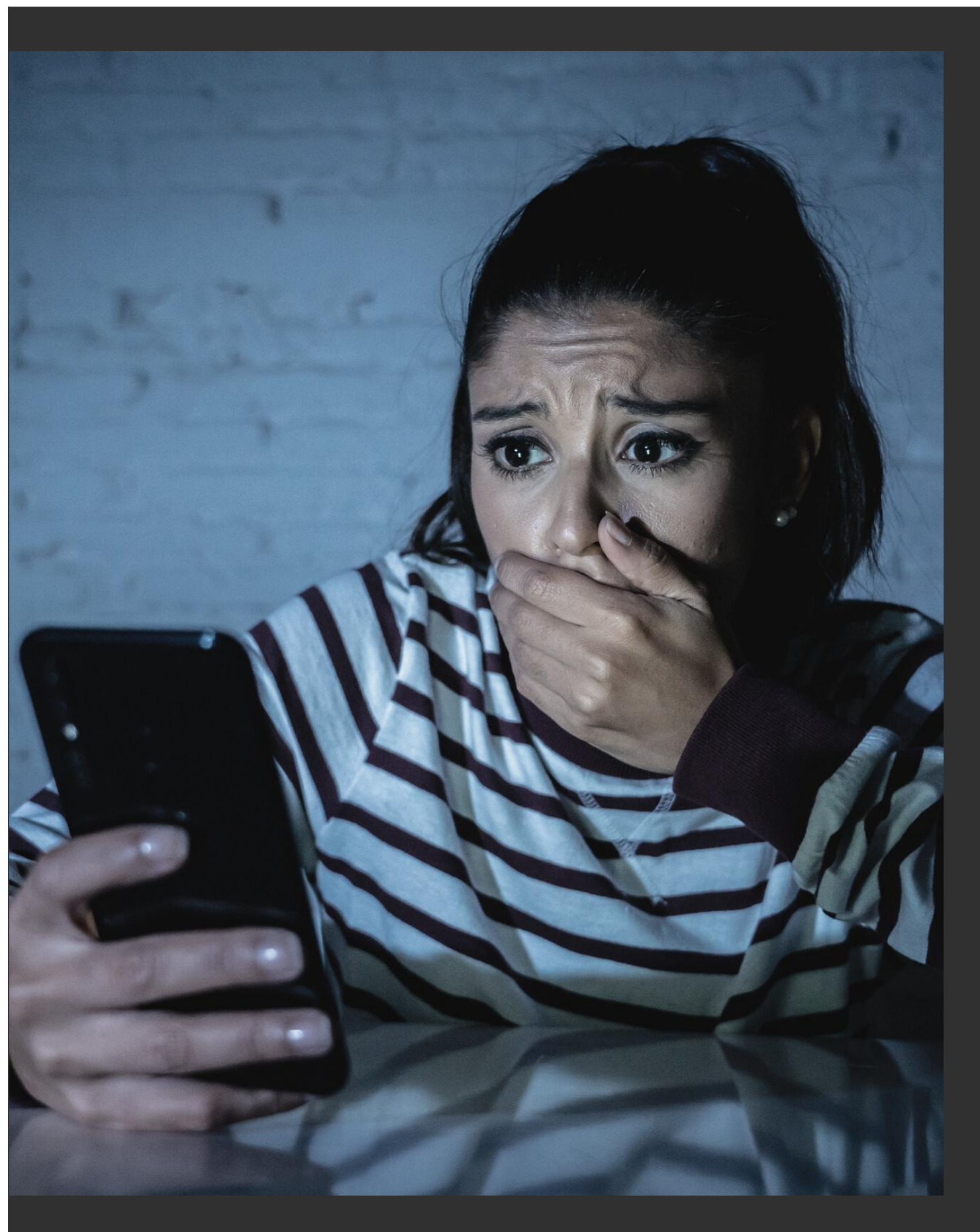




## Ce e specific pandemiei

- “Arta” dezinformării în pandemie – de a portretiza știința, oamenii de știință, experții drept parte a sistemului/ reprezentanți ai sistemului
- Discursul științific – asimilat discursului politic
  - Plus “do-your-own-research”
  - “Adevărurile subiective”
  - Democratizarea opiniilor: opiniile de tip expert, ca oricare altă opinie: “Crede-mă, știu ce spun!”





Ce e/ va fi specific războiului din  
Ucraina?

- ?
- ?
- ?
- ?



# Vă mulțumesc!

... “Credeți-mă, știu ce spun!”

---

# CONTACT

---



ALINA BÂRGĂOANU

*alina.bargaoanu@comunicare.ro*

*www.antifake.ro*

MODULUL JEAN MONNET EUSEGOV A common understanding of EU Security Governance.  
Teaching and researching the EU security policies and institutions for a better academic and professional  
approach in security and intelligence field

# **In/securitatea Europei de Est: oportunitate versus vulnerabilitate pentru UE**

Lect.univ.dr. Ana Maria Costea

Scoala Nationala de Studii Politice si Administrative, SNSPA, Bucuresti

# In/securitatea Europei de Est: oportunitate versus vulnerabilitate pentru UE

## Vulnerabilitati de securitate in regiune

- ▶ Conflicte deschise (Ucraina-Rusia-2022, Armenia-Azerbaijan- 2020)
- ▶ Conflicte inghetate (Transnistria, Abhazia, Osetia de Sud)
- ▶ Posibile viitoare conflicte inghetate (Nagorno-Karabah)
- ▶ Competitie intre marile puteri (SUA, UE, Turcia, Rusia, China)
- ▶ Geopolitica gazului (2006, 2009)
- ▶ Fragmentarea preferintelor nationale intre est si vest- 2022- o singura alternative-UE

# Marile puteri din regiune

## SUA: inca o superputere?

- ▶ Inamicul declarat al Rusiei
- ▶ Capabilitati, dar si vointa?
- ▶ Al doilea mandat al lui B. Obama-offshore balancing
- ▶ Mandatul lui D. Trump
- ▶ Repercursiuni asupra securitatii europene

## Securitatea europeana inainte de 24 februarie 2022:

Unitatea politica a UE se dezvolta  
dincolo de numitorul minim comun,  
INSA la nivel empiric.....

# Uniunea Europeana

*“Gigant economic, pitic politic, vierme militar?”\**

## Intern:

- ▶ Organizatie internationala unica: nu este o organizatie interguvernamentala clasica, dar nici o federatie
- ▶ 1993-Tratatul de la Maastricht: UE, UEM, AI, moneda euro, **PESC**
- ▶ 2004- Strategia de Securitatea UE- “inevitabil o superputere”
- ▶ 2017- Carta alta a Viitorului Europei- 5 scenarii de viitor
- ▶ 2018- PESCO
- ▶ 2022- Busola Strategica pentru Securitate si Aparare
- ▶ Importator de energie: Norvegia, Algeria, **Rusia**
- ▶ **Interesul UE:** Suma intereselor statelor membre?
  
- ▶ \* *Belgian Prime Minister Marc Eyskens, ‘90*



# Uniunea Europeana

## Extern

- ▶ 2004: Politica Europeana de Vecinatate: sud si est “one size fits all”
- ▶ 2009: Parteneriatul Estic
- ▶ Rusia invitata sa faca parte din PEV
- ▶ Relatia cu China: competitie economica
- ▶ Relatia cu SUA: Parteneri strategici..totusi....busola strategica
- ▶ Relatia cu Turcia: de la stat candidat la.....competitori
- ▶ Relatia cu Rusia: de la divide et impera la.....uniue politica

# Federatia Rusa

- ▶ Exceptionalismul national
- ▶ Geografic: cea mai mare tara din lume
- ▶ Putere continentala
- ▶ Putere nucleara: MAD
- ▶ 2000: venirea lui Putin la putere.....2022- dependenta de cale?
- ▶ Inamici perceputi: UE, SUA, NATO
- ▶ Putere militara, totusi....
- ▶ Factor deciziv in relatia cu UE: gazul rusesc
- ▶ Geopolitica gazului: Druzhiba, Nabucco-South Stream, Nord Stream 1, Pachetul energetic 2, Nord Stream 2
- ▶ *Gazul factor de dependenta sau interdependenta?*

# Armenia



- interese de dezvoltare economică accelerată;
  - securitatea energetică a Armeniei. Din cauza conflictului din 2008, Georgia a redus livrarea gazului rusesc către Armenia.
  - Dezvoltarea proceselor integraționiste cu UE corespundea intereselor Armeniei de a diversifica activitatea economică externă a țării;
  - Aprofundarea cooperării dintre Armenia și UE era văzută necesară pentru a echilibra dependența politică, energetică, telecomunicațională și bancară față de Federația Rusă.
- 
- **Razboiul cu Azerbaijan- dependenta fata de Rusia**

# Azerbaijan

- ▶ securitatea transportului
- ▶ dezvoltarea economică
- ▶ conservarea poziției specifice de neutralitate Azerbaidjanului, fără nici o orientare de aderare sau la UE sau la Uniunea Vamală
- ▶ Producator energetic- independenta intre est si vest?



# Belarus

- ▶ Extinderea cooperării cu UE în domenii economic și energetic
- ▶ Obținerea investițiilor și tehnologiilor europene
- ▶ Exportul producției belaruse pe piața europeană
- ▶ Balansare dintre Rusia și UE
- ▶ Uniunea Vamala



# Georgia



- ▶ Apropierea cât mai mult posibil de UE și NATO, fără însă a provoca și mai mult interesele Rusiei în condițiile unei lipse de fermitate în acțiune a partenerilor occidentali
- ▶ Susținerea europeană și nord-atlantică pentru soluționarea în favoarea sa a conflictelor înghețate din regiunile secesioniste Abhazia și Osetia de Sud
- ▶ AA
- ▶ Obținerea suportului financiar și tehnic din partea europeană
- ▶ Integrarea economică și mai profundă prin intermediul acordului de liber schimb
- ▶ **2008: Razboiul din Georgia: reactia UE?**

# Republica Moldova

- ▶ Cel mai sarac stat european
- ▶ Dependenta energetica: Rusia, diversificare: Iasi-Ungheni
- ▶ Transnistria: reactia UE
- ▶ AA
- ▶ Fragmentare interna intre Est si Vest: alternanta la putere
- ▶ **Posibilitatea unificarii cu Romania: un subiect pe agenda nationala/ regionala?**





# Ucraina

- ▶ Cel mai mare stat imediat invecinat al UE si NATO dupa Rusia
- ▶ Hub energetic
- ▶ Importator de energie: 2006, 2009
- ▶ 2014
- ▶ Euromaidan: reactia UE
- ▶ Donbas, Lugansk: reactia UE
  
- ▶ **Crimea: reactia UE (sanctiuni nivel 1, sanctiuni nivel 2)**



## Securitatea europeana dupa de 24 februarie 2022:

Unitatea politica a UE se dezvoltă dincolo de  
numitorul minim comun, IAR la nivel  
empiric.....




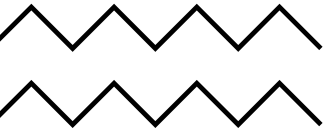
# Razboiul din Ucraina

- ▶ 24 februarie 2022
- ▶ Reactia UE- sanctiuni de ordin sectorial
- ▶ Ucraina: suport tehnic si militar din Vest
- ▶ Rusia - stat paria (rogue state): Memorandmul de la Budapesta, Conventii de control al armamentelor- bomba vacuum, cea din tip cluster, crime impotriva umanitatii
  
- ▶ Moldova si Ucraina primesc statutul de **stat candidat la UE**

# **In/securitatea Europei de Est: oportunitate versus vulnerabilitate pentru UE**

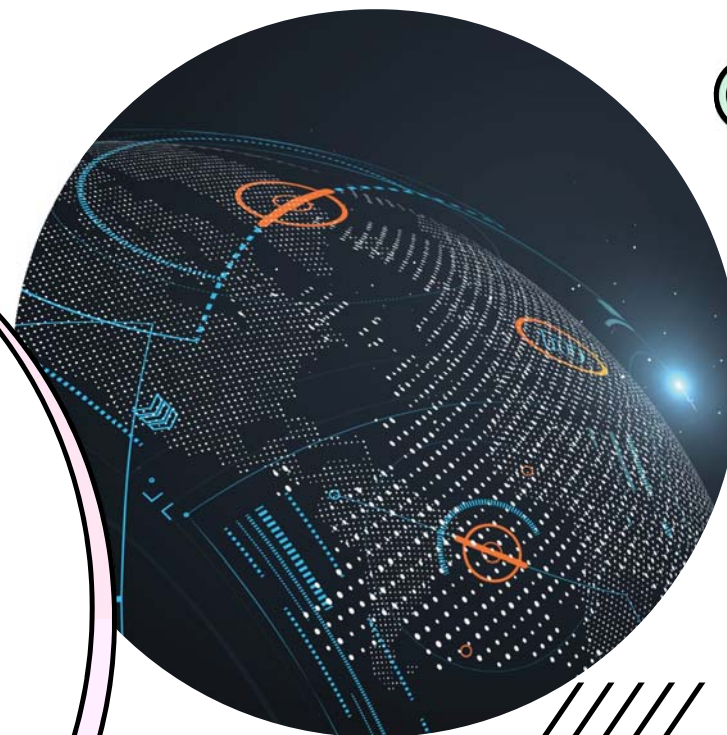
## **In loc de concluzii**

- ▶ Rusia ca perdant?
- ▶ Alternative energetice pentru UE?



*B u s o l a  
S t r a t e g i c ă a  
A p ă r ă r i i ș i  
S e c u r i t ă ț i i .  
R e c o n f i g u r a r e a  
a m b i ț i i l o r U E î n  
r e g i u n e a i n d o -  
p a c i f i c ă*

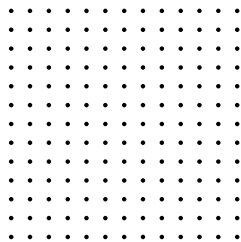
LECT.DR. ADRIAN STAN,  
BUCUREȘTI, 28 IUNIE 2022  
EUSEGOV







Ideea și  
motivațiile din  
spatele Busolei  
Strategice



Analiza mediului de  
securitate global

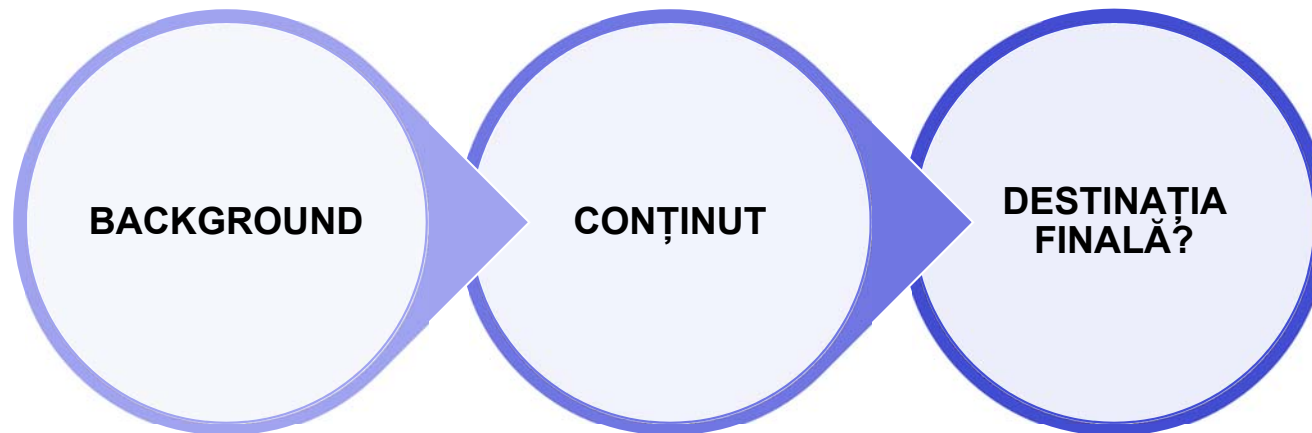
Valențele securității  
și apărării regionale

Analiza amenințărilor  
de securitate la  
adresa UE



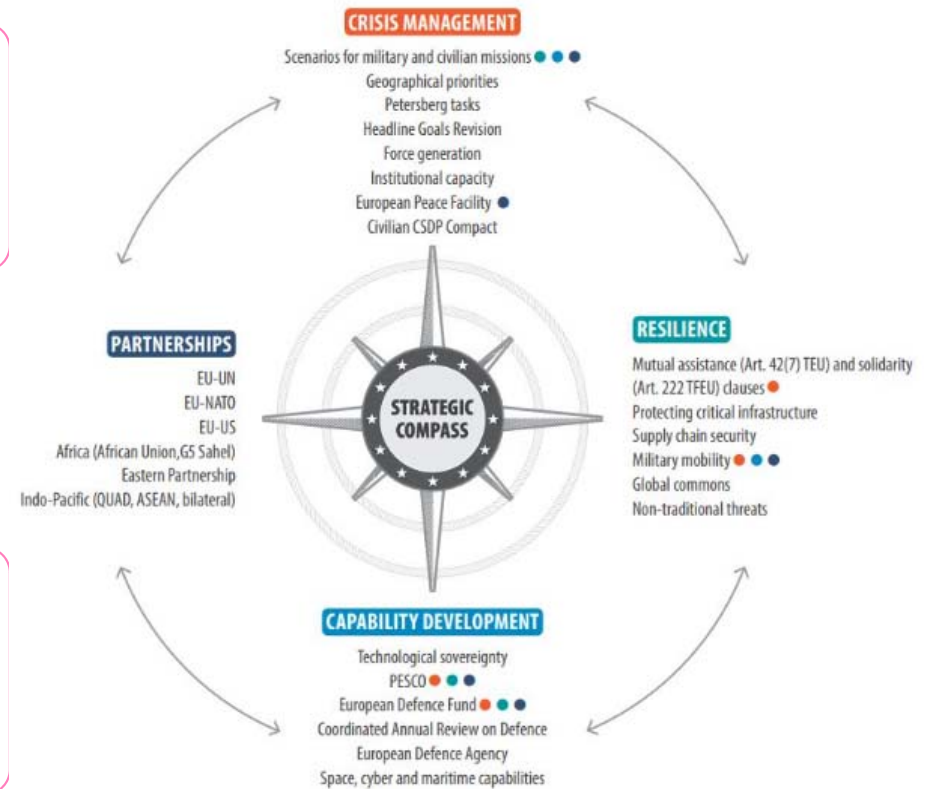
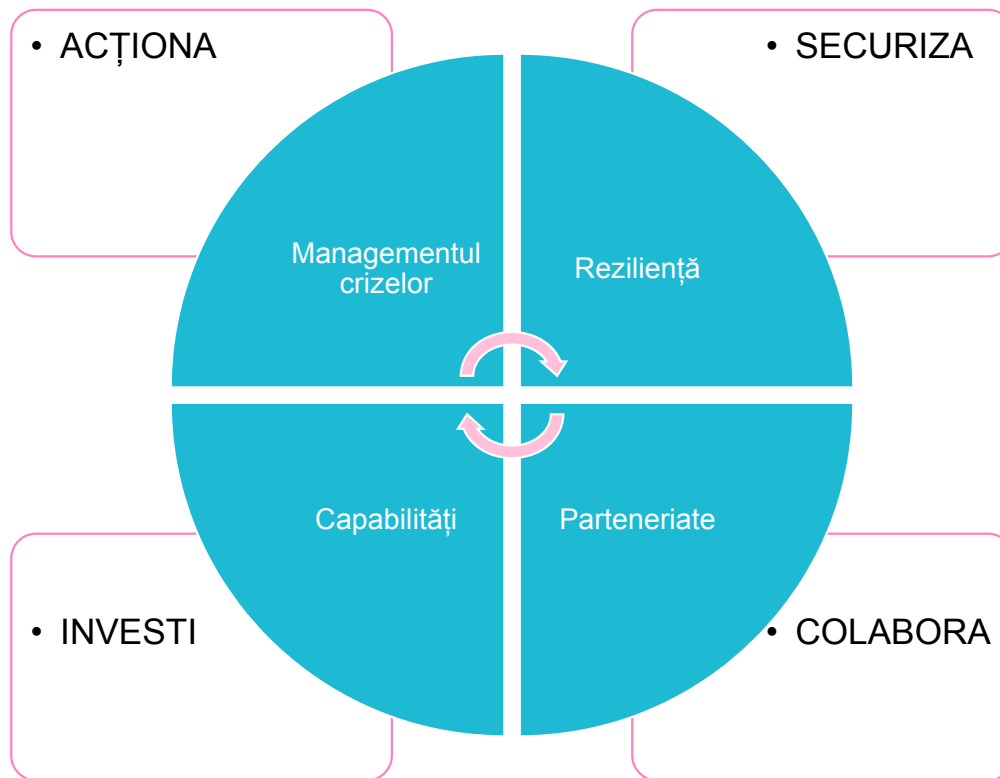
Busola Strategică – *Aceleași premise și totuși o viziune diferită*

***Există angajamentul politic pentru a o transforma în rezultate concrete?***

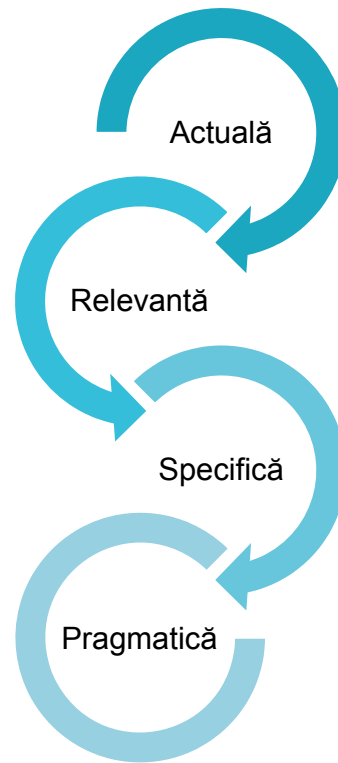


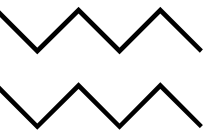


# Pilonii de construcție ai Busolei

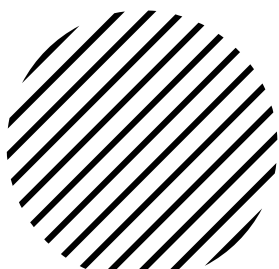


- Busola Strategică ne oferă o diagnoză corectă asupra mediului de securitate actual?





Priorități  
strategice și  
ținte setate.  
Către ce fel  
de agendă  
extinsă?



Apărarea  
cibernetică

Amenințări  
climatiche

Combaterea  
dezinformării

Securitate  
spațială

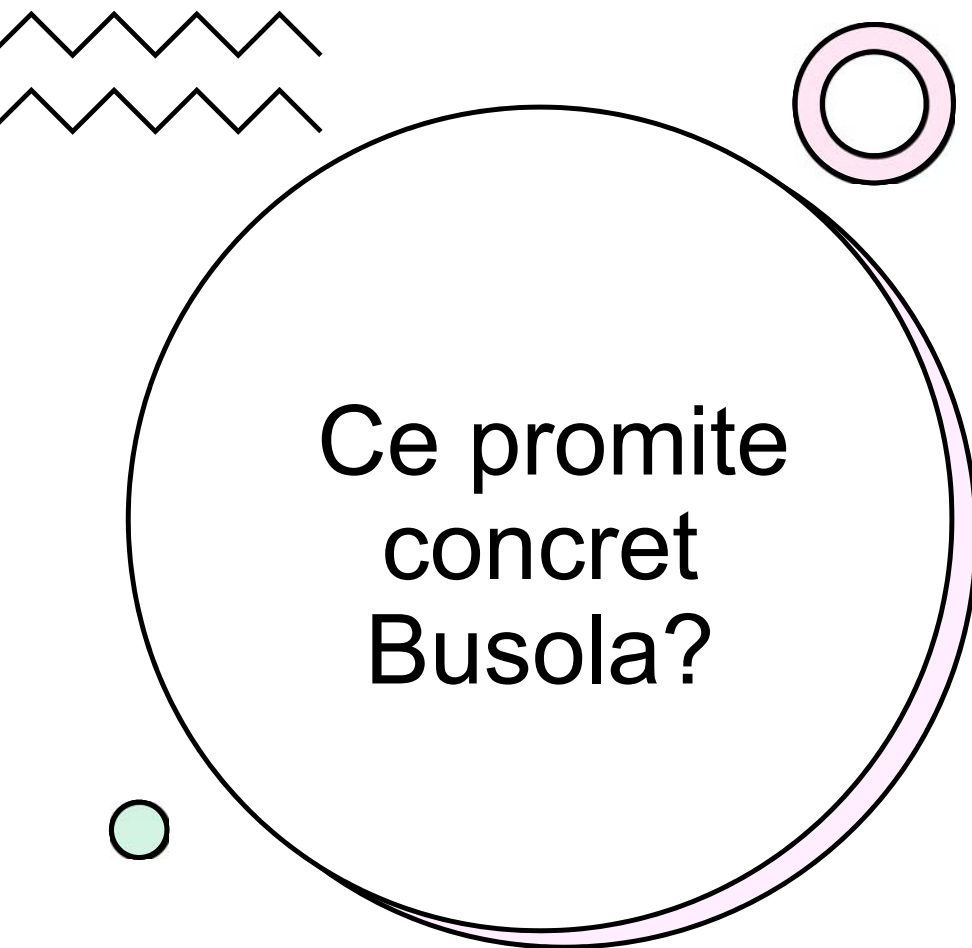
Prezență  
maritimă  
extinsă

Contracurarea  
tehnologiilor  
disruptive


Protejarea  
infrastructurilor  
critice

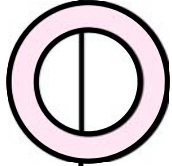
Combaterea  
terorismului



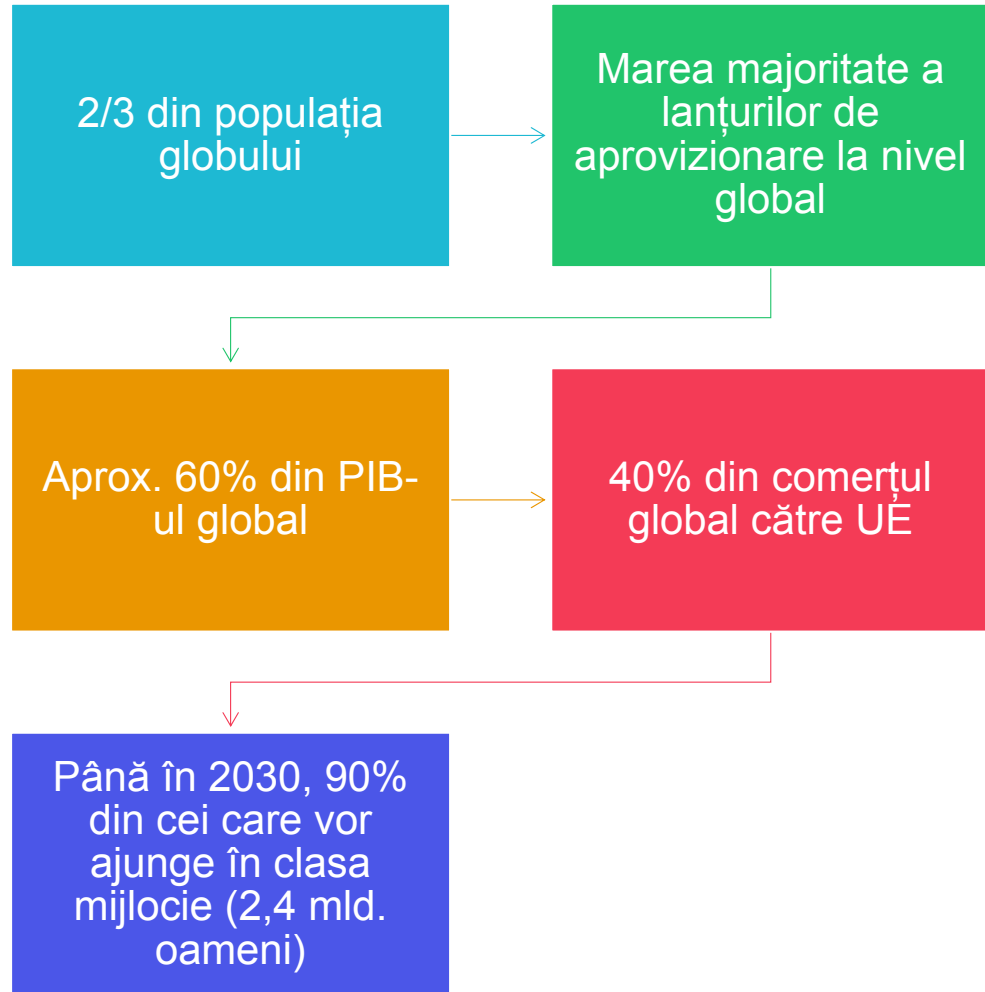


# Ce promite concret Busola?

- ✓ Crearea unei forțe de reacție rapidă de 5000 de soldați
  - ✓ Mobilizarea unei misiuni cu 200 de experți pentru misiunile din cadrul Politicii Comune de Securitate și Apărare
  - ✓ Desfășurarea de exerciții terestre și maritime regulate, creșterea mobilității militare
  - ✓ Utilizarea Instrumentului European pentru Pace (EPF)
  - ✓ Dezvoltarea unui toolbox hibrid și a unor echipe de răspuns
  - ✓ Crearea unei Politici de Apărare cibernetică și a unui toolbox al diplomației cibernetice
  - ✓ Strategia spațială a UE pentru securitate și apărare
- 



Care este  
importanța  
Regiunii Indo-  
Pacificalui.  
Vorbim despre  
o nouă ***axis  
mundi***?



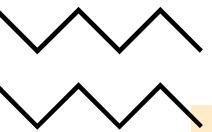
○ *Ce înseamnă Regiunea Indo-Pacificalului în cadrul  
Busolei?*

19 aprilie 2021-  
Strategia de  
Cooperare a  
UE privind zona  
Indo-Pacificală

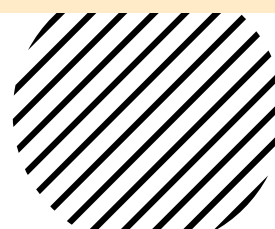
16 septembrie  
2021- Strategia  
Ind-Pacificală a  
UE

24 martie 2022  
– Adoptarea  
formală a  
Busolei  
Strategice a UE





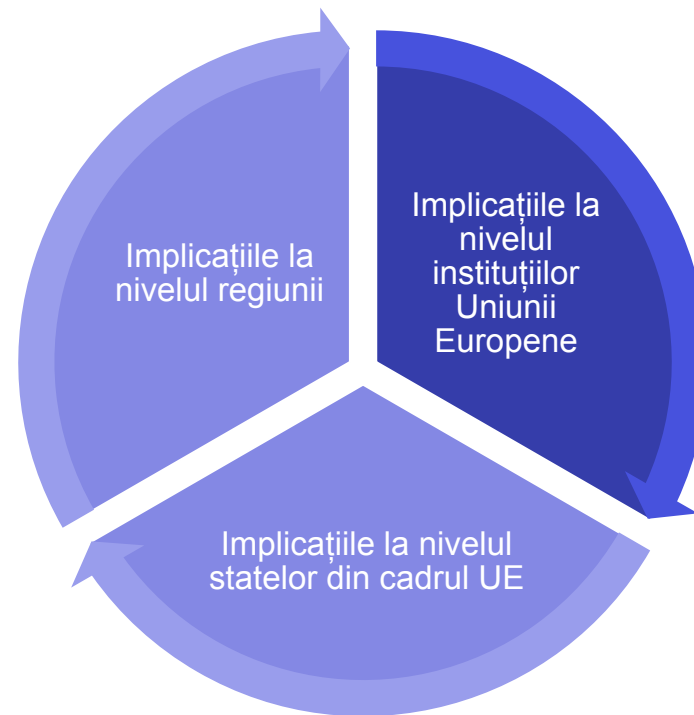
# AUKUS VS Strategia Indo- Pacifică a UE



- De ce au fost aceste 2 proiecte lansate în aceeași zi?
- A fost doar o eroare de comunicare strategică sau acțiune cu premeditare?
- Cine și-a lărgit spațiul strategic și cu ce consecințe?
- Cât de stabil mai este azi parteneriatul euro-atlantic?



- Care este spațiul de manevră al Busolei în Regiunea Indo-Pacific sau cum conectăm scopurile înalte cu o suită de mijloace și instrumente mult mai modeste?





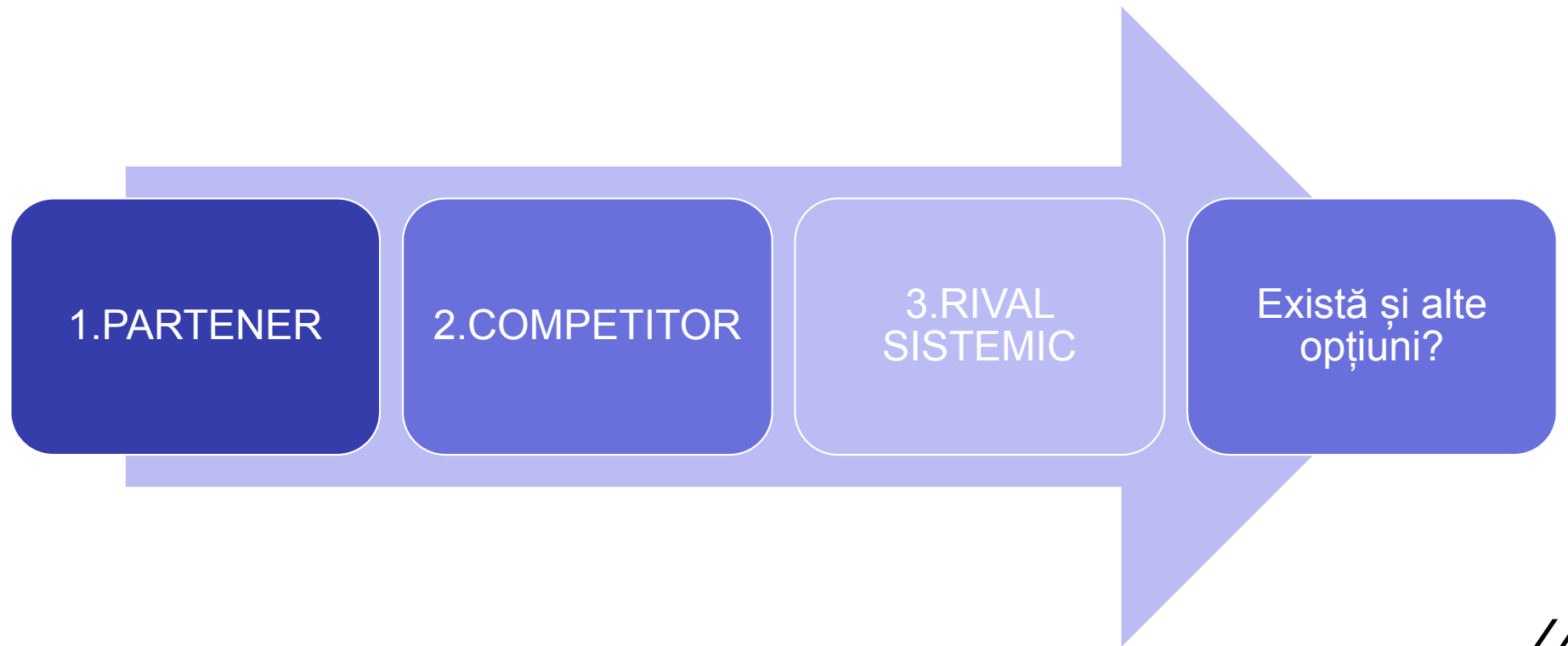
# Cum se raportează SUA la Regiunea Indo-Pacifică, dar China (BRI)?

Narativ	Mijloace & Instrumente	Finalitate
Democrație, stat de drept, deschidere și libertate	Alianțe tradiționale cu Japonia, Australia, parteneriat de securitate cu India	China a fost acceptată, însă primatul aparține SUA
Securitate prin dezvoltare, Comunitatea de destin	Utilizarea de instrumente economice (investiții, împrumuturi, infrastructură), dezvoltarea statelor de la periferie	Extinderea bazei politice, economice și de securitate a Chinei pentru o influență sporită





# Cum va evolua relația UE-CHINA?





Credeti în  
oportunitatea  
unui parteneriat  
extins UE-  
China?



- yes
- no
- maybe





Lect. univ. dr. Adrian Stan

- [stan.adrian@animv.eu](mailto:stan.adrian@animv.eu)
- [adrian.stan@ubbcluj.ro](mailto:adrian.stan@ubbcluj.ro)





# EEAS-ESDC Presentation

National Intelligence Academy – 30.06.2022

Dr. Georgică PANFIL, Training Manager ESDC



We inspire, we train, we challenge!



# Who are we?



➤ **Network  
College**

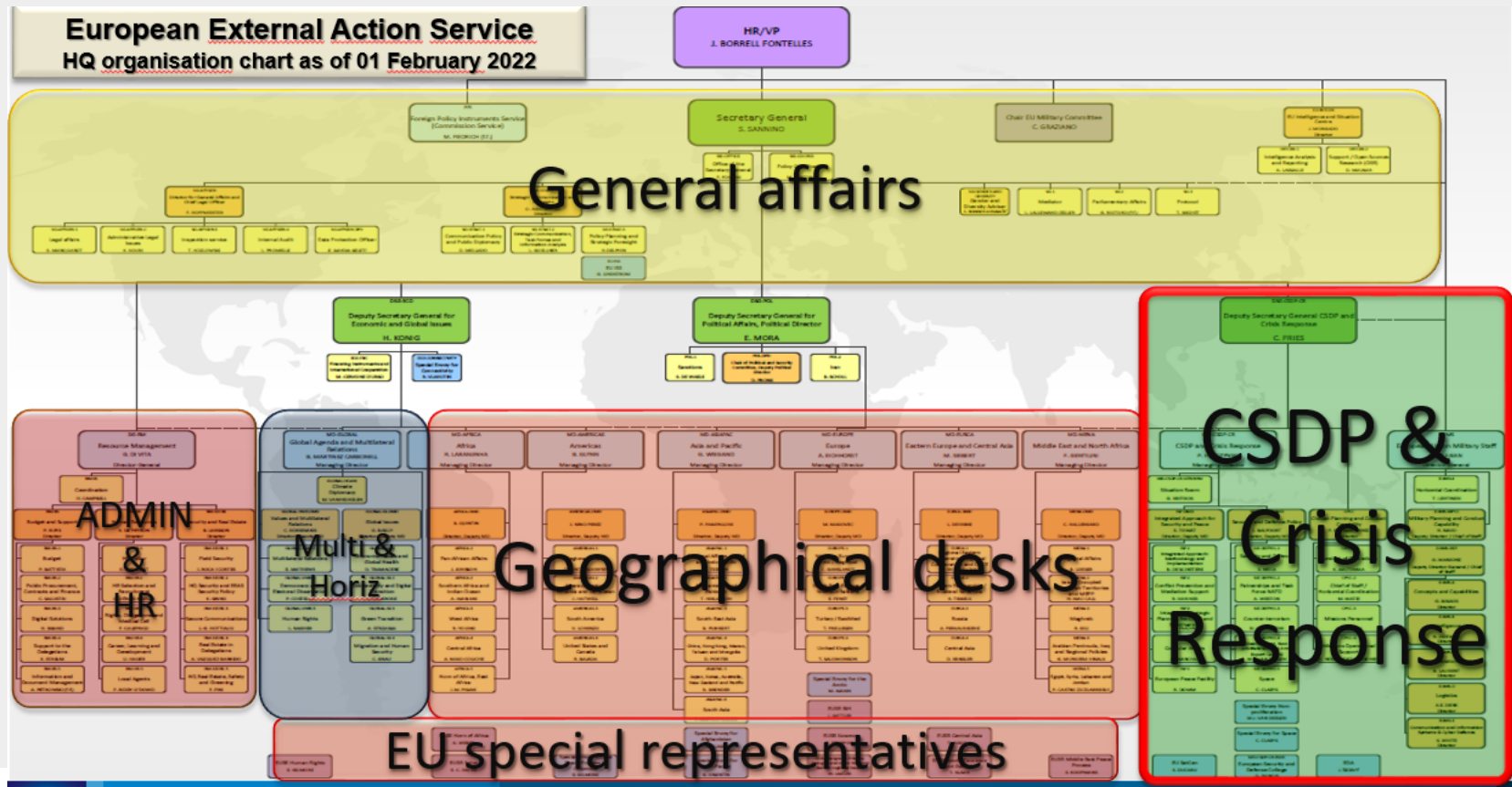
➤ **Legal  
Capacity**

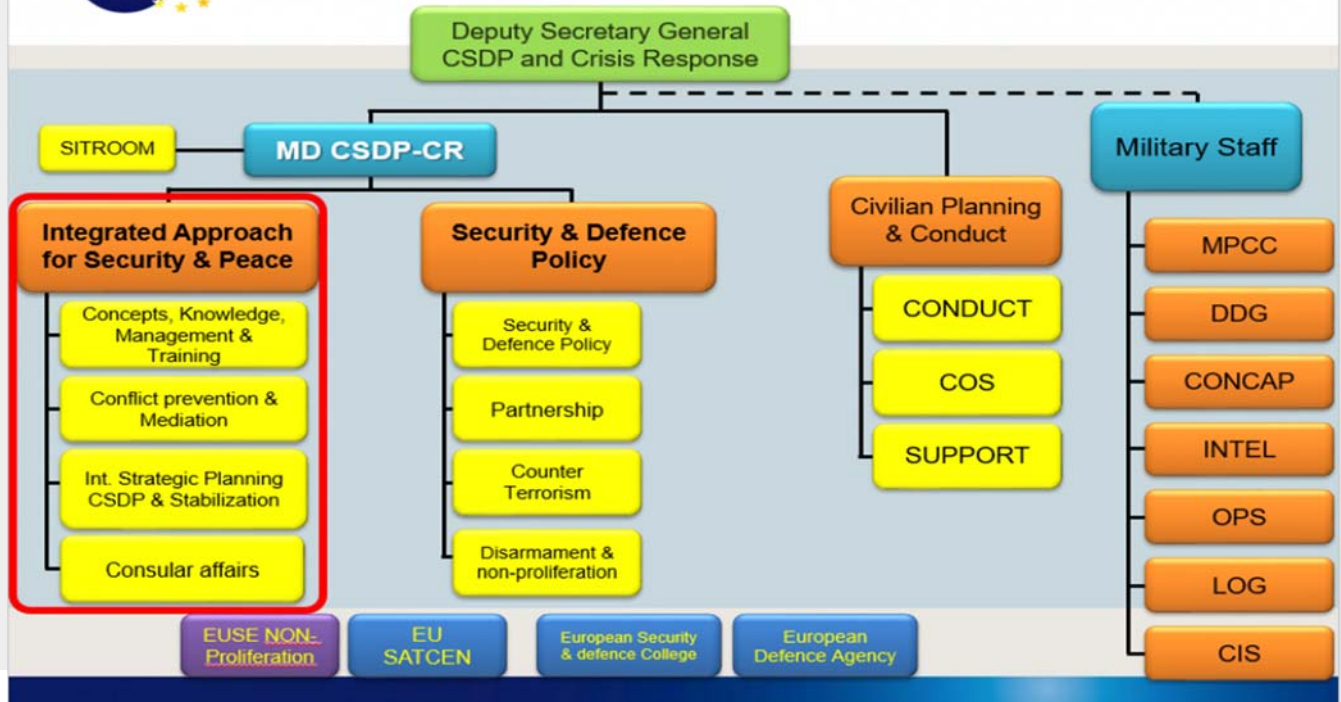


# EEAS

- Diplomatic service of EU (2011 to support HR)
- Mixed role (Dipl/FA/Def)
- Actions
  - EU Delegations (3<sup>rd</sup> countries)
  - EU Missions and Operations
  - Training activities – ESDC / CD 1515/2020

**European External Action Service  
HQ organisation chart as of 01 February 2022**





# ESDC Mandate

Council Decision (CFSP) 2020/1515  
of 19 October 2020 establishing a European Security  
and Defense College, and repealing Decision (CFSP) 2016/2382

## ESDC MANDATE

TRAINING AND  
EDUCATION IN THE  
FIELD OF THE EU'S  
COMMON SECURITY  
AND DEFENCE POLICY  
(CSDP)



COMMON  
UNDERSTANDING OF  
CSDP AND CFSP  
AMONG CIVILIAN  
AND MILITARY  
PERSONNEL

DISSEMINATION  
OF BEST PRACTICE  
IN RELATION TO  
VARIOUS CSDP  
AND CSFP ISSUES





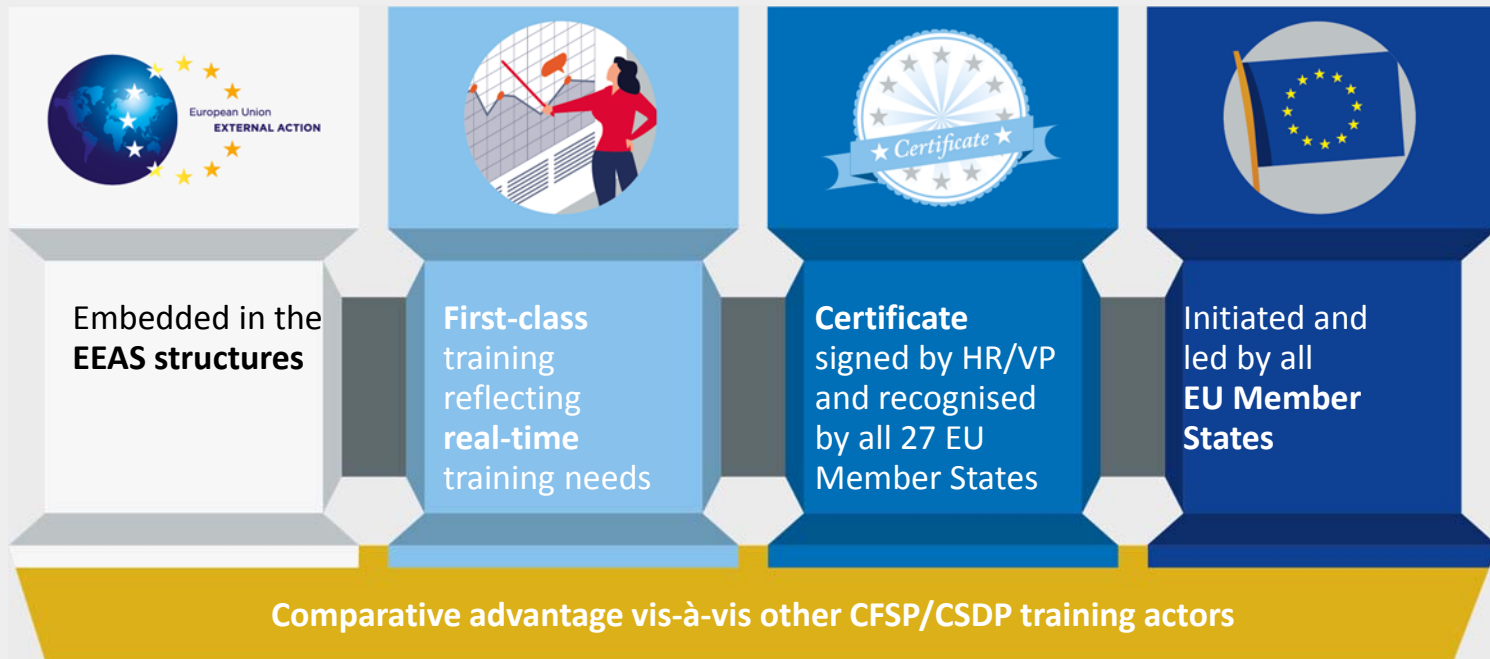
# ESDC Objectives (C.D. CFSP 2020/1515)

- To further enhance the common European security and defence culture within CSDP;
- to promote a better understanding of CSDP as an essential part of CFSP;
- to provide Union instances and Member States with knowledgeable personnel familiar with EU policies, institutions and procedures in the field of CFSP;
- to support civilian crisis management in the field of conflict prevention, and establishing or preserving the conditions necessary for sustainable development;
- to provide Union instances and Member States with knowledgeable personnel familiar with EU policies, institutions, procedures and best practices in the field of Cyber Security and Defence

>>>

- to provide CSDP Missions' and Operations' personnel with a common understanding of functioning principles and a sense of common European identity;
- to provide training responding to training needs of CSDP Missions and Operations;
- to support EU partnerships in the field of CSDP/CFSP with those countries participating in CSDP missions;
- to help promote professional relations and contacts among participants in ESDC training activities;
- to promote the European Initiative for the Exchange of Young Officers.
- support the CivCom/EU CTG by administering and managing the travel and accommodation costs related to the activities of the Civilian Coordinators for Training (CCT)'.

# Who are we?



# ESDC Administrative Structure

**Executive Academic Board**  
Network civilian and military training institutes, EUISS, think tanks, universities, ...

**Steering Committee**  
Member States political guidance and priorities

**Learner centred Training**



**HEAD**  
+ acting Deputy

Secretariat  
15 training managers +  
3 administrative cell



# ESDC training cycle



# ESDC Administrative Structure



Sectoral Qualification Framework  
for the Military Officer Profession

Implementation  
Group (EMILYO)

EAB.Cyber

**Executive  
Academic  
Board**

European Military  
Secondary Schools Forum

European  
Doctoral School on CSDP

EAB.SSR  
(Security Sector Reform)

Working Group on Missions  
and Operations Training

Sectoral Qualification Framework  
for the Military Officer Profession

Implementation  
Group

EAB.Cyber

**Executive  
Academic  
Board**

European Military Secondary  
Schools Forum (EUMSSF)

European Doctoral School  
on CSDP

EAB.SSR  
(Security Sector Reform)

Working Group on Missions  
and Operations Training

## Working Group on Missions and Operations Training (WG-MOT)

- Contributes to co-ordination, coherence and quality of training personnel for CSDP missions and operations.
- Assist in creating a better link between the personnel to be deployed or serving in CSDP missions and operations and the EU crisis management structures.
- Members are representatives of relevant national training actors of EU Member States, EU institutions and CSDP structures (CMPD, CPCC).

<https://esdc.europa.eu/working-group-on-csdp-missions-and-operations-training-wg-mot/>



## Working Group on Security Sector Reform (WG-SSR)

- Aims to optimise the coordination and coherence of EU SSR training.
- Cooperates closely with the EU Task force on SSR, with representatives from the relevant EEAS and Commission services, as well as with the 'European Union Security Sector Governance Facility'.
- The ESDC offers basic, core, and in-mission courses on SSR.

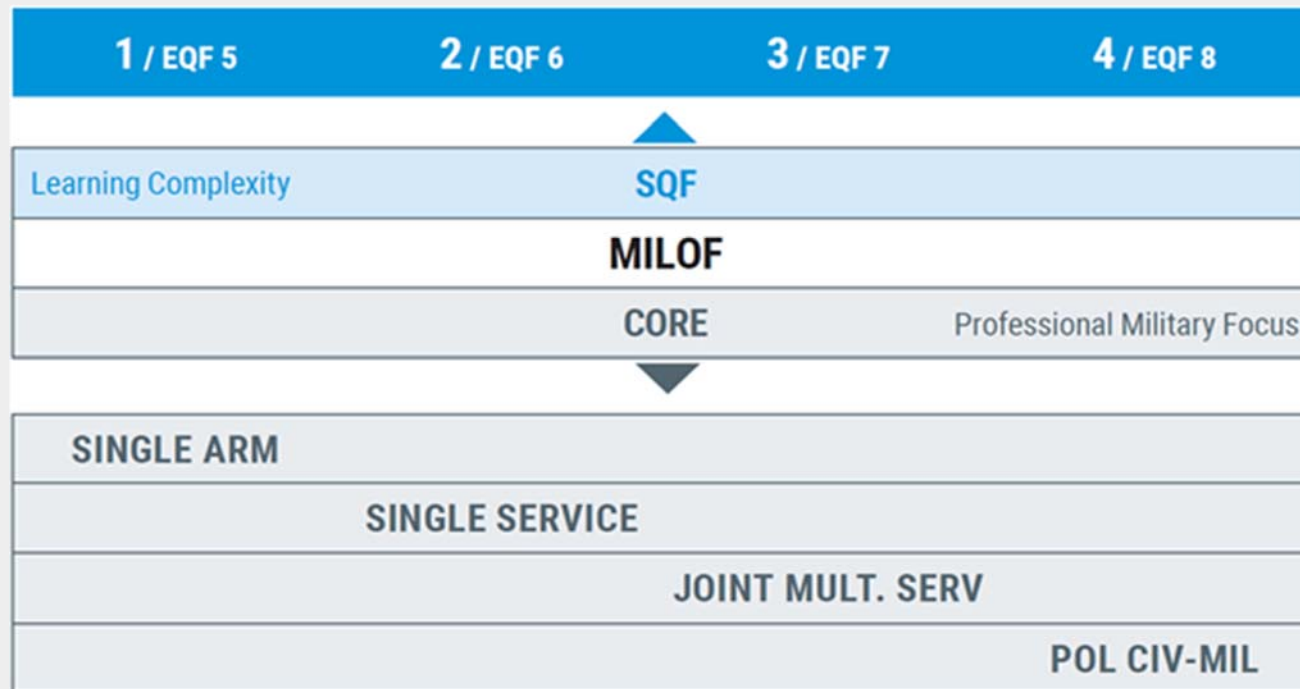
<https://esdc.europa.eu/security-sector-reform-ssr/>

## Sectoral Qualification Framework for the Military Officer Profession (SQF MILOF)

- In line with the European Qualification Framework (Bologna process).
- Makes it possible to compare different education and training opportunities offered in different countries.
- Makes easier to recognise equivalent training done in another country.
- SQF-MILEG to be established by the end 2021.
- SQF-MILEG will coordinate, monitor and facilitate the SQF-MILOF Implementation.

<https://esdc.europa.eu/sqf-milof/>

# Sectoral Qualification Framework for the Military Officer Profession (SQF MILOF)



# European Doctoral School on CSDP

- Provides range of training and support for doctoral research on the CSDP in the EU.
- Develop scientific and academic expertise that brings together supervisors and mentors and promotes the exchange of knowledge, skills and competences.

<https://esdc.europa.eu/doctoral-school/>



# Implementation Group (EMILYO)

- Actively involved in leading the young officers exchange scheme.
- Familiarise young European officers with a common security and defence culture.
- Military, naval, air, technical and medical universities and academies across the Member States work towards the achievement of this ambitious political goal.

<https://esdc.europa.eu/military-erasmus/>





## European Military Secondary Schools Forum (EUMSSF)

- Brings military secondary schools together, creates common modules for inclusion in their curricula, promotes a common security and defence culture.
- Allows sharing of best practices, creates partnerships and common projects and facilitates exchanges of trainers and trainees.
- Fosters European dimension of teaching, in line with common values and inclusive education.

<https://esdc.europa.eu/eu-military-secondary-school-forum/>

## EAB.Cyber

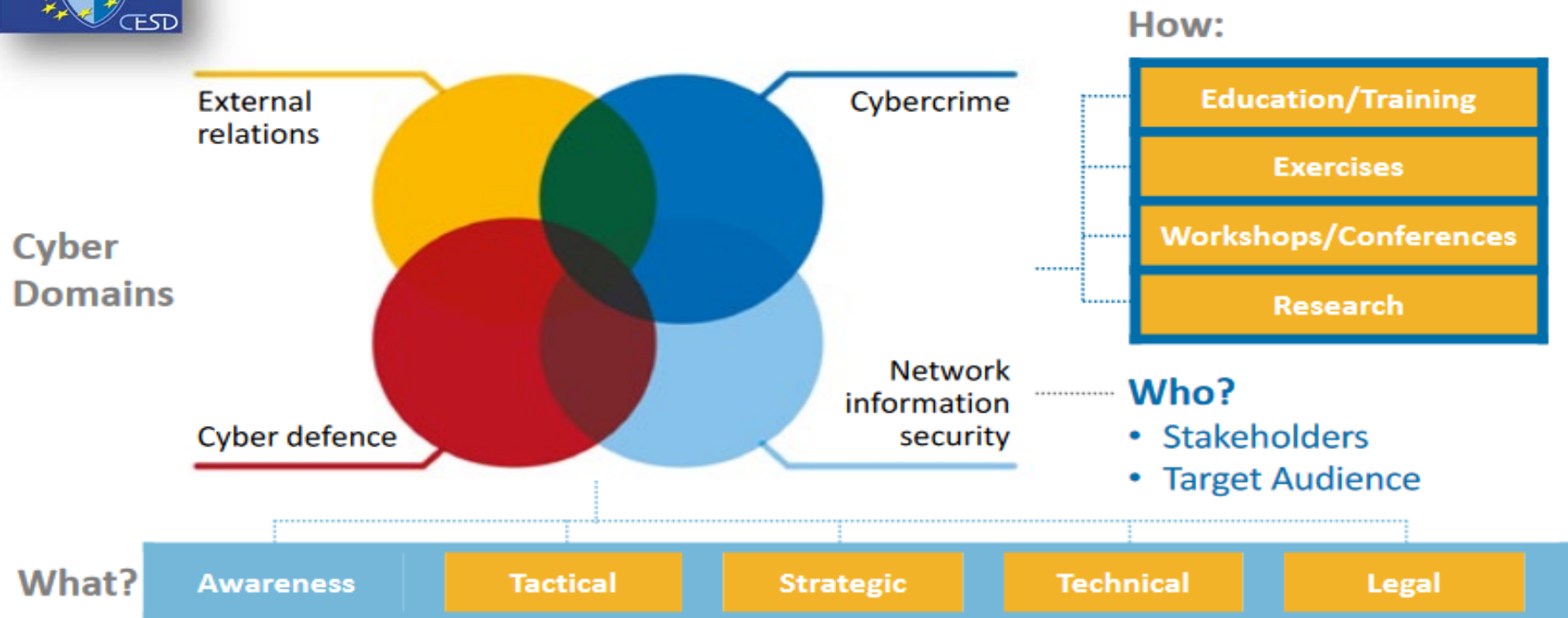
- Work on establishment of a Cyber Education, Training, Evaluation and Exercise (ETEE) Platform.
- Platform is to address cybersecurity and cyber defence training among civilian and military personnel, including, for CSDP.
- The platform deals with all cybersecurity domains, such as cybercrime, network information security, cyber defence and external relations.

<https://esdc.europa.eu/eab-cyber/>





Training in the field of cybersecurity is based on the following model.



<https://esdc.europa.eu/eab-cyber/>

# EAB Configurations

## Working Group on Missions and Operations Training (**WG-MOT**)

<https://esdc.europa.eu/working-group-on-csdp-missions-and-operations-training-wg-mot/>

## Working Group on Security Sector Reform (**WG-SSR**)

<https://esdc.europa.eu/security-sector-reform-ssr/>

## Sectoral Qualification Framework for the Military Officer Profession (**SQF MILOF**)

<https://esdc.europa.eu/sqf-milof/>

## Doc School on CSDP

<https://esdc.europa.eu/doctoral-school/>

## Implementation Group (EMILYO)

<https://esdc.europa.eu/military-erasmus/>

## EAB.CYBER

<https://esdc.europa.eu/eab-cyber/>

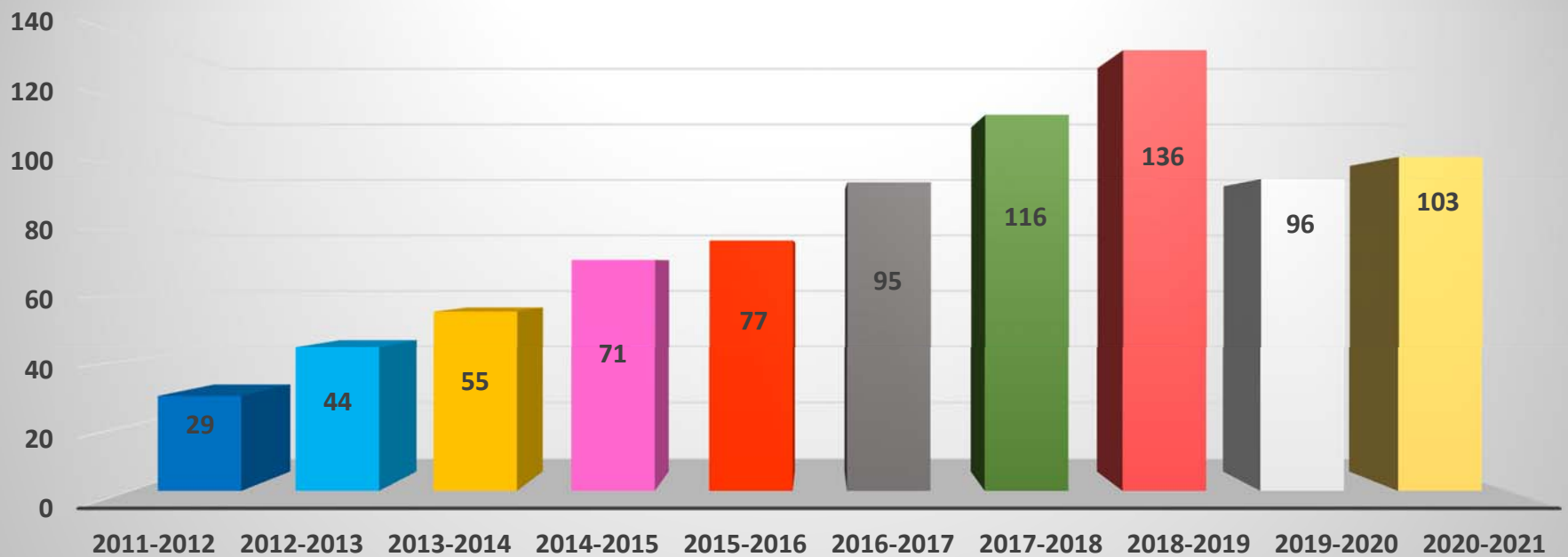
## European Military Secondary Schools Forum (EUMSSF) (EUMSSF)

<https://esdc.europa.eu/eu-military-secondary-school-forum/>



# ESDC flourishes...

## Number of ESDC Activities





# Over 80 different training courses

More than **41000** participants over past 16 years

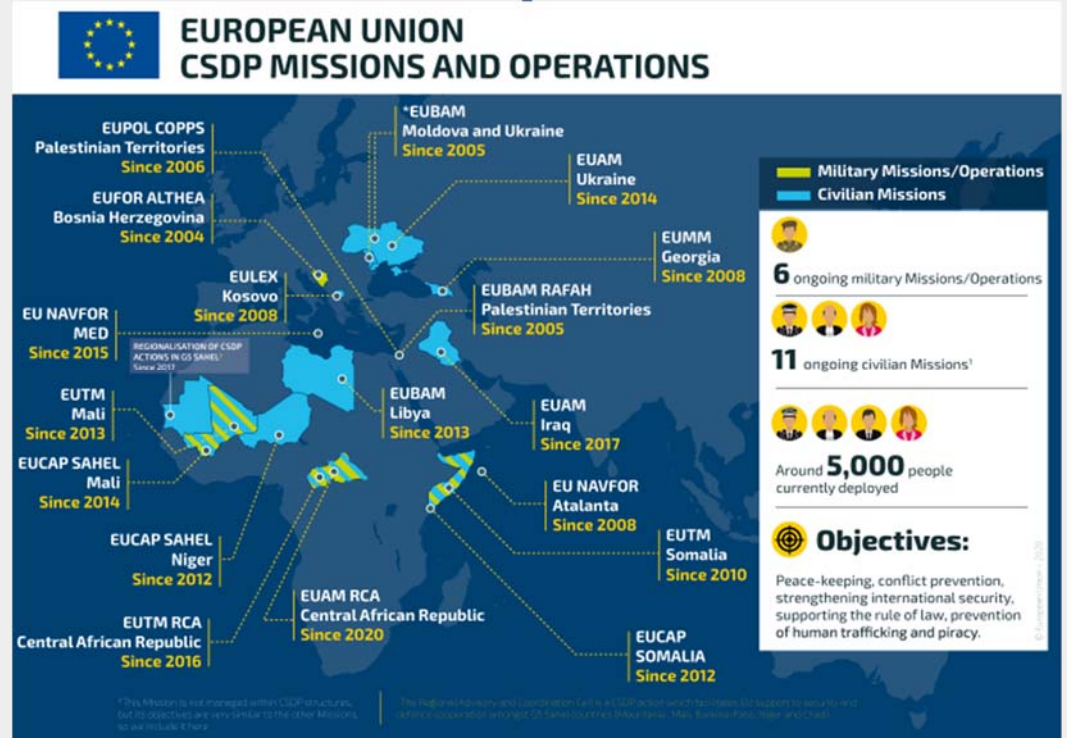


Only in academic year 2020/2021 over **3000** participants in activities under the aegis of the ESDC.

# Increased support to Missions & Operations

**ESDC focuses on:**  
the training of experts engaged  
in missions and operations  
pre-deployment training,  
including for contracted staff

**9 PDTs per year organized  
by the ESDC**



# 207 training & education providers



<https://esdc.europa.eu/institutes/>

# ESDC using synergies



## Doctoral School on CSDP

- Launched in 2017
- Dual coordination
- 66 institutions
- 4-6 activities per academic year
- 2 publications

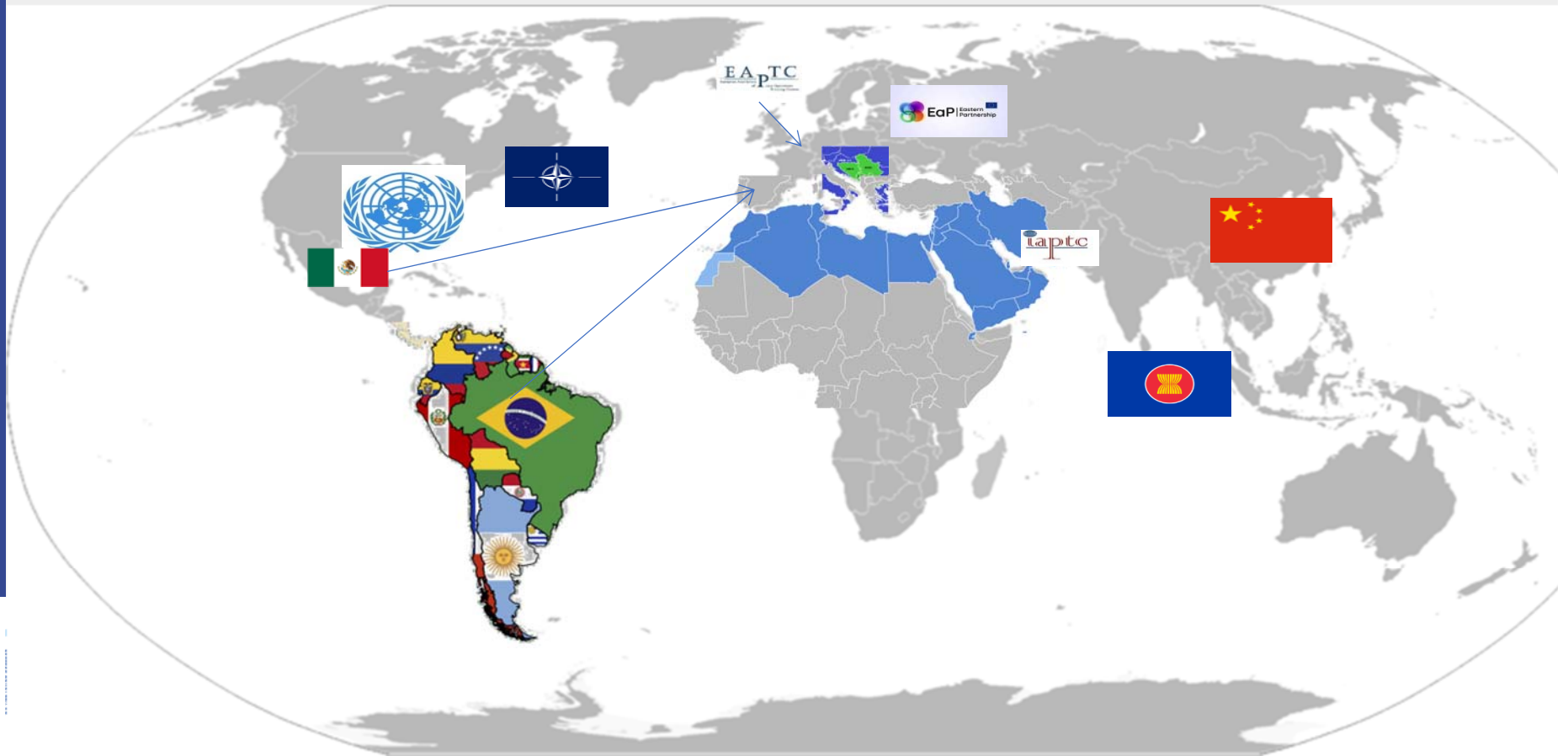


# ROLE OF ESDC IN PUBLIC DIPLOMACY

# ESDC Objectives

- to provide CSDP Missions' and Operations' personnel with a common understanding of functioning principles and a sense of common European identity;
- to provide training responding to training needs of CSDP Missions and Operations;
- to support EU partnerships in the field of CSDP/CFSP with those countries participating in CSDP missions;
- to help promote professional relations and contacts among participants in ESDC training activities;
- to promote the European Initiative for the Exchange of Young Officers.
- support the CivCom/EU CTG by administering and managing the travel and accommodation costs related to the activities of the Civilian Coordinators for Training (CCT)'.

# With Whom?



## Through which kind of courses

- All courses that are open to Third Countries
- Dedicated Orientation Courses
- Cyber Ecosystem and incident handling
- Participation in seminars and conferences

Any questions



[georgica.panfil@eeas.europa.eu](mailto:georgica.panfil@eeas.europa.eu)





Școala de vară Comunicare  
Strategică, Guvernare și Securitate în  
Uniunea Europeană  
Iulie 2022

# Particularități psiho-comunicaționale în receptivitatea la teoriile conspirației

Prof.univ.dr. Irena Chiru



## CONTEXT

- Informație+comunicare = o sabie cu două tăișuri
- Ecosisteme informaționale *filter bubbles*
- Confuzie epistemologică
- Polarizare socială
- Impactul asupra societăților liberale
- Narațiuni strategice maligne






---

 FEDERAL BUREAU OF INVESTIGATION  
 INTELLIGENCE BULLETIN
 

---

 FBI Phoenix Field Office  
 30 May 2019  
 [REDACTED]

**(U//LES) Anti-Government, Identity Based, and Fringe Political Conspiracy Theories Very Likely Motivate Some Domestic Extremists to Commit Criminal, Sometimes Violent Activity**

(U) LAW ENFORCEMENT SENSITIVE: The information marked (U//LES) in this document is the property of the Federal Bureau of Investigation and may be distributed within the federal government (and its contractors), U.S. intelligence, law enforcement, public safety or protection officials, and individuals with a need to know. Distribution beyond these entities without FBI authorization is prohibited. Precautions should be taken to ensure this information is stored and/or destroyed in a manner that precludes unauthorized access. Information bearing the LES caveat may not be used in legal proceedings without first receiving authorization from the originating agency. Recipients are prohibited from subsequently posting the information marked LES on a website on an unclassified network without first obtaining FBI approval.

(U) Domestic extremists employ a number of indicators, some of which may be criminal and others which may constitute the exercise of rights guaranteed by the First Amendment of the US Constitution. The FBI is prohibited from engaging in investigative activity for the sole purpose of monitoring the exercise of constitutional rights.

(U//FOUO) The FBI assesses anti-government, identity based, and fringe political conspiracy theories<sup>a, b</sup> very likely<sup>c</sup> motivate some domestic extremists, wholly or in part, to commit criminal and sometimes violent activity. The FBI further assesses in some cases these conspiracy theories very likely encourage the targeting of specific people, places, and organizations, thereby increasing the likelihood of violence against these targets. These assessments are made with high confidence,<sup>d</sup> based on information from other law enforcement agencies, open source information, court documents, human sources with varying degrees of access and corroboration, and FBI investigations.

(U//FOUO) One key assumption driving these assessments is that certain conspiracy theory narratives tacitly support or legitimize violent action. The FBI also assumes some, but not all individuals or domestic extremists who hold such beliefs will act on them. The FBI assesses these conspiracy theories very likely will emerge, spread, and evolve in the modern information marketplace, occasionally driving both groups and individual extremists to carry out criminal or violent acts. Indicators that may lead to revised judgements or cause a change in the confidence level associated with this assessment include a lack of conspiracy theory-driven criminal or violent activity in the near to long term or significant efforts by major social media companies and websites to remove, regulate, or counter potentially harmful conspiratorial content.

<sup>a</sup> (U) See Appendix A: Defining Conspiracy Theories.

<sup>b</sup> (U) For an explanation of these terms and a description of all conspiracy theories referenced in this intelligence bulletin, see Appendix B: Prominent Anti-Government, Identity Based, and Fringe Political Conspiracy Theories.

<sup>c</sup> (U) See Appendix C: Expressions of Likelihood.

<sup>d</sup> (U) See Appendix D: Confidence in Assessments and Judgments Based on a Body of Information.

"The FBI assesses these conspiracy theories very likely will emerge, spread, and evolve in the modern information marketplace, occasionally driving both groups and **individual extremists to carry out criminal or violent acts.** (...)  
The FBI assesses in some cases anti-government, identity based, and fringe political conspiracy theories very likely encourage the targeting of specific people, places, and organizations, thereby increasing **the risk of extremist violence against such targets.** This assessment is based on several incidents where individuals threatened, assaulted, or plotted to attack entities they perceived as being linked to or involved with an alleged conspiracy".

# “ACUM” ESTE MOMENTUL TEORIILOR CONSPIRAȚIEI

- “astăzi teoriile conspirației au devenit adevăratul ‘opium al maselor’” (Al Jazeera, 2018)
- US=“No Comment Necessary: Conspiracy Nation” (Andrew Rosenthal, 2013)
- ...



# O PERSPECTIVĂ ISTORICĂ

- "**Încrederea** este (...) cea mai bună metodă de a te lupta cu 'faptele' din mentalul colectiv. Este și o metodă de a iniția și avea o controversă" - AGNATOLOGY (Robert Proctor)
- "Nu oamenii au idei. **Ideile au oameni**" (Carl Jung)
- Credința în teoriile conspirației de-a lungul istoriei

## 7 incumbents defeated in aldermanic runoffs



**By Robert Means**

The order of the following letter, first chairman and chief engineer of the P. T. A., has acted as consultant in the field of water control in India and Africa and was in charge of similar projects in many states.

**Total Flood Protection Declared Offered by Conewago Plan**

We are told by members of Congress that they favor a serious study of the Conewago alternative to the projected Kinzua Dam (intended to help protect Pittsburgh from flood), but that they feel it necessary to be guided by the wishes of the legislators from the district which is directly affected.

If the safety of Pittsburgh were the only issue, Congress might be justified in letting legislators from that area decide whether or not the proposed alternative should be serierously studied. When, however, America's oldest treaty is at stake, the desirability of which would quickly become known throughout the world, then the whole country has a vital interest in seeing the Conewago alternative honestly and fully studied.

Also important is the fact that the Ohio and Mississippi valleys are being asked to give up the benefits of the complete removal of all flood water from the upper Allegheny and the major Interstate agreement that Conewago would provide.

**China tells U.S. to stop...**

**P.O. will honor...**

**Participations were...**

**Expressive budget...**

**Warfare...**

## Reagan sends Congress plan for better 'hot line'



## A toast to the...



# The New York Times.

SUNDAY, MARCH 6, 1960

## Letters to The Times

### Alternate to Kinzua Dam

**Total Flood Protection Declared Offered by Conewago Plan**

We are told by members of Congress that they favor a serious study of the Conewago alternative to the projected Kinzua Dam (intended to help protect Pittsburgh from flood), but that they feel it necessary to be guided by the wishes of the legislators from the district which is directly affected.

If the safety of Pittsburgh were the only issue, Congress might be justified in letting legislators from that area decide whether or not the proposed alternative should be serierously studied. When, however, America's oldest treaty is at stake, the desirability of which would quickly become known throughout the world, then the whole country has a vital interest in seeing the Conewago alternative honestly and fully studied.

Also important is the fact that the Ohio and Mississippi valleys are being asked to give up the benefits of the complete removal of all flood water from the upper Allegheny and the major Interstate agreement that Conewago would provide.

### Recreation Area's Destruction

In the upper Allegheny Area itself, Kinzua would destroy one of the finest recreation areas in western New York State, whereas Conewago would convert an almost worthless swampy into a beautiful recreation lake.

Important, too, is the fact that American taxpayers as a whole, and not just the taxpayers of Pittsburgh, are being asked to pay for the project and that American taxpayers, for generations to come, will be compelled, by the Kinzua plan, to sacrifice a short waterway, arterial highway along the Allegheny for a longer, steep one.

While the Kinzua plan would give Pittsburgh only 20 per cent protection against maximum probable floods from the upper Allegheny, Conewago would give total protection at lower cost. Not only would it store three times as much water as Kinzua but it could divert any remaining flood water northward into Lake Erie through the channel of the Allegheny River.

### The Army Engineering Corps

The Army Engineering Corps occupancy envisioned the Conewago-Cattaraugus alternative. In their endorsement they are freely opposing any thorough, impartial study of that plan. Through political and economic influences and greatly misleading public statements, they seek to justify and carry through one of the most serious engineering errors of our time. I am prepared to document these assertions in overall detail.

But the Engineering Corps is not the only group that has pinned itself into a corner in this situation. Key financial interests of Pittsburgh, assured by the Corps that Kinzua was adequate, have borrowed \$100,000,000 from outside Pittsburgh for investment in the most flood-prone part of the city. Having committed themselves so heavily to the judgment of the Corps, they have thus far refused to consider any data which might reflect on the soundness of that judgment.

Emphatically the issue is not a local park-barred affair, to be merely brushed aside. The issue at this time is not whether to build Conewago or Kinzua, but whether to give serious and impartial study to an alternative which offers a real prospect of saving money and other important resources, of saving the treaty with the Indians, and of doing completely what the present plan does not do.

ARTHUR E. MORAN,  
Yellow Springs, Ohio, March 2, 1960.

Reproduced by permission

# O DEFINIȚIE

- **Narațiuni generatoare de sens** în mentalul colectiv care devin parte a reprezentării populare despre istorie. Credințe cu rol explicativ despre actori care se întâlnesc în secret pentru un **scop ascuns**, considerat a fi ilegal și de rea-credință (Zonis and Joseph, 1994).
- Diferența - group, coalitție a unor indivizi puternici și cu intenții rele
- Relația cu situații de criză, mișcări sociale etc.





# ***Societatea deschisă și inamicii ei* - KARL POPPER**

Teoriile consiprației se bazează pe ideea conform căreia lumea este guvernată de la sine de trei principii:

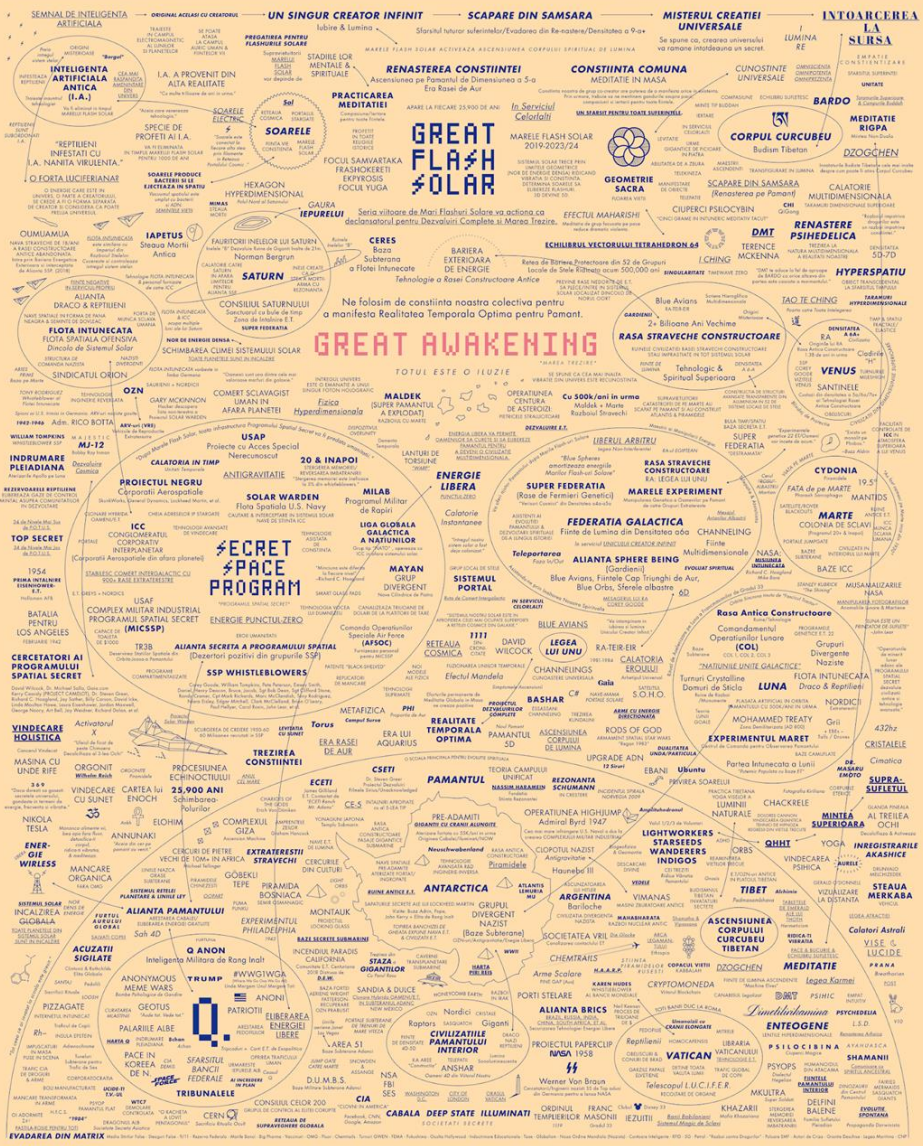
1. Nimic nu se petrece din întâmplare - nu există accidente
2. Nimic nu este așa cum pare
3. Totul este în conexiune cu totul

# CA PROBLEMĂ DE CERCETARE

- 1950 - începuturi, Richard Hofstadter
- 2007 - psihologie, științe politice, sociologie
- după 2019 – subiect amplu dezbătut

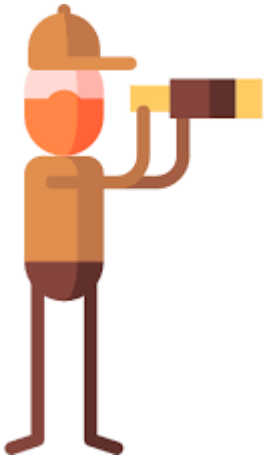


Cinecrist este un fel de activitate în care se realizează lucruri care nu pot fi realizate în altfel decât în cadrul grupului. Acest lucru se realizează în cadrul grupului, iar în cadrul grupului se realizează lucrurile care nu pot fi realizate în altfel decât în cadrul grupului. Cinecrist este un fel de activitate în care se realizează lucruri care nu pot fi realizate în altfel decât în cadrul grupului.



MAREA TREZIRE • REALITATE TEMPORALA OPTIMA • DEZVALUARI TOTALE

# CUM APAR TEORIILE CONSPIRAȚIEI?



- Ajută oamenii să înțeleagă situații complexe
- Interpretarea a ceea ce se întâmplă - sens
  - Grupuri ostile sau cu ideologie diferită?
  - Nevoia de vigilență
- Când resimțim anxietate și incertitudine, căutăm să avem control printr-o activitate cognitivă susținută



shutterstock.com · 1373367938

# DOUĂ ALTERNATIVE

- Actori puternici sunt în căutare de bani și putere profitând de marea masă neștiutoare



- Acuzațiile demonizează un grup de oameni pe baza unor argumente incomplete

- Autoritățile epistemice sunt corupte, nu sunt de încredere și sunt implicate în procesul de manipulare



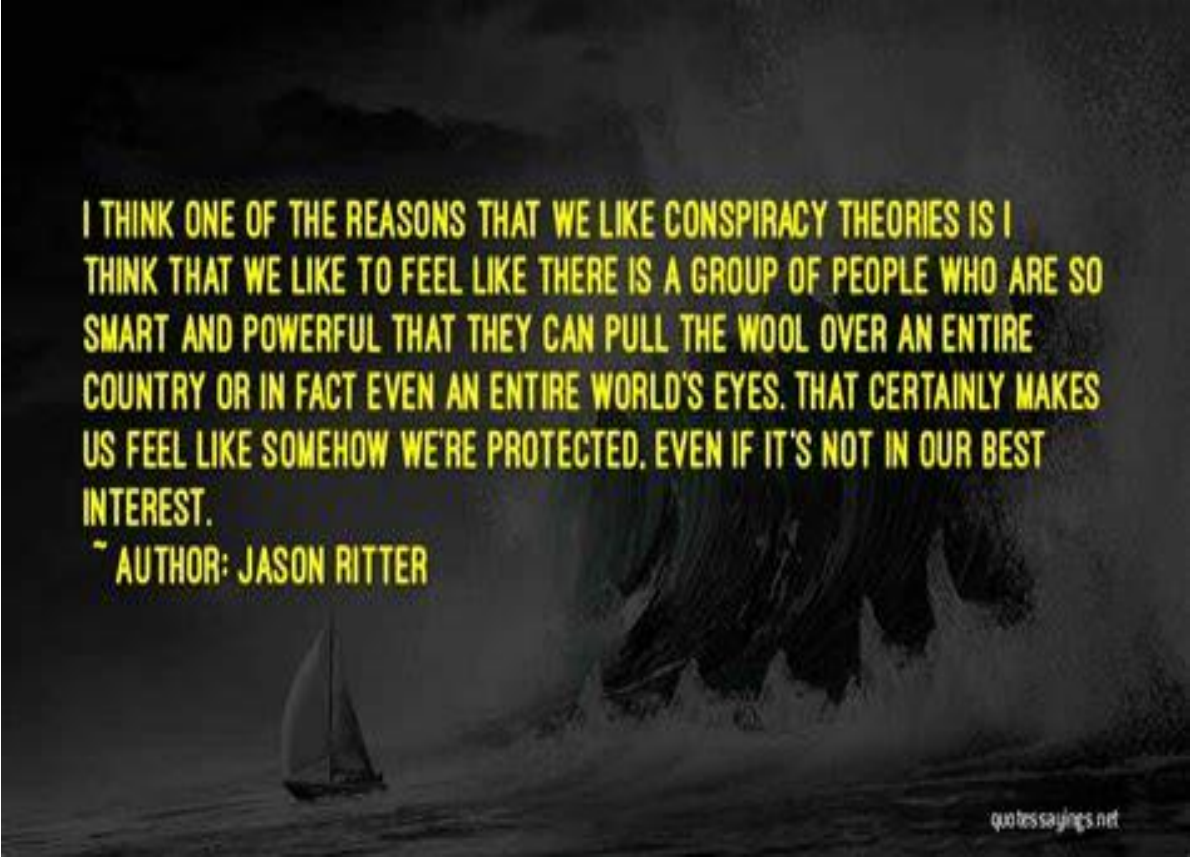
- Acuzațiile discreditează expertiza, faptele și metodele pe care le folosim de obicei pentru a genera cunoaștere

# RELAȚIA DINTRE INCERTITUDINE, LIPSA DE CONTROL ȘI TEORIILE CONSPIRAȚIEI

Experimentarea **lipsei de control** sau a **sentimentelor de incertitudine** crește disponibilitatea la teoriile conspirației?



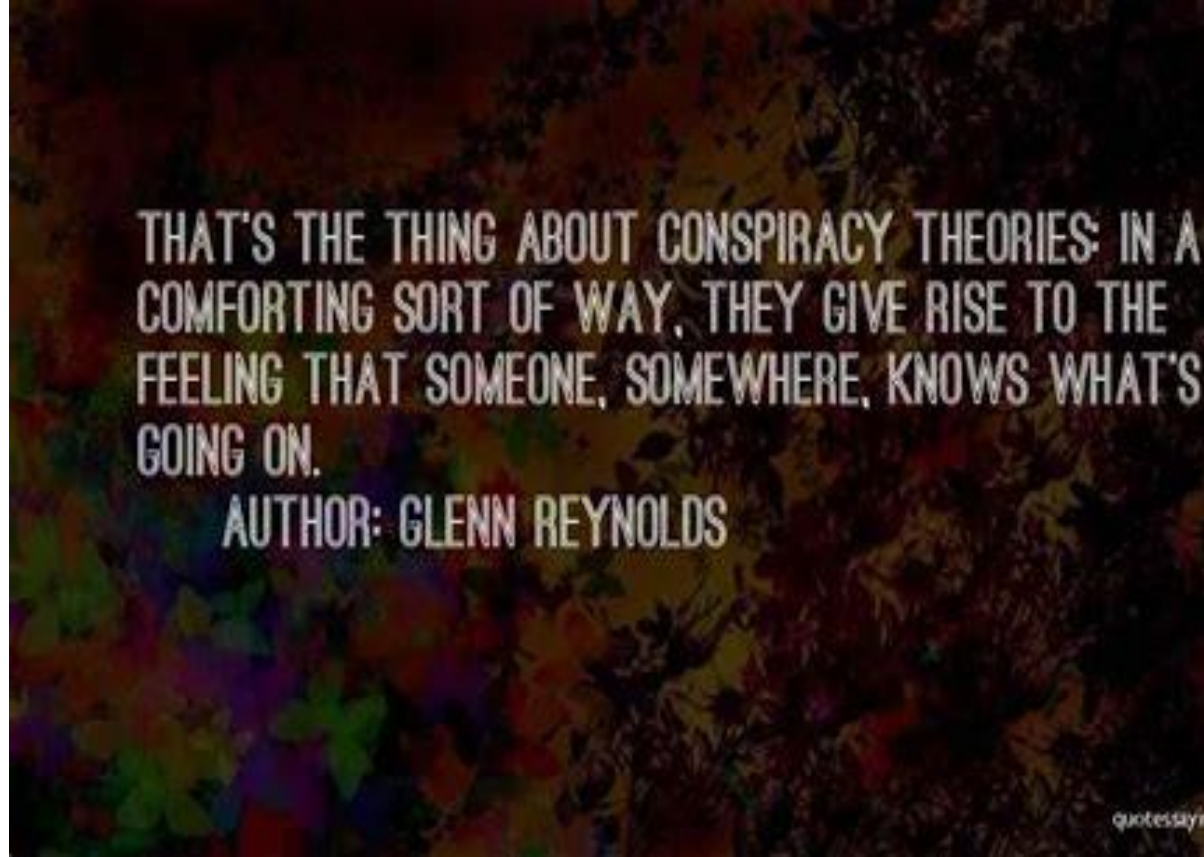
# BENEFICII PSIHOLOGICE...



I THINK ONE OF THE REASONS THAT WE LIKE CONSPIRACY THEORIES IS I THINK THAT WE LIKE TO FEEL LIKE THERE IS A GROUP OF PEOPLE WHO ARE SO SMART AND POWERFUL THAT THEY CAN PULL THE WOOL OVER AN ENTIRE COUNTRY OR IN FACT EVEN AN ENTIRE WORLD'S EYES. THAT CERTAINLY MAKES US FEEL LIKE SOMEHOW WE'RE PROTECTED, EVEN IF IT'S NOT IN OUR BEST INTEREST.

~ AUTHOR: JASON RITTER

quotesaying.net



THAT'S THE THING ABOUT CONSPIRACY THEORIES: IN A COMFORTING SORT OF WAY, THEY GIVE RISE TO THE FEELING THAT SOMEONE, SOMEWHERE, KNOWS WHAT'S GOING ON.

AUTHOR: GLENN REYNOLDS

quotesaying.net



# TRĂSĂTURI COGNITIVE

- FAMILIARITATEA = ADEVĂR- oamenii sunt mai tentați să creadă (dez)informațiile la care sunt expuși în mod repetat
- adesea, oamenii aleg surse care oferă informațiile care confirmă ceea ce ei știu deja și nu adevărul
  - "people look to the news the way a drunk looks to a lamppost—not for illumination, but rather for reinforcement" (Walter Lippman)
- oamenii cu capacitate analitică scăzută tind să creadă teoriile conspirației
- apetitul pentru intrigă

# TRĂSĂTURI PSIHICE

Nevoia de a fi unic

Grad crescut de  
narcisism

Gândire manicheană

Gândire delirică

Gândire magică


Dogmatism



# IMPACTUL SOCIAL MEDIA



- de la un grup de nișă care comunica prin reviste subterane la o distribuție mondială
- utilizatorii de social media sunt mai expuși
- diferențele între medii
- rolul reflecției cognitive



**STANDARDE PENTRU  
EVALUAREA TEORIILOR  
CONSPIRAȚIEI**

# EVALUĂM STRATEGIA

## **Culesul cireșelor**

Inventăm propria teorie și apoi selectăm (doar) faptele care se potrivesc cu aceasta

## **Cea mai periculoasă lume....**

dacă... atunci...

## **Identificarea faptelor dezavantajoase**

Găsim 2-3 fapte scoase din context, adaugă fapte și creează goluri în teorie care nu pot fi explicate în niciun fel



# CAUȚĂ VARIABILELE EXPLICATIVE

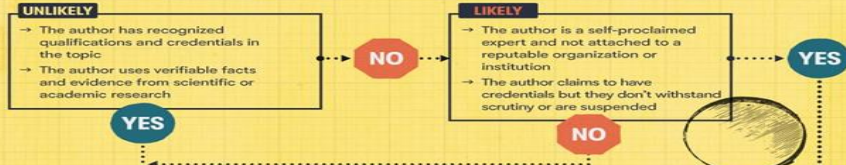
- **Vârsta**
  - Generațiile avansate în vârstă - mai puține instrumente de a consulta mai multe surse, de a verifica informația online
- **Educație**
  - liceu, colegiu – crește disponibilitatea la teoriile conspirației
- **Excluderea socială**
- **Deschiderea**
  - Umilința epistemică ne face să avem mai multă încredere în experți/cunoaștere științifică
- **Narcisism colectiv**
  - Națiunea proprie ca victimă a conspirațiilor "celorlalți"

# CONSPIRACY THEORIES

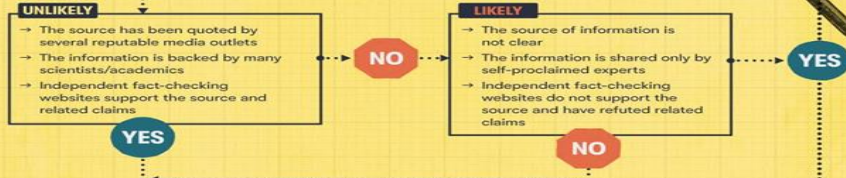
## Is this one? Check before sharing

**BE WARNED: THE COVID-19 PANDEMIC HAS SEEN A RISE IN HARMFUL AND MISLEADING CONSPIRACY THEORIES. IT MAY BE DIFFICULT TO RECOGNIZE THEM OR KNOW HOW BEST TO DEAL WITH THEM.**

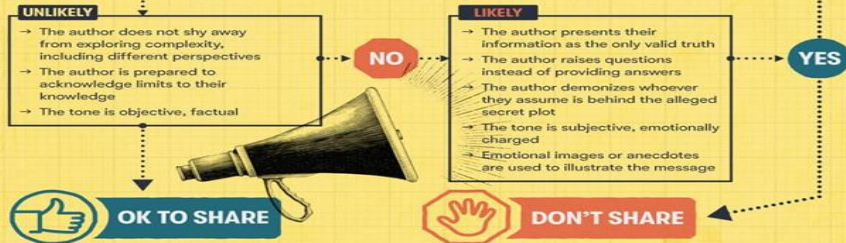
### Check the author – who is writing this and why?



### Check the source – Is it reliable and reputable?



### Check the tone and style – Is it balanced and fair or sensationalist and one-dimensional?



### What is a real conspiracy?

Real conspiracies large and small DO exist. They are more often centred on single, self-contained events or an individual like an assassination or a coup d'état. They are unearthed by whistle-blowers and the media, using verifiable facts and evidence.

#### Looking for A REAL CONSPIRACY?



In 2006, the U.S. District Court in Washington DC (USA) ruled that major cigarette companies were guilty of conspiracy. For decades, they had hidden evidence of health risks attached to smoking to promote higher sales.

—LA Times, 2006

With thanks to Michael Butter, co-author of the *COMPACT Guide to Conspiracy Theories*, and John Cook and Stephan Lewandowsky, authors of *The Debunking Handbook* and *The Conspiracy Theory Handbook*.



CHECK YOUR SOURCES. WHEN IN DOUBT, DON'T SHARE. STOP THE SPREAD.



European Commission

# CONSPIRACY THEORIES

## How to talk to somebody who firmly believes in them



**BE WARNED: THE COVID-19 PANDEMIC HAS SEEN A RISE IN HARMFUL AND MISLEADING CONSPIRACY THEORIES. IT MAY BE DIFFICULT TO RECOGNIZE THEM OR KNOW HOW BEST TO DEAL WITH THEM.**

**MANY CONSPIRACY THEORISTS ARE DEEPLY CONVINCED OF THEIR BELIEFS. THEIR WHOLE LIFE AND WORLDVIEW ARE CENTRED AROUND THEM.**

### When talking to somebody who firmly believes in a conspiracy theory be aware that:

- ! Any argument challenging the conspiracy theory may be taken as proof that you are part of the conspiracy and reinforce the belief.
- ! They probably believe in more than one conspiracy theory
- ! They will probably argue hard to defend their beliefs

### So, what can you do?

- ✓ Encourage open debate and questions.
- ✓ Ask detailed questions about their theory in order to trigger self-reflection.
- ✓ Enlist trusted former conspiracy theorists who once believed the same thing.
- ✓ Be cautious and use a variety of sources around the theme.
- ✓ Don't ridicule. Try to understand why they believe what they believe.
- ✓ Show empathy. Often the person may be truly fearful and distressed.
- ✓ Go step by step. Focus on simple facts and logic instead of covering every detail.
- ✓ Don't push. Too much pressure might backfire. Leave them time to process and try again.

With thanks to Michael Butter, co-author of the *COMPACT Guide to Conspiracy Theories*, and John Cook and Stephan Lewandowsky, authors of *The Debunking Handbook* and *The Conspiracy Theory Handbook*.



USE EMPATHY AND QUESTIONS. STOP THE SPREAD.



European Commission

# STUDIU VIITOR

- **Teoriile conspirației nu apar într-un vacuum**
  - Frica în fața emergenței unei puteri globale, avansului tehnologic, nemulțumirea față de schimbări sociale etc.
  - **O soluție universală?**
  - Rezonează cu istoriile locale
  - Cum diferă gândirea contextualizată cultural?

# O SCHIMBARE DE DIRECȚIE

- Crearea unui profil al "celor care cred în teoriile conspirației", obsesia pentru trăsăturile acestor indivizi
  - Inițiative de dezvoltare a gândirii critice, *debunking* al știrilor
- 
- examinarea structurilor care fac teoriile conspirației atrăgătoare
  - Măsurarea impactului





**ÎNTREBĂRI?**



# Referințe

Cătălin Augustin Stoica & Radu Umbreș (2021) Suspicious minds in times of crisis: determinants of Romanians' beliefs in COVID-19 conspiracy theories, *European Societies*, 23:sup1, S246-S261, DOI: [10.1080/14616696.2020.1823450](https://doi.org/10.1080/14616696.2020.1823450)

Joseph E. Uscinski, Adam M. Enders, Casey Klofstad, Michelle Seelig, John Funchion, Caleb Everett, Stephan Wuchty, Kamal Premaratne, Manohar Murthi, *Why do people believe COVID-19 conspiracy theories?*, The Harvard Kennedy School Misinformation Review1, [https://misinforeview.hks.harvard.edu/wp-content/uploads/2020/04/FORMATTED\\_COVID-19\\_conspiracytheories..pdf](https://misinforeview.hks.harvard.edu/wp-content/uploads/2020/04/FORMATTED_COVID-19_conspiracytheories..pdf)

# Comunicarea Strategică – perspectiva militară. Aplicații practice în combaterea dezinformării



DIRECȚIA INFORMARE ȘI  
RELAȚII PUBLICE

**General de brigadă Constantin SPÎNU**  
Șeful Direcției informare și relații publice a  
Ministerului Apărării Naționale

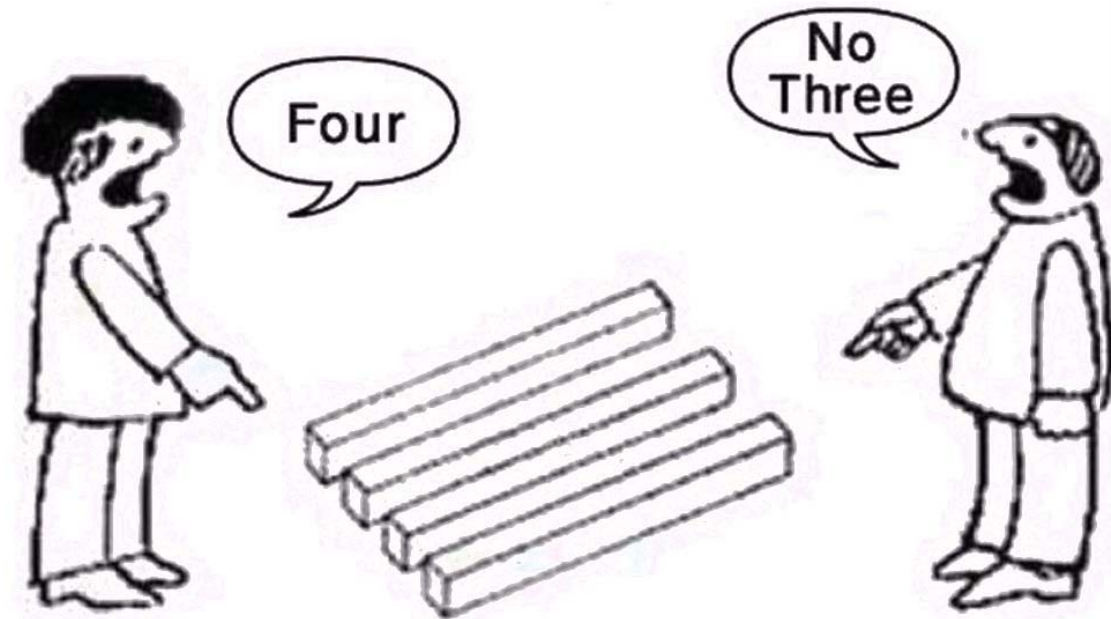
[cspinu@mapn.ro](mailto:cspinu@mapn.ro)



Ministerul  
Apărării  
Naționale



Direcția  
Informare și  
relații publice



**Perception IS reality.**

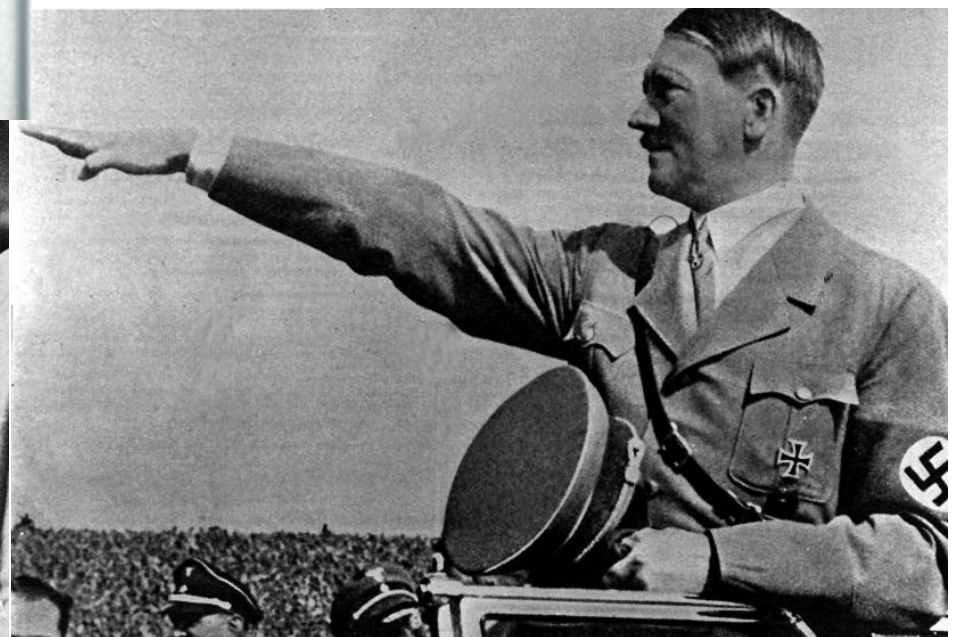
Lee Atwater



Ministerul  
Apărării  
Naționale



Direcția  
Informare și  
relații publice



**Foarfecă, piatră, hârtie**

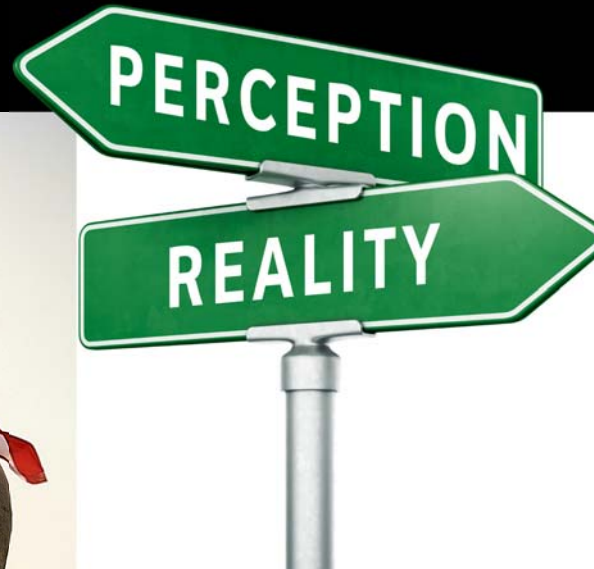




Ministerul  
Apărării  
Naționale



Direcția  
Informare și  
relații publice



## The Strategic Corporal







Ministerul  
Apărării  
Naționale



Direcția  
Informare și  
relații publice



Când mă fac mare



vreau să fiu ca mama mea!

Stimată doamnă educatoare,

Doresc să precizez faptul că nu sunt, nu am fost niciodată și nici nu intenționez să fiu vreodată stripteuză. Lucrez la Dedeman și i-am povestit fiică-mii ce nebunie a fost la noi săptămâna trecută, când a dat ninsoarea aia mare. Deci în desenul ăsta nu sunt eu cum dansez la bară, ci când am rămas cu o singură lopată de vânzare în tot magazinul.



Ministerul  
Apărării  
Naționale



Direcția  
Informare și  
relații publice



București, 16 martie 2020

Prima zi a Stării de urgență

**Mesajul (ne)intenționat???**



Ministerul  
Apărării  
Naționale



Direcția  
Informare și  
relații publice

# Agenda

## COMUNICAREA STRATEGICĂ

- Definiții
- Domenii contribuatoare, mijloace, actori, audiențe
- Niveluri – politic, strategic, operativ, tactic
- Resurse, abordarea națională

## DEZINFORMAREA. FENOMENUL FAKE NEWS

## ÎNTREBĂRI ȘI RĂSPUNSURI

Controlul aerian pe poziții înaltate - transmisie datele esențiale pentru îndeplinirea misiunilor în sprijinul forțelor terestre. JTAC-ul acționează permanent în prima linie pentru a dezvoltat înalta nominalizare de comandant pentru a fi angajate cu aviația.

#WEARENATO

SUNTEM ALIAȚI  
SUNTEM FORȚELE TERESTRE ROMÂNE

NATO  
OTAN





Ministerul  
Apărării  
Naționale

# DEFINIȚII



Direcția  
Informare și  
relații publice

**Ce este STRATCOM – Comunicarea Strategică?**



**Idei?**

**Opinii?**

**Clișee?**

**Sugestii?**

**Concept umbrelă?**

**Funcție de coordonare?**

**Comunicare integrată?**



Ministerul  
Apărării  
Naționale

# DEFINIȚII



Direcția  
Informare și  
relații publice

După anumite păreri,  
susținute cu maximă convingere:

**“STRATCOM  
este comunicarea efectuată de la  
nivel strategic!”**

Control amical de instruire  
pentru Luptă și Forțelor  
Terestre "Sărbătorii"

#WEARENATO



Sublocotenent Iulian Dumbrăvescu din Armata României și sublocotenent Orlando Flores din  
Armata SUA, la exercițiul "Laker Junction 15" desfășurat în Poligonul Sărbătorii - martie 2015.







Ministerul  
Apărării  
Naționale

# DEFINIȚII



Direcția  
Informare și  
relații publice

După anumite păreri,  
susținute cu maximă convingere:

~~“STRATCOM  
este comunicarea efectuată de la  
nivel strategic!”~~

#WEARENATO



Sublocotenent Iulian Dumbravici din Armata României și sublocotenent Orlando Flores din Armata SUA, la exercițiul "Laker Junction 15" desfășurat în Poligonul Snărdan - martie 2015.





Ministerul  
Apărării  
Naționale

# DEFINIȚII



Direcția  
Informare și  
relații publice

Mai degrabă:

“STRATCOM este procesul de comunicare care sprijină îndeplinirea unor **obiective strategice** (naționale, multinaționate, politice, diplomatice, economice, militare etc.)”.

#WEARENATO



Sublocotenent Iulian Dumbravă din Armata României și sublocotenent Orlando Flores din Armata SUA, la exercițiul "Laker Junction 15" desfășurat în Poligonul Snărdan - martie 2015.





Ministerul  
Apărării  
Naționale

# DEFINIȚII



Direcția  
Informare și  
relații publice



Sau:

“STRATCOM este comunicarea care urmărește obținerea unor efecte strategice ... la nivelul audiențelor selectate și/sau mediului informațional”.

Controlul Spațiului de Informație pentru Luptă și Furtivitate "Sărbătorii"

#WEARENATO



Sublocotenent Iulian Dumbravă din Armata României și sublocotenent Orlando Flores din Armata SUA, la exercițiul "Laker Junction 15" desfășurat în Poligonul Sărbătorii - martie 2015.







Ministerul  
Apărării  
Naționale

# DEFINIȚII



Direcția  
Informare și  
relații publice

Prin urmare:

Toate activitățile de **Diplomație Publică**,  
Toate activitățile de **Informare și Relații  
Publice**,  
Toate **activitățile militare cu impact  
asupra  
mediului informațional (= spațiu de luptă)**  
trebuie  
să sprijine îndeplinirea strategiei  
generale și realizarea obiectivelor  
strategice.

#WEARENATO



Sublocotenent Iulian Dumbravă din Armata României și sublocotenent Orlan Florea din Armata SUA, la exercițiul "Laker Junction 15" desfășurat în Poligonul Snărdan - martie 2015.





# DEFINIȚII



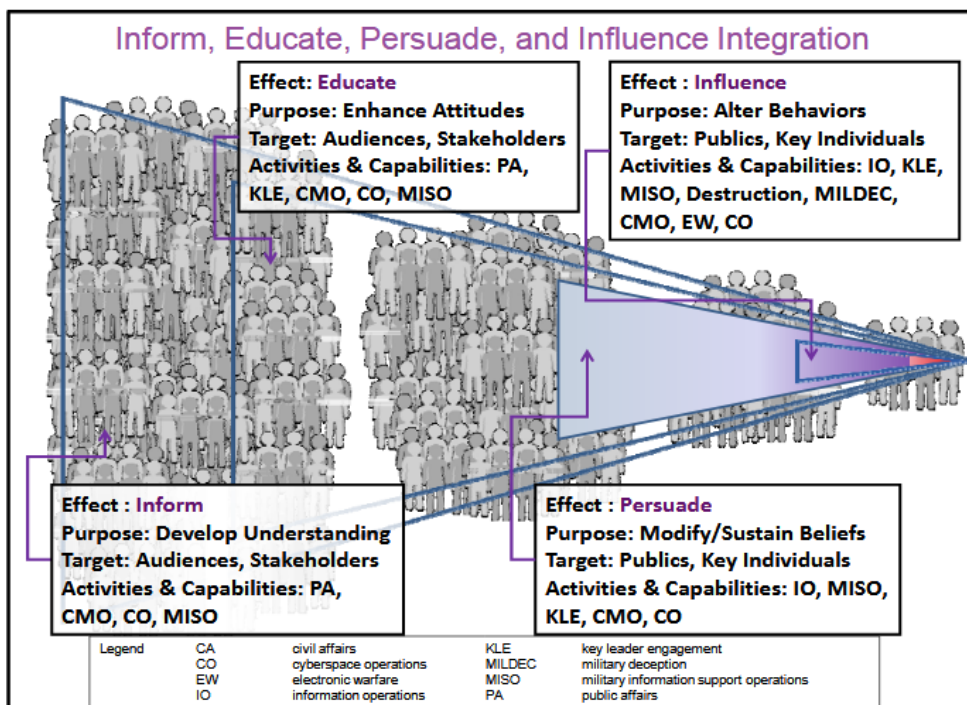
**Strategic Communication** — *Focused United States Government efforts to understand and **engage key audiences** to create, strengthen, or preserve conditions favorable for the advancement of United States Government interests, policies, and objectives through the **use of coordinated programs, plans, themes, messages, and products** synchronized with the **actions of all instruments of national power** \*.*

*[Eforturile coordonate ale Guvernului SUA pentru înțelegerea și angajarea audiențelor-țintă în scopul creării, consolidării sau menținerii condițiilor favorabile îndeplinirii intereselor, politicilor și obiectivelor guvernului SUA, prin utilizarea coordonată de programe, planuri, teme, mesaje și produse sincronizate cu acțiunile tuturor instrumentelor de putere națională.]*

*\* DIME-diplomacy, information, military, and economics*

- În SUA responsabilitățile privind desfășurarea StratCom revin Departamentului de stat;
- Departamentul Apărării contribuie la realizarea StratCom, prin Sincronizarea Comunicării (SC), având ca instrumente principale PA și MISO (Military Information Support Operations = PSYOPS).





**Communication synchronization:** synchronize operations, actions, words, and images through coordinated communication capability activities to engage specific audiences, publics, and stakeholders, and coordinate joint force actions with other USG departments and agencies to achieve unity of effort.

*[Sincronizarea operațiilor, acțiunilor, mesajelor și imaginilor prin acțiuni și structuri de comunicare coordonate în scopul comunicării cu audiențele specifice, publicurile (sic!) și categoriile-cheie de public, precum și coordonarea acțiunilor structurilor militare cu alte departamente ale Guvernului SUA în scopul realizării unității de efort.]*

**Commander's communication synchronization:** a joint force commander's process for coordinating and synchronizing themes, messages, images, operations, and actions to support strategic communication-related objectives and ensure the integrity and consistency of themes and messages to the lowest tactical level through the integration and synchronization of all relevant communication activities.

*[Procesul de sincronizare a comunicării la nivelul comenzii: procesul desfășurat la nivelul echipei de comandă în vederea sincronizării temelor, mesajelor, imaginilor, operațiilor și acțiunilor, în sprijinul obiectivelor de comunicare strategică și asigurării integrității și consistenței temelor și mesajelor până la cel mai de jos nivel tactic, prin integrarea și sincronizarea tuturor activităților relevante din sfera comunicării.]*



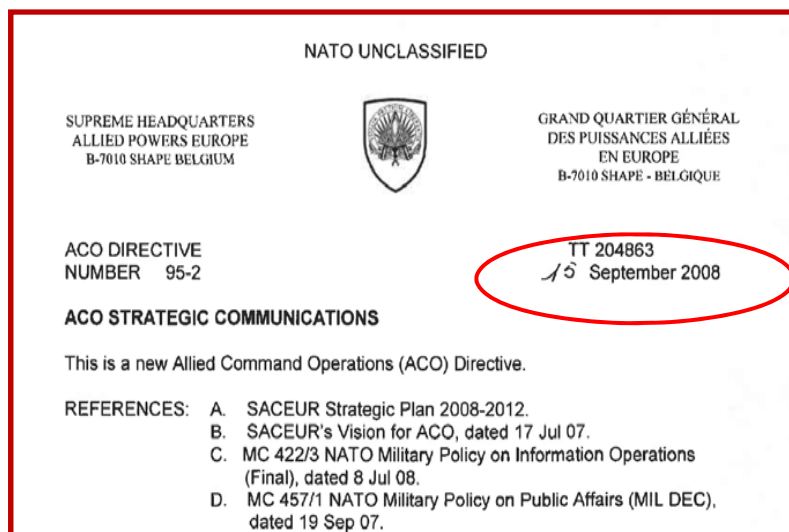
# NATO - DEFINIȚIA STRATCOM (2012)



ACO DIRECTIVE (AD) 95-2 ACO STRATEGIC COMMUNICATIONS Date: 21 May 2012

1-2. **NATO Strategic Communications.** NATO addresses the challenges of the information age with the various information disciplines covered under the umbrella of Strategic Communications (StratCom) which is defined as:

“... the coordinated and appropriate use of NATO communications activities and capabilities - Public Diplomacy, Public Affairs (PA), Military Public Affairs, Information Operations (Info Ops) and Psychological Operations (PSYOPS), as appropriate - in support of Alliance policies, operations and activities, and in order to advance NATO's aims.”<sup>1</sup>



**Stratcom Framework întocmite pentru diferite operații/misiuni NATO – ISAF, Unified Protector, Resolute Support, exerciții NATO (ex. Noble Jump, CMX), sau situații de criză (ex. Ucraina, Libia)**



**STRATEGIC COMMUNICATIONS (StratCom)** - In concert with other political and military actions, Strategic Communications is used to advance NATO's aims and operations through the coordinated, appropriate use of Public Diplomacy, Public Affairs and Information Operations.

**MC0628 definition:** StratCom, in the context of the NATO military, is the **integration** of communication capabilities and information staff function(1) **with other military activities**, in order to **understand and shape** the Information Environment(IE)(2), in support of NATO aims and objectives.

- 1) *Communication capabilities and information staff function: This covers StratCom, Public Affairs, Information Operations and Psychological Operations.*
- 2) *Information Environment: The IE is comprised of the information itself, the individuals, organisations and systems that receive, process and convey the information, and the cognitive, virtual and physical space in which this occurs.*

**This organisation will be effective in peace, crisis and conflict, taking into account the limitations on the use of PSYOPS & InfoOps.**



Ministerul  
Apărării  
Naționale

## DEFINIȚII NATO – DOMENIILE COMPONENTE ALE STRATCOM



Direcția  
Informare și  
relații publice

**DIPLOMAȚIA PUBLICĂ** – Totalitatea măsurilor și mijloacelor destinate a informa, comunica și coopera cu o gamă largă de audiențe globale, în scopul creșterii nivelului de cunoaștere și înțelegere cu privire la NATO, promovării Tpoliticilor și activităților sale și, prin acestea, obținerea atitudinilor favorabile față de Alianță, precum și dezvoltarea credibilității și încrederii în NATO. (SG/2003-0876/INV)

**RELAȚIILE PUBLICE MILITARE ALE NATO** – Funcțiunea responsabilă cu promovarea scopurilor și obiectivelor NATO către audiențele-țintă în scopul creșterii cunoașterii și înțelegerii aspectelor militare ale Alianței. Aceasta include planificarea și desfășurarea relațiilor cu mass-media, comunicarea internă și relațiile cu comunitatea. (MC 0457/2)

**OPERAȚIILE INFORMAȚIONALE (INFO OPS)** - Specialitate militară destinată consilierii comenzii în vederea integrării acțiunilor militare de informare, pentru obținerea efectelor de influențare voinței și capacității de acțiune a adversarilor, potențialilor adversari sau altor audiențe aprobate de Consiliul Nord-Atlantic, în sprijinul obiectivelor Alianței. (MC 422/3)

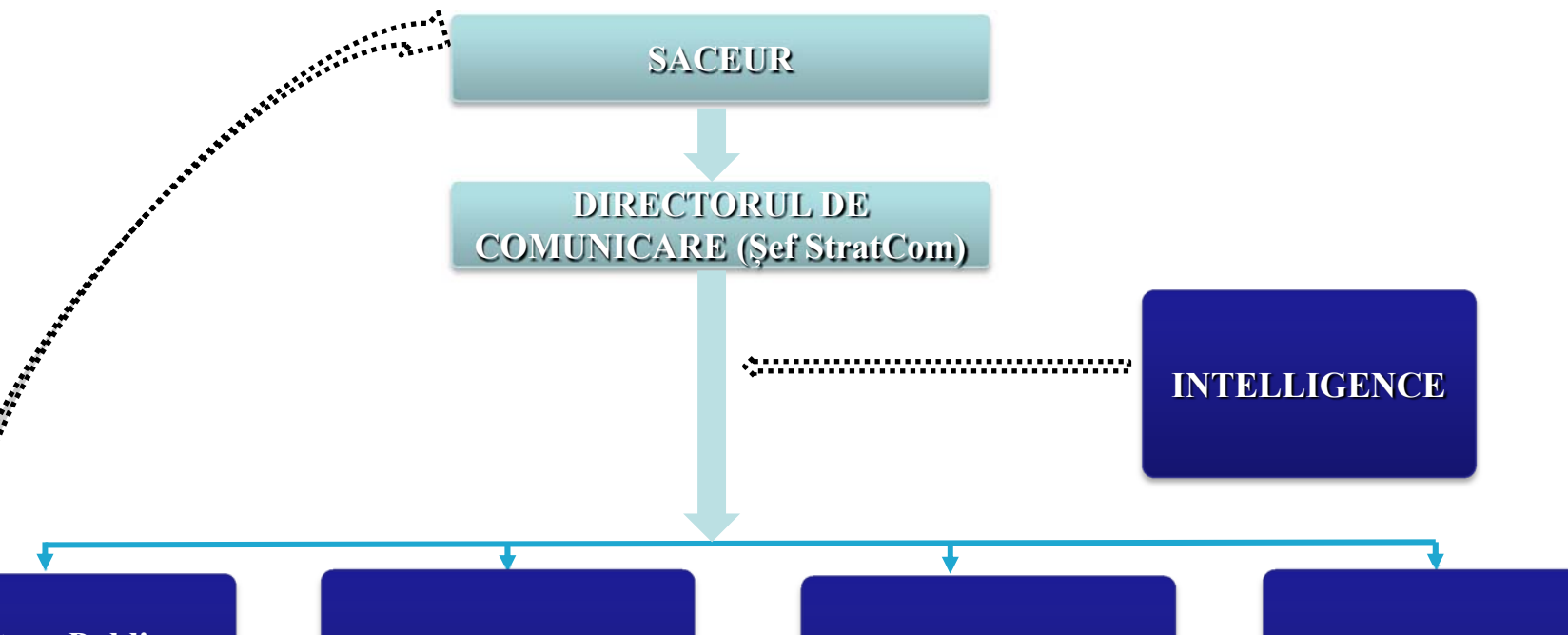
**OPERAȚIILE PSIHOLOGICE (PSYOPS)** - Activități psihologice planificate asupra audiențelor autorizate, care utilizează metode și mijloace de comunicare în vederea influențării percepțiilor, atitudinilor și comportamentelor, în vederea zădărnirii îndeplinirii obiectivelor politice și militare de către adversar. (MC 402)



# ORGANIZAREA STRATCOM LA NIVELUL SHAPE



Integrarea tuturor domeniilor contribuatoare sub o comandă unică  
(Divizia Comunicare)







### STRATCOM PRINCIPLES

Activity is founded on NATO's **values**.

Activity is driven by **Narrative, Policy and Strategy**.

**Credibility** is a vital asset and must be protected.

Words and actions must be **aligned**.

The Information Environment must be **understood**.

Communication is a **collective and integrated** effort.

Communication is focused on achieving (a) **desired effect(s)** and **outcome(s)**.

Communication is **empowered** communication at all levels.

## COMUNICAREA STRATEGICĂ ÎN ROMÂNIA



Direcția  
Informare și  
relații publice

cte cu valoare STRATCOM derulate în trecut sau în prezent:

Integrarea în NATO/UE

Starea de urgență

Campania de vaccinare

mai recente documente strategice în domeniul apărării și securității  
onale fac referiri directe la amenințările din mediul informațional, riscurile  
menului dezinformării etc.

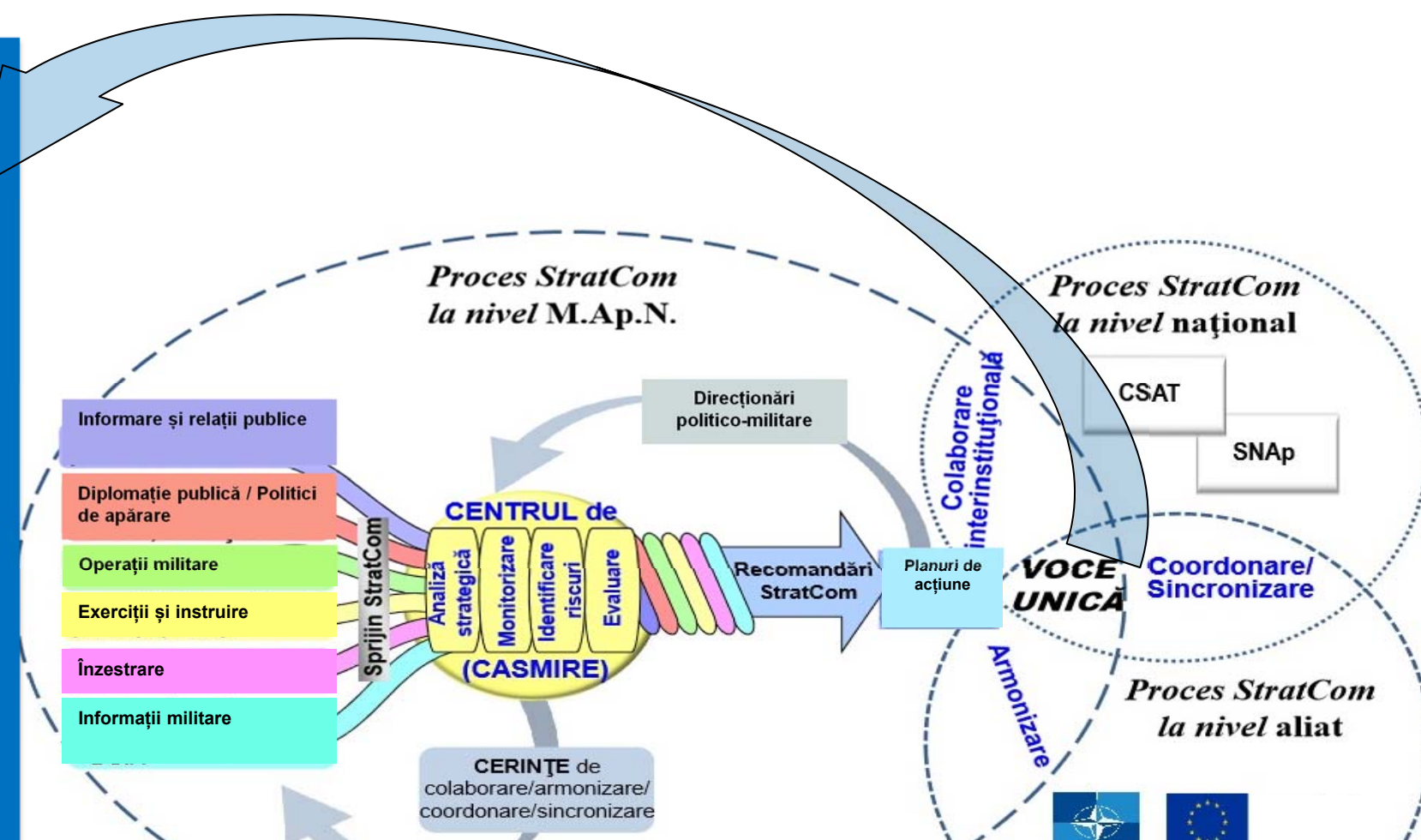
există (încă) o strategie națională pentru organizarea procesului. / Work in  
ress...

de așteptat ca inițiativele cu impact național să se concretizeze în viitorul  
biat

# STRATCOM MApN (din 2016)



Direcția  
Informare și  
relații publice



## INFODEMIA



Direcția  
 Informare și  
 relații publice

INFODEMIA = INFORMATION + PANDEMIC (concept lansat de David Rothkopf, în  
prima epidemie de SARS)

*teva informații plauzibile, amestecate cu sentimentul de teamă, cu speculații  
ri, amplificate și distribuite masiv în mediile de informare din toată lumea,  
n care afectează domeniile economic, politic și chiar de securitate pe plan  
l și global, într-un mod vădit disproporționat față de realitate. Este un  
n pe care l-am observat destul de frecvent în ultimii ani [autorul se referea la  
anului 2003 – subl. n.], nu doar în ceea ce privește reacția noastră la SARS  
oV-1 – subl. n.], de exemplu, dar și în legătură cu reacțiile noastre la atacurile  
e sau chiar subiecte de mai mică importanță, cum ar fi semnalarea rechinilor*

terul  
ării  
onale

## DEZINFORMAREA. FENOMENUL FAKE NEWS



Direcția  
Informare și  
relații publice

formarea – acțiuni deliberate care au ca scop  
garea știrilor false.

nalul dezinformării: **mis**information,  
ormation, **dis**information.

news – *definiții diverse*

ctul fenomenului fake news  
reează confuzie în legătură cu rolul instituției  
oate diminua sprijinul publicului  
oate afecta buna desfășurare a acțiunilor

vațiile din spatele fake news – *ideologice, de  
economică, divertisment etc*

Procedura de verificare a cabinei  
antimulț MCG-21

#WEARENATO





## ECOSISTEMUL DEZINFORMĂRII



Direcția  
Informare și  
relații publice

-media clasice, preponderent **mis**information &  
information (intoxicări / documentare insuficientă /  
tative politice)

e

rețelele social media – mediul predilect de manifestare  
pentru **dis**information

- Pagini / conturi individuale: postări / redistribuiri
- Pagini oficiale (ex: FaceBook MApN)– comentarii ostile / trolling
- Clone ale paginilor oficiale

(Video)Bloguri

publicații On-line

Dezinformări pe alte platforme populare (Wikipedia,  
Google Maps etc)

Centrul Național de Instruire  
pentru Siguranța Națională  
Trupele "Săbînză"

#WEARENATO



## PROVOCĂRI ÎN EFORTURILE DE CONTRACARARE A DEZINFORMĂRII



Direcția  
Informare și  
relații publice

Transmiterea informațiilor: folosirea tuturor canalelor  
disponibile / alegerea formatului potrivit

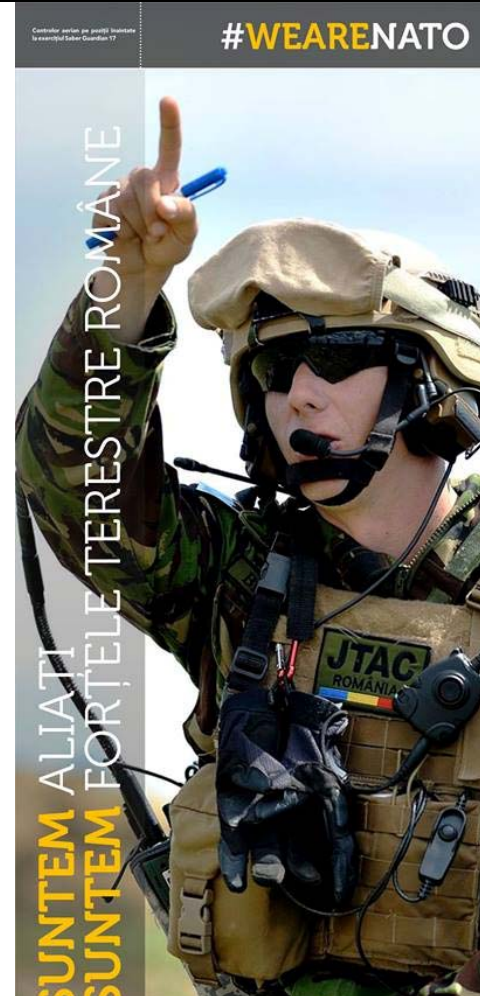
Capacitatea de detectare timpurie (mijloace tehnice /  
expertiză umană / suprapunere de competențe)

Interconectivitatea dintre media clasice / postările încrucișate în social  
media

Proceduri instituționale pentru reacția rapidă – esențiale /  
Existența unei baze de oportunitate extrem de scurtă

Fluxuri de decizie ierarhizat

Capacitatea de sincronizare intra-organizațională (cum să  
integrăm cele mai relevante resurse împreună?)



terul  
ării  
nale

# EXEMPLE CONCRETE DIN TIMPUL PANDEMIEI



Direcția  
Informare și  
relații publice

...nale, Romania - www.mapn.ro

...care conține informații false, prin care, pornind de la etnică militară, este reluată tema falșă a unei așa-zise lupte împotriva mării de prevenire și combatere a Covid-19.

...autoritățile implicate nu au luat în niciun moment în considerare sau a altor localități din România ca măsură de precauție.

...care le puteți observa uneori pe drumurile din România în timpul evenimentelor organizate anterior, executate în mod obișnuit de către Armata României în sprijinul autorităților locale și centrale. Imaginile și videoclipurile din România prezentate în mod oficial și în timpul pandemiei de Covid-19 sunt prezentate în mod oficial și în timpul pandemiei de Covid-19.

...informa doar din surse oficiale. Urmăriți informațiile oficiale ale Armatei Române și comunicațiile oficiale ale Armatei Române. Urmăriți informațiile oficiale ale Armatei Române și comunicațiile oficiale ale Armatei Române.

Ministerul Aparării Naționale, Romania - www.mapn.ro

27 martie

! În online, circulă fotografii prezentate tendentios și informații false, precum cele de mai jos. Vă rugăm, informați-vă din surse oficiale și nu vă lăsați angrenați în această campanie fakenews! Din respect pentru colegii noștri, care își fac datoria față de țară, așa cum și-au făcut-o întotdeauna, vă amintim că sunt aceiași militari pe care i-ați cunoscut anii trecuți acționând în sprijinul autorităților și populației la inundații și deșzăpeziri...

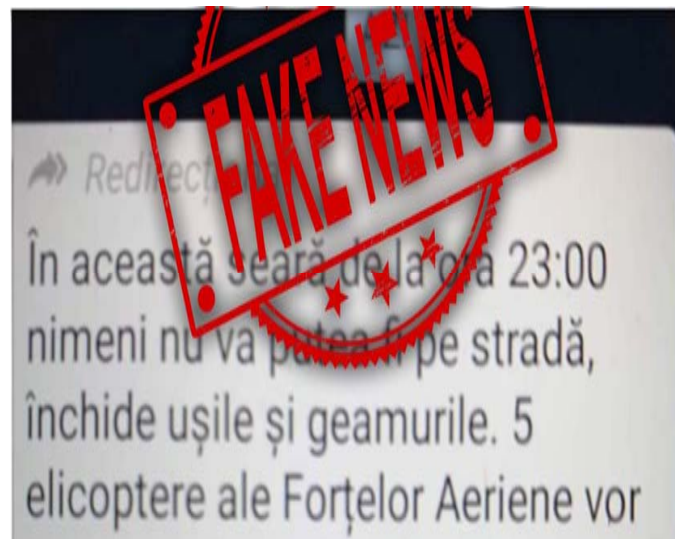
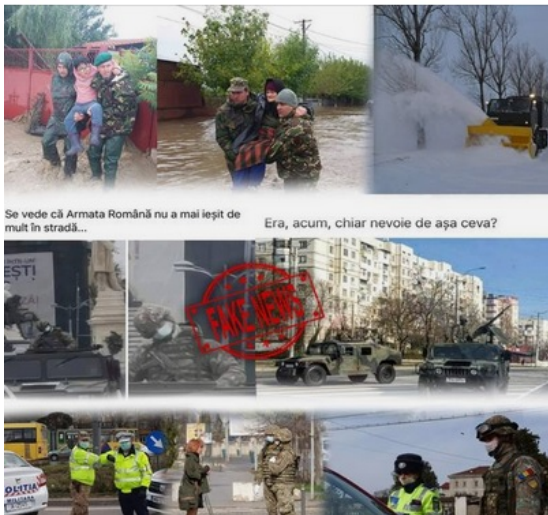
Militarul român nu doarme, când țara are nevoie de el. Se echipează în timpul cel mai scurt, își ia la revedere de la cei dragi și nu ezită să-și execute misiunea încredințată! Își respectă blazonul și sacrificiul înaintașilor!

Contați pe noi!

Echipa Social media a Ministerului Apărării Naționale

P.S. Așa cum v-ați dat seama, în foto din stânga militarul vorbește cu colegul din mașină iar fotografia din dreapta nu este realizată în țara noastră! Sunt doar două exemple. Suntem convinși că și dumneavoastră ați identificat mult mai multe fotografii sau comentarii de acest gen în ultimele zile.

#ArmataRomâniei #MAPN #COVID19 #RomâniaFiiPuternică #Impreună





# ABORDĂRI PRACTICE ÎN COMBATEREA DEZINFORMĂRII



Direcția  
 Informare și  
 relații publice

ina Nataliya K. <[nkantoshkina@rttv.ru](mailto:nkantoshkina@rttv.ru)>  
2022 23:31  
resa al MAPN <[presamapn@mapn.ro](mailto:presamapn@mapn.ro)>  
INTERNATIONAL - TV COMMENT REQUEST - ROMANIAN MIG-21

m,  
behalf of RT International, a global news network based in  
([rt.com](http://rt.com)).  
ase comment on reports that the Ukrainian General Staff are  
igating a military jet crash at the request of the Romanian  
ence.  
s that "the Romanian side has clearly stated that the recently  
nian MiG-21 fighter was shot down by the Ukrainian S-300 anti-  
. In the wreckage, the fighters found elements of the rocket."

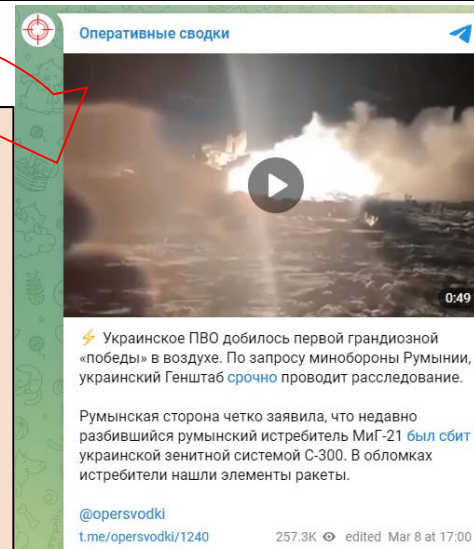
[opersvodki/1240](https://t.me/opersvodki/1240)  
m or deny if the report is true and if Ukraine did indeed shoot  
1?

[romania-insider.com/romanian-mig-aircraft-disappears-  
h-five-dead](https://romania-insider.com/romanian-mig-aircraft-disappears-five-dead)

preciate if you could clarify your position on it to RT, so that we  
viewpoints in our coverage of this story.  
advance for your time and consideration. We look forward to  
ou at your earliest convenience

kina

Apărarea aeriană ucraineană a obținut prima mare „victorie” în aer. La solicitarea Ministerului Apărării din România, Statul Major ucrainean investighează de urgență. Partea română a declarat clar că avionul de vânătoare românesc MiG-21, prăbușit recent, a fost doborât de sistemul antiaerian S-300 ucrainean. În epavă, luptătorii au găsit elemente ale rachetei.



**From:** Biroul de Presa al MAPN <[presamapn@mapn.ro](mailto:presamapn@mapn.ro)>

**Sent:** 9 martie 2022 10:22

**To:** Antoshkina Nataliya K. <[nkantoshkina@rttv.ru](mailto:nkantoshkina@rttv.ru)>

**Subject:** Re: RT INTERNATIONAL - TV COMMENT REQUEST - ROMANIAN  
MIG-21 CRASH

Dear Mrs. Antoshkina,

*The so-called "report" that you are referring to represents nothing more than a piece of disinformation originated in the Russian online media and has no connection with real facts or events.*

*All the so-called "information" contained by the cited source, as well as the hypothesis launched by this disinformation material, are evidently fabricated*



la data de: 06.05.2022

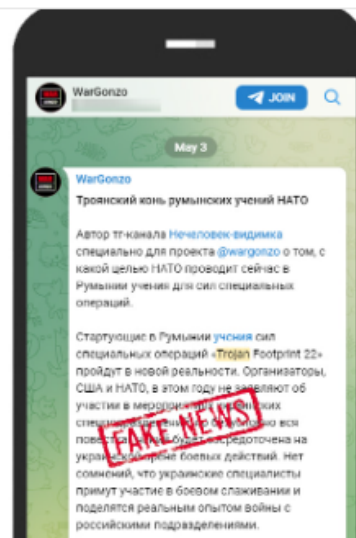
## în legătură cu Trojan Footprint 2022

te distribuită, în aceste zile, o așa-zisă analiză militară, care a apărut inițial pe platforma de socializare  
, Telegram.

ste articole sunt total eronate. Tehnica de manipulare nu este neobișnuită pentru sursele de generare de  
e Federației Ruse: sunt decupate frânturi de adevăr, care sunt apoi îngropate în straturi succesive de  
ări.

analize realizate pentru **Proiectul WarGonzo**, prezent în Telegram și în Youtube, analiză care pretinde că  
pul cu care NATO, în speță Forțele pentru Operații Speciale, desfășoară exerciții multinaționale în

r pentru Operații Speciale „Trojan Footprint 22”, care începe în România, se va desfășura într-o nouă  
orii, SUA și NATO, nu declară în acest an participarea unităților speciale ucrainene la evenimentele, dar cu  
pendă o exercițiu să se fi pusă pe masa ucraineană de operațiuni de luptă. Nu există nicio îndoială că







# INFORADAR

Portalul știrilor corecte

la data de: 28.04.2022

## Știri false cu privire la forțele aliate deosebite în România

o nouă știre falsă, postată pe diferite platforme online în România și în alte țări, prezintă ideea că un convoi de vehicule militare americane s-ar deplasa din România în România.

Știrile se bazează această dezinformare apar, într-adevăr, vehicule militare ale SUA care fac parte dintre cele dislocate de Regimentul 2 Cavalerie al SUA în România, la începutul acestui an.

În România, vehiculele americane, însoțite, conform procedurilor naționale, de polițiștii din Poliția Militară a Armatei Românești, și au declarat către Polițea



# ABORDĂRI PRACTICE ÎN COMBATEREA DEZINFORMĂRII



**Direcția  
Informare și  
relații publice**

Ministerul Apărării Naționale | Direcția Informare și Relații Publice

ACASĂ | DESPRE NOI | ARHIVĂ TEME | PREVENIREA DEZINFORMĂRII | ABORDĂRI NATO & UE | STUDII, ARTICOLE & RAPOARTE | CONTACT



Publicat la data de: 10.03.2022

## Atenție la înștiințările false trimise în numele MAPN!

Vă semnalăm noi tentative de răspândire de documente și informații false în legătură cu așa-zise demersuri ale MAPN pentru pregătirea mobilizării rezerviștilor.

Documentele din imagini, care au fost distribuite în municipiile Cluj-Napoca și Brașov, reprezintă falsuri. În legătură cu acestea, au fost sesizate autoritățile judiciare.

Precizăm cât se poate de clar că Ministerul Apărării Naționale nu solicită astfel de date persoanelor fizice sau juridice și nu trimite înștiințări către populație în formele în care sunt redactate aceste false adrese.

Singura situație în care cetățenii încorporabili sau rezerviștii pot primi ordine de chemare pentru prezentarea la centrele militare este prevăzută de *Legea nr. 446/2006 privind pregătirea populației pentru apărare*, care, la articolul 51, menționează că „centrele militare pot chema recruții și militarii rezerviști pentru precizarea unor date în legătură cu situația lor militară o dată pe an”. Această procedură nu vizează toți rezerviștii și se desfășoară în fiecare an, fără să aibă legătură cu situația de securitate din Ucraina. Aceste ordine de chemare sunt înmânate, conform prevederilor art. 45, alin. (1) lit. a) din aceeași lege, de către reprezentanții structurilor specializate ale Ministerului Afacerilor Interne.

Reiterăm faptul că în România serviciul militar obligatoriu a fost suspendat prin *Legea nr. 395 din 16 decembrie 2005 privind suspendarea pe timp de pace a serviciului militar obligatoriu și trecerea la serviciul militar pe bază de voluntariat*.

Executarea serviciului militar redevine obligatorie DOAR în situația decretării stării de război, a stării de mobilizare, precum și pe timpul stării de asediu (art. 3 din legea menționată).

Recomandăm cetățenilor care primesc documente asemănătoare celor din imagini să nu dea curs solicitărilor, să se informeze, după caz, la centrele militare zonale, județene sau de sector pe raza cărora au domiciliul. Datele de contact ale acestor structuri sunt disponibile pe pagina de internet a ministerului, la adresa următoare: [https://www.mapn.ro/contact/centre\\_militare/](https://www.mapn.ro/contact/centre_militare/).



terul  
ării  
onale

# ABORDĂRI PRACTICE ÎN COMBATEREA DEZINFORMĂRII



Direcția  
Informare și  
relații publice



Informare internă MAPN Forum Blog Revista Presei Observatorul Militar Contact

## Informări în timp real privind răspândirea COVID19



- Situația zilnică la nivel global;
- Raport săptămânal de supraveghere;
- Lista Statelor exceptate de la aplicarea măsurilor de carantină/izolare;

Informare internă A fost publicat noul număr al 'Buletinului de informare internă al MAPN - Nr.3/2020

Actualități/Evenimente

DIRP\_informare\_interna  
All\_users  
Users\_M100



Anunțuri
Administrație Centrală
COVID19 - Portal informațional
Prevederi legale de ultimă oră
Informări/Recomandări Medicale
Educație fizică militară
Studii/Articole de interes
Support psihologic
Prevenire situații de urgență
Direcția Informare și relații publice



Acasă Buletin de informare internă MAPN Forum Blog Revista Presei Observatorul Militar Contact

Meteo



### Precizări de ultimă oră

- Buletin Informativ 22 octombrie ora 13.00 - Grupul de Comunicare Strategică
- Informare 22 octombrie ora 13.00 - Grupul de Comunicare Strategică
- Situația infecției cu COVID19 la nivel global - 22 octombrie (Institutul Național de Sănătate Publică)
- Buletin Informativ 21 octombrie ora 13.00 - Grupul de Comunicare Strategică

### Recomandări și măsuri preventive

Definițiile de caz pentru COVID19 (actualizare 14 octombrie)

Metodologia de supraveghere a COVID19 (actualizare 14 octombrie)

Anunț important pentru solicitarea de decizii de izolare sau carantină

model declarație pe proprie răspundere persoană contact

model declarație pe proprie răspundere persoană SARS-Cov2 pozitiv

### Dispoziții și ordine interne

FRAGO 01 la OA 78/2020 pentru continuarea monitorizării situației epidemiologice din Armata României, coordonarea activităților pentru protecția personalului și executarea misiunilor de sprijin ca urmare a prelungirii stării de alertă pe teritoriul României

ORDINUL DE ACȚIUNE nr. 78/2020 pentru continuarea monitorizării situației epidemiologice din Armata României, coordonarea activităților pentru protecția personalului și executarea misiunilor de sprijin ca urmare a prelungirii stării de alertă pe teritoriul României

- MAPN Info+
- Blog
- Forum
- suport psihologic
- anunțuri
- umanitar
- etc.







# EU Strategic Compass



We inspire, we train, we challenge!

dr. Georgică PANFIL – Training Manager



# Content

- Where from?
- Context
- EU STRATEGIC COMPASS
- Where to?

# 1. Where from?

- EU's increased level of ambition
- EU's need to fit within WGP group
- 2003 (Solana)
- TEU (CFSP – EEAS – HR – EUMC – EDF + PESCO -EPF)
- 2016 (EUGS)
- 2021-2022 (SC)

## 2. Context

- Strategic competition (US-CN)
- No major challenges in Grand Strategies
- Ukranian war and its effects (~)
- Fight for resources (!)
- Additional hotspots (Bosnia / Srpska, Taiwan, Kurile, Bata, Indo-Pacific, Georgia, Kiribati)
- Regional separation and national interests + Transformation and inconsistencies of alliances
- Post COVID & war-related economic situation + Climate, energy, food & demographic transformations

## 2. EU STRATEGIC COMPASS

- APPROVED BY **FAC**
- The 3 Is – INCLUSIVITY & INTEGRATION & IMPLEMENTATION
- response to the uncertainties in a changing world
- SWITCH from soft power to operational (at least in theory) power
- sharing intelligence becomes a priority
- new technologies
- late adaptation to Ukrainian Conflict
- roadmap for tomorrow

# 2. EU STRATEGIC COMPASS (II) – the 4 baskets

**ACT**

**SECURE**

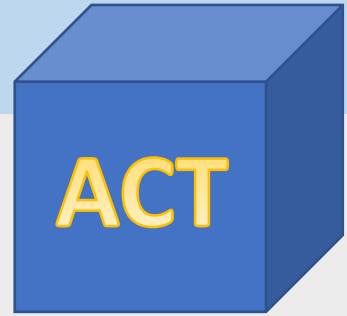
**INVEST**

**PARTNER**





# 2. EU STRATEGIC COMPASS

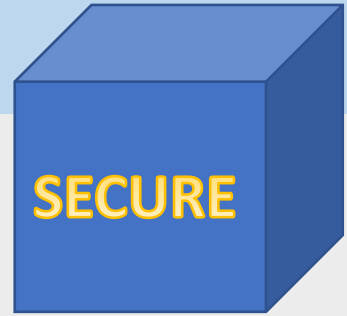


## ACT

- Up to 5,000 strong EU Rapid Deployment Capacity
- Live exercises on land and at sea
- Enhance Military Mobility
- Reinforce civilian and military CSDP missions and operations
- More rapid and flexible decision-making



# 2. EU STRATEGIC COMPASS



**SECURE**

- Hybrid Toolbox and Response Teams
- Cyber Diplomatic Toolbox and Cyber Defence Policy
- Foreign Information Manipulation and Interference Toolbox
- EU Space Strategy for Security and Defence
- Coordinated Maritime Presences around the world

+ TO INCREASE EU'S INTELLIGENCE BASED SITUATION AWARENESS

(Single Intelligence Analysis Capacity & SatCen)

+ TERRORISM & nuclear weapons

**A MORE INTEGRATED APPROACH**

## 2. EU STRATEGIC COMPASS



**INVEST**

- 
- Spend more and better
    - defence spending and incentives for cooperation
  - Strategic enablers and next generation capabilities
  - Boost defence technological innovation to reduce strategic dependencies

**INVEST**

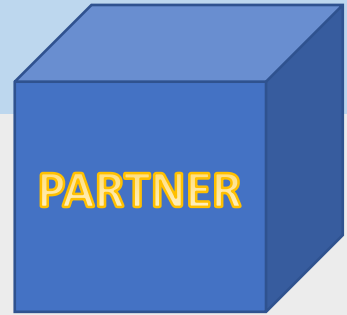
+ defense expenditure (more and better)

+ more PESCO projects (next.gen. capabilities)

+ EDF & Defence Innovation Hub

+ interoperability and sync

# 2. EU STRATEGIC COMPASS



**PARTNER**

+ US/ CA / UK/ JP / WB / EaP / MENA / Africa / Asia/ Latin America

+ EU Security and Defence Partnership Forum

## 2. EU STRATEGIC COMPASS - SHORTCOMINGS

- CREDIBILITY – (5000? 60000?)
- PING PONG WITH AND VERSUS NATO IN TERMS OF MILITARY CAPACITIES
- Separate attitude but not parallel with NATO
- China & Indo-Pacific Strategy – a problem for US, not the same for EU
- Inconsistencies DE-FR and the OTHERS
- No real perspective for gen.6
- Again, NATIONAL and REGIONAL separation
- Global player, but focused on regional issues 😊
- Things taken for granted (again)



Any questions





[georgica.panfil@eeas.europa.eu](mailto:georgica.panfil@eeas.europa.eu)

# Thank you!

<http://esdc.europa.eu>

[www.esdc-journal.eu](http://www.esdc-journal.eu)

# ROLUL OSINT ÎN COMUNICAREA STRATEGICĂ ÎN SITUAȚII DE CRIZĂ

Ruxandra Puia, expert OSINT  
Alexandra Anghel, expert OSINT  
Asistent online: Elena Novăcescu, expert OSINT

# Ce înțelegem prin OSINT?



Accesați site-ul  
[www.menti.com](http://www.menti.com) și  
utilizați codul **35 32 29 0**  
pentru a putea răspunde  
la chestionar.

DEFINIȚIA  
OSINT



OSINT



# CICLUL OSINT



PLANIFICAREA  
COLECTĂRII

1

PROCESAREA ȘI  
COROBORAREA  
DATELOR

3

ANALIZA DATELOR ȘI  
ELABORAREA  
PRODUSULUI

5

COLECTAREA  
DATELOR

2

EVALUAREA DATELOR

4

DISEMINAREA  
PRODUSULUI ȘI  
PROCESUL DE  
FEEDBACK

6



Sursa: [Peirce College Library, https://www.youtube.com/watch?v=ikTdoe7s1qI&t=100s](https://www.youtube.com/watch?v=ikTdoe7s1qI&t=100s)

Evaluarea surselor de informații – metoda CRAAP

# Tipuri de surse (1)

## MASS-MEDIA TRADIȚIONALĂ

agenții de presă, publicații (zilnice, săptămânale, lunare, trimestriale etc.), posturi de radio și de televiziune

articole, cărți, documente de arhivă

## BIBLIOTECILE

## INTERNTUL ȘI NEW MEDIA

comunitățile online și conținutul generat de utilizatorii Internetului

informațiile neclasificate care au distribuire sau acces public limitat și asupra cărora alte companii și organizații nu au drept de proprietate

## LITERATURA GRI

# Tipuri de surse (1)

## INFORMAȚIILE DIN MEDIILE ACADEMICE

conferințe, simpozioane, lucrări academice și ale experților în diverse domenii

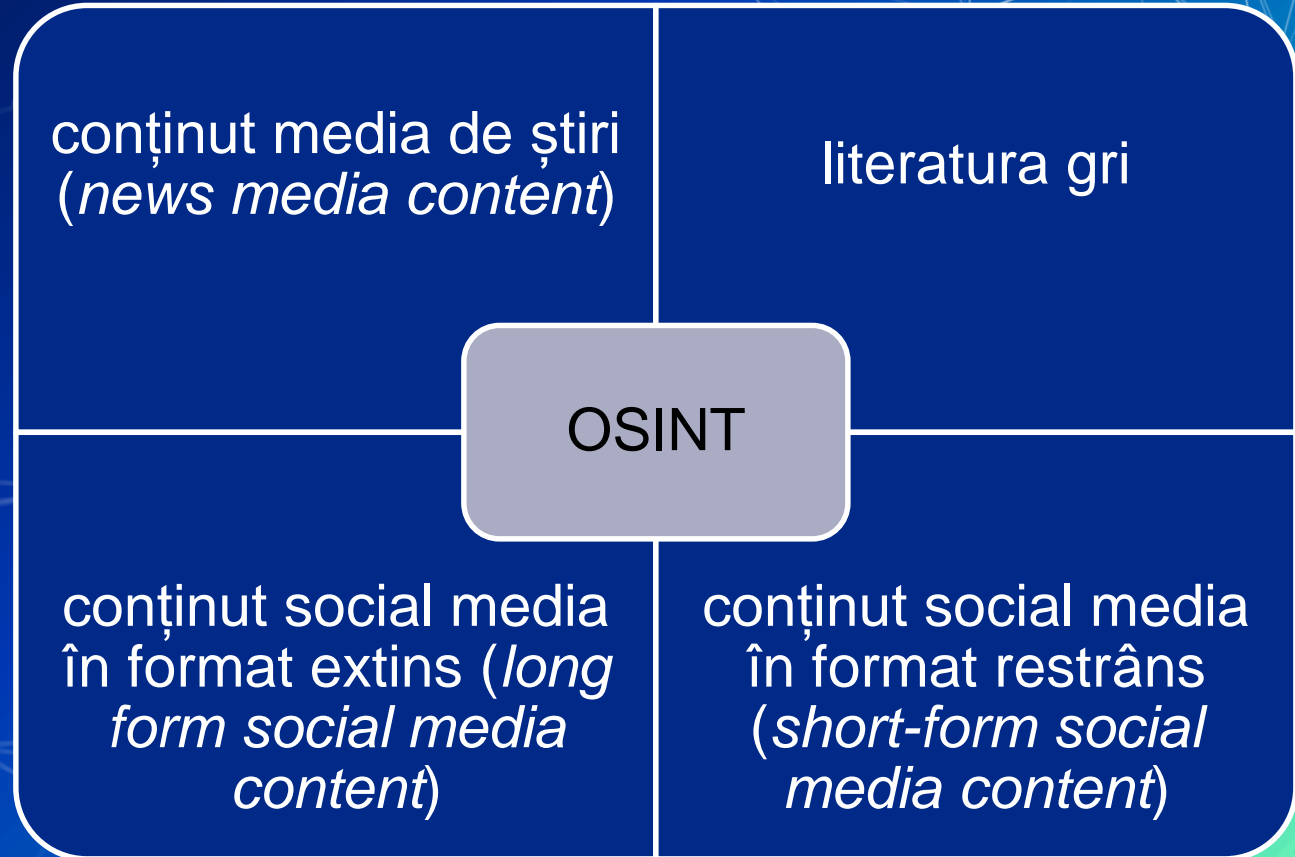
rapoarte guvernamentale, bugete, statistici demografice, audieri, dezbateri legislative, conferințe de presă, discursuri

## DATE OFICIALE

## DATE INDIVIDUALE SAU DE GRUP

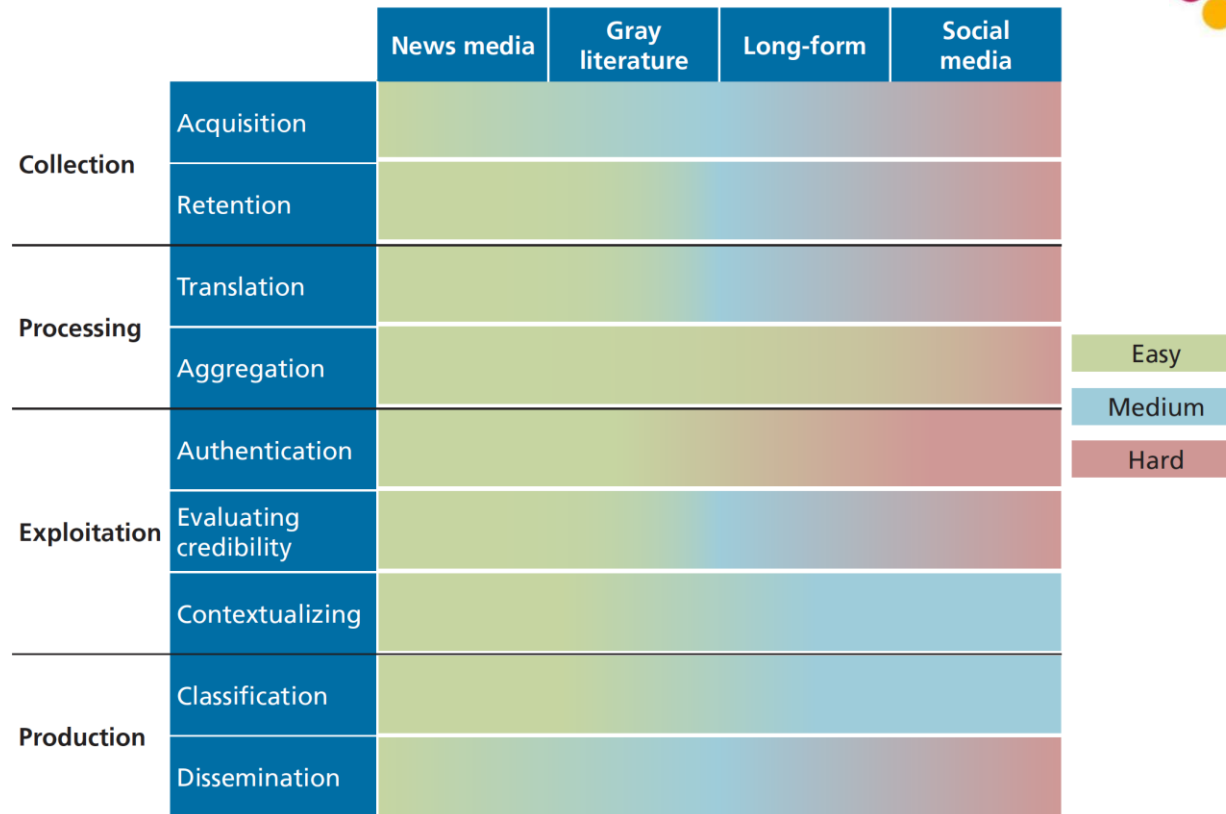
date scrise de mână, pictate, listate etc. (graffiti, foi volante, broșuri, postere, fotografiile etc.)

# TIPURI DE SURSE (2)





## Difficulty of OSINT-Cycle Components, by Type of OSIF



SOURCE: RAND analysis.

RAND RR1964-2.3

Buletinul  
de  
informare

Nota

Sinteza

Analiza

# OSINT și COMUNICAREA STRATEGICĂ

## AVERTIZAREA TIMPURIE



Avertizarea reprezintă un proces de identificare, analizare și evaluare a situațiilor a căror evoluție ar putea avea impact asupra obiectivelor și intereselor naționale, regionale și globale, precum și semnalarea către factorii de decizie a gradului de probabilitate, naturii și posibilelor consecințe ale respectivelor situații.

monitorizare/  
analiză a  
știrilor

baze de date

cunoștințele  
experților

### Coronavirus

Guardian staff  
Tue 3 Mar 2020 08:52 GMT



**Mike Carlton**  
@MikeCarlton01 · Follow



The world has  
I hear  
exploding  
whole world  
#coronavirus

I'm at a loss. The place has gone mad. Why the fuck are we enduring A National Toiletpaper Panic ?

6:18 AM · Mar 3, 2020



3.1K   Reply   Share

Read 575 replies



6:14 AM

45

There was also observ



**Ben Shute**  
@Ben\_Shute · F

Current state of sh  
#coronavirus



Advertisement

**Coronavirus fears spark 'panic buying' of toilet paper, water, hand sanitizer. Here's why we all need to calm down**

JESSICA GUYNN, MIKE SNIDER, KELLY TYKO | USA TODAY



Show Caption

*Corrections & Clarifications: An earlier version of this story misidentified the outbreak of coronavirus as a pandemic.*

Keep calm and stop hoarding. The spread of coronavirus in the U.S.

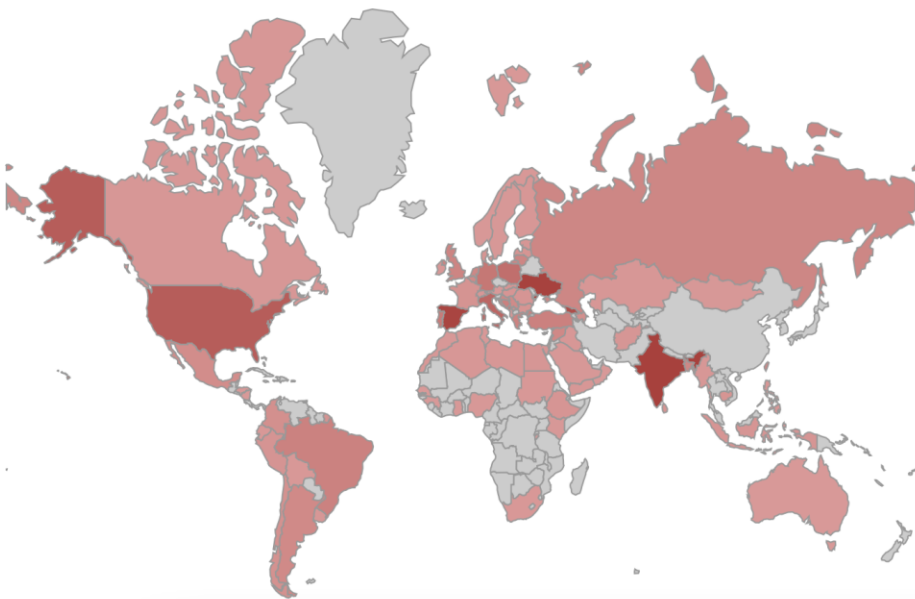
line

# #UkraineFacts

By the International Fact-checking Network  
Signatories

Developed by Maldita.es

EN/ES



Min: 1 Max: 352

## DEBUNKED DISINFORMATION : 2022 FACT-CHECKS

Scroll down to see more



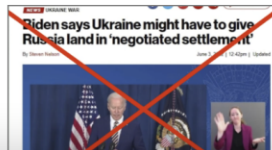
**Video allegedly shows hypersonic Russian missile attack: it is false and a computer-generated video.**

22.06.2022



**Viktor Orban allegedly said, "I don't want to lose my country because of the idiot(Zelensky) who massacred in the center of Europe": it is fake news.**

09.06.2022



**US President Joe Biden allegedly said that Ukraine should give up part of its territory to end the war with Russia: it is false. He did not say anything like that.**

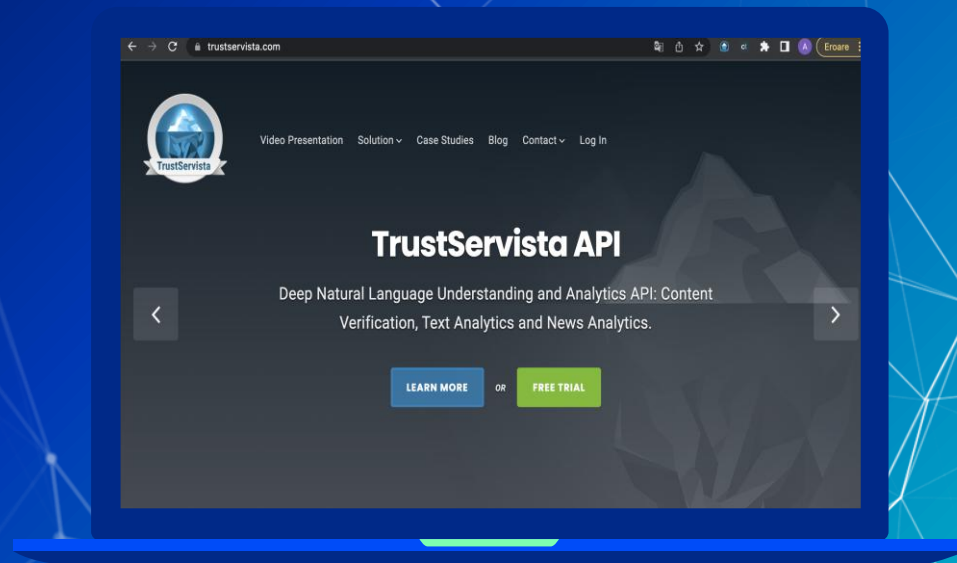
06.06.2022



## CUM MĂ INFORMEZ CORECT INSTRUMENTE OSINT

### TRUSTSERVISTA

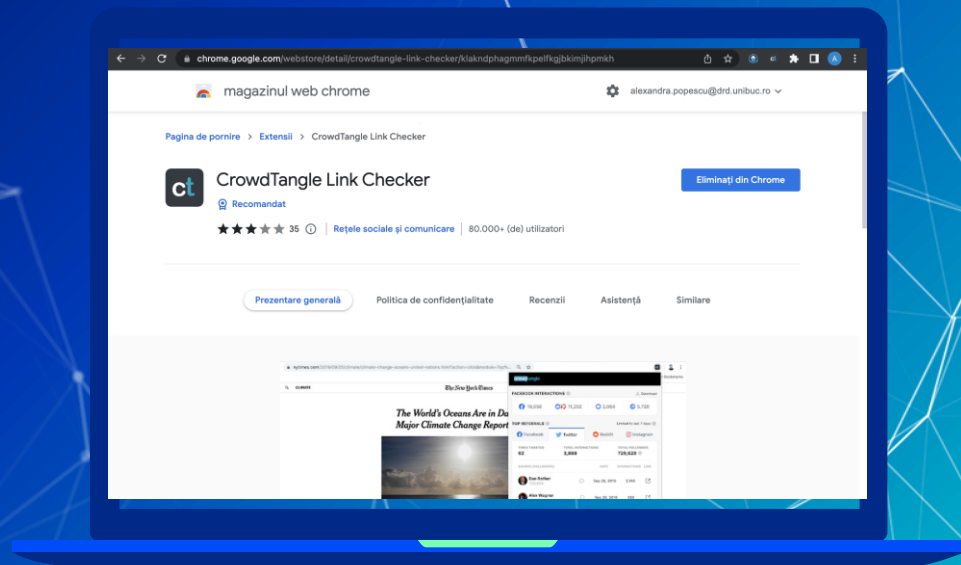
Soluție dezvoltată pentru verificarea rapidă a gradului de încredere a conținutului unui articol media online (știre).



Disponibil la: <https://www.trustservista.com/trustservista-extension/>

# CROWDTANGLE EXTENSIA CHROME

Permite identificarea  
tiparului de distribuire  
online a link-urilor.



Disponibil la: <https://chrome.google.com/webstore/detail/crowdtangle-link-checker/klakndphagmmfklpelfkgjbjkimjihomkh>





**VĂ MULȚUMIM PENTRU ATENȚIE!**

# Testați-vă competențele!

<https://www.getbadnews.ro/#intro>




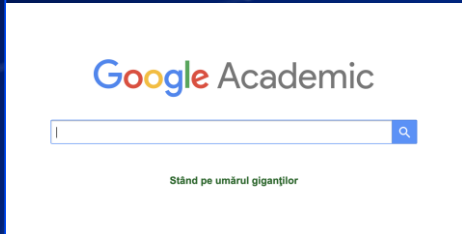
*SCAN ME*



# TIPS and TRICKS pentru studenți doctoranzi 😊

### Google Scholar








Stând pe umărul giganților

### Sci-hub


Insert your content



### B-ok.org



### Libgen





**Școala de vară (București, 27 - 30 iunie 2022).**

**Comunicare strategică, guvernanță și securitate în Uniunea Europeană. Ediția a II-a**

**Workshop ziua 1 (18.30 – 20.30)**

***Ideea unei armate permanente a UE și Conferința privind viitorul Europei***

### **Introducere**

**În Strategia UE privind o uniune a securității: un nou ecosistem de securitate (europa.eu) pentru perioada 2020-2025, Bruxelles, iulie 2020, p. 31**

**Un răspuns coordonat al UE pentru întreaga societate și implicarea cetățenilor ca actori referenți ai securității și ca furnizori și responsabili în materie de consolidare a securității comune, europene.**

**S-a impus o politică activă de informare și de consultare cu privire la deciziile luate în domeniile cheie, dar și de implicare a cetățenilor în stabilirea viitorului UE.**

**Inițiativă nouă Conferința pentru viitorul Europei**

**Ce este Conferința privind viitorul Europei?**

**19 aprilie 2021 - Lansarea platformei digitale** - Comitetul executiv al Conferinței privind viitorul Europei a lansat platforma digitală, invitându-i pe toți cetățenii UE să își împărtășească punctele de vedere cu privire la orice subiect pe care îl consideră important pentru viitorul UE.

**Ce este Conferința?**

**a. Un exercițiu de democrație participativă**

**Conferința privind viitorul Europei a reprezentat o ocazie unică și oportună pentru cetățenii europeni de a dezbate provocările și prioritățile Europei.**

**Rezultatul final al conferinței a fost prezentat la 9 mai 2022 într-un raport destinat președinției comune. Cele trei instituții (Parlamentul, Comisia, Consiliu) au**



**examinat modalitățile de a întreprinde cu eficacitate acțiuni ulterioare acestui raport, fiecare în sfera sa de competență și în conformitate cu tratatele.**

### **b. Un exercițiu de comunicare strategică**

UE și-a dorit consolidarea reputației și gestionarea crizelor de imagine de aceea are nevoie de o strategie pe termen lung. Conferința pentru viitorul Europei și toate evenimentele subsumate fac parte dintr-o campanie pe termen lung. Analistii subliniază faptul că atât platforma cât și Conferința au marele avantaj al transparenței și al implicării tuturor actorilor relevanți în comunicarea avantajelor constructive ale integrării, coeziunii și cooperării europene.

Este un exercițiu de comunicare strategică prin implicare. S-a urmărit împuternicirea cetățenilor și implicarea acestora, sprijinirea dezvoltării unei sfere publice europene, stabilirea unui dialog bidirecțional, ascultarea oamenilor și transparența.

A fost un proces de discuție, de interacțiune cetățenească care a dus la formularea de noi idei. Conferința despre Viitorul Europei este un exemplu excelent al politicii europene de apropiere de cetățeni - mesajul UE să fie interesant pentru mass-media și de înțeles pentru cetățeni.

### **Care sunt componentele Conferinței**

**Platforma digitală multilingvă pentru schimb de idei și contribuții online.**

**Evenimentele descentralizate – evenimente online, onsite și hibride organizate de persoane și organizații, de autorități naționale, regionale și locale din întreaga Europă;**

**Grupurile de dezbateră implicând cetățeni europeni – pe diferite subiecte.**

**Sesiunile plenare ale conferinței - compusă din reprezentanți ai Parlamentului European, ai Consiliului și ai Comisiei Europene, precum și din reprezentanți ai tuturor parlamentelor naționale, în condiții de egalitate, și din cetățeni.**

**Ne-am concentrat pe platformă pentru că era un instrument necesar exercițiului**

**Prezentarea platformei (subiecte propuse nu au fost limitative)**

Platforma a fost organizată în jurul unor teme-cheie:  
schimbările climatice și mediul;



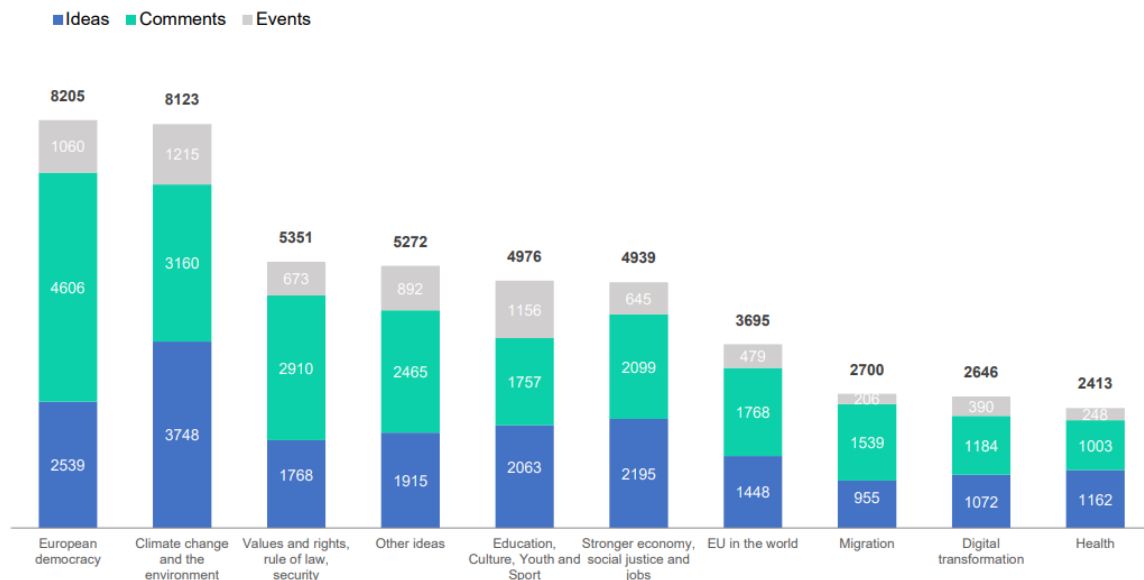
sănătatea;  
o economie mai puternică și mai echitabilă;  
justiția socială și locurile de muncă;  
UE în lume;  
**valori și drepturi, statul de drept, securitate;**  
transformarea digitală;  
democrația europeană;  
migrația;  
educația, cultura, tineretul și sportul.

**Ne-am concentrat pe - Valori și drepturi, statul de drept, Securitate**  
**Securitate** (pe direcțiile de securitate subliniate în Strategia UE 2020-2025)

- **Securitate cibernetică**
- **Terorism și criminalitate organizată**
- **Frontiere externe**
- **Cooperarea polițienească**

Raport final 9 mai 2022 se găsește pe platformă - Cate idei, comentarii și evenimente pe fiecare temă

**Figure 5 – Contributions per topics on the platform (19/04/2021 – 09/05/2022)**





## **Cine putea participa?**

**Cetățeni europeni**, din toate categoriile sociale și de pe tot cuprinsul Uniunii, **tinerii** jucând un rol central în conturarea viitorului proiectului european.

**Autoritățile europene, naționale, regionale și locale**, precum și **societatea civilă** și alte **organizații care doresc să organizeze evenimente** și să contribuie cu idei.

Toți participanții trebuie să respecte valorile stabilite în **Carta noastră de principii** (**Link extern**).

## **Câți au participat**

**48,530 contribuții**

**din care**

**18,955 idei**

**22,570 comentarii**

**7,005 evenimente**

**Pe cele 10 teme propuse**

**și alte 4,796 contribuții pe alte teme**

## **Scenarii alternative**

**Am urmărit Platforma – pentru că ideea atelierului de lucru de anul trecut a fost**

**Anticiparea nivelului de implicare al cetățenilor în guvernanta securității, utilizând ca instrument inițiativa UE *Conferința pentru viitorul Europei*.**

***Întrebarea exercițiului de formulare a unor scenarii alternative a fost:***

**Conferința pentru viitorul Europei va putea deveni actor permanent în guvernanta europeană? Dar în guvernanta pentru securitate?**

**Am urmărit pe platformă identificarea factorilor propuși:**





**nivelul de birocratizare și nivelul de implicare al cetățenilor**  
**Am prezentat factorul birocratie –**

**Cum funcționează Conferința? (Analiza de text - Regulamentul de procedură al Conferinței privind viitorul Europei, accesibil pe [sn02700.ro21.pdf](https://sn02700.ro21.pdf) ([europa.eu](https://europa.eu)))**

**Tot angrenajul - stufos, multi-directional, greu de coordonat, armonizat.**

**Am prezentat factorul implicare (câte idei, câți participanți) - Aceasta dezbatere ampla implica instituții europene cheie (Parlamentul European, Consiliul European, Comisia Europeană), organizații civice, sindicale și patronale, grupuri de experți, etc.**

**Implicarea cetățenilor**  
**Raport final**

**48,530 contribuții – 12 luni**

**Slide 8 – Am construit scenarii și am votat cel mai probabil și optimist scenariu. Da Conferința pentru viitorul Europei ar putea deveni actor permanent în guvernarea europeană.**

**Ideea există pe platformă**

**Ideea ca această conferință să devină permanentă există pe platformă (are doar 5 susțineri) [Turning the Conference on the Future of Europe into a permanent forum for deliberative democracy in the European Union - Democrație europeană - Conferința privind Viitorul Europei](#) ([europa.eu](https://europa.eu))**

**Între alte idei**

**La subiectul „UE în lume” și la tema securitatea mai mulți participanți au discutat despre ideea unei armate a UE și nevoia unei cooperări mai strânse între țările europene în ceea ce privește chestiuni de securitate internă.**

Perspectiva unei armate europene are o mare popularitate: în jur de 70% din Europeni susțin dezvoltarea PSAC și mersul spre o armată comună. (EUROBAROMETRE)



Din punct de vedere geopolitic, UE ar avea numai de câștigat de la o politică unită de apărare.

Pentru a se opune trupelor sovietice masate de-a lungul Cortinei de Fier, Statele Unite își doreau întărirea forțelor armate europene, dar mai ales reînarmarea Germaniei de Vest. Existența unei armate europene sub comandamentul NATO trebuia să facă mai acceptabilă reînarmarea Germaniei, idee căruia Franța îi era strict opusă. Proiectul prevedea crearea unor autorități europene suprastatale, și pe termen lung dispariția armatelor naționale, înlocuite de o unică armată europeană. Proiectul, care avea totuși o origine foarte pragmatică, a fost prea ambițios pentru epoca lui, iar ratificarea lui a eșuat. Ideea unei armate europene a hibernat 50 de ani până în 2004, când Guy Verhofstadt, atunci prim-ministrul Belgiei, a afirmat că «politica externă a UE nu va fi luată în serios decât odată cu existența unei armate europene». Acesta sublinia faptul că „Uniunii îi lipsește hard-powerul necesar pentru a da credibilitate politicii sale externe”.

În 2007, Angela Merkel, menționa și ea necesitatea de a se «apropia de o armată europeană comună». Jean-Claude Juncker visa și el la această idee din 2015, iar Brexit-ul a adus din nou dezbateră în spațiul public, Marea Britanie fiind până atunci sursa principală a blocajelor privind politica de apărare comună a Europei.

Criticile lui Donald Trump la adresa NATO în 2018 au crescut în mod semnificativ popularitatea ideii, Emanuel Macron și Angela Merkel reafirmând necesitatea creării unei armate europene.

Funcționarea politicii europene de apărare este foarte complexă, implicând mai multe organe și instrumente a căror utilitate este deseori pusă sub semnul întrebării. Prin complexitatea sa excesivă și lipsa unor forțe unificate ale UE, actuala politică de apărare comună a UE este încă foarte departe de «armata europeană».

Anul 2022 reapare ideea, iar implicarea cetățenilor prin ideile și comentariile de pe platforma Conferinței privind viitorul Uniunii Europene ne determină să propunem discutarea acesteia.

Care sunt întrebările la care oamenii politici europeni sunt chemați să răspundă

O armată presupune

- o putere (o structură politică bazată pe legitimitate democratică) și
- o bază legală, o organizare (o comandă politică și militară) și
- o strategie și un plan de operaționalizare care să prevadă formatul acestei armate: dimensiunea acesteia, organizarea ei (număr de brigăzi, divizii), componentele sale (terestre, aeriene, mare...), etc



- un buget.

Mai presus de toate, este necesar să se definească care este obiectul și obiectivul acestei armate: este ea exclusiv defensivă a teritoriului european? Sau să continue participarea la operațiunile externe ale ONU, UE sau NATO, sau chiar multilaterale? Intervine pe lângă armatele naționale sau le înlocuiește? Care ar fi cupola strategică - este în cadrul Uniunii Europene, sau în cadrul NATO sau într-o structură separată, autonomă?

De asemenea, este necesar să se definească numărul de țări care s-ar angaja în mod deliberat într-un astfel de proiect structurant pentru Europa,

### **Scurt istoric al ideii Conferinței**

În decembrie 2019, a fost prezentată ca idee inițiativa noului președinte al Comisiei Europene, Ursula von der Leyen (the inclusion of all citizens' voices will be an essential characteristic of the Conference).

În 2019, se spera că va începe în 2020 și va dura doi ani. A fost amânată din cauza COVID19. Sondajul Eurobarometru special privind viitorul Europei a fost realizat între 22 octombrie și 20 noiembrie 2020 în cele 27 de state membre ale UE, Marea majoritate a europenilor (92%) din toate statele membre au fost de acord că vocile cetățenilor UE ar trebui să fie luate mai mult în considerare în deciziile referitoare la viitorul Europei.

La 10 martie 2021 a avut loc semnarea declarației comune, iar pe 9 mai 2021 a fost lansată cu mare fast de către liderii UE (președinți Comisie, Consiliu, Parlament), dar și de liderul informat Manuel Macron (o strategie de imagine pentru Franța și Macron - Franța se poziționează ca lider recunoscut de comunitatea europeană și are avantajul primelor propuneri, stabilirii cadrului).

De Ziua Europei 2021 a avut loc evenimentul inaugural al Conferinței privind viitorul Europei, la sediul Parlamentului European de la Strasbourg. Președintele Franței, președinții instituțiilor UE, copreședinții comitetului executiv și studenți Erasmus din toate statele membre au fost prezenți în sala de ședințe plenare, în timp ce aproximativ 300 de cetățeni au participat la eveniment de la distanță.

**19 aprilie 2021 - Lansarea platformei digitale** - Comitetul executiv al Conferinței privind viitorul Europei a lansat platforma digitală, invitându-i pe toți cetățenii UE să își împărtășească punctele de vedere cu privire la orice subiect pe care îl consideră important pentru viitorul UE.



În mai 2021 o campanie permanentă de promovare a Conferinței și a platformei. A fost aprobată și agenda de întâlniri viitoare. Sesiunea plenară inaugurală a conferinței va avea loc la 19 iunie 2021, la Strasbourg<sup>1</sup>.

## Tehnica scenariilor alternative

### Introducere în tehnica scenariilor alternative

Proiectarea de scenarii alternative (conform Globalytica, 2017; Bishop, Hines, și Collins, 2007; Ogilvy, 2000; Van Notten, Rotmans, van Asselt, Tothman, 2003) este o tehnică derulată pe principiul proiectării unor variante de viitor posibil, în funcție de factori predefiniți, pe baza cărora se construiesc matrici de 2x2 factori.

Tehnica scenariilor alternative sau multiple reprezintă „o metodă sistematică de generare de explicații multiple asupra traiectoriei de dezvoltare a unei situații atunci când incertitudini considerabile și o serie de factori fundamentali sunt prezente” (Globalytica, 2017). Scenariile reprezintă procesul de „pregătire pentru provocări potențiale, ci nu predicții asupra a ceea ce se va putea întâmpla” (Jackson, 2011, p. 24). Astfel, scenariile alternative sunt rezultatul procesului de anticipare a diferitelor variante de viitor posibil, pornind de la o serie de variabile; scenariile nu sunt predicții, ci sunt descrieri consistente și coerente, se bazează pe reflecția asupra evenimentelor trecute, prezente și posibile în viitor, pot fi utilizate pentru abordarea unor provocări viitoare posibile și pentru dezvoltarea unui răspuns strategic la anumite situații. (Surdu, 2020)

Van Notten (2006) clasifică scenariile alternative după **caracteristici micro și macro**:

➤ După scop: a) analiza schimbărilor evoluționare, respectiv cele realizate gradual și b) schimbări discontinue, respectiv cele realizate brusc. Indiferent de variabilele supuse analizei, procesul este unul exploratoriu, ce implică gândire creativă, conștientizare și învățare și poate rezulta cu formularea de recomandări de politici sau decizii strategice.

---

<sup>1</sup> Sesiunea va fi precedată de un eveniment destinat cetățenilor europeni, organizat sub egida conferinței, care va avea loc la 17 iunie 2021 la Lisabona, în Portugalia și va fi difuzat online în direct. Vor participa 27 de reprezentanți ai grupurilor de dezbateri ale cetățenilor sau ai evenimentelor organizate la nivel național sub egida conferinței (unul pentru fiecare stat membru), președintele Forumului European de Tineret și unii dintre cetățenii deja selectați pentru grupurile de dezbateri ale cetățenilor la nivel european. Evenimentul, organizat, de asemenea, în format hibrid, le va oferi participanților ocazia de a discuta cu cei trei copreședinți așteptările lor cu privire la conferință. Reprezentanții vor participa și la sesiunea plenară inaugurală de la Strasbourg.



➤ După procesul de dezvoltare a scenariilor: a) intuitiv, respectiv abordarea calitativă bazată pe tehnici de creativitate și b) analitic, respectiv utilizarea unor tehnici de cuantificare, pe computer.

➤ După conținutul scenariilor: a) complexe sau *în lanț*, prin prisma etapelor implementate, respectiv b) simple, ce vizează doar rezultatul final.

Börjeson (Börjeson et. al. apud Bishop, Hines și Collins, 2007) sunt de părere că sunt trei **categorii** de scenarii posibile: a) predictive – analizând ceea ce se va întâmpla, b) exploratorii – analizând ceea ce se va putea întâmpla și c) normative – analizând modalitatea prin care un anumit obiectiv poate fi atins. Demersul normativ, pe de o parte, implică apelul la viziuni și norme și explicarea diferitelor rezultate posibile, fără a le conecta cu date sau evenimente deja petrecute. (Kuosa, 2014) Demersul exploratoriu, pe de altă parte, implică corelarea rezultatelor posibile cu date empirice și evenimente petrecute, chiar dacă scenariile rezultate nu se încadrează în scopul urmărit. (Kuosa, 2014)

Dezvoltarea scenariilor alternative implică următorii **pași**:

1. „identificarea unui set de factori,
2. definirea spectrului pentru fiecare factor,
3. gruparea factorilor în serie de matrici 2x2,
4. dezvoltarea unor «povești» pentru fiecare cadran al matricei,
5. selectarea «poveștilor» care merită atenție,
6. rafinarea listei de indicatori”. (Globalytica, 2017)

În construirea scenariilor alternative se recomandă utilizarea unui model bazat pe patru cadrane, ce rezultă cu patru tipuri de viitor potențial. Dezvoltarea unui singur posibil scenariu poate fi considerată ca predicție, elaborarea a două scenarii poate induce ideea unor incertitudini care se află într-o relație de competiție, iar construirea de trei scenarii poate induce ideea că unul este corect, pe când dezvoltarea de mai mult de patru scenarii poate implica utilizarea unor metode de analiză morfologică. (Jackson, 2011) Utilizarea modelului cu patru cadrane are la bază o matrice cu doi factori, care sunt considerați a avea cel mai mare impact asupra situației sau problemei supuse analizei. (van Notten, 2006)

Procesul de analiză a scenariilor alternative este „o metodă sistematică de identificare a traiectoriilor alternative prin dezvoltarea de «povești» plauzibile, bazate pe incertitudini critice cu scopul informării și argumentării unor decizii, planuri și acțiuni” (Globalytica, 2017).

Scenariile alternative sunt utilizate cu succes în diferite domenii, fie ca metodă singulară de analiză, fie ca parte dintr-o metodologie mai complexă ce utilizează tehnici complementare. (Kuosa, 2014) Succesul scenariilor alternative a fost asociat cu o serie de principii: explorează variante de viitor posibil, sunt consistente, se bazează pe date riguroase și sunt convingătoare. (Foresight Horizon Scanning Centre, 2009)

Scenariile alternative sunt create într-un format de tip workshop, folosind atât abordări deductive, cât și inductive și apelând la creativitatea și imaginația participanților. (Surdu, 2020) Van Notten (2006) descrie procesul de dezvoltare a scenariilor alternative prin abordări





analitice și intuitive. Abordarea analitică include procese precum simulări pe computer, tehnici de cuantificare, sau analiză de documente. Abordarea intuitivă presupune: a) identificarea problemei sau situației supuse analizei, b) descrierea factorilor relevanți, c) selecția factorilor relevanți și d) crearea scenariilor. Cele două abordări pot fi combinate, pentru o analiză în profunzime a situației. Demersul de dezvoltare a scenariilor alternative poate implica și un proces *Delphi*, ce permite contribuția individuală a participanților, fiind urmată de identificarea consensului la nivelul grupului de lucru. (Wright et. al, 2013).

## Referințe bibliografice

- Bishop, P., Hines, A. și Collins, T. (2007). *The current state of scenario development: an overview of techniques*. Emerald Group Publishing, 9 (1), 5-25. [Online]. Disponibil pe <http://dx.doi.org/10.1108/14636680710727516>. [Accesat la 31.05.2017]
- Foresight Horizon Scanning Centre, Government Office for Science. (Octombrie, 2009). *Scenario Planning*. [Online]. Disponibil pe <https://webarchive.nationalarchives.gov.uk>. [Accesat la 10.06.2021]
- Globalytica. Building Analytic Cultures. (2017). *Black Sea Region Strategic Foresight Workshop. Bucharest, Romania. Student manual*
- Jackson, M. (Ianuarie, 2011). Practical Foresight Guide. *Capitolul 3 – Methods*. [Online]. Disponibil pe <https://www.shapingtomorrow.com/media-centre/pf-ch03.pdf>. [Accesat la 10.06.2021]
- Kuosa, T. (2014). *Towards Strategic Intelligence. Foresight, Intelligence, and Policy-Making*. Dynamic Futures Publications, Vol. 1
- Ogilvy, J. (2000). *Scenario Planning, Critical Theory and the Role of Hope, Knowledge Base of Futures Studies*. Brisbane: Foresight International
- Surdu, I.C. Alternative scenarios in Security and Intelligence Studies: methods of identification and analysis of projection factors. Proposal of a class exercise. *Romanian Intelligence Studies Review*, 24/ 2020, 141-156
- Van Notten, Ph. W. F. (2006). Scenario Development: A Typology of Approaches. În OECD, *Think Scenarios, Rethink Education*, OECD Publishing. [Online]. Disponibil pe <http://dx.doi.org/10.1787/9789264023642-6-en>. [Accesat la 10.06.2021]
- Van Notten, P. W. F., Rotmans, J., van Asselt, M. B. A., Tothman, D. S. (2003). An updated scenario typology. *Futures*, 35, 423-443. [Online]. Elsevier Science Ltd. Disponibil pe [www.sciencedirect.com](http://www.sciencedirect.com). [Accesat la 10.05.2017]
- Wright, G. et. al. (2013). Scenario methodology: New developments in theory and practice. *Technological Forecasting and Social Change*, 80 (4), pg. 561-565. [Online]. Disponibil pe <http://dx.doi.org/10.1016/j.techfore.2012.11.011>. [Accesat la 10.06.2021]



## Exercițiu

**Scopul exercițiului:** Analiza posibilității de instituire a unei armate permanente a UE

Exercițiul de față propune construirea de scenarii alternative folosind modelul cu patru cadrane, având la bază o matrice cu doi factori. Scenariile se vor dezvolta la nivelul echipelor de lucru formate. **Vor rezulta, astfel, 4 scenarii x numărul de echipe.**

Matricile se vor construi prin gruparea următorilor **factori:**

1. Gradul de voință politică bazată pe legitimitate democratică;
2. Nivelul de birocratizare (comanda politică și militară).

**Etape în realizarea exercițiului:**

1. Tehnica scenariilor alternative – Recapitulare: în plen (5 minute);
2. Prezentarea sarcinilor: în plen (10 minute);
3. Lucru pe echipe, cu asistarea de către moderatori: în grupuri, utilizând *Google Docs* (60 minute);
4. Prezentarea rezultatelor de către un delegat al fiecărei echipe: în plen (40 minute);
5. Votarea scenariului alternativ care ar putea indica instituirea unei armate permanente a UE: în plen, utilizând o aplicație online (5 minute).

**Resurse:**

- prezentarea tehnicii scenariilor alternative;
- prezentarea exercițiilor;
- formulare *Google docs* x numărul de echipe, ce prezintă schema cu patru cadrane și o matrice cu doi factori;
- formular online utilizat în timpul votului.

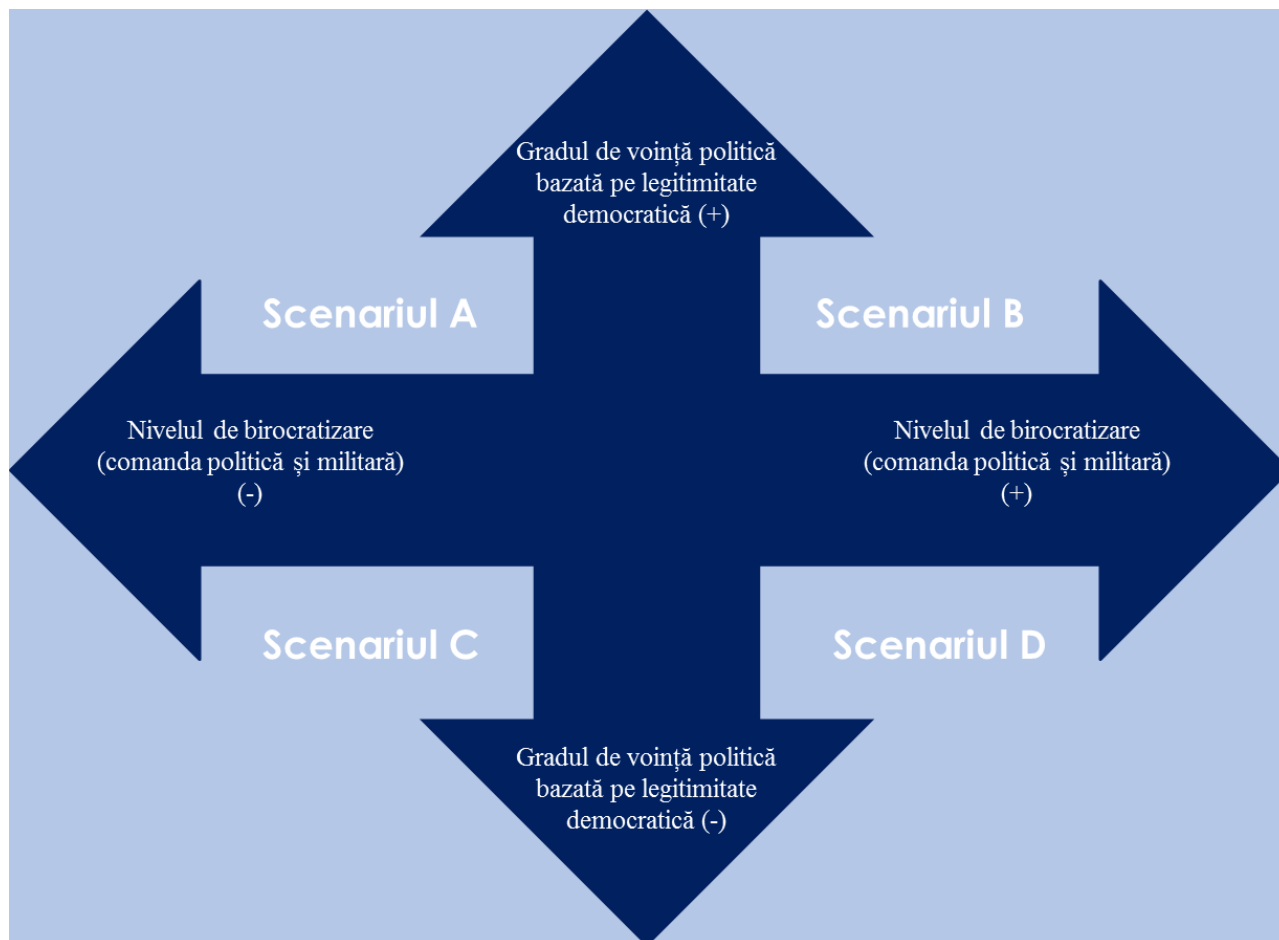
### Instrucțiuni pentru participanți:

- **Tema exercițiului:**
  - Construiți la nivelul echipei dumneavoastră de lucru **patru scenarii alternative**, folosind modelul cu patru cadrane, urmărind să **analizați posibilitatea de instituire a unei armate permanente a UE**.
  - În elaborarea celor patru scenarii alternative utilizați o matrice cu următorii **factori:**
    1. Gradul de voință politică bazată pe legitimitate democratică;
    2. Nivelul de birocratizare (comanda politică și militară).



➤ **Etape ale exercițiului:**

- Utilizați **formularul Google docs** care v-a fost distribuit la nivel de echipă, pentru a contribui în timp real la elaborarea celor patru scenarii.
- Discutați la nivel de echipă **caracteristicile și implicațiile** variabilelor ce descriu fiecare dintre cele patru scenarii posibile, create prin intersectarea valorilor minime și maxime ale celor doi factori, utilizând schema de mai jos:



1. Dezvoltați fiecare scenariu pe rând, creat prin intersectarea valorilor minime și maxime ale celor doi factori;
2. Notați caracteristicile și implicațiile variabilelor ce le descriu;
3. Acordați un titlu descriptiv pentru fiecare scenariu rezultat;
4. Selectați a) scenariul superpesimist, b) scenariul pesimist; c) scenariul optimist și d) scenariul superoptimist dintre cele create la nivel de echipă;
5. Selectați indicatorii/ caracteristicile de urmărit în viitor, care ne-ar putea indica îndeplinirea celor patru scenarii alternative.



6. Alegeți un reprezentant al echipei dumneavoastră pentru a prezenta cele patru scenarii rezultate: caracteristici și implicații, titlu, încadrarea într-una din cele patru categorii de la punctul 4, indicatorii de urmărit (timp estimat pentru prezentare: 8 minute).
- **Timp alocat:** 60 min

### Instrucțiuni pentru moderatori

- Recapitulați tema și etapele exercițiului ori de câte ori constatați că este nevoie (*conform instrucțiunilor pentru participanți*).
- Intervenți doar pentru a-i determina pe participanți să fie activi, ci nu pentru a le furniza idei de completare a matricei.
- Oferiți-le suport în completarea efectivă a matricei dacă este cazul, respectiv în selectarea unui reprezentant pentru a prezenta rezultatele.
- Intervenți dacă este necesar, pentru a-i determina să parcurgă tot exercițiul, astfel încât să se încadreze în timpul alocat.

### Instrucțiuni pentru moderatori

- Recapitulați tema și etapele exercițiului ori de câte ori constatați că este nevoie (*conform instrucțiunilor pentru participanți*).
- Intervenți doar pentru a-i determina pe participanți să fie activi, ci nu pentru a le furniza idei de completare a matricei.
- Oferiți-le suport în completarea efectivă a matricei dacă este cazul, respectiv în selectarea unui reprezentant pentru a prezenta rezultatele.
- Intervenți dacă este necesar, pentru a-i determina să parcurgă tot exercițiul, astfel încât să se încadreze în timpul alocat.



## Scenarii rezultate

# Scenarii – GRUPA 1

### Scenariul A: (Quartz) superoptimist - realist

#### Caracteristici:

- + Voință politică mare (superoptimist) - modificare tratate
- Birocratizare mică - buget mic - număr mic de aparat administrativ / buget mare pentru tehnică
- Apetență în rândul cetățenilor prin birocrațizare scăzută, în contrast cu actuala stare percepută ca fiind la Bruxelles la nivel politic (adică de birocrațizare ridicată) – susținere cetățeni
- Eficacitate și profesionalism (prin birocrațizarea scăzută și voința puternică)
- Se suprapune pe structuri deja existente și pe cooperare NATO-UE

#### Implicații:

- Vor crește încrederea publică și factorul de descurajare a adversarilor
- Autonomie ridicată
- Profesionalism militar ridicat
- Capacitate de răspuns rapid
- Operativitate mare
- Nu necesită structuri de comandă și planificare

### Scenariul B: Caragiale la Bruxelles

#### Caracteristici:

- + Voință politică mare (scenariul superpesimist)
- + Birocratizare mare
- Aparență de "elitism" al clasei politice, care nu se concentrează pe scop, respectiv un corp armat rapid și eficient care să asigure securitate, ci se concentrează prin birocrație pe propriile pârghii de putere, influență în luarea deciziilor etc.

#### Implicații:

- Autonomie scăzută
- Profesionalism militar împiedicat, zăgăzuit de birocrație
- Incapacitate de răspuns rapid
- Pierdere a încrederii populației prin percepția puternică a acestui proiect drept o prelungire a "birocrațiilor și a politicianilor de la Bruxelles,, care doar vor mai multă putere pentru ei și pare doar drept încă un episod din lupta plină de încărcătură ideologică a "identității europene contra identității naționale"

### Scenariul C: Rift

#### Caracteristici:

- Voință politică (pesimist)
- Birocratizare

#### Implicații:

1. O posibilă apetență a publicului pentru proiect în ciuda voinței politice scăzute, tocmai datorită promisiunii unei birocrații scăzute
2. Posibilă creștere a presiunii pe clasa politică în sensul creării unei astfel de armate nelegate prin birocrație, posibil văzută și ca o alternativă (la clasa politică de la Bruxelles) nu politică, ci ca model de implementare
3. Posibilă generare și alimentare a unor suspiciuni legate de neîncrederea în clasa politică - iată, clasa politică nu vrea să accepte un proiect ce implică o birocrațizare minimă poate tocmai din cauza faptului că ea nu va mai avea atâtea pârghii de influență
4. Deci, creșterea a suspiciunii față de clasa politică și a susținerii față de proiect a publicului (posibil propunere legislativă din partea cetățenilor)
5. Posibilă fragmentare suplimentară a societății pe falia percepției de nereprezentativitate a clasei politice pentru cetățeni

### Scenariul D: A New Dawn

#### Caracteristici:

- Voință politică (optimist)
- + Birocratizare

#### Implicații:

1. Proiect vizualizat ca sortit eșecului încă de la început, atât din punct de vedere politic, cât și public
2. Încuviințare publică - pe bună dreptate, nesusținere politică a unui proiect ce își ratează sensul dacă are o birocrație prea mare
3. Creștere a încrederii în clasa politică ce, iată, respinge un proiect prea birocratic tocmai pentru că îi pasă de cetățeni, nu are scopuri ideologice ascunse și conștientizează ineficiența unui proiect prea încărcat birocratic
4. Lasă calea deschisă spre un viitor proiect cu mai puțină birocrație
5. Optimism, pentru că dă impresia că se va aștepta astfel încât lucrurile să se facă bine, dacă se vor mai face, nu există vreo agendă ascunsă care să îi împingă pe politicieni să facă această armată cu orice preț

Scenariul super-pesimist

Scenariul pesimist

Scenariul optimist

Scenariul super-optimist





## Scenarii – GRUPA 2

<p><b>Scenariul A: Armata europeană de apărare / Armata defensivă a UE</b></p> <p><b>Caracteristici:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Apărare teritorială</li> <li>• Un instrument comun pentru integritate și apărare</li> <li>• Apărarea spațiului informațional</li> <li>• Integrarea resurselor umane</li> <li>• Caracter inter-arme</li> </ul> <p><b>Implicații:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Soldați profesioniști, cu procent de resursă umană a tuturor țărilor</li> <li>• Legitimare democratică</li> <li>• Sediul central de management</li> <li>• Comanda politică și militară se face prin rotație, periodic</li> <li>• Managementul general vine cu drept de veto</li> <li>• Relația cu alianța obligatorie</li> <li>• Baze mobile</li> <li>• Strategiile de securitate a statelor implicate corespund tuturor nevoilor partenerilor implicați, diplomație comună</li> </ul>	<p><b>Scenariul B: Armata superputerilor UE / Armata permanentă a UE formată din statele cu dezvoltare militară majoră</b></p> <p><b>Caracteristici:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• De apărare a țărilor din UE mai puțin puternice militar</li> </ul> <p><b>Implicații:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• O problemă pentru țările mici</li> <li>• Trebuie reglat echilibrul puterilor</li> <li>• Sprijin informațional</li> <li>• Problemă în a stabili conducerea și management-ul acestora</li> </ul>
<p><b>Scenariul C: Soldatul universal / Armata ofensivă intervenționist</b></p> <p><b>Implicații:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Forță politică mare</li> <li>• Implicare masivă a bugetului, resursei umane</li> <li>• Diplomația funcționează în paralel</li> <li>• Relații foarte bune cu NATO</li> <li>• Baze mobile</li> </ul>	<p><b>Scenariul D: Armata de catifea / Armata: o descurajare a oricărui mod de atac (digital, informațional etc.)</b></p> <p><b>Caracteristici:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Apără valori comune</li> <li>• Sustine pregătirea militară a forțelor naționale</li> <li>• Trupă de profesioniști</li> <li>• Coordonată de o entitate comună europeană</li> </ul>



## Scenarii – GRUPA 3

### Scenariul A: O armată comună a UE, complementară NATO

#### Caracteristici:

- Grad de voință politică ridicat
- Nivel de birocratizare scăzut
- Independentă, dar complementară NATO

#### Implicații:

- Cadru legislativ ușor de implementat
- Existența și elaborarea unei strategii de apărare comune
- Elaborarea unei doctrine militare
- Resurse umane
- Resurse financiare (cercetare, logistic, armament)
- Fiecare stat membru va contribui cu cele mai puternice capacități
- Contribuția statelor membre în funcție de PIB
- Numărul de militari contributory ai statelor membre
- Se păstrează NATO
- Țările limitrofe Federației Ruse – creștere a personalul specializat, înființarea unei baze militare
- Specializarea pe diferite categorii de forțe

### Scenariul C: Improbabilitatea existenței unei armate comune a UE

#### Caracteristici:

- Grad de voință politică scăzut
- Nivel de birocratizare scăzut

#### Implicații:

- Dependență de SUA ca partener strategic și NATO ca organizație politico-militară defensivă

### Scenariul B: Provocările armatei comune a UE

#### Caracteristici:

- Grad de voință politică ridicat
- Nivel de birocratizare ridicat

#### Implicații:

- Numărul de militari - de reacție / masivă
- Ierarhie de tip piramidal
- Favorizarea statelor puternice (Germania, Franța, Italia) de a deține conducerea
- Împărțirea conducerii prin rotație între cele trei state
- Defavorizarea statelor mai slab dezvoltate care vor avea o putere redusă de decizie
- Decizii contradictorii
- Posibilitatea să apară incongruențe în ceea ce privește doctrina militară de apărare
- Lipsa unei intervenții în timp real ca urmare a nivelului de birocratizare - precedent (exemplu - criza de refugiați)
- Capacitatea industriei militare proprii care diferă de la stat la stat
- Interconectare în toate sectoarele cheie

### Scenariul D: O armată comună - o utopie

#### Caracteristici:

- grad de voință politică scăzut
- nivel de birocratizare ridicat

#### Implicații:

- Păstrarea dependenței
- Nu există perspective pentru o Strategie Comună de apărare



## Scenarii – GRUPA 4

### Scenariul A: Brave New World (5 ani)

- Comanda politică și militară -
- Voința politică +

#### Caracteristici:

- Se tinde spre voința politică, dar nivelul de birocratizare este scăzut
- Lipsa fondurilor
- Crearea unui fond pentru a obține voința politică
- Comunicarea media și strategica axate de awareness

#### Implicații:

- Modificarea tratatelor
- Etapizarea implementării cadrului financiar și legislative
- Organizarea unei Conferințe pentru viitoarea armată UE (guverne, parlament, organele statului, cetățeni)
- Organizarea de proiecte
- Studii de fezabilitate
- Politizare

### Scenariul B: Unitate în diversitate (5 ani)

- Comanda politică și militară +
- Voința politică +

#### Caracteristici:

- Caracteristică defensivă și apărare colectivă
- Armată specializată și nișată
- Interoperabilitate, coordonare
- Comandă și control
- Prezență militară mixtă în fiecare stat membru (baze ale armatei UE în fiecare stat membru)

#### Implicații:

- Armonizarea cadrului legislativ
- Securizarea granițelor
- Fiecare stat își aduce propriul aport
- Integrarea industriei de apărare
- Armată națională și armată europeană distincte, formate din alți militari
- Planificare bugetară
- Crearea unei noi instituții/ aparat de sine stătător și cu relații cu celelalte instituții
- Politizare

### Scenariul C: No go (5 ani)

- Comanda politică și militară -
- Voința politică -

#### Caracteristici:

- Implicare minimă din partea statelor membre
- Business as usual
- Echidistanță politică

#### Implicații:

- Nu se concretizează sau se poate agrava mediul de securitate
- Nu se construiesc politici
- Nu se fundamentează inițiative, dezvoltarea altor domenii (ex. politica sanitară sau alimentară comună)

### Scenariul D: Decât atât de poate :) (5 ani)

- Comanda politică și militară +
- Voința politică -

#### Caracteristici:

- Neînțelegere interstatală
- Statele nu sunt dispuse să contribuie
- Echidistanță politică

#### Implicații:

- “Cedarea suveranității statului”
- Nu se construiesc politici
- Nu se fundamentează inițiative
- Posibilitatea concretizării pe viitor în contextul unor amenințări



## Scenarii – GRUPA 5

### Scenariul A: Armată comună, out of NATO

#### Caracteristici:

- Posibilitatea consolidării statului politico-economic la nivel internațional a UE
- Posibilitatea de reducere a transparenței decizionale
- One power, A legal basis, An organisation, A strategy
- Pact de leadership militar

#### Implicații:

- Autonomie în decizii și în reacții
- Se evită birocrăția
- Timp de reacție mic
- Efort financiar sporit
- Autonomia resurselor
- Obiectiv: mandat Defensive și Expeditionary
- Protection of Europeans in the event of a major risk (technological, natural or human)
  - a. Nou tratat la nivel EU
  - b. Revizuit participarea la nivel NATO
  - c. How big should the army be?
  - d. How is it organized?
  - e. Chain of command?

### Scenariul B: Armata comună, în parteneriat cu NATO

#### Caracteristici:

- One power
- A legal basis
- An organisation
- O armată cu rol exclusiv defensiv

#### Implicații:

- Strategie comună cu NATO
- Creșterea echilibrului privind securitatea
- Parteneriate internaționale limitate de relația cu NATO
- Creșterea coeziunii și interoperabilității
- Predictibilitate în folosirea resurselor
- Crearea unor strategii proprii, dar și comune

### Scenariul C: Armata comună restrânsă cu armate proprii naționale

#### Caracteristici:

- Buget limitat
- Risc de militarizare excesivă
- Risc de autoritarism și mișcări sociale
- Necunoașterea în totalitate a cadrului legal, lipsa transparenței
- Rivalitate

#### Implicații:

- Respectare celor 2% pentru NATO
- Strategii comune NATO
- Întărirea zonelor de influență în vecinătate
- Pentru outsource ceea ce nu facem la nivel EU
- Supradimensionarea armatelor naționale

### Scenariul D: Business as usual

#### Caracteristici:

- Transparență ridicată
- Super militarizare fără controlul trupelor

#### Implicații:

- State dependente de NATO sau de alte state d.p.d.v. al resurselor
- Apariția de grupuri politice care se opun deciziilor UE (mișcări anti-UE)
- Stagnare economică
- Întărirea zonelor de influență în vecinătate
- Pentru outsource ceea ce nu facem la nivel EU



With the support of the  
Erasmus+ Programme  
of the European Union

Jean Monnet Module  
EUSEGOV (2020-2023)  
621227-EPP-1-2020-1-RO-EPPJMO-MODULE







With the support of the  
Erasmus+ Programme  
of the European Union

Jean Monnet Module  
EUSEGOV (2020-2023)

621227-EPP-1-2020-1-RO-EPPJMO-MODULE



## Atelier 2: COMUNICARE STRATEGICĂ, GUVERNANȚĂ ȘI SECURITATE ÎN UE (29-30 iunie 2022)

### Foc în larg: scenariu de comunicare strategică în situație de criză

Școala de vară își propune să stimuleze activități de predare, cercetare și dezbateri în domeniul studiilor europene, studiilor de securitate și comunicării strategice prin trei piloni principali: abordare interdisciplinară, deschidere către societatea civilă și metodologii de predare și cercetare inovatoare. Cursurile, dezbaterile și atelierele propuse abordează aspecte specifice ale studiilor de securitate și intelligence, studiilor europene și comunicării strategice.

#### *Etapa 1 - Prezentarea în plen a regulilor jocului – 10 minute (Ruxandra Buluc) – 29 iunie*

**Scopul:** Scopul scenariului Foc în larg este de a oferi un punct de plecare pentru discutarea diferitelor aspecte ale comunicării strategice în situație de criză. Exercițiul se va concentra pe următoarele aspecte: analizarea problemei, analizarea informațiilor, comunicarea de criză și acțiunile decidenților în condițiile unui mediu politic complex.

#### **Formatul, rolurile și exercițiul**

Participanții vor fi împărțiți în grupuri de aproximativ 10 persoane. Fiecare grup va acționa ca o **celulă de criză interinstituțional la nivel înalt**, dintr-o țară numită Merania.

Celula a fost organizată **pentru a consilia primul ministru și cabinetul**. Fiecare celulă a fost desemnată să urmărească situația în evoluție și **să ofere analize și recomandări**. În primele ore ale evoluției unei crize, informațiile sunt puține. Cele mai importante sarcini ale celulei sunt:

- să sugereze guvernului **modalități de clarificare a situației curente** și de informare a publicului astfel încât să nu sporească panica;
- să anticipeze **posibile complicații** și să evalueze **potențialele costuri și beneficii ale cursurilor de acțiune alternative**.

Toate grupurile vor primi aceleași informații. Informațiile noi vor fi distribuite către fiecare grup. După o serie de rapoarte și mesaje cu privire la situație, **fiecare grup va trebui să pregătească recomandări pentru primul ministru**, pe baza întrebărilor pe care le vor primi.

Membrii celulelor vor avea **aproximativ 30 de minute la dispoziție pentru fiecare rundă de discuții**. După fiecare rundă, fiecare grup va face o **scurtă prezentare a recomandărilor de aproximativ 10 minute**.

**Prezentarea va fi ținută de un membru al grupului** care va fi purtătorul de cuvânt desemnat. După prezentare, celelalte grupuri vor avea posibilitatea de a pune întrebări și de a discuta cele prezentate. Țineți cont de faptul că, în calitate de membri ai celulei de criză, **sunteți responsabili să mențineți o perspectivă strategică națională în timp ce elaborați răspunsurile**. În plus, sunteți abilitați doar ca **structură de consiliere, nu ca structură decizională**.

**Succes!**

## **Contextul și actorii implicați**

**Scenariul are loc într-o țară fictivă denumită Merania.** Merania este o țară de mărime medie și destul de prosperă. Este membră a Defence Allegiance, o alianță internațională ce are ca scop protejarea țărilor membre în fața unor agresiuni și ingerințe străine.

Primul-ministru aparține partidului centrist Pace și Progres și și-a făcut un nume în politică prin:

- încercarea de a promova interesele strategice ale Merania în plan internațional;
- promovarea neutralității țării în contextul în care una dintre țările din zonă, Urbaen, este o fostă putere globală, condusă de un regim totalitar care își dorește să recâștige fosta glorie;
- măsurile menite să asigure independența energetică a țării față de vecinii săi.

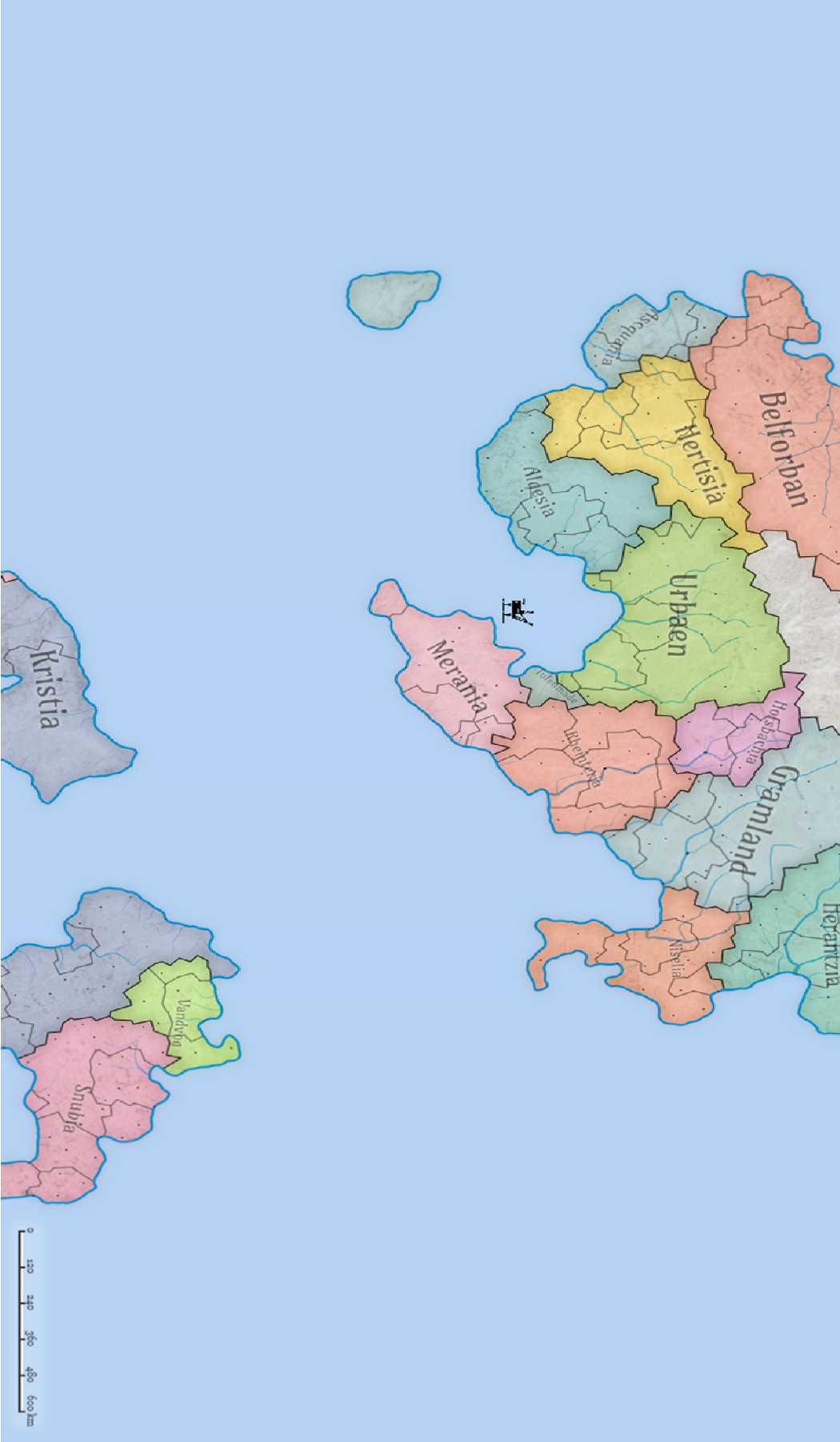
**Merania este în vecinătatea Algesiei, care, la rândul ei este în vecinătatea Urbaen.** Algesia a fost parte din fostul Imperiu Gornian alături de Urbaen, dar și-a declarat independența la începutul anilor 1990 și de atunci a încercat să se detașeze de regimul din Urbaen și să consolideze un regim democratic. Merania, Algesia și Urbaen au acces la Marea Kutian și flote militare și civile staționate în porturile naționale.

La începutul anului 2022, regimul totalitar din **Urbaen a declanșat o invazie armată asupra Algesia pentru a reconstitui fostul Imperiu Gornian.** Forțele militare din Algesia luptă împotriva forțelor militare invadatoare cu precădere la sol și în aer, dar există rapoarte neconfirmate oficial conform cărora și **flotele celor două țări sunt angrenate în conflicte directe în Marea Kutian (trimitere la hărți).**

Cum Algesia nu este membră a Defence Allegiance, nici Merania, nici celelalte membre ale Defence Allegiance nu au trimis forțe militare pe teren în Algesia, dar au sprijinit-o cu echipamente militare, provizii, resurse medicale.

În încercarea de a asigura independența energetică a Merania, care până la venirea la putere a actualului guvern în 2018 se baza în proporție de 50% pe resursele energetice importate din Urbaen, **primul-ministru a dispus exploatarea resurselor naturale de petrol aflate în apele teritoriale din Marea Kutian.** În 2021 a fost deschisă prima platformă de foraj la mare adâncime, Razac, care se află la 2 mile marine de limita apelor teritoriale ale Merania.

**Pe 25 iunie 2022 izbucnește un incendiu la platforma Razac.** Sunteți membrii ai unei **celule de criză interinstituționale la nivel înalt care sprijină cabinetul din Merania.** Grupul a fost desemnat să ofere consiliere primului ministru și cabinetului. Ați fost însărcinați să urmăriți evoluția situației și să oferiți analize și recomandări, folosind întrebările pe care le veți primi în timpul exercițiului ca punct de plecare.







*Etapa 3 – Citirea informațiilor și discuții în grupuri pentru a răspunde la întrebări – 50 de minute (moderator încurajare discuții și facilitator asigurare scriere idei în google doc) – 29 iunie*

## SITUAȚIA DE CONSILIERE I

### Briefing confidențial

**De la: Garda de coastă, Merania**

**Către: Cabinetul primului-ministru**



Ora: 03:55




Raportăm că la ora 03:45 ora locală a avut loc o explozie pe platforma petrolieră Razac. Incendiul și norul de fum degajat sunt vizibile de pe coastă. O patrulă a pornit spre platformă la 03:50 și va transmite informații imediat ce acestea devin disponibile.

În acest moment **nu este clară cauza exploziei și nici dacă există victime** în rândul personalului de pe platformă.

**Încercările de a contacta personalul de pe platformă prin stația radio au eșuat.** Revenim cu informații imediat ce ne parvin.

### Informația ajunge de presă și apar comentarii în social-media

	<p><b>Breaking News</b> Ora 04:00</p> <p>Un incendiu masiv a izbucnit la platforma petrolieră Razac aflată în largul coastei Mării Kutian. Flăcările se înalță la peste 20 de metri de suprafața apei și sunt vizibile din portul Sprad. În acest moment <b>nu se cunosc cauzele incendiului, dar o sursă anonimă declară că s-ar putea ca platforma să fi fost lovită de o rachetă supersonică lansată de pe o navă a marinei Algesiei sau a Urbaen.</b> După cum știți, specialiști militari au declarat că navele forțelor navale ale celor două state aflate în război pot fi oricând angajate în conflict în mod direct. Se pare că acest lucru s-a întâmplat deja.</p>
	<p>Utilizator 273: Baaaaai, au dat urbanezii cu bombaaaa, ati vazut? Ce ne facem acum? Ne-au distrus platforma!!! Bine ca ne zic aia de ne conduc ca suntem independenti energetic, ia uite unde am ajuns daca i-am suparat pe urbanezi... suntem inapoi de unde am plecat si daca ne ataca si pe noi...</p> <p><b>300k likes</b> <b>100k shares</b></p> <p>Utilizator 898: da, da bine ca ne zic acum ca o sa ne apere aia din alianta. Sigur ca da, le si pasa alora de noi. Se vede cat le pasa din cat ii ajuta pe algesieni, adica deloc. Si astia care cica ne conduc nu vor sa recunosca ca au facut-o lata.</p> <p><b>250k likes</b> <b>4000 shares</b></p>

	<p>Utilizator 456: Stati mai usor, ca nu stim ce s-a intamplat de fapt. Poate nu au dat aia cu bomba. La cat de bine construim noi chestii s-ar putea sa se fi stricat singura platforma.</p> <p><b>200k likes</b> <b>1500 shares</b></p>
	<p><b>Știri</b> Ora 04:15 În urmă cu jumătate de oră a avut loc o explozie de proporții la <b>platforma petrolieră Razac aflată la aproximativ 10 mile marine de țărmul litoralului nostru</b><sup>1</sup>. Cauzele exploziei nu sunt clare încă, dar se pare că <b>există victime</b> în rândul muncitorilor de pe platformă. Vom reveni cu informații.</p>
	<p>Utilizator 1075: Nu știm ce se întâmplă cu soții noștri, știe cineva? Lucrează pe platforma Razac si auzim ca a fost un accident, dar nu dam de nimeni de la companie sa ne spuna ce e cu ei. Stie cineva ceva?</p> <p><b>500k likes</b> <b>100k shares</b></p>
	<p><b>Breaking news</b> Ora 04:20 (25 iunie 2022) Pe social media apar <b>mesaje disperate de la membrii familiilor celor care lucrează pe platformă</b> și care încearcă să afle vești despre muncitorii de pe platformă. Am încercat să contactăm Compania petrolieră Spartak, dar până la acest moment nu ne-a răspuns nimeni.</p>

## Briefing confidențial

**De la: Garda de coastă, Merania**

**Către: cabinetul primului-ministru**

Ora: 04:15

Patrula a ajuns în apropierea platformei petroliere și raportează că a izbucnit un incendiu de proporții. 10 muncitori au fost recuperați de pe o barcă de salvare din apropierea platformei și au raportat că **cel puțin alți 5 membri ai echipei de pe platformă au murit** ca urmare a exploziei, iar despre alți 5 nu se știe nimic.

Patrula mai raportează că **o pată de petrol începe să se extindă în jurul platformei**, iar incendiul este alimentat de gazul care este eliberat din puțul petrolier. Nu se poate spune cu certitudine ce a cauzat incendiul.

**Se pare că în cursul nopții a fost vizibil un schimb de focuri între nave aparținând marinei Algesiei și a Urbaen**, dar nu se știe dacă explozia de pe platformă a fost cauzată de vreo rachetă lansată de una dintre cele două nave.

<sup>1</sup> Apele teritoriale se întind pe aproximativ 12 mile marine. 1 milă marină are echivalentul 1852 metri.

## Briefing confidențial

**De la: Agenția Națională de Informații**

**Către: Cabinetul primului ministru**

Ora 04:15

Sursele raportează că în această noapte **are loc o confruntare pe mare între două nave ale marinei Urbaen și o navă a marinei Algesiei**. Confruntarea are loc la câteva mii de kilometri de apele teritoriale ale Merania și **au fost trase rachete supersonice anti-navă cu rază lungă de acțiune**<sup>2</sup>.


## Rezumat al convorbirii telefonice confidențiale între Secretarul General al Defence Alliance și primul ministru al Merania

Ora 04:20

Secretarul General l-a informat pe primul ministru al Merania că **există înregistrări din satelit ale unei confruntări pe mare între nave ale Algesiei și ale Urbaen și că se vede că s-a tras cu rachete supersonice anti-navă**.

**Nu reiese clar din înregistrări dacă o astfel de rachetă ar fi deviat de la curs și ar fi lovit platforma petrolieră.**

## Informații de presă și comentarii în social-media

	<p><b>Raport intern confidențial al Companiei Spartak care operează platforma petrolieră Razac</b></p> <p>Ora 04:30</p> <p>În urma unui control efectuat săptămâna trecută a reieșit faptul că <b>supapa de siguranță care asigură ventilarea gazului din puț nu era în parametri optimi</b> de funcționare și a fost solicitată înlocuirea ei de urgență.</p> <p>Dar acest proces <b>ar urma să dureze două săptămâni</b>, până o nouă supapă este achiziționată și livrată pentru a fi instalată.</p> <p>Raportul arată că procedura de reparații trebuie demarată cu maximă urgență pentru că, în cazul în care prezenta supapă cedează, se poate produce <b>o explozie pe platformă care poate pune în pericol integritatea platformei și viețile muncitorilor</b>.</p> <p>Nu se știe ce măsuri au fost luate de Compania ca urmare a acestui raport, iar reprezentantul companiei nu a oferit nici un comentariu.</p>
---	--

<sup>2</sup> Similară cu P-1000 Vulkan.

## Situația de consiliere 1

Ziua 1, ora 04: 45

Primul Ministru este preocupat de situație și cere grupului de consilieri din celula de criză o **estimare cu privire la situația creată (pregătiți un briefing cu informații esențiale și precise)**. Mai precis, primul ministru din Merania dorește răspunsuri la următoarele întrebări:

Întrebare	Răspuns
<ul style="list-style-type: none"><li>• <b>Ce ar trebui să ia în calcul Cabinetul Primului ministru cu privire la perspectivele de evoluție a situației pe termen scurt (ore, zile, săptămâni) și pe termen lung (luni, ani)?</b></li><li>• <b>Care ar fi perspectivele de evoluție a situației pe termen lung (luni, ani) pentru Merania și alianța Defence Allegiance</b></li></ul>	
<ul style="list-style-type: none"><li>• Dacă platforma a fost lovită de o rachetă supersonică anti-navă lansată de Urbaen, <b>care ar fi consecințele și ce măsuri ar trebui să ia cabinetul?</b></li></ul>	
<ul style="list-style-type: none"><li>• Dacă platforma a fost lovită de o rachetă supersonică anti-navă lansată de Algesia, care ar fi consecințele și ce măsuri ar trebui să ia cabinetul?</li></ul>	
<ul style="list-style-type: none"><li>• Dacă platforma a explodat ca urmare a unei defecțiuni a echipamentului, <b>ce măsuri ar trebui să ia cabinetul?</b></li></ul>	
<ul style="list-style-type: none"><li>• <b>Ce măsuri sunt indicate din perspectiva pierderii de vieți omenești?</b></li></ul>	
<ul style="list-style-type: none"><li>• Ce măsuri sunt indicate din perspectiva unui <b>potențial dezastru ecologic?</b></li></ul>	
<ul style="list-style-type: none"><li>• <b>Ce declarații ar trebui să facă guvernul?</b></li><li>• <b>Cine ar trebui să facă declarațiile?</b></li></ul>	

În 50 de minute, Primul ministru și reprezentanți ai cabinetului așteaptă **recomandările consilierilor, prin purtătorul de cuvânt**.

*Etapa 4 – Prezentarea rezultatelor pe grupuri – 50 de minute*

Fiecare grup va selecta un purtător de **cuvânt care va prezenta periodic recomandările celulei de criză. Fiecare prezentare va avea maxim 10 minute** – sunt încurajate discuțiile.



## Atelier 2: COMUNICARE STRATEGICĂ, GUVERNANȚĂ ȘI SECURITATE ÎN UE (29-30 iunie 2022)



### Foc în larg: scenariu de comunicare strategică în situație de criză




Școala de vară își propune să stimuleze activități de predare, cercetare și dezbateri în domeniul studiilor europene, studiilor de securitate și comunicării strategice prin trei piloni principali: abordare interdisciplinară, deschidere către societatea civilă și metodologii de predare și cercetare inovatoare. Cursurile, dezbaterile și atelierele propuse abordează aspecte specifice ale studiilor de securitate și intelligence, studiilor europene și comunicării strategice.




### *Etapa 5 – Materiale pentru a doua zi de lucru (fiecare jucător va primi prin email materialele pentru a doua zi)*

## SITUAȚIA DE CONSILIERE II

### Informații noi de presă și comentarii în social-media

	<p><b>Declarații în exclusivitate</b> Ora 06:00 Reporterii Daily News au vorbit cu un fost inginer al companiei petroliere Spartak, care, sub protecția anonimatului, a declarat că <b>directorul companiei știa de problemele existente la supapa de siguranță</b> care asigura ventilarea gazului de la momentul în care a fost instalată, acum 1 an. Dar acesta a ales să ignore problemele pentru că <b>închiderea temporară a platformei pentru înlocuirea supapei ar fi costat foarte mult</b>, iar pierderile de venituri din petrolul extras ar fi condus la scăderea cotației pe piață a companiei care se afla la începutul activității. În plus, câțiva ingineri ai companiei i-au spus că sunt doar 30% șanse ca supapa să se strice complet într-un termen de 2 ani de operare. Prin urmare, <b>directorul a ales să amâne rezolvarea acestei probleme pentru doi ani</b>, timp în care urma să dovedească rentabilitatea companiei, astfel încât să își permită întreruperea producției pe perioada necesară înlocuirii valvei (aproximativ două săptămâni).</p>
	<p><b>Raportul Serviciilor de Urgență</b> Ora 06:20 Garda de coastă a trimis în zonă nave de stingere a incendiului care se luptă cu flăcările ce se înalță la 20 m și sunt vizibile în continuare din Sprad. <b>Au fost trimise și echipe de căutare și salvare (inclusiv scafandrii) pentru a-i găsi pe cei 5 muncitori dispăruți.</b> Până la această oră, aceștia nu au fost găsiți. Echipajele de pe navele aflate la fața locului raportează că <b>pata de petrol se întinde cu rapiditate înspre coasta Merania</b>, pe care o va atinge în mai puțin de 24 de ore dacă nu sunt luate măsuri de protecție.</p>

	<p><b>Comunicat de presă Compania petrolieră Spartak</b>  Ora 06:30  În data de <b>25 iunie 2022, la ora 03.45 a avut loc o explozie la platforma petrolieră Razac</b>, aflată în apele teritoriale ale Merania. Ca urmare a exploziei, <b>și-au pierdut viața 5 muncitori, iar alți 5 sunt încă dispăruți. 10 muncitori au fost salvați de Garda de coastă și sunt în prezent în spital în Sprad.</b> Oferim condoleanțe familiilor muncitorilor decedați și vom continua să sprijinim căutarile pentru a-i găsi pe cei dispăruți. În acest moment, <b>platforma nu mai este operațională și evaluăm situația deversărilor de petrol în apele din zonă.</b> În măsura în care incendiul va fi ținut sub control, vom trimite o echipă de ingineri la fața locului pentru a investiga cauzele incendiului și măsurile ce pot fi luate pentru a curăța apele poluate.</p>
	<p><b>Forumul ecologiștilor independenți (FEI)</b>  Ora 07:30  <b>Experții ecologiști trag un puternic semnal de alarmă</b> cu privire la efectele exploziei de la platforma petrolieră Razac asupra mediului. În primul rând, incendiul eliberează o <b>cantitate foarte mare de monoxid de carbon și alte gaze toxice</b> în atmosferă, ceea ce poate afecta grav flora și fauna din zona de coastă a Merania. În al doilea rând, <b>deversările de petrol în Marea Kutian vor ajunge în zona de coastă în mai puțin de 24 de ore și vor afecta plajele de-a lungul litoralului.</b> Pescuitul trebuie interzis până la curățarea apelor pentru a nu pune în pericol sănătatea populației.</p>
	<p><b>Utilizator 231:</b> Ne-au distrus, nu mai avem nimic, abia incepusem sa ne revenim dupa pandemie și acum?!?!? <b>Sezonul turistic e mort</b>, cine o sa vina sa se umple de petrol!!! Nenorocitiile astia din guvern nu fac nimic pentru noi!!! I-au lasat pe maharii de la companie sa lucreze cum vor ei, sa faca ce vor ei, bineinteles prost si acum tot noi tragem  <b>200k likes</b>  <b>1500 shares</b></p> <p><b>Utilizator 8767:</b> Unde sunt autoritatile cand ai nevoie de ele?!?! Auzi, vor sa interzica pescuitul?!?!? Si noi ce mai punem pe masa, cu ce na mai hranim copiii?!?! Iar masuri luate pe pielea omului de rand care nu poate face nimic  <b>250k likes</b>  <b>1000 shares</b></p> <p><b>Utilizator 09089:</b> Pot sa declar falimentul, gata, mi-au pus capac cu asta!!! Toti coruptii pamantului s-au intalnit... si guvernul si aia de la companie, o sa vedeti, o sa paseze vina de la unii la altii si pe noi ne lasa cu fundul in balta  <b>100k likes</b>  <b>2500 shares</b></p> <p><b>Utilizator 748:</b> Cine face ce?!?! Nimeni nu face nimic. Ne aburesc cu mari pachete de masuri, cum o sa repare ei tot, si o sa fie minunat si sa fim seriosi. Si noi abia mai respiram aici, vine fumul peste noi</p>

	<p><b>50k likes</b> <b>100 shares</b></p>
	<p>Ora 07:45 Serviciul de meteorologie informează că <b>în zona de coastă, vântul nu bate cu intensitate</b> în acest moment, dar că intensitatea va crește în cursul zilei de mâine, din direcția vest, ceea ce înseamnă că atât petrolul deversat, cât și fumul din incendiu se vor îndrepta spre zona de coastă.</p>
	<p><b>Buletin de știri</b> Ora 08:00 <b>Experți ecologiști explică pericolele pentru floră, faună și populația umană și dificultățile de curățare.</b> Zona de coastă va fi afectată de deversarea de petrol. În funcție de cât de repede vor fi demarate operațiunile de curățare se poate determina cât de mult din litoral va fi afectat. În acest moment, se poate anticipa că pata de petrol se va întinde până în orașul Sprad și va afecta plajele din zonă. <b>Populația va avea de suferit pentru că pescuitul trebuie interzis, iar turismul va fi imposibil pe plajele afectate.</b> Flora și fauna vor fi afectate grav de scurgerea de petrol. Trebuie demarate imediat operațiunile de curățare pe litoral pentru a preveni un adevărat dezastru ecologic. Nu în ultimul rând, pata de petrol se poate întinde de-a lungul întregii coaste, inclusiv în zona rezervației naturale aflate în partea cea mai sudică a peninsulei Merania. Această rezervație protejează multe specii de floră și faună, iar operațiunile de curățare vor fi mult mai dificile în această zonă datorită terenului mlăștinos.</p>
	<p><b>Raportul Serviciilor de Urgență</b> Ora 08:10 Garda de coastă ține sub control focul de pe platforma petrolieră și anticipează că acesta va fi stins în următoarea oră.</p>

## Briefing confidențial

**De la: Agenția Națională de Informații**

**Către: Cabinetul primului ministru**

Ora 09:00

Pata de petrol se întinde în afara apelor teritoriale. Există un **pericol de incendiu necontrolat pe mare datorită conflictului din apele internaționale dintre Algesia și Urbaen.**

Echipele serviciilor de urgență nu pot intra în apele internaționale pentru a căuta supraviețuitori deoarece ar putea deveni ținte în conflict. Imaginile din satelit indică prezența a două nave ale Urbaen la aproximativ 5 mii marine de ape teritoriale. Nava marinei Algesiei nu este vizibilă în imaginile din satelit ceea ce poate însemna că a fost scufundată în confruntarea din timpul nopții.

Informațiile primite de la navele Gărzii de coastă aflate în zonă indică ca **o barcă de salvare plutește în derivă la 2 mii marine în afara apelor teritoriale**. Ar putea fi vorba despre barca de salvare pe care se află cei 5 muncitori dați dispăruți sau despre o barcă de salvare cu marinari de pe nava algeșiană. Este dificilă o identificare exactă de la distanță. **Se recomandă trimiterea unor drone pentru a face o identificare precisă**, înainte de a determina un curs de acțiune pentru salvarea muncitorilor, în cazul în care este vorba despre ei.

#### Rezumat al convorbirii telefonice confidențiale între Secretarul General al Defence Allegiance și primul ministru al Merania

Ora 09:10

Secretarul General l-a informat pe primul ministru al Merania că va oferi **ajutor prin Fondul de într-ajutorare pentru curățarea petei de petrol din apele naționale**. Vor fi puse la dispoziția Merania atât soluțiile chimice ce pot curăța apa marină, cât și nave care pot asista la procesul de ardere controlată a petei de petrol.

**Problema este cu apele internaționale**. Navele militare nu pot pătrunde în zonă fără a stârni suspiciunea din parte Urbaen cu privire la intențiile de implicare în conflict. Prin urmare, este nevoie de o companie privată care ar intra într-o zonă de război pentru a desfășura operațiuni de curățare.

#### Comunicat oficial al Ministerului Mediului



Ministry of the Environment

Ora: 09:15

Se efectuează **monitorizarea constantă a petei de petrol**. S-a luat legătura cu diferite companii private și ONG-uri și se fac eforturi pentru obținerea mijloacelor necesare pentru curățare. Compania Spartak va fi responsabilă pentru cheltuielile cu curățarea.

Se recomandă declanșarea cât mai rapidă a procedurii de ardere controlate a petrolului în larg astfel încât o cantitate cât mai mică să ajungă la țărm, iar aceasta să poată fi eliminată prin mijloace manuale și chimice de curățare. S-a luat legătura cu experți din țări învecinate și aceștia au promis că vor trimite în cel mai scurt timp asistență, atât personal cât și logistică.

#### Briefing confidențial

**De la: Ministerul Apărării**

**Către: Cabinetul primului ministru**

Ora 09:20

**Avem confirmarea oficială atât din partea Defence Allegiance, cât și din partea Urbaen și Algesia că incendiul nu a fost cauzat de o rachetă deviată de la curs.**

Dar precizăm că există posibilitatea ca, în cazul continuării conflictului pe mare, o rachetă să devieze de la curs și să aprindă pata de petrol ce în acest moment se întinde în apele internaționale, cauzând astfel o ardere necontrolată.

Ne angajăm să desfășurăm operațiunea de salvare a persoanelor din barca de salvare ce plutește în derivă în apele internaționale, conform cu prevederile legislației internaționale privind operațiunile de căutare și salvare pe mare.

Atragem atenția asupra faptului că **încercările de curățare a petei de petrol de către o companie privată ar putea fi perturbate de conflictul în desfășurare.**

Iar **apelul la partenerii din Defence Allegiance și intrarea navelor aparținând țărilor din această alianță în apele Mării Kutian ar putea fi considerată o declarație de război**, o semnalare a intenției de implicare în conflict de partea Algesiei, chiar dacă că ar fi doar nave de curățare, fără capabilități militare.

### Consecințe pentru oameni pe termen scurt, mediu și lung



INSTITUTE OF MEDICINE  
OF THE NATIONAL ACADEMIES

Ora 10:00

Medicii avertizează că **nivelurile de poluare înregistrate ca urmare a incendiului inițial, dar și a arderilor controlate pentru eliminarea petei de petrol vor produce degajări masive de monoxid de carbon** în atmosferă care îi vor afecta pe cei ce suferă de turburări respiratorii și alergii. Medicii recomandă evitarea zonelor de coastă pentru o perioadă de câteva luni până când norii de monoxid de carbon se vor disipa.

În ceea ce privește hrana, **nu se recomandă consumarea de produse piscicole deoarece ar putea conține substanțe dăunătoare organismului uman.** Interzicerea pescuitului în zonă este recomandată până la momentul în care apele sunt curățate pentru a preveni comercializarea și consumarea de produse piscicole cu reziduuri de petrol sau alte substanțe chimice dăunătoare, ceea ce ar putea dura 2-3 luni, în funcție de eficiența curățării.



**Etapa 6 (30 iunie) – Citirea informațiilor și discuții în grupuri pentru a pregăti declarația publică**

50 de minute (moderator încurajare discuții și facilitator asigurare scriere idei în google doc)

**Situația de consiliere 2**

Jocul continuă cu o sesiune de discuții pe grupuri, pe situația de consiliere nr. 2.

Primul Ministru a urmărit evoluția evenimentelor și cere celulei de criză o estimare cu privire la situația creată. **În aproximativ 50 de minute, veți prezenta opiniile și recomandările primului ministru pentru o comunicare eficientă și formularea unor mesaje pentru populație.** Mai precis, primul ministru din Merania dorește răspunsuri la următoarele întrebări:

Întrebare	Răspuns
<ul style="list-style-type: none"><li>• Ce direcții de acțiune trebuie să ia guvernul în considerare? Cum va fi implicată <b>Defence Allegiance</b>?</li></ul>	
<ul style="list-style-type: none"><li>• Cum comunică guvernul cu publicul cu privire la aceste direcții? Cine asigură comunicarea pentru fiecare direcție? Cum se păstrează consecvența mesajelor?</li></ul>	
<ul style="list-style-type: none"><li>• Ce mesaje pot fi transmise populației cu privire la fiecare direcție de acțiune?</li><li>• <b>Formulați o declarație publică.</b> Mare atenție la faptul că populația va fi afectată în mod direct, deci este nevoie de mesaje clare, încurajatoare și constructive.</li></ul>	

În 50 de minute, Primul ministru și reprezentanții ai cabinetului așteaptă recomandările consilierilor, prin purtătorul de cuvânt. Fiecare grup își notează într-un Google doc principalele mesaje construite pentru a răspunde întrebărilor și apoi se alege un reprezentant care va prezenta în plen declarația publică.

**Etapa 7 (30 iunie) – Prezentarea rezultatelor pe grupuri – 50 de minute**

**Fiecare grup va selecta un purtător de cuvânt care va prezenta recomandările celulei de criză. Fiecare prezentare va avea maxim 10 minute – sunt încurajate discuțiile.**

***Etapa 8 (30 iunie) –Închiderea celor 2 workshop-uri – 20 de minute cu prezentarea rezultatelor și la scenariile alternative si votarea scenariului celui mai probabil***